

국토교통과학기술진흥원
중장기 경영목표
(2018~2022)

2017년 10월

국토교통과학기술진흥원

목 차

I. 그간의 성과 및 향후 경영환경 분석	1
1. 그간의 경영성과	1
2. 향후 경영환경 분석	6
3. 기관 주요사업 관련 국정과제 및 정부 중장기계획	8
II. 경영목표 체계	10
1. 기관 미션 및 비전	10
2. 경영목표 체계	11
III. 세부 추진계획	17
전략목표 I. 미래를 설계하는 R&D 기반 강화	17
전략목표 II. 국민행복·실증기반 R&D 성과 창출	31
전략목표 III. 중소기업·글로벌 R&D 성과 확산	44
전략목표 IV. 국민과 함께하는 R&D 전문조직	54
IV. 환류 등 관련계획	64
1. 이행상황 점검계획	64
2. 평가 및 환류체계	65

1. 그간의 경영성과

□ 안정적 기관 운영기반 확보 및 업역 확대

- (기관 근거법 제정) 기관 근거법인 「국토교통과학기술 육성법」 제정('15.12)을 통해, 기관의 안정적 운영을 위한 법적 기반 확보
 - * 「국토교통과학기술 육성법」 제16조(국토교통과학기술진흥원의 설립 등)
- (기관 출연금 확보) 「국토교통과학기술 육성법」을 바탕으로 기관 최초로 운영예산 일부를 출연금('17년 34억원)으로 확보
 - * '16년까지는 R&D 연구비의 일부(관리수수료)를 기관 운영비로 활용
- (기술가치평가기관 지정) 국토교통 분야 최초·유일의 기술가치 평가기관으로 지정(산업부)받아 기관 업역 확대('16.12)
 - * 기술의 경제적 가치를 정량적으로 평가하여 기술개발 의사결정, 기술 거래·투자, 기업 인수합병(M&A), 연구개발 등에 대한 정책적 지원

□ 조직체계 효율성 제고 및 인적자원 강화

- (조직 정비) 중소기업 기술사업화 지원, 지식정보 관리·제공 및 R&D 전략·기획 전담부서 신설 등 조직체계 효율화 지속 추진
 - * ('13) 4본부 8실 1센터 3팀 → ('15) 4본부 13실 2센터 → ('17) 4본부 1단 15실 1센터
- (인력 증원) 국토교통 분야 4차 산업혁명 선제 대응, 신산업 육성 등 R&D의 역할 확대 및 체계적 추진을 위해 정원 증원
 - * ('13) 88명 → ('14) 94명 → ('15) 102명 → ('16~'17) 115명 → ('18) 125명 ('13년 대비 총 37명(42%) 증원)
- (인적자원개발 인증) 공공부문 '인적자원개발 우수기관 인증(Best HRD)' 획득(교육부, '15.09)
 - * 채용, 인사 및 교육 등 국가가 인적자원 개발 및 관리의 모범적 기준을 정해, 이를 달성한 우수기관을 발굴하여 인증을 부여하는 제도

□ 공공기관으로서의 사회적 책임경영 및 조직문화 개선

- (사회공헌 추진) 지역사회 저소득층 주거환경 개선, 1사1촌 자매마을 농촌봉사 및 어린이 R&D 체험교실 등 사회공헌 활동 지속 추진
* ('13) 12회 → ('14) 11회 → ('15) 14회 → ('16) 13회
- (가족친화형 조직문화 조성) 일-가정 양립문화 조성을 통해 '가족친화인증' 획득(여성가족부, '16.12)
* 자녀출산 및 양육지원, 유연근무제, 가족친화 직장문화 조성 등 가족친화제도를 모범적으로 운영하는 기관에 대해 인증을 부여하는 제도

□ 미래변화를 선도하기 위한 R&D 추진전략 수립

- (중장기 전략) 국토교통 R&D 중장기 목표, 추진방향 및 전략 정립을 위한 「국토교통 R&D 중장기 전략('14~'23)」 수립('14.07)
* 국가과학기술심의회(운영위원회) 안건 상정 및 통과('14.07)
- (R&D 활성화) 대표 브랜드과제 발굴, R&D 프로세스 개선 등 「미래성장동력 창출 위한 국토교통 R&D 활성화 방안」 마련('16.02)
* 신성장동력 R&D 중점 지원, 사업체계 개편, 중소기업 지원 확대 등
- (종합계획 수립) 시장·기술 환경변화, 미래기술 예측 결과 등을 바탕으로 「국토교통과학기술 연구개발 종합계획」 수립 중(~'17.12)
* 「국토교통과학기술 육성법」('16.06 시행)에 의한 10년 단위 법정계획

□ 국토교통 신성장동력 R&D 발굴 및 예산 확대

- (신성장동력 R&D 발굴) 국토교통 10대 브랜드 과제 선정('16.04), 국가전략프로젝트 2개(스마트시티·자율주행차) 반영('16.08)
* 9대 국가전략프로젝트 : 스마트시티, 자율주행차, AI, 가상/증강현실, 경량소재, 정밀의료, 신약, 탄소자원화, 미세먼지
- (R&D 예산 확대) 국가성장동력 창출이 가능한 미래 유망기술 집중 발굴을 통해, 국토교통 R&D 예산 대폭 확대
* ('13) 4,018억원 → ('14) 4,117억원 → ('15) 4,500억원 → ('16) 4,458억원 → ('17) 4,738억원 → ('18) 국회 심의중(기재부 심의결과 4,997억원)

□ R&D 관리체계 고도화 및 고객중심의 연구환경 조성

- (연구자 교육) 'KAIA 아카데미' 운영을 통해 연구자 애로사항 해소(R&D 프로세스, 규정 등) 및 연구몰입환경 조성('16.06~)
 - * '16.06 신설 이후 현재까지 총 22회 운영, 총 1,559명 수료
- (업무매뉴얼 제정) R&D 수행·관리 업무 표준화 및 효율화를 위해 연구자용·관리자용 업무매뉴얼 마련('16.01~)
 - * 연구자용 3종 및 과제관리자용 8종 제정·배포, 지속적 개정 추진
- (연구비 컨설턴트 운영) 연구비 오·유용에 대한 사전적 예방 활동 강화를 위해 은퇴고령자 활용 연구비 컨설턴트 운영('13.02~)
 - * 지원기관 수 및 만족도 : ('13) 19개, 4.7점 → ('14) 40개, 4.7점 → ('15) 81개, 4.9점 → ('16) 138개, 4.9점

□ 산업진흥을 위한 기술사업화 지원 확대 및 신기술 활성화

- (기술사업화 지원 확대) 중소기업 보유 우수기술 대상 기술 사업화 지원을 지속적으로 확대('13년 31억원 → '17년 212억원)
 - * 기술사업화 : '16년까지 누적 지원액 713억원의 3배 이상 매출 발생
- (기술금융 연계 강화) 중소기업 자금지원을 위한 업무협력 금융기관 확대(5개→6개), 금융·투자자-기업간 매칭 지원 확대
 - * 기술금융 연계 실적/기업수 : '15년 14.2억원/2개 → '16년 89.4억원/5개
- (신기술 활성화) 신기술 적용 의무화('16.06), 해외 로드쇼 및 발주처 대상 찾아가는 설명회 등 신기술의 산업 내 활용 촉진
 - * 신기술 지정 및 활용실적 : '89~'16년 건설신기술 807건, 95,024억원 / '10~'16년 교통신기술 36건, 151,492억원

□ 국내외 유관기관과 협력 네트워크 구축

- (MOU 체결) 국토교통 R&D 미래 유망기술 발굴, 국제공동연구 및 실용화 촉진 등을 위해 국내외 우수기관과 협력체계 확대 구축
 - * (국내) 대한무역투자진흥공사, 경기도시공사 등과 총 33건('13~현재)
 - * (국외) UAE 마스다르, 독일 프라운호퍼 등과 총 14건('13~현재)

□ 국토기술분야 R&D 주요 연구성과

- (초장대교량) 장경간 케이블교량 건설기술 확보를 통해, 울산대교, 이순신대교 및 터키 보스포러스 3교 등 다수 교량 적용('11.10~)
 - * 세계 최장 터키 차나칼레 현수교 건설공사(3.5조원) 수주('17.01)
- (초고층빌딩) 세계 최고수준 고강도 강재, 능동형 복합 제어 장치 등 초고층빌딩 건설 핵심기술을 확보하여, 강변 테크노 마트, 롯데월드타워 등 적용
- (해수담수화) 역삼투방식 해수담수화 플랜트 기술 확보를 통해, 쿠웨이트(27만톤/일급, 4,600억원) 및 이란(20만톤/일급, 2,200억원) 설비 수출 기여('16.05~06)
- (지진 대응) 기존 건축물의 구조 안전성 평가기준 및 성능향상 연구를 통해, 2층/500㎡ 이상 건물 내진설계 의무화('16.09)
 - * (기존) 3층/500㎡ 이상 → (개정) 2층/500㎡ 이상(「건축법 시행령」 제32조)
- (범죄 예방) 정밀위치 제공, Stereo CCTV 객체 추적 등 공간정보 기반 지능형 방법기술 개발 및 실증지구(안양 인덕원) 구축('16.12~)
 - * 성범죄 예방을 위해 국토부·산업부 공동으로 추진중인 사회안전망 구축 기술
- (모듈러 주택) 공기단축, 소음 최소화 가능한 모듈러 주택, 서울시 가양 공동주택 30세대 적용('16.10~'17.10), 천안시 두정 공동주택 40세대 적용 확정('16.12)
 - * 골조, 현관문, 욕실 등 부재의 70% 이상을 레고블럭 형태로 모듈화해 조립
- (신 한옥) 건축비 저감(기존의 58% 수준) 및 주거성능을 향상 시킨 신개념 한옥을 개발하여, 순창 공립어린이집, 강릉 한옥 마을 20개동 등 5개 시설 완공(~'16.10)



< 터키 보스포러스 3교 >



< 내진설계 언론보도 >



< 롯데월드타워 >



< 기장 해수담수화 플랜트 >

□ 교통기술분야 R&D 주요 연구성과

- (고속열차) 250~320km/h급 한국형 동력분산식 고속열차(EMU-250, 320)를 개발하여, 총 130량(4,204억원) 납품계약 체결('16.06~09)
 - * 국내 선로조건을 고려하여 최고속도 430km/h급 HEMU-430X 기술을 활용한 실용화 모델
- (자기부상열차) 세계 2번째 도시형 자기부상열차(최고속도 110km/h, 인원 230명/편성) 인천공항 노선(6.1km, 약 2,700명/일 이용) 개통('16.02)
- (소형항공기) 국내 자체 개발한 4인승 소형항공기(KC-100, 나라온)를 개량한 KT-100 23기 공군사관학교 납품('17.06)
- (자율주행차) 실도로 시험운행을 위한 안전기준 개발·제정, 자율협력주행 시험도로(서울~호법, 42km) 및 실차시험장(K-City, 교통안전공단) 구축 중(~'18)
 - * 서울~세종 고속도로에 자율협력주행시스템 적용 예정('24년)
- (철도 안전) 철도사고 예방을 위한 250km/h 속도대역 LTE 기반 철도무선통신시스템 원주-강릉 철도노선 적용 확정('16.03)
- (바이모달 트램) 운송 효율과 친환경성을 동시에 확보가능한 바이모달 트램 개발, 지자체 시범운영 및 기술 안정화('16.03~)
 - * 오송역~반석역 32km 구간에서 시범운영, 총 이용객 5.2만명
- (전기버스) 무선충전식 버스 구미시·세종시 5대('14.03~), 배터리 교환식 버스 포항시 2대('14.03~'16.09)·서귀포시 23대('16.08~) 운행
 - * UAE의 MASDAR社에서 무선충전용 전기버스 도입을 적극 검토중
- (중형 저상버스) 농어촌, 중소도시 등 교통복지 사각지대 해소를 위한 저상버스를 개발하여, 시흥시·아산시 시범운영 추진 중('17.09~)



< 동력분산식 고속열차 > < 도시형 자기부상열차 > < 무선충전식 전기버스 > < 소형항공기 나라온 >

2. 향후 경영환경 분석

□ 국가 과학기술 정책의 화두 : 「혁신성장」·「4차 산업혁명」

○ 4차산업혁명위원회 1차 회의 대통령 연설('17.10.11)

- 지능정보화 사회로의 발전을 위해 4차 산업혁명 선도를 통한 혁신성장 필요

- 정부 주도로 4차 산업혁명 선도분야 집중 육성 및 지능형 인프라, 친환경 에너지 기반의 스마트 시티 조성 추진 예정

* 인공지능, 사물인터넷, 빅데이터 투자 확대, 자율주행차, 드론산업 등

○ 국토교통 4차 산업혁명 대응 전략('17.04.21, 국토부)

- 공공서비스 혁신과 산업 경쟁력 제고를 통해 국민 삶의 질을 제고하고 국토교통 산업의 4차 산업혁명 대응을 위한 여건 조성

- 스마트 국토 조성, 교통 서비스·산업 혁신, 공공인프라 안전·효율 제고, 혁신기반 조성을 중점 추진과제로 설정하고, SOC, 교통, 수자원 등 공공서비스 기술을 우선 적용하여 시장 창출 지원

- 기술 변화의 속도를 고려, 기술 개발과 실증을 병행하는 리빙랩 개념의 테스트베드로 융복합 연구와 민간 창의도전 지원

□ 국가 R&D 환경변화 방향 : 「효율성 개선」

○ 국가 R&D 사업에 대한 일몰제 도입('15.05, 미래부)

- 사업의 목적과 특성에 따라 ‘계속지원형’과 ‘일몰형’으로 분류하고, 일몰형 사업에 대해 '16~'20년 범위 내에서 일몰시점 설정

* 일몰시점 확정사업은 계속과제 예산만 반영, 모든 계속과제 종료시 사업 종료

《 국토교통 R&D 사업별 일몰시점 》

구분	국토기술분야(6)						교통기술분야(3)			기반구축분야(4)			
사업	건설	물관리	플랜트	도시 건축	주거 환경	공간 정보	교통 물류	철도	항공	기술 촉진	기술 사업화	지역 특성화	성과 활용
일몰 시점	'19년	'18년 (확정)	'19년	'19년	'18년 (확정)	'19년	'20년	'19년	'16년 (확정)	'20년	'19년 (확정)	'19년 (확정)	'18년 (확정)

○ 정부 R&D 혁신 방안('16.05, 미래부)

- 산업화 시대의 추격형 R&D 투자구조 및 지원방식을 전면 혁신하여 '저성장 위기 극복 및 미래성장 잠재력 확충'을 위한 선도형 R&D 시스템으로 패러다임 전환
- 산·학·연 연구주체별 차별화된 역할과 연구 포트폴리오를 지정하고, 관행적 투자에 대한 구조 조정 및 전략 분야 집중투자로 정부 R&D 효율화

○ 국토교통 R&D 사업체계 개편('17.01, 국토부 업무계획)

- 국토교통 신산업*을 포함한 미래 핵심 R&D를 적극 발굴하여 신규사업으로 기획하고, 성과·목표 중심의 사업체제로 개편
- * 스마트시티, 제로에너지빌딩, 해수담수화, 자율자동차, 드론, 공간정보, 리츠 등 국토부가 집중 육성할 국토교통 분야 신산업 설정('16.01)

□ 공공기관 경영환경 변화 : 「열린혁신」·「사회적 가치」

- 공공기관 공공성 및 사회적 가치 실현 강조('17.07, 국정운영 5개년 계획)
- '국민 모두에게 열린, 지능형 혁신정부', '국민을 배려하는, 따뜻한 행정 서비스를 제공하는 정부'로 거듭나는 공직사회를 구현하고자 「투명하고 유능한 정부」를 국정전략으로 제시
- 공공기관의 중점 가치로서 '열린 혁신정부, 서비스하는 행정', '사회적 가치 실현 선도'를 반영한 국정과제 설정

□ 진흥원 전략 패러다임 변화 : 「글로벌 R&D 리더」

- 대내외 여건·환경 변화 고려, '국토교통 산업진흥 및 글로벌 R&D 리더'의 역할 수행을 위해 전략 패러다임 전환('15.10)

《 기관 패러다임 전환 》

구분	KAIA 핵심역할	과제발굴	평가	역할기능	수익구조	시장영역
As-Is	R&D Partner	연구자(공급자) 중심	양적 성과지표	추격형	R&D 관리 수수료 중심	국내 중심
To-Be	산업진흥 및 글로벌 R&D 리더	정부정책/수요자 중심	질적 성과지표	실증기반 R&D 선도	고객/신성장 사업부문 확대	글로벌 진출

3. 기관 주요사업 관련 국정과제 및 정부 중장기계획

□ 고부가 가치 창출을 위한 미래형 신산업 중심 R&D 추진

- 국토교통 4차 산업혁명 선도를 위해 자율주행차, 공간정보 및 제로에너지주택 등 미래형 신산업 R&D 집중 발굴·지원
 - 국가 신성장동력 창출을 위한 미래 유망 R&D를 발굴, 「국토교통 과학기술 연구개발 종합계획」에 반영하고 '18년 이후 역점 추진
- 글로벌 공동 협력을 강화하여 해외시장 연계형 융복합 R&D를 발굴, 시장 니즈 기반의 전략적 R&D 적극 추진
 - * UAE 마스다르(社)와 수정 MOU('17.01), 캄보디아와 분산형 용수공급 시스템 MOU('17.08) 등 체결

(국정과제 ㉔ : 고부가가치 창출 미래형 신산업 발굴·육성) 자율주행차, 스마트 도로 및 드론 등 미래형 신산업 분야 핵심 원천기술 확보 및 시장 선점

□ 공공서비스 R&D 강화 및 연구환경 개선을 통한 R&D 혁신

- 국민생활과 직결된 국토교통 기술을 통해 국민안전과 사회 문제 해결, 기후변화 대응 등 공공서비스 기술 지원 강화
 - 노후 SOC 성능개선·유지관리 고도화, 제로에너지 주택 및 지진·가뭄·범죄 대응 등 대국민 공공서비스 제고형 R&D 지속 확대
- 수요중심 연구성과를 유도하여 국가 R&D 예산의 투자효율을 제고하고 연구자의 자율성·책임성을 강화하는 연구환경 조성
 - 정책·시장 요구와의 부합성, 성과 달성도 등 지속적인 점검을 통해 '선택과 집중'을 강화하고 유망한 분야에 집중 투자
 - 평가주기 확대(1년→다년), 중간모니터링 및 컨설팅 평가 등 평가 유형 다변화로 연구자 행정부담 경감 및 행정 간소화
 - 현행 각 부처 17개 연구비관리시스템을 과기정통부 Ez-baro, 산업부 RCMS로 단일화하는 범부처 연구비 관리시스템 통합 추진

(국정과제 ㉕ : 자율과 책임의 과학기술 혁신 생태계 조성) 국민참여 기반의 국민 생활문제 해결을 위한 R&D 추진, 수요 기반 R&D 추진, 규정·서식 간소화 등

□ 중소기업 R&D 사업화 지원 및 산업진흥 강화

- R&D 성과에 그치지 않고 시장으로 연결되는 지원체계를 강화함으로써 국토교통 산업 성장을 도모
- 중소기업 사업화 R&D 자금 지원, 대학·출연연 R&D 성과를 활용한 새로운 비즈니스 모델 개발 등 새로운 사업화 영역 발굴·확대
- 공공발주처의 기술도입을 장려하는 등 산업진흥 역할 확대
- 기술수요처(공공기관, 지자체 등)와 연계한 공공재 특성의 연구성과 실·검증을 확대하여 수요자 중심 R&D로의 체질 개선

(국정과제 40 : 중소기업의 튼튼한 성장 환경 구축) 중소기업 전용 R&D 2배 확대, R&D 지원체계를 수요자 중심으로 재설계 등

□ 공공기관의 공공성 강화 및 사회적 책임 이행

- 지역사회, 교육기관 및 유관기관 등과 소통·공헌·협력을 통해 지역사회 발전 및 과학기술 인재 육성 기여
- 지역사회 공헌활동(복지시설 위문, 농촌 봉사 등) 강화 및 교육기관(초·중·고)과 R&D 연구현장 연계를 통한 과학기술 관심 유도
- 계약업무 프로세스 투명화를 통한 불공정 거래행위 방지 및 구매·조달시 사회적 약자 우선 배려
- 계약심의위원회 운영, 청렴교육 등 계약업무 투명성 제고 및 여성·중증장애인·자활용사춘 등 사회적 약자 생산품 구매 확대
- 신규 R&D 사업 발굴·추진, R&D 우수성과의 창업·사업화 지원 확대 등을 통해 민간·자체 일자리 창출 적극 추진
- 중소기업 창업·사업화 적극 지원으로 민간 일자리 창출을 촉진하고, 기관 업역 확대 등을 통해 자체 일자리 창출

(국정과제 12 : 사회적 가치 실현을 선도하는 공공기관) 인권·안전·환경 및 양질의 일자리 등 사회적 가치를 적극 실현하도록 공공기관 운영

Ⅱ

경영목표 체계

1. 기관 미션 및 비전

□ 설립목적 및 근거

- (설립목적) 국토교통연구개발사업 기획·평가·관리 및 신기술 심사·지정 등에 관한 업무를 수행함으로써, 국토교통과학기술 발전 및 육성에 기여
- (설립근거) 「국토교통과학기술 육성법」 제16조
 - * 신기술 심사·지정 : 국토부 고시를 통해 위탁업무 수행기관으로 지정

□ 미션 및 비전

- (미션) 기술, 사람, 사회를 연결하여 국민 삶의 질을 높이고 국가경쟁력 강화에 기여
- (비전) 사람을 위한 공간, 미래를 위한 혁신
 - * 당초 비전 : 사람중심의 기술창조로 행복한 세상을 만들어 갑니다
 - 정책 환경 변화와 새로운 국정철학 이슈를 반영하여 비전 변경

< 고객 >		< 기술 >
“사람 중심의 과학기술”	사람을 위한 공간	“안전하고 지속가능한 국토공간”
“과학기술발전이 선도하는 미래”	미래를 위한 혁신	“혁신성장과 4차 산업혁명 리더”
< 가치 >		< 위상 >

- 사람을 위한 공간 : “국민” 이 행복한 “국토교통” 기술

- “사람” : ‘고객’을 ‘국민’으로 설정, 더불어 발전하며 모두가 고르게 **안심**할 수 있는 기술을 지향 (국정과제 12 27 56 57)
- “공간” : 적용대상을 국토‘공간’으로 설정하여 **중점기술·전문분야**를 명확화 (국정과제 32 59 79)

- 미래를 위한 혁신 : 국토교통의 “미래” 를 주도하는 “혁신리더”

- “미래” : 국토교통의 ‘미래’를 조망하여 **다음 세대**를 위한 통찰을 제시하는 역할을 기관의 **핵심가치**로 설정 (국정과제 36 37 61)
- “혁신” : 4차산업혁명, 고부가가치 창출 신산업 등 **혁신성장**을 주도하는 ‘혁신’ 리더로 기관 위상을 설정 (국정과제 33 34 38)

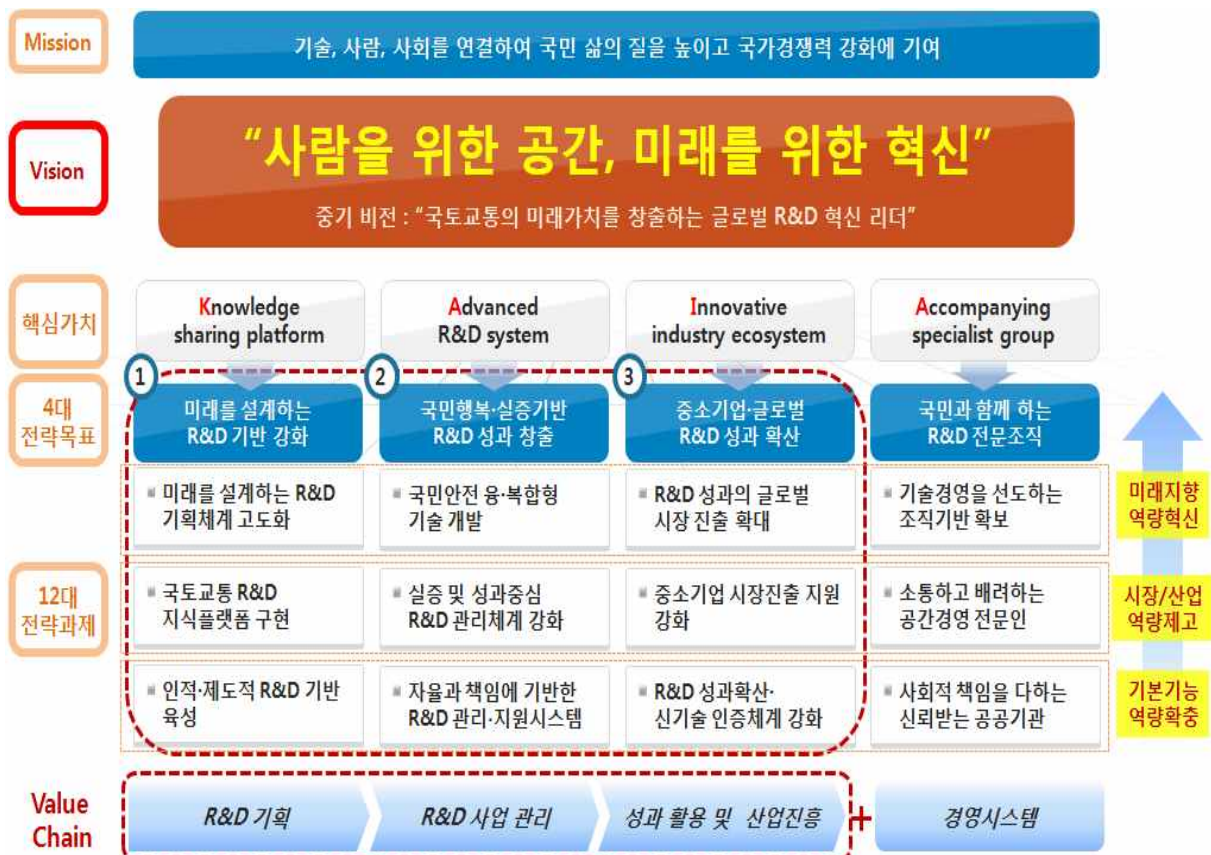
- (중기 비전) 국토교통의 미래가치를 창출하는 글로벌 R&D 혁신 리더

- “국토교통 미래가치 창출” : 국토교통분야 미래가치 창출형 기술 개발과 산업진흥 및 사회현안 해결을 위한 목적지향 사업으로 국민행복에 기여
- “글로벌 R&D 리더” : 세계를 선도하는 일류기술로 국가 R&D 경쟁력 제고

2. 경영목표 체계

□ 기관 중장기 전략목표 및 전략과제 도출

- (전략목표) ‘R&D Value chain 3단계(R&D 기획 - R&D 성과창출 - 성과확산)’ + ‘경영시스템’을 전략목표에 연계
- (전략과제) 전략체계와 기능의 연계 강화를 통한 실행력 확대
- 4대 전략목표별로 ‘기본기능 확충’ ⇒ ‘시장 및 산업역량 제고’ ⇒ ‘미래지향 혁신’ 목적에 해당하는 3대 전략과제를 연계하여 총 12대 전략과제 도출(4대 전략목표 × 3대 전략과제)



□ 전략목표·과제 실현에 따른 미래변화

전략목표	As-Is	To-Be (기관 미래상)
I. 미래를 설계하는 R&D 기반 강화	• 추진 중인 장기계속사업 일몰 위기 • ‘소수 전문가’ 중심 기획·평가 • R&D 인적·제도적 저변 부족	• ‘신산업’ 중심 R&D 패러다임 전환 • ‘집단지성’ 활용 열린 기획·평가 • 지속가능·혁신성장 R&D 기반 확충
II. 국민행복·실증기반 R&D 성과 창출	• 4차 산업혁명 선도를 위한 준비단계 • 과제·기술 단위 개별적 실증 • R&D ‘행정·절차’ 간소화 추진	• 미래사회 선도·국민체감 성과 창출 • 수요처 중심 R&D 실증 인프라 확충 • ‘자율·책임’에 기반한 연구환경 정착
III. 중소기업·글로벌 R&D 성과 확산	• 해외 시장 진입 교두보 마련 • 중소기업 지원 확대(R&D·기술금융) • 다각적 성과 확산 프로그램 운영	• 해외거점센터 중심 글로벌 시장 진출 • 중소기업 중심 산업생태계 조성 • 우수 R&D·신기술의 시장 주도화
IV. 국민과 함께하는 R&D 전문조직	• 성과·효율 제고 위한 조직체계 정비 • 인력육성·노사 발전 전략 마련 • 대외평가 ‘양호’, 정부정책 ‘성실 이행’	• 인적·재정적 조직 확대 및 안정화 • 글로벌 인재 확보 및 노사 화합 정착 • 대외평가 ‘최상’, 사회적 책임 ‘선도’

□ 중장기 성과지표 설정

○ 4대 전략목표 및 12대 전략과제 달성을 위해 22대 성과지표 설정

4대 전략목표	12대 전략과제	22대 성과지표
I. 미래를 설계하는 R&D 기반 강화	① 미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화	① 일몰제도 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편
	② 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현	② R&D 과제 자체 기획 역량 강화
	③ 인적·제도적 R&D 기반 육성	③ 개방형 R&D 관리시스템 도입
II. 국민행복·실증기반 R&D 성과 창출	④ 국민안전 융·복합형 기술 개발	④ R&D 지식플랫폼 강화
	⑤ 실증 및 성과중심 R&D 관리체계 강화	⑤ R&D 전문인력·제도 기반 강화
	⑥ 자율과 책임에 기반한 R&D 관리·지원 시스템	⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화
III. 중소기업·글로벌 R&D 성과 확산	⑦ R&D 성과의 글로벌 시장 진출 확대	⑦ 안전·공감형 과제 추진
	⑧ 중소기업 시장진출 지원 강화	⑧ 4차 산업혁명 관련 과제 추진
	⑨ R&D 성과확산·신기술 인증체계 강화	⑨ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화
IV. 국민과 함께하는 R&D 전문조직	⑩ 기술경영을 선도하는 조직기반 확보	⑩ 성과중심 R&D 관리체계 강화
	⑪ 소통하고 배려하는 공간경영 전문인	⑪ 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화
	⑫ 사회적 책임을 다하는 신뢰받는 공공기관	⑫ 연구비 집행 투명성 제고
		⑬ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구
		⑭ 중소기업 기술사업화 지원확대
		⑮ 기술금융 지원 확대
		⑯ 기술료 징수 확대
		⑰ 신기술 활용촉진 프로그램 확대
		⑱ 미래지향 조직기반 확충
		⑲ 능력중심의 직원 역량강화
		⑳ 소통과 배려의 인사·조직문화
		㉑ 대외기관 평가 결과
		㉒ 정부정책 이행 실적

□ 중장기 경영지표의 연차별 목표 설정

- 22대 성과지표별 연차별 계량목표(정량지표)와 milestone 목표(정성지표)를 설정하여, 기관 경영목표 달성 추진

전략목표 I 미래를 설계하는 R&D 기반 강화

성과지표	'18	'19	'20	'21	'22	설명	비고
전략과제 ① : 미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화							
① 일몰제도 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	· 정부 R&D 일몰제 도입에 선제적 대응을 위한 체계적인 신규사업 발굴 및 기획 추진	정량
② R&D 과제 자체기획 역량 강화	PD/PO 활용 자체기획 도입	PD/PO 활용 자체기획 확대	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	· 기획연구 내부 공모제 및 PD/PM 제도의 활성화를 통한 자체 기획역량 강화	정성
전략과제 ② : 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현							
③ 개방형 R&D 관리시스템 도입	개방형 기획 전면실시	온라인 사전검토 시스템 도입	온라인 사전검토 확대 적용	개방형 R&D 평가관리 도입	개방형 R&D 평가관리 시범실시	· 열린 R&D 관리(기획, 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 시스템 도입	정성
④ R&D 지식플랫폼 강화	지식정보 서비스 고도화를 위한 정보전략계획(ISP) 수립	지식정보 시스템 마스터플랜(ISMP) 수립	국토교통 R&D 지식정보 시스템 구축	국토교통 R&D 지식정보 서비스 확대	국토교통 R&D 지식정보 분석시스템 구축	· 국민, 기술수요자, 연구자 등과의 기술정보 등 공유를 위한 맞춤형 지식정보 서비스 구현	정성
전략과제 ③ : 인적·제도적 R&D 기반 육성							
⑤ R&D 전문인력·제도 기반 강화 (경영평가 지표)	0.817	0.858	0.901	0.946	0.993	· 국토교통 산업·기술의 기반이 되는 연구인력, 기술표준 등 제도적 기반 확충 실적 · 산식 : [(연구인력 양성 × 0.5 + 표준등록 × 0.5) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [(국내 학술지 실적 × 0.2 + SCI급 학술지 실적 × 0.3) / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균] * 경영평가 주요사업 계량지표	정량
⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	전문가 그룹 운영	부족분야 중심의 국내 전문가 그룹 확대 구축	부족분야 중심의 해외 전문가 그룹 확대 구축	전문가 네트워크 시스템 구축	전문가 네트워크 시스템 고도화	· 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류 증대로 융복합 연구를 활성화 하고 R&D 성과 및 기술개발 수준을 향상	정성

* 기재부 경영평가 계량지표(⑤)의 목표는 '17년 평가결과 및 '18년 평가지침에 따라 변경

전략목표 II 국민행복·실증기반 R&D 성과 창출

성과지표	'18	'19	'20	'21	'22	설명	비고
전략과제 ④ : 국민안전 융·복합형 기술개발							
⑦ 안전·공감형 과제 추진	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 6개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 8개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 10개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 12개)	· 국민안전 및 국민공감형 국토교통 R&D 과제 발굴 및 추진 노력	정량
⑧ 4차 산업혁명 관련 과제 추진	894억원	1,117억원	1,396억원	1,746억원	2,182억원	· 국토교통 4차 산업혁명 관련 R&D 지원 예산 * 자율주행차, 드론, 스마트시티, 제로에너지, 공간정보, 3D프린팅 등	정량
전략과제 ⑤ : 실증 및 성과중심 R&D 관리체계 강화							
⑨ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	17개소 착수	실험·실증 인프라 구축사업 추진계획 수립	실험·실증 인프라 구축사업 착수	실험·실증 인프라 구축사업 추진	실험·실증 인프라 구축사업 추진(계속)	· 지지체, 공사, 공단 등 기술수요처와 연계함으로써, 국토교통 R&D 성과의 실증을 위한 테스트베드 및 실험센터 구축 노력 * 기관장 중장기 경영목표	정성
⑩ 성과중심 R&D 관리 체계 강화 (경영평가 지표)	15,106건 /십억원	15,861건 /십억원	16,654건 /십억원	17,487건 /십억원	18,361건 /십억원	· 국토교통 산업·기술 성과 창출 및 확산을 위한 현장적용, 지식재산권 확보 실적 · 산식 : [기술성과 현장적용 실적 / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [지식재산권 등록 실적 / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균] * 경영평가 주요사업 계량지표	정량
전략과제 ⑥ : 자율과 책임에 기반한 R&D 관리·지원 시스템							
⑪ 연구자 중심 R&D 지원 시스템 고도화	연구자 중심의 과제관리 및 협업 시스템 시범운영	연구관리 및 연구행정관리 ONE-STOP 서비스 구축	연구지원 서비스 강화 2단계 계획 수립	연구역량 강화를 위한 지식정보 서비스 구축	연구자 지원서비스 추가·확대 방안 마련	· 국토교통 R&D 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 하는 효율적 R&D 관리시스템과 협업지원 등 연구자 지원서비스 강화	정성
⑫ 연구비 집행 투명성 제고 (경영평가 지표)	11개	12개	13개	14개	15개	· 연구자 교육, 상담, 점검 등을 통한 연구비 집행 투명성 제고 노력 · 산식 : 연구비 부정사용 내부 적발 과제수 * 경영평가 주요사업 계량지표	정량

* 기재부 경영평가 계량지표(⑩, ⑫)의 목표는 '17년 평가결과 및 '18년 평가지침에 따라 변경

전략목표Ⅲ 중소기업·글로벌 R&D 성과 확산

성과지표	'18	'19	'20	'21	'22	설명	비고
전략과제 ⑦ : R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대							
⑬ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	한-UAE CA 협약 체결	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증	사업화 추진	프로젝트 수주 추진	· UAE 해수담수화 플랜트 공동연구의 차질없는 추진을 통해, 현지 pilot 플랜트를 구축하고 글로벌 시장진출의 교두보 마련 * 기관장 중장기 경영목표	정성
전략과제 ⑧ : 중소기업 시장진출 지원 강화							
⑭ 중소기업 기술사업화 지원 확대	245억원	270억원	297억원	327억원	359억원	· 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 기술사업화 지원사업 및 연구성과활용 지원사업 지속 확대 * 기관장 중장기 경영목표	정량
⑮ 중소기업 기술금융 지원 확대	20억원	30억원	40억원	50억원	60억원	· 중소기업 보유 우수 국토교통 기술의 시장을 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대 * 기관장 중장기 경영목표	정량
전략과제 ⑨ : R&D 성과확산·신기술 인증체계 강화							
⑯ 기술료 징수 확대 (경영평가 지표)	0.104	0.109	0.115	0.120	0.126	· 국가R&D 성과의 기술실시계약 및 기술료 징수 확대 · 산식 : [(기술실시계약 건수 × 0.4 + 기술수입 × 0.2) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] * 경영평가 주요사업 계량지표	정량
⑰ 신기술 활용촉진 프로그램 확대	발주청 주도의 공공구매 제도 시범 시행	발주청 주도의 공공구매 제도 본격 추진	발주청 주도의 공공구매 제도 확대 추진	발주기관 세일즈 프로모션 89개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 98개 기술	· 설명회, 현장견학 등 세일즈 프로모션 확대, 공공구매제도 시행 등을 통한 건설·교통 신기술의 현장 활용도 제고	정성

* 기재부 경영평가 계량지표(⑯)의 목표는 '17년 평가결과 및 '18년 평가지침에 따라 변경

전략목표 IV **국민과 함께 하는 R&D 전문조직**

성과지표		'18	'19	'20	'21	'22	설명	비고
전략과제 10 : 기술경영을 선도하는 조직기반 확보								
⑩ 미래지향 조직기반 확충		신산업 전담조직 강화	기관 정원 130명 확보	기관 정원 140명 확보	정부출연금 46억원 확보	정부출연금 49억원 확보	· 기관 성과 제고 및 기술경영 선도를 위한 양질의 인력 및 안정적인 운영예산을 확보	정성 · 정량
전략과제 11 : 소통하고 배려하는 공간경영 전문인								
⑪ 능력중심의 직원 역량 강화		인적자원개발 우수기관 재인증	직무중심 합리적 보수운영 방안 수립	일학습 병행제 도입	중장기 인력육성 방안 수립	직원 글로벌 역량강화	· 공간경영 전문기관으로서의 국가직무능력표준(NCS) 기반 능력중심의 직원 역량강화 추진	정성
⑫ 소통 · 배려의 인사 · 조직 문화		노사관계 발전 중장기계획 개선	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임을 다하는 인권경영 실현	가족친화 우수기관 재인증	노사문화 우수기업 인증	· 노사 상생을 위한 소통과 배려의 인사 및 조직문화 구축 방안의 연차별 시행	정성
전략과제 12 : 사회적 책임을 다하는 신뢰받는 공공기관								
⑬ 대외기관 평가 결과	고객 만족도 (기재부)	84.1점	86.1점	88.1점	90.1점	92.1점	· 공공기관을 대상으로 기획재정부가 측정하는 고객만족도 결과	정량
	청렴도 (국민 권익위)	8.79	8.84	8.89	8.94	8.99	· 공공기관 대상 국민권익위원회 청렴도 평가 결과	정량
⑭ 정부정책 이행실적		블라인드 채용 및 비정규직의 정규직 전환	사회공헌활동 다각화 (프로그램 확대)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (4%)	여성관리자 확대(15%)	· 청년채용 제고, 여성관리자 확대 등 정부정책을 적극 이행하는 공공기관의 role model 역할	정성

Ⅲ

세부추진 계획

전략목표 |

미래를 설계하는 R&D 기반 강화 (Knowledge sharing platform)

전략목표 개요

① 필요성

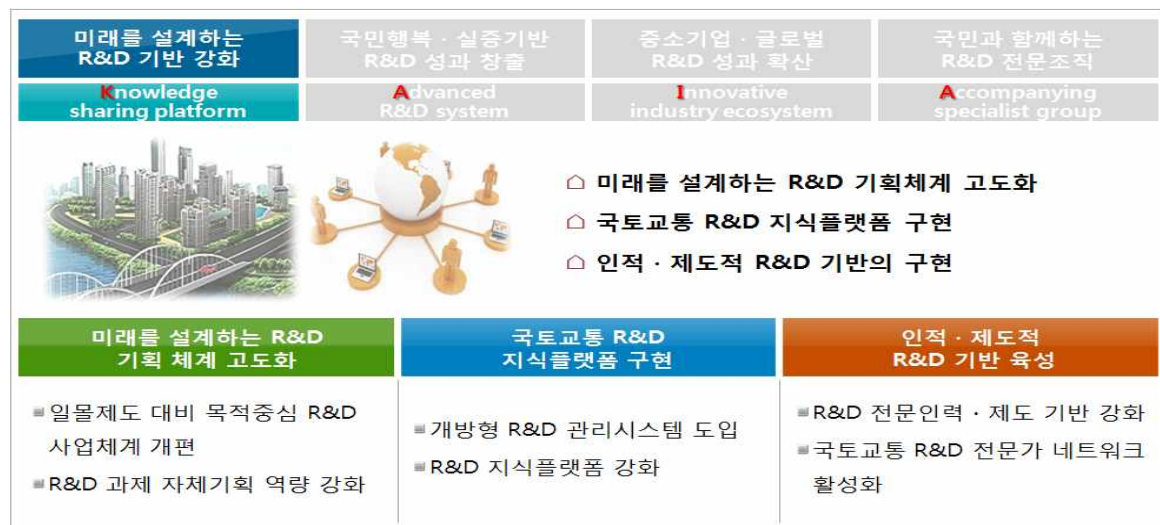
- ◆ 국민행복·창의도전적 R&D 실현을 위해 기획·사업체계를 개편하고, 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현과 인적·제도적 R&D 기반 육성

② 추진 현황

- 정부 R&D 사업의 일몰정책 대응을 위한 R&D 사업체계 개편 추진
 - 기 수립된 사업체계 개편(안)*에 따라 신규사업 기획 추진 및 과목개편을 통한 신규사업 신설
 - * 국토교통 R&D 사업·관리체계 개편(안) 수립 용역('15.10~'16.11)
- 내부 기획역량을 활용한 R&D 과제 자체 기획 도입('16.10)

③ 향후 추진 방향

- 국토교통 R&D 기획체계 고도화, 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현, 인적·제도적 R&D 기반육성 등 3대 전략과제 추진



정부 R&D 일몰제 도입에 선제적 대응을 위한 체계적인 사업 기획과 정부 R&D 혁신방안과 연계한 자체기획 역량 제고 등 다각적 R&D 기획체계 고도화 방안의 수립 및 시행

1. 주요 내용

- R&D 장기계속사업에 일몰시점이 부여됨에 따라, 일몰시점 적절성 재검토 대응을 위한 사업·관리체계 개편 단행
 - R&D 환경변화 대응능력 제고 및 효율성 강화를 위해 국토교통 R&D 사업을 전면 개편하고 새로운 관리체계 도입
 - * 국가 R&D 사업에 대한 일몰제 도입('15.05, 미래부)
 - 기존 사업체계 및 대형 과제에서 불가능했던 국토교통 이슈형 R&D 사업을 발굴·기획하여 R&D 사업의 안정성과 확장성 확보
 - 대국민 애로사항 해결요구 이슈에 적극 대응하는 사업들을 적시에 기획·추진하여 국토교통 R&D 국민체감도 및 만족도 제고
- 국토교통 R&D의 전략적 추진을 위해 미래연구, 기술예측, 정책·기술기획 등 선순환적 지식체인으로 R&D 기획체계 고도화
 - 미래이슈 및 니즈 발굴을 통한 해결전략을 도출하고, 정부 정책 및 상위계획 분석을 통해 중장기적 전략 수립
 - 환경분석 및 산업·시장 전망 분석, 기술예측, 전략지도 작성, 기술수준조사 등 체계적 기획시스템 구축
 - 중장기 전략에 기반한 지속가능한 R&D 사업 추진을 위해 전문기관 주도의 수요 발굴 및 기획 추진
 - * PD/PO 기반 자체기획 활성화, 기획매뉴얼 제작을 통한 내부역량 강화 등

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- '20년 일몰예정 2개* 사업에 대한 연장검토(과기정통부) 대응 및 신규사업 4개 기획 착수

* 교통물류연구사업, 국토교통기술촉진연구사업

- 국토교통과학기술 표준기술분류체계 마련

* 조사·분석, 기술예측, 전략수립의 기본 틀로서 국가과학기술표준분류체계와 연계한 국토교통과학기술 기술분류체계 마련

- 기획품질 제고를 위한 정책·사업·과제 유형별 기획매뉴얼 제작

- 융합분야 전문성 확보 및 전문기관 주도의 기획을 위한 PD·PO 중심의 자체기획 추진

* 공간정보, 무인이동체, 스마트시티, 사회기반 등 4개 분야 시범도입

② '19년도 계획

- 신규사업 발굴·기획을 통한 R&D 일몰 대응(신규사업 2개 기획 착수)

- 정부부문 국토교통 R&D 조사분석* 및 연구개발활동 조사 추진

* 객관적 데이터에 기반한 국토교통R&D 집행현황 조사·분석, 인력, 시설·장비 등 연구개발활동 현황 등

- 국토교통 기술역량분석 및 기술수준조사 추진

- PD·PO를 활용한 전문기관 자체기획 확대 적용

* 내부 직원 기획 역량 강화를 위한 교육 프로그램 도입

③ '20년도 계획

- 신규사업 발굴·기획을 통한 R&D 일몰 대응(신규사업 2개 기획 착수)

○ 미래 이슈/니즈 대응 국토교통 과학기술 예측조사(2050)

○ PD·PO를 활용한 전문기관 자체기획 전면 실시

* 사업 및 대형과제에 대한 전문기관 자체기획 강화

4] '21년도 계획

○ 신규사업 발굴·기획을 통한 R&D 일몰 대응(신규사업 2개 기획)

○ 국토교통 기술전략지도 작성 및 종합 성과분석 실시

○ PD·PO를 활용한 전문기관 자체기획 전면 실시

5] '22년도 계획

○ 신규사업 발굴·기획을 통한 R&D 일몰 대응(신규사업 2개 기획 착수)

○ 국토교통과학기술 연구개발 종합계획 수정(안) 수립

* 5년마다 대외 환경변화 및 국토교통 과학기술 정책방향에 맞춰 수정 계획 수립

○ PD·PO를 활용한 전문기관 자체기획 전면 실시

《 국토교통 R&D 사업별 일몰시점('17.10 현재) 》

사업		'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
국토기술부문 (6개 사업)	건설기술연구사업				○	
	물관리연구사업			○(확정)		
	플랜트연구사업				○	
	도시건축연구사업				○	
	주거환경연구사업**			○(확정)		
	국토공간정보연구사업				○	
교통기술부문 (3개 사업)	교통물류연구사업					○
	철도기술연구사업				○	
	항공안전기술개발사업	○(확정)				
기반구축부문 (4개 사업)	국토교통기술촉진연구사업					○
	국토교통기술사업화지원사업				○(확정)	
	국토교통기술지역특성화사업				○(확정)	
	국토교통연구성과활용지원사업			○(확정)		

* 2개 사업(정책연구개발사업, 국토교통연구기획사업)은 사업성격을 고려하여 일몰시점 미부여

** 내역사업 중 '스마트홈 분야'는 1년 연장하여 '19년 일몰

3. 전략과제별 목표지표

- R&D 기획체계 고도화를 위한 기능별 사업체계 개편 및 기획 역량 강화 노력을 지표로 관리

과제 별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	R&D 사업체계 개편 방안 수립, 1개 사업 재편	항공안전기술 개발사업 개편 및 사업체계 개편안 도출	일몰 5개 사업 재편	5개 사업 연장검토 대응 및 21개 신규사업 기획 착수	2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획
▪ R&D 과제 자체기획 역량 강화	자체기획 공모제 시범실시	공모제를 통해 자체기획 2개 과제 선정	자체기획 연구과제 확대 적용	자체기획 2건 추진	PD/PO 활용 자체기획 도입	PD/PO 활용 자체기획 확대	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수	▪ '20년 일몰 예정인 교통물류연구사업, 국토교통기술촉진연구사업 일몰 연장검토 대응 ▪ 4개 신규사업 기획 착수
▪ R&D 과제 자체기획 역량 강화	PD/PO 활용 자체기획 도입	▪ 내외부 PD(Program Director)/PO(Planning Officer)를 활용한 자체기획 도입

국토교통 R&D의 수행주체인 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 R&D 지식정보 플랫폼 구현을 위한 다양한 맞춤형 정보서비스와 개방형 R&D 관리시스템 기반 강화

1. 주요 내용

- 열린 R&D 관리(기획 및 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 R&D 관리시스템 도입
- 국토교통 R&D 지식 플랫폼 구축을 통한 정보서비스 강화
 - 지식정보의 유형별 정보 매트릭스 기반 국토교통 R&D 지식 정보 DB 구축
 - 고객(국민, 기술수요자, 연구자)과의 연구정보 공유 및 기획·조사 분석 등 연구개발 활동 지원을 위한 국토교통기술정보 통합 서비스 제공

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 신규 기획과제를 대상으로 온라인 기반 개방형 기획시스템 전면 실시
- 지식정보서비스 고도화를 위한 정보전략계획(ISP) 수립
 - 국토교통분야 Think tank 역할을 수행하기 위한 수요자 중심의 지식정보 모델 발굴
 - 국토교통 지식정보 유형별 정의 및 수집·생산 모델 분석
 - 국토교통 지식정보서비스를 위한 지식정보 관리운영 방안 마련

② '19년도 계획

- 개방형 R&D 평가관리를 위한 온라인 사전검토 시스템 도입
 - 단기·소형과제를 대상으로 평가 前 단계에서 온라인 시스템을 활용한 사전검토 시범실시
- 국토교통 R&D 지식정보시스템 구축을 위한 정보시스템 마스터 플랜(ISMP) 수립
 - 지식정보 유통 생태계를 조성하기 위한 지식정보 생산/축적 플랫폼 기능 정의 및 설계
 - 국토교통 지식정보 서비스를 위한 기능 정의 및 플랫폼 설계
 - 국토교통 지식정보시스템 관리운영을 위한 기능 정의 및 설계

③ '20년도 계획

- 개방형 R&D 평가관리를 위한 온라인 사전검토 확대 적용
 - 중·대형 과제를 대상으로 중간·최종평가 前 단계에서 온라인 시스템을 활용한 사전검토 시범실시
- 국토교통 R&D 지식정보 공유·확산을 위한 지식정보시스템 구축
 - 분야/유형별 지식정보 생산 및 수집체계 구축
 - 수집·생산 지식정보 축적 및 활용체계 구축
 - 지식정보 수요자를 위한 맞춤형 지식정보서비스 체계 구축

④ '21년도 계획

- 온라인 사전검토 및 평가 모니터링을 통한 개방형 R&D 평가 관리 도입
 - 보고서 제출, 사전검토, 평가실시 등 평가관리 전반에 대한 개방형 시스템 도입

○ 국토교통 R&D 지식정보서비스 관리운영 방안 마련

- 집단지성인(연구자)을 활용한 지식정보 유형별(글로벌리포트, 국토교통 이슈기술 동향) 등 생산·수집 관리운영 방안 마련
- 지식정보 이용자 수요조사를 통한 의견수렴 및 개선사항 도출

⑤ '22년도 계획

- 단기·소형과제에 대한 온라인 사전검토 및 평가모니터링을 통해 개방형 R&D 평가관리 시범실시
- 국토교통 R&D 지식정보시스템 고도화
 - 기술수요자 의견수렴을 통한 국토교통 R&D 지식정보 분석체계 도출
 - R&D 기획, 평가 등의 국토교통 R&D 지식정보 분석정보 활용체계 구축

3. 전략과제별 목표지표

- 국토교통 R&D 지식정보서비스 고도화 및 개방형 R&D 관리체계 구축을 정성지표로 설정

과제 별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 개방형 R&D 관리시스템 도입	개방형 기획연구 확대	기획연구 39개 과제 적용	개방형 R&D 평가 모니터링 시범적용	개방형 기획연구 확대	개방형 기획 전면실시	온라인 사전검토 시스템 도입	온라인 사전검토 확대 적용	개방형 R&D 평가관리 도입	개방형 R&D 평가관리 시범실시
▪ R&D 지식플랫폼 강화	지식정보 요구분석 및 의견수렴	이용자 만족도 설문조사 및 개선점 도출	지식정보 서비스 고도화 설계	지식정보 서비스 고도화 추진전략 수립	지식정보 서비스 고도화를 위한 정보전략 수립 (ISP) 수립	지식정보 시스템 마스터플랜 (ISMP) 수립	국토교통 R&D 지식정보 시스템 구축	국토교통 R&D 지식정보 서비스 확대	국토교통 R&D 지식정보 분석시스템 구축

4. '18년 목표치 산출근거

과제 별 목 표 지 표	'18년 목표치	산출근거
▪ 개방형 R&D 관리시스템 도입	개방형 기획 전면실시	▪ 온라인 시스템을 활용한 개방형 R&D 기획시스템 전면 실시를 지표로 설정
▪ R&D 지식플랫폼 강화	지식정보서비스 고도화를 위한 정보전략계획(ISP) 수립	▪ 지식정보서비스 고도화를 위한 정보전략계획(ISP) 수립을 통해 국토교통 지식정보 대상 발굴 및 제공 방안 마련

국토교통 R&D 연구인력 양성 등 인적 기반을 확충하고, 신진·중견 전문가 그룹 등 전문인력 네트워크 활성화로 인적·제도적 기반을 육성

1. 주요 내용

☐ R&D의 기반이 되는 인적·제도적 인프라 지속 확충

- 국토교통 R&D를 통한 석·박사 학위 지원 및 학술논문 게재 (기초연구분야), 기술표준 등록 등 제도 기반 지원

☐ 국토교통 R&D의 기반이 되는 연구인력 및 전문가 양성

- 스마트시티 인력양성사업, 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 등

☐ 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류 증대를 통해, 융복합 연구를 활성화하고 국토교통 기술수준 향상에 기여

- 국토교통 R&D 국내외 전문가 그룹을 구축하고, R&D 사업별·기술분야별 운영위원회, 자문위원회 등을 통해 활용도 제고

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 연구인력 양성, 표준등록 등 경영평가 지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 기반조성, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(0.817)

○ 국토교통 R&D 연구인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- * 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 84명 배출)

- 스마트시티 전문인력 양성

- * 스마트시티 산업 인력수요 전망 조사 등을 통해 스마트시티 인력양성사업 3단계('19~'23) 추진계획 수립
- * 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육(270명 이상)

○ 국토교통 R&D 국내외 전문가 그룹 운영

- 사업별, 기술분야별 성과평가 등에 전문가 그룹 활용

② '19년도 계획

○ 연구인력 양성, 표준등록 등 경영평가 지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고

- 경영평가 계량지표(산업·기술 기반조성, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(0.858)

○ 국토교통 R&D 연구인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- * 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 100명 배출)

- 스마트시티 전문인력 양성

- * 스마트시티 인력양성사업 3단계 착수
- * 2개 대학 등과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육

- 국토교통 R&D 국내 전문가 그룹 확대 구축
- 부족분야 중심으로 국내 전문가 그룹 확대 구축

③ '20년도 계획

- 연구인력 양성, 표준등록 등 경영평가 지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
- 경영평가 계량지표(산업·기술 기반조성, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(0.901)
- 국토교통 R&D 연구인력 및 전문가 양성
- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
 - * 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 100명 배출)
- 스마트시티 전문인력 양성
 - * 2개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육
- 국토교통 R&D 해외 전문가 그룹 확대 구축
- 부족분야 중심으로 해외 전문가 그룹 확대 구축

④ '21년도 계획

- 연구인력 양성, 표준등록 등 경영평가 지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
- 경영평가 계량지표(산업·기술 기반조성, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(0.946)

○ 국토교통 R&D 연구인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- * 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 66명 배출)

- 스마트시티 전문인력 양성

- * 2개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육

○ 국토교통 R&D 전문가 그룹 협력 네트워크 시스템 구축

- 국토교통 R&D 전문가간 상호 교류, 정보공유 및 협력 등이 가능한 네트워크 시스템 구축

⑤ '22년도 계획

○ 연구인력 양성, 표준등록 등 경영평가 지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고

- 경영평가 계량지표(산업·기술 기반조성, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(0.993)

○ 국토교통 R&D 연구인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 과정을 통해 배출된 석사급 인력에 대한 지속적 이력관리

- 스마트시티 전문인력 양성

- * 2개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육

○ 국토교통 R&D 전문가 그룹 협력 네트워크 시스템 고도화

- 시범운영 결과에 따른 개선사항, 활용성 제고방안 등을 반영하여 네트워크 시스템 고도화 추진

3. 전략과제별 목표지표

- R&D 인적·제도적 기반 강화와 국토교통 R&D 전문가 그룹 네트워크 구축 정도를 각각 정량, 정성지표로 산출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ R&D 전문인력·제도기반 강화 (경영평가 지표)	-	0.741	0.778	0.778	0.817	0.858	0.901	0.946	0.993
▪ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	전문가 네트워크 구축방안 수립	사업별 운영위원회 구축 계획 수립	전문가 그룹 및 시스템 구축	전문가 그룹 구축	전문가 그룹 운영	부족분야 중심의 국내 전문가 그룹 확대 구축	부족분야 중심의 해외 전문가 그룹 확대 구축	전문가 네트워크 시스템 구축	전문가 네트워크 시스템 고도화

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ R&D 전문인력·제도기반 강화 (경영평가 지표)	0.817	▪ 산식 : [(연구인력 양성 × 0.5 + 표준등록 × 0.5) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [(국내 학술지 실적 × 0.2 + SCI급 학술지 실적 × 0.3) / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균] * 학술지 실적 : 기초연구분야 R&D를 통해 도출된 실적 * 기초연구분야 R&D : 국토교통연구기획사업, 국토교통기술촉진연구사업 ▪ 목표 : 매년 전년 목표 대비 5% 이상 달성
▪ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	전문가 그룹 운영	▪ 국내외 사업별, 기술분야별 전문가 그룹 본격 운영 및 활용 활성화

전략목표 개요

1 필요성

◆ 창의적 융복합 기술, 세계 최초/최고를 지향하는 혁신형 기술 개발로 국민이 안전하고 체감할 수 있는 성과 창출

2 추진 현황

- 창의적 융복합형 사업 추진
 - 4차 산업혁명 선도를 위한 국토교통 R&D 과제* 추진
 - * 4차 산업혁명 관련 분야 : 자율주행차, 드론, 스마트시티, 제로에너지, 공간정보, 3D프린팅 등
- 실증 및 성과중심 국토교통 R&D 추진
 - 실증기반 테스트베드 13개소 착수('16)

3 향후 추진 방향

- 창의적 융복합형 기술, 실증기반 R&D 등 3대 전략과제 추진



국민이 안전하고 체감하는 국토교통 R&D 과제와 타 부처 기술분야와의 융·복합을 통해, 창의적 R&D 및 4차 산업혁명 대비 미래 선도형 R&D를 집중 발굴하고 역점 추진

1. 주요 내용

□ 안전·국민공감형 국토교통 R&D 발굴 및 추진

- 국민의 생명과 재산을 보호하는 안전 및 국민이 공감하는 성과를 창출하는 국민안전·공감형 R&D 과제의 추진 및 성과 창출
 - 대규모 재난·재해에 대한 예측 및 신속 대응을 통해 안전을 확보하고, 선제적·예방적 사회인프라 유지관리체계를 구축
- 기후변화, 4차 산업혁명 등 글로벌 환경변화에 대비하여 국토의 지속가능성 제고를 위한 신산업 융복합형 R&D 과제 발굴·추진
 - IoT, AI, 로봇 등 융복합 기술을 활용한 친환경 건물 및 교통 수단·인프라 개발
 - 자율주행·무인이동체·공간정보 등 미래유망 국토교통 신산업 조성을 위한 기반기술 발굴·추진

□ 국토교통분야 4차 산업혁명 선도가 가능한 신규 R&D 사업 기획 및 추진을 위한 R&D 예산 확보

- * 4차 산업혁명 관련 분야 : 자율주행차, 드론, 스마트시티, 제로에너지, 공간정보, 3D프린팅 등

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 국민 안전·공감형 신규 기획과제 발굴·착수 : 누적 4개(신규 2개)
- 4차 산업혁명 관련 R&D 과제 지원예산 확대(전년 대비 25% 증액)

② '19년도 계획

- 국민 안전·공감형 신규 기획과제 발굴·착수 : 누적 6개(신규 2개)
- 4차 산업혁명 관련 R&D 과제 지원예산 확대(전년 대비 25% 증액)

③ '20년도 계획

- 국민 안전·공감형 신규 기획과제 발굴·착수 : 누적 8개(신규 2개)
- 4차 산업혁명 관련 R&D 과제 지원예산 확대(전년 대비 25% 증액)

④ '21년도 계획

- 국민 안전·공감형 신규 기획과제 발굴·착수 : 누적 10개(신규 2개)
- 4차 산업혁명 관련 R&D 과제 지원예산 확대(전년 대비 25% 증액)

⑤ '22년도 계획

- 국민 안전·공감형 신규 기획과제 발굴·착수 : 누적 12개(신규 2개)
- 4차 산업혁명 관련 R&D 과제 지원예산 확대(전년 대비 25% 증액)

3. 전략과제별 목표지표

- 국민행복·창의도전 R&D 성과창출을 위한 안전·공감형 과제 발굴 및 4차 산업혁명 관련 과제 발굴 노력을 지표로 관리

과제 별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 안전·공감형 과제 추진	신규 기획과제 발굴·착수 1개	신규 기획과제 발굴·착수 1개	신규 기획과제 발굴·착수 1개	신규 기획과제 발굴·착수 1개	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 6개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 8개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 10개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 12개)
▪ 4차 산업혁명 관련 과제 추진	-	421억원	715억원	715억원	894억원	1,117억원	1,396억원	1,746억원	2,182억원

4. '18년 목표치 산출근거

과제 별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 안전·공감형 과제 추진	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)	▪ 국민안전·공감형 신규 기획과제의 지속적 발굴 및 착수(매년 2개씩 추진)
▪ 4차 산업혁명 관련 과제 추진	715억원	▪ 4차 산업혁명 관련 과제 지원예산 전년 대비 25% 증액

국민생활과 밀접한 국토교통 R&D 성과의 국민 및 수요처의 feedback을 위한 실증시설 기반 검증을 확대함으로써, 성과의 수요처로의 확산 강화

1. 주요 내용

□ 기술수요처 연계 실증 중심 R&D를 통한 feedback 강화

- 연구 진행·종료단계에서 지자체, 공사,공단, 민간기업체 등 국토교통 시설물 관리주체와의 협업을 통한 실증시설 적용
- 국토교통 R&D 사업을 통해 개발된 성과물의 실증시설(Test-bed 및 실험센터 등) 설치 확대 및 기술거점센터 장기 추진

□ 시제품 및 현장적용, 특허 등 지식재산권 기반 성과 도출 강화

- 타부처 R&D와 차별화 되는 국토교통 R&D의 성과 검증을 위한 시제품 개발 및 현장적용 강화 추진
- 특허, 실용신안, 소프트웨어 등록 등 지식재산권 성과 제고

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 지속 확대
 - '17년 목표 대비 20% 확대된 17개소/년 착수 목표
- 지식재산권의 질적 성과 제고방안 추진
 - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리방안 수립

- 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(15.106건/십억원)

② '19년도 계획

- R&D 기술의 검증, 기술의 상용화 지원 등을 위해 **실규모 실증이 가능한 실험·실증 인프라 구축사업 추진계획 수립**
 - 중소기업의 신기술 인증을 위한 실증 지원, 지역별 실증 테스트 베드 및 실험센터 지속관리 기능 포함
- 시제품 및 현장적용 등 **실용화 성과 제고방안 추진**
 - 실용화 성과지표의 추가 발굴 및 성과 관리방안 수립
 - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(15.861건/십억원)

③ '20년도 계획

- **실험·실증 인프라 구축사업 착수**
 - 실험·실증 인프라 상세설계 및 부지 조성 등
- 실용화 성과지표, 특히 우수성 등 **실질적인 성과의 질적인 향상** 지속 도모
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(16.654건/십억원)

④ '21년도 계획

- **실험·실증 인프라 구축사업 추진**
 - 실험·실증 인프라 시설의 착공 및 테스트베드 부지 제공

- 실용화 성과지표, 특히 우수성 등 실질적인 성과의 질적인 향상 지속 도모

- 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(17.487건/십억원)

⑤ '22년도 계획

- 실험·실증 인프라 구축사업 추진(계속)

- 실험·실증 인프라 시설의 단계별 구축 추진

- 실용화 성과지표, 특히 우수성 등 실질적인 성과의 질적인 향상 지속 도모

- 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산, 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(18.361건/십억원)

3. 전략과제별 목표지표

- 지자체 등 공공수요처와의 협력을 통한 연구성과 현장적용·실증 실적 및 특허 등 지식재산권 등록성과를 지표로 설정·관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	12개소 착수	13개소 착수	14개소 착수	15개소 착수	17개소 착수	실험·실증 인프라 구축사업 추진계획 수립	실험·실증 인프라 구축사업 착수	실험·실증 인프라 구축사업 추진	실험·실증 인프라 구축사업 추진(계속)
▪ 성과중심 R&D 관리체계 강화 (경영평가 지표)	-	13.702건 /십억원	14.387건 /십억원	14.387건 /십억원	15.106건 /십억원	15.861건 /십억원	16.654건 /십억원	17.487건 /십억원	18.361건 /십억원

4. '18년 목표치 산출근거

과제 별 목 표 지 표	'18년 목표치	산출근거
▪ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	17개소 착수	▪ 지자체, 공사,공단 등 국토교통 시설물 관리주체와의 협업을 통한 테스트베드 착수 실적 '17년 목표 대비 20% 이상 달성
▪ 성과중심 R&D 관리체계 강화 (경영평가 지표)	15.106건/십억원	▪ 산식 : [기술성과 현장적용 실적 / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [지식재산권 등록 실적 / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균] * 기초연구분야 R&D : 국토교통연구기획사업, 국토교통기술촉진연구사업 ▪ 목표 : 매년 전년 목표 대비 5% 이상 달성

자율과 책임에 기반한 성과중심의 연구수행환경을 연구자에게 제공하고, 그 과정·결과를 체계적이고 효율적으로 관리할 수 있는 R&D 수행·관리체계 구축

1. 주요 내용

□ 연구자 중심의 R&D 과제 관리체계 강화

- R&D 수행·관리 업무 표준화를 위한 매뉴얼 제·개정 지속 추진
- R&D 과제의 공정, 일정, 자원, 산출물 및 성과물 등의 연구자원 및 일정의 효율적 관리가 가능하도록 하는 연구지원시스템 제공

□ 연구자 공유·소통·협업시스템 발굴 및 고도화

- 소셜네트워크 기반의 연구 협업·소통 시스템을 제공하여 연구자간 업무협업 및 소통을 통한 연구과제 수행 효율성 증진
- Paper 기반 연구진행 관리의 한계점 극복을 위한 전자 연구 노트 작성 지원시스템 등 연구선진화 지원

□ 평가위원 Pool 관리체계 강화 및 연구비 집행 투명성 제고

- 평가위원 전문가 Pool 검증 강화 및 전문가 부족분야 확보
 - * 부처간 협업을 통한 평가위원 Pool 통합운영 시스템 공조 운영
- 찾아가는 연구비 교육, 전문 컨설턴트 운영 및 현장점검 등을 통한 연구비 집행의 투명성 제고 노력

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 연구자 중심의 과제관리 및 협업시스템 시범운영
 - 중대형 과제를 대상으로 과제관리 및 협업시스템 시범운영 실시, 연구자 의견수렴 등을 통한 연구자 지원서비스 최적화
- 내·외부 전문가 추천을 통한 우수 평가위원 Pool 확보
 - * 관련 분야 학회, 협회의 전문가 추천을 받아 분야별 우수 평가위원 확보
 - * 평가위원 Pool 5,400명 이상 확보
- 예방적 사전점검 강화를 통한 연구비 집행 투명성 제고
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(11개)

② '19년도 계획

- 연구자 중심의 연구관리 및 연구행정 one-stop 서비스 구축
 - 수렴된 연구자 의견 및 시범운영 결과 분석을 통해 도출된 연구자 지원시스템 문제점 개선을 위한 시스템 고도화
 - 국토교통R&D사업관리시스템, 연구비관리종합정보시스템 등 기존 시스템과 연계를 통한 one-stop 연구자 지원시스템 구축
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
 - * 평가위원 Pool 5,500명 이상 확보
- 예방적 사전점검 중심의 연구비 집행 투명성 제고
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(12개)

③ '20년도 계획

○ 연구자 지원서비스 강화 2단계 계획 수립

- 우리원 고객(국민, 기술수요자, 연구자)과의 연구정보 공유 및 기획·조사·분석·수행 등 R&D 전 프로세스를 지원하는 지식활성화 계획 수립
- 연구자 지원시스템에 대한 내·외부 성과평가를 통한 연구자 지원서비스 강화를 위한 2단계 계획 수립

○ 평가위원 이력관리 제도 강화

- * 평가위원 이력관리를 통해 우수 전문가의 평가참여를 확대하고, 성실성/전문성이 떨어지는 평가위원은 평가에서 배제

○ 예방적 사전점검 중심의 연구비 집행 투명성 제고

- 경영평가 계량지표(산업·기술 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(13개)

④ '21년도 계획

○ 연구자 지원서비스 강화를 위한 지식정보 지원 체계 구축

- 내·외부 성과평가를 기반으로 문제점 분석 및 수요분석을 통하여 R&D 전주기를 지원하는 서비스 구축
- 연구관리전문기관과 연구정보 공유를 통한 성과확산 지원을 위한 R&D 지식서비스 구축

○ 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보

- * 평가위원 Pool 5,700명 이상 확보

○ 예방적 사전점검 중심의 연구비 집행 투명성 제고

- 경영평가 계량지표(산업·기술 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(14개)

⑤ '22년도 계획

- 의견수렴 및 서비스 만족도 조사를 통한 연구자 지원서비스 추가·확대 방안 마련
 - 연구자 지원서비스의 문제점 및 개선사항 도출을 위한 의견 수렴 및 만족도 조사
 - 연구자 지원시스템 사용자 의견을 반영한 연구자 지원서비스 개선계획 수립
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
 - * 평가위원 Pool 5,800명 이상 확보
- 예방적 사전점검 중심의 연구비 집행 투명성 제고
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 기획·관리 역량 강화) 전년 대비 105% 달성(15개)

3. 전략과제별 목표지표

- 연구자 교육, 상담, 점검 등을 통한 연구비 집행 투명성 제고 노력 및 연구자 지원서비스 고도화 실적을 지표로 설정·관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화	정보화 세부 추진계획 수립	완료	연구자 중심의 과제관리 및 협업 시스템 구축	연구자 중심의 과제관리 및 협업 시스템 구축	연구자 중심의 과제관리 및 협업 시스템 시범운영	연구관리 및 연구행정관리 ONE-STOP 서비스 구축	연구지원 서비스 강화 2단계 계획 수립	연구역량 강화를 위한 지식정보 서비스 구축	연구자 지원서비스 추가·확대 방안 마련
▪ 연구비 집행 투명성 제고 (경영평가 지표)	-	9개	10개	10개	11개	12개	13개	14개	15개

4. '18년 목표치 산출근거

과제 별 목 표 지 표	'18년 목표치	산출근거
▪ 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화	연구자 중심의 과제관리 및 협업 시스템 시범운영	▪ 중대형 과제를 대상으로 과제관리 및 협업시스템 시범운영 실시, 연구자 의견수렴 등을 통한 연구자 지원서비스 최적화
▪ 연구비 집행 투명성 제고 (경영평가 지표)	11개	▪ 연구비 집행·관리에 대한 사전점검(적발) 과제수 실적을 매년 전년 목표 대비 5% 이상 달성

전략목표 개요

1 필요성

- ◆ R&D 성과의 국내외 확산을 도모하고 일자리 창출의 근간이 되는 중소기업에 적극 지원함으로써, 국토교통 산업의 활성화

2 추진현황

- UAE 해수담수화 플랜트 공동연구 추진
 - UAE 마스다르와 합의서(JDA) 체결('16.05) 및 국제공동연구 착수('16.06)
 - * 한국(국토진흥원)-UAE(마스다르국영기업)간 해수담수화기술 공동연구 추진
- 중소기업 지원 등 산업진흥을 위한 사업 확대
 - 중소기업 전용 국토교통 기술사업화 지원 사업 확대
 - * ('15) 197억원 → ('16) 218억원 → ('17) 225억원
 - 관련 기관들과의 MOU 체결을 통한 금융지원 기반 조성
 - * 하나은행, 기업은행, 지식재산전략원, 한국기업데이터 등

3 향후 추진방향

- UAE pilot 플랜트 구축, 중소기업 지원 프로그램 확대 등

미래를 설계하는 R&D 기반 강화	국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출	중소기업 · 글로벌 R&D 성과 확산	국민과 함께하는 R&D 전문조직
Knowledge sharing platform	Advanced R&D system	Innovative industry ecosystem	Accompanying specialist group
		◇ R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대 ◇ 중소기업 시장진출 지원 강화 ◇ R&D 성과확산·신기술 인증체계 강화	
R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대	중소기업 시장진출 지원 강화	R&D 성과확산· 신기술 인증체계 강화	
■ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	■ 중소기업 기술사업화 지원 확대 ■ 기술금융 지원 확대	■ 기술료 징수 확대 ■ 신기술 활용촉진 프로그램 확대	

UAE와 해수담수화 플랜트 공동연구를 추진하고 국제협력 Network를 통한 해외 사업 지원 체계를 구축함으로써, 국토교통 R&D 해외 진출의 선도적 역할 수행

1. 주요 내용

- 한국-UAE 해수담수화 공동연구의 효율적 추진으로 국토교통 R&D 성과와 국내 기업 보유기술의 세계 시장 진출을 위한 기반 확립 및 미래가치 창출
 - '16년 신규과제 추진을 위한 예산 확보
 - 한-UAE 합의서(JDA) 체결('16.05) 및 국제공동연구 착수('16.06)
 - * Joint Development Agreement, 제5차 한-UAE 경제공동위원회 기간 중 주요의제로 체결
 - * 중동지역 맞춤형 저에너지 해수담수화플랜트 기술개발('16~'20, 정출금 270억원)
- 한국-UAE 해수담수화기술 공동연구 및 파일럿 플랜트 실증의 적극 추진으로 해외 현장 실증 거점 및 중동 사업화 교두보 마련

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 세계 최고수준의 저에너지 해수담수화 기술의 사업화를 위한 한-UAE CA(Commercial Agreement) 협약 체결

② '19년도 계획

- 개발기술이 적용된 해수담수화 파일럿 플랜트 UAE 현지 구축

③ '20년도 계획

- UAE 측과 협의로 해수담수화 파일럿 플랜트 성능 검증

④ '21년도 계획

- UAE와의 해수담수화분야 사업화 추진

⑤ '22년도 계획

- UAE 해수담수화 프로젝트 수주 추진

3. 전략과제별 목표지표

- 한-UAE 공동연구 추진을 통해 개발기술의 검증을 위한 UAE 현지 파일럿 플랜트 설치·검증 등 단계별 성과를 지표로 설정

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	MOA 체결 및 공동연구 착수	합의서(JDA) 체결 및 공동연구 착수	Pilot 기본계획 수립	Pilot 기본설계 및 스케줄링	한-UAE CA 협약 체결	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증	사업화 추진	프로젝트 수주 추진

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	한-UAE CA 협약 체결	▪ 한-UAE 사전협약(Heads of Terms, HoT)에 따른 사업화 협약(Commercial Agreement, CA) 체결 추진 - '17.05 한(진흥원)-한(연구단)-UAE(마스다르)-UAE(캘리포니아대)간 Pilot 플랜트 구축 및 운영관리에 관한 사전협약 체결 완료 * 사전협약을 통해 Pilot 플랜트 설치, 운영 및 사후 활용방안 등 본 협약의 주요 내용 및 체결일정 등이 논의되었으며, 합의된 사항에 따라 본 협약 및 사업화 협약(CA) 체결 추진

국토교통 R&D 사업을 통해 창출된 우수 R&D기술 보유 중소기업의 성장을 위한 중소기업 전용사업을 확대하고, 기술금융 지원과 시장진출 마케팅 활동 등의 지원 강화

1. 주요 내용

- 우수 중소기업과 공공부문 보유기술의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 국토교통 기술사업화 지원사업의 지속적 확대
- 우수 국토교통 기술을 보유하고 있는 중소기업의 자금 부족으로 인한 기술의 사장을 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대
 - 국내외 투자연계 및 투자유치를 통해 우수 기술의 사업화 촉진
- 발주처 초청 설명회 및 상담회, 해외시장 방문 기술설명회 등 국토교통 분야의 기술이전 및 사업화를 위한 기회의 장 마련
 - 기술 수요조사 및 해외 기술동향 분석 등 기술매칭 지원

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대(245억원)
 - 공공기술 중소기업 이전 및 사업화 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 20억원/년 달성
 - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대

- 해외진출 희망 중소기업의 외자유치 지원 정책 수립
 - 해외수출지원 전문기관(KOTRA, 수출입은행 등)과의 협력체계를 통해 해외시장 진출 활성화

② '19년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대(270억원)
 - 공공구매조건부 이전 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 30억원/년 달성
 - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대
- 각국별 국토교통 기술 수출 MOU 체결
 - 기술 원조국 등과의 정부 차원의 기술 거래 각서 체결을 통해 국가차원의 안정적 시장 진입

③ '20년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대(297억원)
 - 중소기업 전용사업 예산의 '15년 대비 약 100억원 이상 확대 지원 달성
- 중소기업 기술금융 연계 지원 40억원/년 달성
 - 국내외 업무협력 금융기관 확대 및 기술금융의 전주기적* 지원 확대

* R&D ⇒ IR컨설팅·교육 ⇒ 투자·대출 연계 ⇒ 홍보·마케팅 지원 ⇒ 사업화

④ '21년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대(327억원)
 - 중소기업 전용사업 신규 발굴 및 확대 지원
- 중소기업 기술금융 연계 지원 50억원/년 달성
 - 국내외 업무협력 금융기관 연계 및 전주기적 지원 지속 추진

⑤ '22년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대(359억원)
 - 중소기업 전용사업 확대 지원 및 해외 기술사업화 신규 지원
- 중소기업 기술금융 연계 지원 60억원/년 달성
 - 국내외 업무협력 금융기관 연계 및 전주기적 지원 지속 추진

3. 전략과제별 목표지표

- 연도별 중소기업 전용사업의 확대 정도와 기업 대상 기술금융 지원 성과를 각각 정량 지표로 산출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 중소기업 기술사업화 지원 확대	203억원	218억원	223억원	225억원	245억원	270억원	297억원	327억원	359억원
▪ 중소기업 기술금융 지원 확대	12억원	17억원	16억원	16억원	20억원	30억원	40억원	50억원	60억원

4. '18년 목표치 산출근거

과제 별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 중소기업 기술 사업화 지원 확대	245억원	▪ '17년 국토교통기술사업화지원사업 및 국토교통연구성과활용지원사업의 예산액(223억원) 대비 매년 110% 증액된 목표치를 설정
▪ 중소기업 기술금융 지원 확대	20억원	▪ '17년 기술금융 지원 예정액(16억원) 대비 125% 확대 지원 목표 ('19년 이후 매년 10억원 증대)

* 국토교통연구성과활용지원사업('18년 일몰), 국토교통기술사업화지원사업('19년 일몰)의 일몰형 사업
선정에 따라, 사업 종료 이후 목표치 변경 예정

R&D 성과의 시장 확산을 위한 기술실시 및 기술료 관리를 강화하고 신기술 인증기술의 활성화를 통해 안정적 시장진출 기반을 확보

1. 주요 내용

- 국토교통 R&D 기술실시 확대를 통해 산업 진흥에 적극 기여
 - 국토교통 R&D 우수성과에 대한 국내외 홍보, 기술 마케팅 등을 강화하여, 기술실시계약 건 증대 및 기술료 징수액 제고
- 신기술 활용 촉진 프로그램 운영 활성화
 - 건설·교통 신기술 인증 기술의 활용 촉진을 위한 설명회, 현장 견학 등 세일즈 프로모션(sales promotion)을 확대하여 신기술 현장 활용 제고
 - 발주청 시험시공 추진 및 확대로 공공수요처의 신기술 적용 강화

2. 세부 추진계획

- ① '18년도 계획
 - 기술실시계약, 기술료 징수 및 사용에 대한 효율화 방안 수립
 - 국토교통R&D사업관리시스템을 통한 기술실시계약 등록 및 기술료 징수·사용 실적관리 등
 - 경영평가 계량지표(산업기술 성과 창출 및 확산) 전년 대비 105% 달성(0.104)
 - 발주청 주도의 공공구매제도(첫번째 고객 되어 주기) 시행
 - 기존 개발자 직접조사 방식에서 발주청 적용여부 검토 방식으로 시범 전환

② '19년도 계획

- 해외 기술실시계약, 기술료 징수 확대방안 추진
 - KOTRA 및 특허청과의 협력을 통한 R&D 성과물의 해외 로드쇼 참가 등 해외 기술이전 사업화 확대로 해외 수출기반 마련
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산) 전년 대비 105% 달성(0.109)
- 발주청 주도의 공공구매제도(첫번째 고객 되어 주기) 본격 추진
 - 발주청이 설계반영 가능 신기술 검토 및 현장조사 수행

③ '20년도 계획

- R&D 성과활용 제고를 위한 홍보 강화
 - SMK, 동영상, 특허 등 기술이전 및 사업화를 위한 기술정보 공유채널(TechBiz) 마련 등 기술이전을 위한 홍보채널 구축
 - * 국내외 발주공사 정보 제공으로 기술과 연계한 초기시장 제공 확대
 - 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산) 전년 대비 105% 달성(0.115)
- 발주청 주도의 공공구매제도(첫번째 고객 되어 주기) 지속 발굴 추진체계 수립 및 확대 추진
 - 활용실적 저조 신기술의 공공구매 확대 등

④ '21년도 계획

- 기술실시계약 건, 기술료 징수액 등 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산) 전년 대비 105% 달성(0.120)
- 신기술인증 기술 세일즈 프로모션 확대 확대 및 안정화
 - 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 89개 기술

⑤ '22년도 계획

- 기술실시계약 건, 기술료 징수액 등 경영평가 계량지표(산업·기술 성과 창출 및 확산) 전년 대비 105% 달성(0.126)
- 신기술인증 기술 세일즈 프로모션 확대 확대 및 안정화
 - 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 98개 기술

3. 전략과제별 목표지표

- 국토교통 R&D 사업 실용화의 질적 척도인 기술실시계약·기술료 징수액의 제고 정도 및 신기술 활용촉진 프로그램의 확대를 지표로 설정하고 관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 기술료 징수 확대 (경영평가 지표)	-	0.094	0.099	0.099	0.104	0.109	0.115	0.120	0.126
▪ 신기술 활용 촉진 프로그램 확대	발주기관 세일즈 프로모션 55개 기술	55개	발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술	61개	발주청 주도의 공공구매 제도 시범 시행	발주청 주도의 공공구매 제도 본격 추진	발주청 주도의 공공구매 제도 확대 추진	발주기관 세일즈 프로모션 89개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 98개 기술

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 기술료 징수 확대 (경영평가 지표)	0.104	▪ 산식 : [(기술실시계약 건수 × 0.4 + 기술수입 × 0.2) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] ▪ 목표 : 매년 전년 목표 대비 5% 이상 달성
▪ 신기술 활용 촉진 프로그램 확대	발주청 주도의 공공구매제도 시범 시행	▪ 신기술 활용 촉진을 위한 발주청 주도의 공공구매제도(첫번째 고객 되어 주기) 시행

전략목표 개요

① 필요성

◆ 국토 공간경영 전문가이자 R&D 기술경영 리더로서 조직 기반과 역량 확립을 위해 열린 경영체계 및 소통의 조직문화 형성

② 추진 현황

- 조직정비 및 인적자원 확충
 - 신산업 전담조직(신산업추진단) 신설('17.01) 및 확대 개편('17.09)
 - '18년 정원 125명 확보('13년 88명 대비 42% 증)
- 기관 법적 기반 및 출연금 확보
 - 「국토교통과학기술 육성법」 제정('15.12) 및 시행('16.06)
 - 기관 최초로 운영예산 일부를 출연금('17년 34억원)으로 확보

③ 향후 추진 방향

- 국내 유일의 국토의 '공간경영' R&D를 선도하는 전문가 조직으로의 발전과 기관의 정체성 확립 및 국민과 함께하는 공공기관

미래를 설계하는 R&D 기반 강화	국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출	중소기업 · 글로벌 R&D 성과 확산	국민과 함께하는 R&D 전문조직
Knowledge sharing platform	Advanced R&D system	Innovative industry ecosystem	Accompanying specialist group
 국토교통 과학기술진흥원 △ 기술경영 선도하는 조직기반 확보 △ 소통하고 배려하는 공간경영 전문인 △ 사회적 책임을 다하는 신뢰받는 공공기관			
기술경영을 선도하는 조직기반 확보	소통하고 배려하는 공간경영 전문인	사회적 책임을 다하는 신뢰받는 공공기관	
■ 미래지향 조직기반 확충	■ 직원교육 강화 ■ 소통·배려의 인사·조직문화	■ 대외기관 평가 결과 ■ 정부정책 이행 실적	

국토교통 기술경영의 리더의 역할을 수행하는 전문기관으로서 미래 주도형 조직구조 구축과 전문적 인재 확보

1. 주요 내용

- 국토교통 R&D와 공간경영을 선도하는 조직 및 인력기반 구축
 - 국토 공간경영을 선도하는 국내 유일 국토교통 R&D 기관으로서 타 전문기관의 role model이 될 수 있는 역량있는 조직체계 구축
 - 국토교통 분야 신성장동력 창출을 위한 R&D 전략기획 및 연구성과 확산 관련 전문인력의 지속적 확보 노력
- 기관 운영성과를 기반으로 지속적 수익체계 강화
 - 기관의 안정적 운영 및 성과 제고를 위해 정부출연금(기관 운영예산)의 지속적 확대

2. 세부 추진계획

- ① '18년도 계획
 - 국토교통 신성장동력 창출을 위해 신산업 R&D 전담조직 확대
 - 신산업 R&D 발굴, 전략기획 등을 위한 조직구조 강화 및 핵심인력 투입
 - 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 지속 확대(37억원)

② '19년도 계획

- 다부처 융합과제 추진 및 글로벌 R&D 추진 중심 핵심 인력 확보 및 중기 경영목표 달성 등 위한 인력 증원 추진(130명)
- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 지속 확대(40억원)

③ '20년도 계획

- 다부처 융합과제 추진 및 글로벌 R&D 추진 중심 핵심 인력 확보 및 중기 경영목표 달성 등 위한 인력 증원 추진(140명)
- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 지속 확대(43억원)

④ '21년도 계획

- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 지속 확대(46억원)

⑤ '22년도 계획

- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 지속 확대(49억원)

3. 전략과제별 목표지표

- 창의적·전문적 핵심인재를 확보하고 미래지향 조직기반을 확충하는 연도별 milestone을 지표로 설정

과제 별 목 표 지 표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목 표	실적	목 표	실적					
▪ 미래지향 조직기반 확충	기관 정원 115명 확보	115명	신산업 전담조직 신설	신산업 전담조직 신설	신산업 전담조직 강화	기관 정원 130명 확보	기관 정원 140명 확보	정부출연금 46억원 확보	정부출연금 49억원 확보

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 미래지향 조직기반 확충	신산업 전담조직 강화	▪ 신산업 분야 R&D의 과제 발굴·기획을 위한 전담조직 및 전문인력 강화

국내 유일의 공간경영 R&D 전문기관으로서 전문성 육성 방안 등 직원 역량강화와 상생·협력적 노사관계 수립을 통한 소통·배려의 인사·조직문화 구축

1. 주요 내용

□ 공간경영 전문기관으로서의 NCS 기반 능력중심 직원 역량강화

- 중장기 인력육성 방안 수립('17~'21) 및 인적자원개발 우수기관 재인증('18)을 통해 전략적 인적자원개발·관리 추진

* 인적자원개발 우수기관 인증(Best HRD) 획득('15.09)

- NCS* 기반 능력중심 직무능력 평가 도입과 일·학습 병행제 도입 등 정부 국정과제인 능력중심 사회구현에 동참(공간경영 전문인 육성)

* NCS(National Competency Standards, 국가직무능력표준)

□ 소통과 배려의 인사·조직문화 구축

- 육아휴직 확대 등 일·가정 양립을 위한 근로조건 개선 및 가족친화 우수기관 인증 등 행복한 일터 만들기
- 노동중심 정부정책 이행, 사회적 책임 강화 등을 위한 노사 발전 중장기 계획을 개선하여 소통·배려의 조직문화 구축
- 노사 상생·협력 공동선언, 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현 등 상생·협력적 노사관계 정착

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 인적자원개발 우수기관 재인증(Best HRD)
- 노동중심의 정부정책 등을 반영한 노사발전 중장기 계획 수립

② '19년도 계획

- 직무중심의 보수체계 등 정부 가이드라인에 부합하는 합리적 보수운영 방안 수립
- 노사 상생·협력 공동선언 등 상생·협력적 노사관계 실천

③ '20년도 계획

- NCS 기반 일·학습 병행제 도입
- 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현
 - * 국가인권위원회의 인권경영 Check list 항목 모두 실현

④ '21년도 계획

- 중장기 인력육성방안 수립 등 직무능력중심 인적자원개발 추진
- 가족친화 우수기관 재인증 등 행복한 일터 환경 조성

⑤ '22년도 계획

- 국외 유관기관과 인력교류 등 직원 글로벌 역량 강화
- 노사문화 우수기업 인증 등 노사 파트너십 강화

3. 전략과제별 목표지표

- 능력중심의 직원 역량강화 및 소통과 배려의 인사·조직문화 구축을 위한 노력을 비계량 지표로 설정·관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
	목표	실적	목표	실적					
▪ 능력중심의 직원 역량강화	중장기 인력육성 방안 수립	중장기 인력 육성방안 수립 추진	NCS 기반 직무능력 평가 도입	NCS 기반 채용 실시 및 인력 육성방안 수립	인적자원개발 우수기관 재인증	직무중심 합리적 보수운영 방안 수립	일학습 병행제 도입	중장기 인력육성 방안 수립	직원 글로벌 역량강화
▪ 소통과 배려의 인사·조직문화	노사관계 발전 중장기계획 수립	노사관계 발전 중장기계획 수립	가족친화 우수기관 인증	가족친화 우수기관 인증 획득 및 유지	노사관계 발전 중장기계획 개선	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임을 다하는 인권경영 실현	가족친화 우수기관 재인증	노사문화 우수기업 인증

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'18년 목표치	산출근거
▪ 능력중심의 직원 역량강화	인적자원개발 우수기관 재인증	▪ NCS 기반 역량개발 등 인적자원개발 우수기관 재인증 (고용노동부 주관)
▪ 소통과 배려의 인사·조직문화	노사관계 발전 중장기계획 개선	▪ 정부정책 변화(노동중심 정책 등), 사회적 요구 환경 등을 반영한 노사관계 발전 중장기계획 수립

다양한 커뮤니케이션 채널 구축 및 운영을 통해 고객맞춤형 서비스를 강화하고 투명한 윤리경영체계 및 정부정책(정규직 전환 등) 이행 등 사회적 가치 실현으로 국민으로부터 신뢰받는 공공기관으로 도약

1. 주요 내용

□ 고객만족 서비스 강화

- 다양한 커뮤니케이션 채널을 통한 고객 의견 수렴, 고객만족 경영 전략 수립 및 운영을 통해 서비스 품질 제고 및 고객 만족도 지속적 향상

* 기재부에서 시행하는 고객만족도 평가를 통해 지속적 향상 추구

□ 투명한 책임경영 강화

- 청렴도 확산을 위한 철저한 내·외부 모니터링 체계와 경영 공시 내실화 등을 통해, 연구관리 전문기관으로서 청렴도 평가 최상위권 달성 및 유지

* 국민권익위에서 시행하는 청렴도 평가를 통해 지속적 향상 추구

□ 정부정책 이행실적 준수

- 국가직무능력표준(NCS : national competency standards) 기반 능력 중심 및 블라인드 채용제도 본격 시행

* NCS 기반 채용제도('17.02), 블라인드 채용제도('18~) 본격 시행

- 비정규직(기간제, 파견) 인력의 정규직 전환 추진 등 일자리 창출

- 청년채용 비율 제고를 통한 청년실업 해소에 동참

* '16년 3%(기재부 경영평가 정부권장정책 만점 달성) → '21년 4%

2. 세부 추진계획

① '18년도 계획

- 고객서비스 표준화 매뉴얼 제작 등 고객만족도 향상
 - 표준화된 고객응대 및 업무프로세스를 통한 고객서비스 개선
 - * 고객만족도 점수 : 84.1점('16년 실적 대비 4점 향상, '17년 목표 대비 2점 향상)
- 청렴 마일리지 제도, 청렴 퀴즈 및 자가 점검 등 윤리경영 인프라 확대
 - * 청렴도 점수 : 8.79점('16년 실적 대비 0.67점 향상, '17년 목표 대비 0.05점 향상)
- 블라인드 채용 실시('18년 10명) 및 비정규직의 정규직 전환 등 사회적 가치 실현

② '19년도 계획

- CS 품질관리기법 등을 활용한 차별화된 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 86.1점('17년 실적 대비 4점 향상, '18년 목표 대비 2점 향상)
- 윤리경영 프로세스 정립 등을 통하여 지속가능한 공공기관 으로서의 위상 확립
- 반부패 청렴 선도, 대국민 청렴기관으로서 위상 공고화
 - * 청렴도 점수 : 8.84점('17년 실적 대비 0.1점 향상, '18년 목표 대비 0.05점 향상)
- 친환경차 활용, 지역공헌 확대 등 사회공헌활동 다각화를 통해 공공기관으로서의 사회적 책임 활동 강화

③ '20년도 계획

- **고객만족 과제**의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 88.1점('18년 실적 대비 4점 향상, '19년 목표 대비 2점 향상)
- **청렴도 향상 과제** 지속 발굴 및 개선을 통해 윤리경영 내재화
 - * 청렴도 점수 : 8.89점('18년 실적 대비 0.1점 향상, '19년 목표 대비 0.05점 향상)
- 직무환경 변화, 인력구조 등에 따른 임금피크제 개선 방안 마련

④ '21년도 계획

- **고객만족 과제**의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 90.1점('19년 실적 대비 4점 향상, '20년 목표 대비 2점 향상)
- **청렴도 향상 과제** 지속 발굴 및 개선을 통해 최고의 윤리경영 서비스 실현
 - * 청렴도 점수 : 8.94점('19년 실적 대비 0.1점 향상, '20년 목표 대비 0.05점 향상)
- 청년채용 비율 제고(4%)를 통한 청년실업 해소에 동참

⑤ '22년도 계획

- **고객만족 과제**의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 92.1점('20년 실적 대비 4점 향상, '21년 목표 대비 2점 향상)
- **청렴도 향상 과제** 지속 발굴 및 개선을 통해 최고의 윤리경영 서비스 실현
 - * 청렴도 점수 : 8.99점('20년 실적 대비 0.1점 향상, '21년 목표 대비 0.05점 향상)

- 여성관리자 비율 확대(보직자 중 여성비율 15% 이상)를 통해 적극적 고용개선 정책 추진

3. 전략과제별 목표지표

- 기획재정부 고객만족도 조사 결과를 계량지표로 관리
- ‘청렴도’는 국민권익위원회 평가 결과를 계량지표로 관리
- 정부정책 이행성과는 청년채용 제고 등 연차별 정성지표로 관리

과제별 목표지표		실적 및 목표치								
		'16		'17		'18	'19	'20	'21	'22
		목표	실적	목표	실적					
▪ 대외 기관 평가	고객만족도 (기재부)	80.2점	80.1점	82.1점	82.1점	84.1점	86.1점	88.1점	90.1점	92.1점
	청렴도 (권익위)	8.69	8.12	8.74	8.74	8.79	8.84	8.89	8.94	8.99
▪ 정부정책 이행실적		청년채용 비율 제고 (3%)	청년채용 비율 7%	NCS 기반 능력중심 채용제도 도입	NCS 기반 능력중심 채용 실시	블라인드 채용 및 비정규직의 정규직 전환	사회공헌활동 다각화 (프로그램 확대)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (4%)	여성관리자 확대(15%)

4. '18년 목표치 산출근거

과제별 목표지표		'18년 목표치	산출근거
▪ 대외 기관 평가	고객만족도 (기재부)	84.1점	▪ 전년 실적 대비 2점 향상된 점수를 목표로 설정 ('17년 조사 결과에 따라 변경 가능)
	청렴도 (권익위)	8.79	▪ 전년 실적 대비 0.05점 이상 향상된 값을 목표로 설정('17년 평가 결과에 의거 변경 가능)
▪ 정부정책 이행실적		블라인드 채용 및 비정규직의 정규직 전환	▪ 블라인드 채용('18년 10명) 및 비정규직의 정규직 전환 가이드라인 실행 등 정부정책 적극 이행

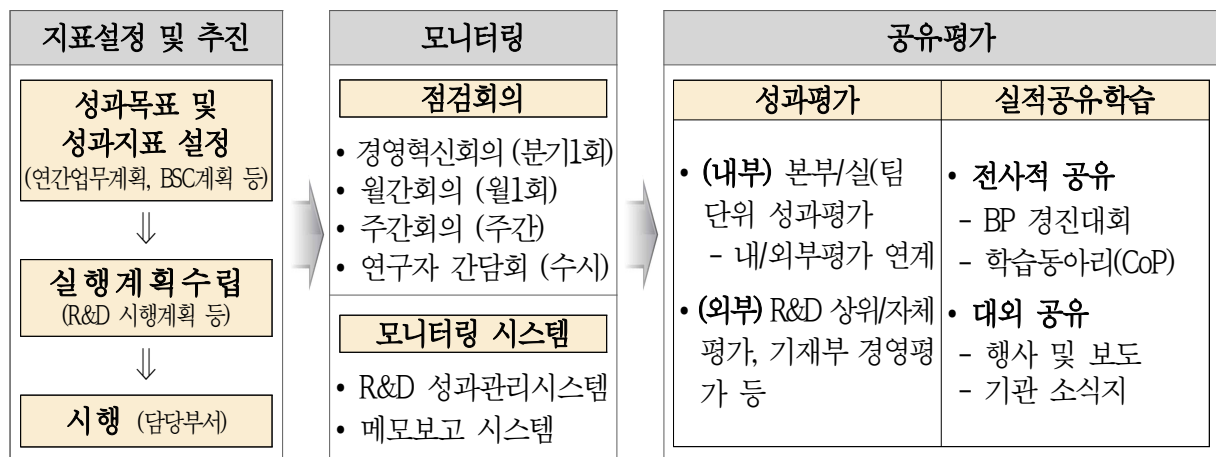
IV

환류 등 관련계획

1. 이행상황 점검계획

□ 모니터링 및 공유·평가 채널 구축 및 운영

- 지표설정-추진-모니터링-전사적 공유·평가의 환류체계 운영



□ 중장기경영목표의 실행력 증진을 위한 내·외부 평가지표 반영

- 중기경영목표의 과제별 목표지표를 내·외부 기관성과평가 및 개인성과지표에 반영하여 그 이행실적을 근무 평정 등에 반영
 - * 외부평가 : 기재부 경영평가, 기관장 경영계획서 이행실적 평가 등
 - * 내부평가 : 부서 BSC평가 지표, 부서 경영과제 추진 모니터링
 - * 개인성과 : 개인역량 지표, 교육 및 사회봉사 실적 등

□ 경영과제의 실행력 제고를 위한 모니터링 체계 다각화 운영

- 기관장 주재의 경영혁신회의, 주간회의, 간담회 등 점검주체의 다양화를 통해 경영과제 점검 및 추진 과정의 유기적 관리 시행
- 고객 및 외부전문가의 의견수렴 및 모니터링으로 경영과제 점검 체계의 객관성을 강화하고 메모보고 등 모니터링 시스템 강화

2. 평가 및 환류체계

□ 중장기 경영목표와 내부 성과평가의 연계를 통한 평가와 보상

- 중장기 경영목표의 목표를 부서평가(BSC) 및 개인평가(MBO) 지표에 반영하여, 내부 구성원의 적극적 참여 유도
- 외부 전문가를 활용한 자체평가 실시 및 환류 등으로 성과 평가체계 고도화
- 부서별/개인별 객관성 있는 성과 검증을 통해 성과급 등 보상체계 신뢰 제고, 교육 등 다각적 보상 확대로 성과중심 경영문화 정착
- 공정한 평가 및 평가결과에 따른 인센티브의 다양화로 경영 성과 극대화

□ 내부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 부서별 우수사례(BP) 경진대회 및 국토부, 기재부 우수사례 경진대회
- 학습동아리(CoP : Community of Practice)를 통한 과제의 수행 결과 및 보완 방안에 대한 자발적 학습 및 환류
- 전략과제의 실행과정 및 성과에 대한 직원 사내 직무교육 확대

□ 외부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 보도자료 배포 및 특집 방송(공중파) 편성 등 언론 홍보 강화
- 기관 소식지 및 웹진 등 성과의 대외 홍보 및 의견수렴

□ '17년 경영평가 결과 및 국회 국정감사 등 외부 평가결과와 경영환경 분석 결과를 차기 중기 경영목표('19~'23) 수립시 반영

참고

17-21대비 18-22 신설 · 변경사항

구 분	'17-'21		'18-'22	변경 사유																				
비전	○사람중심의 기술창조로 행복한 세상을 만들어 갑니다.	⇒	○사람을 위한 공간, 미래를 위한 혁신	○‘사람중심’, ‘국토공간’, ‘미래형 신산업’ 및 ‘혁신성장’ 등 새정부 국정철학, 과학 기술 정책방향 등을 반영																				
전략목표 IV	○신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직	⇒	○국민과 함께하는 R&D 전문조직	○국민과 소통하는 공공기관로서의 역할 강화를 위해 변경																				
전략과제 I-2	○창조적 R&D 지식플랫폼 구현	⇒	○국토교통 R&D 지식플랫폼 구현	○새정부 국정철학 반영																				
전략과제 II-3	○연구자 중심의 R&D 관리·지원 시스템	⇒	○자율과 책임에 기반한 R&D 관리·지원 시스템	○국정과제를 반영하여 연구자의 자율성 강화와 함께 책임성 강조 * (국정과제 35) 자율과 책임의 과학기술 혁신 생태계 조성																				
전략과제 IV-3	○국민의 신뢰를 받는 공공기관	⇒	○사회적 책임을 다하는 신뢰받는 공공기관	○국정과제를 반영하여 공공기관으로서의 사회적 책임경영 강화 * (국정과제 12) 사회적 가치 실현을 선도하는 공공기관																				
전략과제 I-1-목표1	○성과지표 : 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편 <table border="1"> <thead> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>일몰 5개 사업 재편</td><td>일몰 5개 사업 재편</td><td>일몰 2개 사업 재편</td><td>신규사업 발굴·기획 2개</td><td>신규사업 발굴·기획 2개</td></tr> </tbody> </table>	'17	'18	'19	'20	'21	일몰 5개 사업 재편	일몰 5개 사업 재편	일몰 2개 사업 재편	신규사업 발굴·기획 2개	신규사업 발굴·기획 2개	⇒	○성과지표 : 일몰제도 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편 <table border="1"> <thead> <tr> <th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th><th>'22</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수</td><td>2개 신규사업 발굴·기획</td><td>2개 신규사업 발굴·기획</td><td>2개 신규사업 발굴·기획</td><td>2개 신규사업 발굴·기획</td></tr> </tbody> </table>	'18	'19	'20	'21	'22	2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	○성과지표명 변경 - 의미 명확화를 위해 일부 문구 수정 ○'18년 목표치 변경 - 당초 '19년 일몰 예정사업(5개)에 대한 과기정통부 연장검토 대응을 목표로 하였으나 조기 추진되어, '20년 일몰사업 2개에 대한 과기정통부 연장검토 대응을 '18년 목표치에 반영
'17	'18	'19	'20	'21																				
일몰 5개 사업 재편	일몰 5개 사업 재편	일몰 2개 사업 재편	신규사업 발굴·기획 2개	신규사업 발굴·기획 2개																				
'18	'19	'20	'21	'22																				
2개 사업 연장검토 대응 및 4개 신규사업 기획 착수	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획	2개 신규사업 발굴·기획																				
전략과제 I-1-목표2	○성과지표 : R&D 과제 자체기획 역량 강화	⇒	○성과지표 : R&D 과제 자체기획 역량 강화	○'18년 목표치 변경 - 정부 R&D 일몰제 도입 등 과학기술 정책 변화에 따라 자체기획(PD/PO 활용) 역량 조기 확보를 위해 목표치 변경																				

구 분	'17-'21						'18-'22					변경 사유
	'17	'18	'19	'20	'21		'18	'19	'20	'21	'22	
	자체기획 연구과제 확대 적용	자체기획 확대 및 제도개선 추진	PD/PM을 활용한 자체기획 시범실시	PD/PM 중심기획 및 제도개선	PD/PM 중심기획 확대 추진		PD/PO 활용 자체기획 도입	PD/PO 활용 자체기획 확대	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	PD/PO 활용 자체기획 전면실시	
전략과제 I-2-목표1	○성과지표 : 개방형 R&D 관리시스템 도입					⇒	○성과지표 : 개방형 R&D 관리시스템 도입					○'18년 목표치 변경 - 집단지성이 보다 요구되는 R&D 기획 단계에서 개방형 R&D 관리시스템을 우선 적용하고, 이후 평가단계에 순차적 적용을 위해 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21		'18	'19	'20	'21	'22	
	개방형 R&D 평가 모니터 시범적용	개방형 R&D 평가 모니터 확대	개방형 R&D 시스템 안정화	개방형 R&D 기술조사 시범적용	개방형 R&D 기술조사 확대		개방형 기획 전면실시	온라인 사전검토 시스템 도입	온라인 사전검토 확대 적용	개방형 R&D 평가관리 도입	개방형 R&D 평가관리 시범실시	
전략과제 I-2-목표2	○성과지표 : 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화					⇒	○성과지표 : R&D 지식플랫폼 강화					○성과지표명 변경 - 새정부 국정철학 반영 ○'18년 목표치 변경 - 단계적·체계적 시스템 구축을 위해서는 정보전략계획(ISP) 수립이 반드시 선행 되어야 함에 따라, 이를 반영하여 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21		'18	'19	'20	'21	'22	
	지식 정보 서비스 고도화 설계	지식정보 생산시스템 고도화	자발적 지식정보 생태계 구축	국토교통 R&D 지식서비스 구축	전문가를 활용한 국토교통 R&D 빅데이터 분석 정보 서비스		지식정보 서비스 고도화를 위한 정보전략 계획(ISP) 수립	지식정보 시스템 마스터플랜 (ISMP) 수립	국토교통 R&D 지식정보 시스템 구축	국토교통 R&D 지식정보 서비스 확대	국토교통 R&D 지식정보 분석시스템 구축	
전략과제 I-3-목표1	○성과지표 : R&D 전문인력제도 기반 강화 (경영평가 지표) - 산식 : (0.5×기술표준 등록 + 0.3×중소 중견 기업 고용창출 + 0.2×연구인력양성) / R&D예산					⇒	○성과지표 : R&D 전문인력제도 기반 강화 (경영평가 지표) - 산식 : [(연구인력 양성 × 0.5 + 표준등록 × 0.5) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [(국내 학술지 실적 × 0.2 + SCI급 학술지 실적 × 0.3) / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균]					○'18년 목표치 변경 - '17년 변경된 경영평가 지표(산식) 반영에 따라 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21		'18	'19	'20	'21	'22	
	0.670	0.737	0.810	0.891	0.980		0.817	0.858	0.901	0.946	0.993	
전략과제 II-1-목표1	○성과지표 : 안전·공감형 과제 추진					⇒	○성과지표 : 안전·공감형 과제 추진					○'18년 목표치 변경 - 국민안전·공감형 R&D의 조기 확대 추진을 위해 목표치 상향

구 분	'17-'21		'18-'22	변경 사유																				
	<table border="1"> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> <tr> <td>안전공감형 신규과제 기획 (누적 2개)</td><td>안전공감형 신규과제 기획 (누적 3개)</td><td>안전공감형 신규과제 기획 (누적 4개)</td><td>안전공감형 신규과제 기획 (누적 5개)</td><td>안전공감형 신규과제 기획 (누적 6개)</td></tr> </table>	'17	'18	'19	'20	'21	안전공감형 신규과제 기획 (누적 2개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 3개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 4개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 5개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 6개)		<table border="1"> <tr> <th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th><th>'22</th></tr> <tr> <td>신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)</td><td>신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 6개)</td><td>신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 8개)</td><td>신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 10개)</td><td>신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 12개)</td></tr> </table>	'18	'19	'20	'21	'22	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 6개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 8개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 10개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 12개)	
'17	'18	'19	'20	'21																				
안전공감형 신규과제 기획 (누적 2개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 3개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 4개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 5개)	안전공감형 신규과제 기획 (누적 6개)																				
'18	'19	'20	'21	'22																				
신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 4개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 6개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 8개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 10개)	신규 기획과제 발굴·착수 2개 (누적 12개)																				
전략과제 II-1-목표2	○성과지표 : 신산업과제 추진 <table border="1"> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> <tr> <td>719억원</td><td>898억원</td><td>1,123억원</td><td>1,404억원</td><td>1,755억원</td></tr> </table>	'17	'18	'19	'20	'21	719억원	898억원	1,123억원	1,404억원	1,755억원	⇒	○성과지표 : 4차 산업혁명 관련 과제 추진 <table border="1"> <tr> <th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th><th>'22</th></tr> <tr> <td>894억원</td><td>1,117억원</td><td>1,396억원</td><td>1,746억원</td><td>2,182억원</td></tr> </table>	'18	'19	'20	'21	'22	894억원	1,117억원	1,396억원	1,746억원	2,182억원	○성과지표명 변경 - 국토교통분야 4차 산업혁명 선도형 R&D 역점 추진을 위해 지표명 변경 ○'18년 목표치 변경 - '17년 실적과 연동(25% 증액)하여 '18년 목표 변경
'17	'18	'19	'20	'21																				
719억원	898억원	1,123억원	1,404억원	1,755억원																				
'18	'19	'20	'21	'22																				
894억원	1,117억원	1,396억원	1,746억원	2,182억원																				
전략과제 II-2-목표2	○성과지표 : 성과중심 R&D 관리체계 강화 (경영평가 지표) - 산식 : 국토교통 R&D 연구성과 제고노력 $\times 0.6 + \text{실용화성과 제고노력} \times 0.4$ * 연구성과 제고노력 : (특허+국내 학술지 실적 + SCI급 학술지실적) / R&D예산 * 실용화 성과 제고노력 : 기술성과 현장 적용 및 시제품 제작 실적 / R&D예산 <table border="1"> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> <tr> <td>1.508</td><td>1.659</td><td>1.825</td><td>2.007</td><td>2.207</td></tr> </table>	'17	'18	'19	'20	'21	1.508	1.659	1.825	2.007	2.207	⇒	○성과지표 : 성과중심 R&D 관리체계 강화 (경영평가 지표) - 산식 : [기술성과 현장적용 실적 / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균] + [지식 재산권 등록 실적 / 최근 3년 국토교통 기초연구분야 R&D 예산 평균] <table border="1"> <tr> <th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th><th>'22</th></tr> <tr> <td>15.106건 /십억원</td><td>15.861건 /십억원</td><td>16.654건 /십억원</td><td>17.487건 /십억원</td><td>18.361건 /십억원</td></tr> </table>	'18	'19	'20	'21	'22	15.106건 /십억원	15.861건 /십억원	16.654건 /십억원	17.487건 /십억원	18.361건 /십억원	○'18년 목표치 변경 - '17년 변경된 경영평가 지표(산식) 반영에 따라 목표치 변경
'17	'18	'19	'20	'21																				
1.508	1.659	1.825	2.007	2.207																				
'18	'19	'20	'21	'22																				
15.106건 /십억원	15.861건 /십억원	16.654건 /십억원	17.487건 /십억원	18.361건 /십억원																				
전략과제 II-3-목표2	-	⇒	○성과지표 : 연구비 집행 투명성 제고(경영 평가 지표) - 산식 : 연구비 부정사용 내부 적발 과제수 <table border="1"> <tr> <th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th><th>'22</th></tr> <tr> <td>11개</td><td>12개</td><td>13개</td><td>14개</td><td>15개</td></tr> </table>	'18	'19	'20	'21	'22	11개	12개	13개	14개	15개	○성과지표 신설 - '17년 변경된 경영평가 지표(산식) 반영에 따라 지표 신설										
'18	'19	'20	'21	'22																				
11개	12개	13개	14개	15개																				
전략과제 III-1-목표1	○성과지표 : 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	⇒	○성과지표 : 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	○'18년 목표치 변경 - 당초 목표인 Pilot 플랜트 설계는 국내 T/B 구축에 따라 기완료하였고, 한-UAE 사전협약(Heads of Terms, HoT) 체결 등																				

구 분	'17-'21					'18-'22					변경 사유
	'17	'18	'19	'20	'21	'18	'19	'20	'21	'22	
	Pilot 기본계획 수립	Pilot 플랜트 설계 완료	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증	사업화 추진	한-UAE CA 협약 체결	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증	사업화 추진	프로젝트 수주 추진	여건변화를 반영하여 글로벌 시장진출에 직접적으로 기여할 수 있는 사업화 협약 (Commercial Agreement, CA) 체결로 목표치 변경
전략과제Ⅲ-3-목표1	○성과지표 : 기술료 징수 확대(경영평가 지표) - 산식 : 기술료 징수액 / 기술실시계약 건수					○성과지표 : 기술료 징수 확대(경영평가 지표) - 산식 : [(기술실시계약 건수 × 0.4 + 기술 수입 × 0.2) / 최근 3년 국토교통 R&D 예산 평균]					○'18년 목표치 변경 - '17년 변경된 경영평가 지표(산식) 반영에 따라 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21	'18	'19	'20	'21	'22	
	1.57억원/건	1.73억원/건	1.9억원/건	2.09억원/건	2.3억원/건	0.104	0.109	0.115	0.120	0.126	
전략과제Ⅲ-3-목표2	○성과지표 : 신기술 활용촉진 프로그램 확대					○성과지표 : 신기술 활용촉진 프로그램 확대					○'18년 목표치 변경 - 중소기업 보유 신기술의 활용을 촉진할 수 있는 직접적인 방안인 발주청 주도의 공공구매제도 조기 시행을 위해 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21	'18	'19	'20	'21	'22	
	발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술	발주기관 시험시공 시범추진 (건설분야)	발주기관 시험시공 본격추진 (건설/교통)	발주기관 시험시공 확대추진	발주기관 세일즈 프로모션 89개 기술	발주청 주도의 공공구매 제도 시범 시행	발주청 주도의 공공구매 제도 본격 추진	발주청 주도의 공공구매 제도 확대 추진	발주기관 세일즈 프로모션 89개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 98개 기술	
전략과제Ⅳ-2-목표2	○성과지표 : 소통·배려의 인사조직문화					○성과지표 : 소통·배려의 인사조직문화					○'18년 목표치 변경 - 노동중심의 정부 정책방향 변경에 따라 노사관계 중장기 전략 재설정 등을 위해 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21	'18	'19	'20	'21	'22	
	가족친화 우수기관 인증	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임을 다하는 인권경영 실현	노사문화 우수기업 인증	가족친화 우수기관 재인증	노사관계 발전 중장기계획 개선	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임을 다하는 인권경영 실현	가족친화 우수기관 재인증	노사문화 우수기업 인증	
전략과제Ⅳ-3-목표2	○성과지표 : 정부정책 이행실적					○성과지표 : 정부정책 이행실적					○'18년 목표치 변경 - 채용제도 개선, 비정규직 제로 등 정부 정책의 조기 이행을 위해 목표치 변경
	'17	'18	'19	'20	'21	'18	'19	'20	'21	'22	
	NCS 기반 능력중심 채용제도 도입	청년채용 비율 제고 (3.5%)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (4%)	여성관리자 확대 (10%)	블라인드 채용 및 비정규직의 정규직 전환	사회공헌 활동 다각화 (프로그램 확대)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (4%)	여성관리자 확대 (15%)	