

첨부

# 국토교통과학기술진흥원 중장기 경영목표

<2017 ~ 2021>

2016년 10월

국토교통과학기술진흥원

# 목 차

## I. 그간의 경영성과 및 향후 경영환경 분석

- 1. 최근 5년간 경영성과 ..... 1
- 2. 향후 경영환경 분석 ..... 6

## II. 경영목표 체계

- 1. 기관 미션 및 비전 ..... 9
- 2. 경영목표 체계 ..... 9

## III. 세부 추진계획

- 전략목표 I. 미래를 설계하는 R&D 기반 강화 ..... 16
- 전략목표 II. 국민행복·실증기반 R&D 성과창출 ..... 27
- 전략목표 III. 중소기업·글로벌 R&D 성과확산 ..... 36
- 전략목표 IV. 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직 ..... 45

## IV. 환류 등 관련계획 ..... 54

- 1. 추진상황 점검 ..... 54
- 2. 평가 및 환류체계 ..... 55

## 1. 최근 5년간 경영성과

□ 창립 10주년을 맞아 향후 10년의 국토교통 기술의 새로운 도약을 위해 ‘국토교통과학기술진흥원’으로 재출범(‘13.4.1)

- 국토교통 R&D 기획·평가·성과활용 촉진 등의 기관 고유 임무와 함께 국민 중심 R&D, 일자리 창출 R&D 확대 등을 위한 비전/목표 정립

\* 새 정부 정책방향인 ‘창조경제’, ‘국민행복’과 ‘정부3.0’ 실현에 기여

□ 국토교통과학기술 육성법 제정(‘15.12.30) 및 시행(‘16.6.30)

- 기관 설립 근거법령 마련을 계기로 R&D 관리 역량 강화와 장기적인 R&D 발전을 위한 역할 강화 요구 증대

\* 국토교통과학기술의 효율적·체계적 육성을 위하여 10년 단위의 국토교통과학기술 연구개발 종합계획 수립 등

□ 공공기관 정상화 2단계 추진 완료 및 성과중심의 조직문화 정착

- 방만경영 요인의 자발적 도출 및 선제적 개선 추진(‘13.2~‘14.2)

\* 퇴직금 산정기준 개선(‘13.2), 복무규정 개정(‘14.2), 복리후생비 감축(‘14) 등

- 공공기관 중 최초 방만경영 개선 완료기관으로 선정 (‘14.4)

- 임금피크제 조기 도입 선도기관 지정(‘15.7, 기재부) 및 도입 완료(‘15.8)

- 성과중심 조직문화 확대를 위해 성과연봉제 확대도입 완료(‘16.4)

\* 보직자 성과연봉제 적용(‘11.3) 및 전직원 확대 실시(‘14.3), 누적식 차등을 확대(‘16.4)

□ 공정하고 투명한 윤리경영 실현 및 사회공헌 활동

- 공공기관 청렴도 측정 결과 “5년 연속 2등급(우수)”

\* ’15년 공직유관단체 V유형 23개 기관 중 2위

- 청렴 음부즈만제도 운영, 청렴 제안행사, 전직원 윤리교육 의무화 등 윤리경영 강화
- 연구기관 현장실태조사 강화로 투명하고 공정한 연구비 집행 문화 정착
  - \* '11년~'16년 7월까지 부당집행액 19.7억원(16건) 환수
- 지속가능경영 실천을 위한 사회공헌 활동 적극 추진
  - 기관의 특성을 반영하여 '어린이 R&D 체험교실' 운영 및 지역연대 안양시 기업사회공헌 릴레이 활동, 저소득층 주거환경 개선 활동 등

## □ 조직운영 효율 제고 및 인력운영 효율화 추진

- R&D 환경변화 대응 위한 조직개편 실시
  - 지식정보 제공·관리 강화 위한 전담부서 “지식정보실” 신설 및 중소기업 사업화지원을 위한 “창업사업화지원센터”, 국제 기술 협력 전담을 위한 “스마트시티국제협력단” 신설
    - \* ('13) 4본부 1센터 8실 3팀 → ('15) 4본부 2센터 13실
- 기관 인력운영 효율성 제고를 위한 인력증원 및 인적자원 강화
  - R&D사업의 효율적 관리를 위한 신규 전문인력 증원
    - \* ('14) 6명 증원(정원 94명) → ('15) 8명 증원(정원 102명) → ('16) 13명 증원(정원 115명)
  - “2015년도 공공부문 인적자원개발 우수기관 인증” 획득(교육부, '15.9)

## □ 기술 패러다임의 변화에 대응하기 위한 국토교통 R&D 추진전략 수립

- 중장기 투자전략 제시를 위한 사업체계 개편 및 「건설교통 R&D 중장기계획('13~'17)」 수립('12.2)
- 우리 원 최초 국가과학기술심의회 안건 「창조경제 실현을 위한 국토교통 R&D 중장기 전략('14~'23)」 통과 ('14.7)
- 신성장 동력 창출과 신산업 과제 발굴 등 「미래성장동력 창출을 위한 국토교통 R&D 활성화 방안」 마련('16.2)

## □ 기술인증 사업성과

### ○ 건설·교통 기술인증 지정 및 활용성과

- 건설신기술 총 796건, 교통신기술 총 24건 지정
- 건설신기술 최근 5년간 8천여건, 공사비 2조2천억원 규모로 활용
- 교통신기술 '10년 도입 이래 총 1,197억원 현장 활용 및 제품판매

### ○ 건설교통 신기술 활용 지원 및 홍보 강화

- 미활용 중소기업의 신기술을 공사 설계에 반영하는 “첫 번째 고객 되어주기” 추진 ('16)
- 각 지역별, 기관별로 직접 “찾아가는 신기술 전시회 및 설명회” 실시
- 발주기관의 공사담당자가 신기술의 우수성을 직접 체험할 수 있는 “신기술 현장견학” 추진
- “기술인증 알림e 서비스” 제공 및 SNS를 통한 신기술 홍보

### ○ 녹색인증, 교통카드 등 인증업무 운영

- 건설·교통분야 녹색기술 311건 인증 및 전국호환 교통카드 85건 인증('10년~)

## □ 사업관리 및 경영 효율화 향상을 위한 정보시스템 구축

### ○ 국내최초 국토교통R&D 지식정보서비스 포털 오픈 ('15.1)

- \* 연구 기획 지원을 위한 원스톱 지식정보 통합 서비스(학술논문·특허·글로벌 산업시장정보, 국토교통 R&D현황 및 우수성과 등) 제공
- \* 신규 이용자 유입에 따른 지식정보서비스 이용자 증가 (12.6만명/월→ 70만명/월)

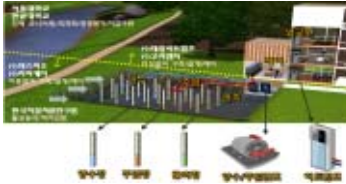
### ○ 연간 주요업무 및 R&D사업 추진현황, 경영성과 달성도 등의 관리, 모니터링 시스템 'KAIA3.0 Task' 오픈 ('16.9)

- \* R&D사업관리시스템 연계를 통한 성과현황, 연구비집행실적 등 실시간 현황 정보 제공(전체 38개 항목 6,314건) 및 131개 주요업무 활동내역 등록 관리 중

### ○ 전자문서 기반의 'Paperless 신기술인증시스템' 구축을 통한 기존 신기술인증(신청,심사,지정 등) 업무절차의 효율화('16.12)

## □ 국토교통 R&D 사업성과

### ○ 건설기술 분야

|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 저비용·장수명의 80~180MPa급 맞춤형 슈퍼 콘크리트 개발 및 현장적용</li> <li>* 미국 IOWA 도로교 적용('15.9.)</li> </ul>                                                                                                             |  <p>&lt; IOWA 도로교 &gt;</p>              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유형별 도시물순환 인프라 저영향개발(LID) 기법 개발 및 실증실험단지 구축('16.6, 부산대 양산캠퍼스)</li> <li>* 저영향개발(LID, Low Impact Development) : 자연적인 물순환에 미치는 영향을 최소화한 기법 개발</li> </ul>                                               |  <p>&lt; 실증실험단지 조감도 &gt;</p>            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지하수 열원 이용한 개방형 지열 냉난방 시스템 개발</li> <li>* 주입/양수 관정으로 지하수를 통과시켜 실내의 열을 지중으로 배출하거나 회수하여 냉난방시 사용하는 시스템</li> <li>* 양평 한강물환경연구소 시범적용 및 기술검증('14.4.~'16.6.)</li> </ul>                                     |  <p>&lt; 지하수 지열 냉난방 시스템 &gt;</p>        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- UAE 국영기업체인 MASDAR와 해수담수화 공동연구 MOU 체결('15.5.)</li> <li>* 국토부 - UAE 수자원 협력 MOU 체결로 연결('15.11.)</li> <li>* 진흥원 - MASDAR 해수담수화기술 공동연구와 실증 플랜트 설치를 위한 공동개발협약(JDA) 체결('16.5.) 및 연구 착수('16.6.)</li> </ul> |  <p>&lt; 가장 해수담수화 플랜트 &gt;</p>        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수요자 맞춤형 주거복지 구현을 위하여 경제성을 확보한 조립식 공동주택 건축기술 개발 및 적용</li> <li>* 서울 가양동 공동주택 2동 30세대 착공('15.11.~'16.10.)</li> </ul>                                                                                  |  <p>&lt; 가양동 조립식주택 &gt;</p>           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유기성 폐자원 자동회수·발효소멸 시스템 개발('15.11.)</li> <li>* 음식물류폐기물을 기존 수거공간에 투입 후 24시간 이내에 발효·소멸 및 최종 부산물을 퇴비로 재활용하는 시스템</li> <li>* 안산 보네르빌리지 643세대 적용('15.11.~'16.6.)</li> </ul>                                |  <p>&lt; 자동회수·발효소멸 시스템 배치(안) &gt;</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공간정보 기반 지능형 방법 기술 실증 추진('16.6.)</li> <li>* 신고자 정밀위치제공기술, Stereo CCTV 기반 3차원 객체 추적 기술, 소셜 안전 Map 등 성과 적용 예정</li> <li>* 경기도 안양시 인덕원 지역 실증지구 '16년 1차 착공</li> </ul>                                    |  <p>&lt;지능형 방법 실증지구 조감도&gt;</p>       |

## ○ 교통기술 분야

|                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>- 세계최초의 무선충전 전기버스(OLEV) 개발</p> <p>* 무선충전 전기버스 구미시 도입·운행('14.3, '16.4.)<br/>및 세종시 도입·운행('15.6.)</p>                                                                              |  <p>&lt; 무선충전형 전기버스 &gt;</p>    |
| <p>- 자율주행자동차 상용화 기반 기술 개발</p> <p>* 자율주행자동차를 시험·연구 목적으로 운행할 수 있도록 '자동차관리법' 개정('15.8.)</p> <p>* 자율조향장치 장착 허용 특례가 포함된 '자동차 기준' 개정('15.11.)</p>                                        |  <p>&lt; 자율주행차 기술 시연 &gt;</p>   |
| <p>- 경전철보다 저렴하고 편리한 바이모달 트램 개발</p> <p>* 세종시 시범운행('16.3.~'16.12) 및 도입 예정('16년 하반기)</p> <p>* 운행현황('16.8.22 기준): 1일 2회(08:10, 17:00) 운행,<br/>운행거리 20,297km, 이용객 21,055명, 일평균 248명</p> |  <p>&lt; 바이모달 트램 &gt;</p>       |
| <p>- 도시형 자기부상열차 기술 개발 및 세계 2번째<br/>개통·운행(1일 평균 2,717명 이용)</p> <p>* 인천국제공항 노선(교통센터~용유역, 6.1km) 개통('16.2.)</p> <p>* 제원 : 최고속도 110km/h, 2량 1편성, 수송인원 230명/편성</p>                      |  <p>&lt; 도시형 자기부상열차 &gt;</p>  |
| <p>- 1회 충전으로 25km 주행이 가능한 무가선<br/>저상트램 차량 개발 및 해외수출</p> <p>* 터키 이즈미르시 저상트램 38편성 837억원 계약('14.8.)</p> <p>* 터키 안탈리아시 저상트램 18편성 386억원 계약('15.10.)<br/>및 시운전('16.4)</p>                |  <p>&lt; 무가선 저상트램 &gt;</p>    |
| <p>- 한국형 동력분산식 고속열차(HEMU-430X)<br/>개발 및 상용화</p> <p>* 3년간에 걸쳐 시제 차량의 신뢰성 검증 완료(누적<br/>시험주행거리 약 11만km, '12.11~'15.12)</p> <p>* 한국철도공사 HEMU-250km/h 30량, 1,014억원 구매 계약('16.6)</p>     |  <p>&lt; HEMU-430X &gt;</p>   |
| <p>- 국내최초 민간 항공기(KC-100) 개발·인증<br/>및 공군사관학교(空士) 납품 계약 체결</p> <p>* KC-100을 군훈련기 KT-100으로 개조 및 초도품 납품<br/>('16.5.) → 23대 납품 완료 예정('16.12.)</p>                                       |  <p>&lt; 군훈련기 KT-100 &gt;</p> |

## 2. 향후 경영환경 분석

### □ 국가 R&D 발전방향 : 창조경제, R&D 혁신

#### ○ VIP 주제 제1차 과학기술전략회의('16.5.12)

- 대학, 출연연, 기업이 각자 역할에 맞고 잘 할 수 있는 연구를 하도록 개편하고 국가 전략분야에 대한 과감한 Top-down식 투자 강화 등 정부R&D 혁신방안 추진

| 산·학·연 차별화된 R&D로 연구 생산성 제고                                                                                                                                                                                                                         | 연구자의 자율과 책임이 통하는 '연구할 맛 나는 연구환경' 구축                                                                                     | 국가전략분야, 과감한 Top-down 투자로 정부 R&D 투자의 전략성 강화                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>대학</b><br/>Bottom-up 기초연구 확대, 신진연구자 영재 첫 연구비 지원</p> <p><b>출연연</b><br/>인정된 인건비 제도로 장기 원천연구 몰입환경 조성</p> <p><b>기업</b><br/>기업별 특성에 맞는 상용화 R&amp;D지원 체계 구축</p> |  <p>연구생정 부담 완화 및 자율성 확대에 따른 책임성 강화</p> |  <p>정부 R&amp;D 구조조정 및 재투자<br/>* Top-down 0%, '17년 65백만원 및 투자비 지원 구조조정 10%, '17년 1.2조원</p> <p>국가전략 프로젝트 신설<br/>* 미래성장동력 및 경쟁사회 이슈분야 중</p> |

#### ○ VIP 주제 제2차 과학기술전략회의('16.8.10)

- 국가전략 프로젝트의 성장동력 확보 분야로 인공지능, 가상증강현실, 자율주행차, 경량소재, 스마트시티 등 5개 과제를 선정

| 성장동력 확보 (5개)                                                                              |                                                                                              |                                                                                            | 삶의 질 (4개)                                                                                 |                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|  자율주행차 |  경량소재     |                                                                                            |  미세먼지 |  탄소자원화 |
|  스마트시티 |  인공지능(AI) |  가상증강현실 |  정밀의료  |  바이오신약 |

- 스마트시티, 해수담수화 등의 해외시장 진출 성공사례를 바탕으로 자율자동차, 드론, 공간정보, 제로에너지빌딩, 고속열차 등의 패키지 형태로 우수기술의 해외건설시장 개척 지원

#### ※ VIP 주제 "제9차 무역투자진흥회의"('16.2.17)

- "신재생에너지, 스마트그리드, 제로에너지빌딩 등 우리가 역점을 두고 있는 에너지산업도 그간 축적해온 도시 인프라 기획·관리 능력과 결합시켜 최근 수요가 늘고 있는 중동이나 인도에 스마트시티나 친환경 도시 등의 패키지 형태로 수출이 가능할 것"이라며 "제품과 플랜트 수출을 넘어서 이제는 도시 자체를 수출하도록 발상을 바꿔나가야 한다"고 당부

○ 제1차 정부 R&D 중장기 투자전략('16~'18) 제시('16.1.7, 미래부)

- 선택과 집중을 강화하여 우리의 투자환경과 기술역량에 적합한 중점 투자분야 도출 및 예산·배분 조정을 통한 R&D 투자 효율성 제고

| 분야      | 중점투자분야                   | 분야       | 중점투자분야              |
|---------|--------------------------|----------|---------------------|
| ICT·SW  | · 소프트웨어 및 콘텐츠<br>· 사물인터넷 | 기계·제조    | · 제조기반기술 · 로봇틱스     |
|         |                          | 농림수산·식품  | · 식품 · 축산·수의        |
| 생명·보건의료 | · 신약 · 의료기기              | 우주·항공·해양 | · 항공 · 인공위성         |
| 에너지·자원  | · 에너지저장 · 신재생에너지         | 건설·교통    | · 철도교통 · 도로교통       |
| 소재·나노   | · 탄소·나노소재 · 금속           | 환경·기상    | · 기후·대기 · 환경보건 및 예측 |

○ 정부연구개발사업 예산 배분·조정 시 일몰제 도입('16.4.11, 미래부)

- 사업의 목적과 특성에 따라 '계속지원형'과 '일몰형'으로 분류하고, 일몰형 사업에 대해 '16~'20년 범위내에서 일몰시점 설정

- 국가과학기술심의회의 "2017년도 정부연구개발 투자방향 및 기준"에 따라 장기계속사업 일몰제 추진

\* 일몰시점이 확정된 사업은 계속과제 예산만 반영되며 계속과제가 모두 종료 되는 시점에 사업 종료

| 구분   | 국토분야(6) |      |      |          |          |          | 교통분야(3)  |      |      | 공통분야(4)  |           |           |          |
|------|---------|------|------|----------|----------|----------|----------|------|------|----------|-----------|-----------|----------|
| 사업명  | 건설      | 물관리  | 플랜트  | 도시<br>건축 | 주거<br>환경 | 공간<br>정보 | 교통<br>물류 | 철도   | 항공   | 기술<br>촉진 | 기술<br>사업화 | 지역<br>특성화 | 성과<br>활용 |
| 일몰시점 | '19년    | '18년 | '19년 | '19년     | '18년     | '19년     | '20년     | '19년 | '16년 | '20년     | '18년      | '18년      | '18년     |

○ 국토부 7대 신산업 브랜드 과제 중점 지원('16.4, 국토부)

- 국토교통 신성장동력 확충을 위해 국토부에서 신산업 육성을 추진 중

\* 국토부는 '2016년 업무계획'을 통해 스마트시티, 제로에너지빌딩, 해수담수화, 자율 자동차, 드론, 공간정보, 리츠 등을 국토교통 분야 7대 신산업으로 지정('16.1)

\* 국토부는 7대 신산업 추진을 위해 첨단자동차기술과, 첨단항공과 신설('16.4)

- '17년 국토부 7대 신산업이 포함된 10대 브랜드 과제 중심 신규 R&D 사업 추진을 위한 대규모 기획·예산 확보

\* '17년 국토교통 R&D 총 예산은 4,738억원(과제 470개)으로 '16년 대비 6.3% 증액

\* 국토교통 7대 신산업 관련 R&D는 '17년 876억원(25개)으로 18.5% 비중을 차지 하고 있으며 '16년 대비 52% 증액

## □ 공공기관 경영환경 변화 : 창조경제, 정부3.0, 공공개혁

- “창조경제 실현계획” 추진 및 해외진출 강조 (‘13.6, 미래창조과학부)
  - 창조혁신 새로운 일자리와 시장창출
  - 세계와 함께하는 창조경제 Global 리더십 강화
  - 창의성이 존중되고, 마음껏 발현되는 사회구현
- 공공기관 정상화 추진방향 확정 (‘15.1, 기획재정부)
  - 부채 감축과 방만 경영 개선 지속추진
  - 핵심업무 중심으로 기능재편, 성과중심의 운영체계 정착
- 4대 부문 구조개혁 후속조치 추진계획 (‘15.8, 기획재정부)
  - 노동·금융·교육·공공 부문 구조 개혁 추진 계획
  - 공공부문 개혁이 4대 부문 구조 개혁을 선도
  - 투명성과 효율성을 높이고 공공서비스의 질 제고
- 공공기관 경영실적 평가 우수기관 간담회 (‘16.9, 국무총리)
  - 강력한 공공개혁 지속 추진으로 경제구조 개혁과 국민신뢰 견인
  - 성과연봉제의 전면 확대도입으로 성과중심 조직문화 확산을 선도 및 노동개혁에 기여

## □ 진흥원 전략 패러다임 변화

- 환경 변화에 따라 “국토교통 산업진흥 및 글로벌 R&D 리더”의 역할 수행을 위해 전략 패러다임을 전환함



## II

## 경영목표 체계

### 1. 기관 미션 및 비전

#### □ 국토교통과학기술진흥원 미션-비전

- (설립목적) 국토교통기술연구개발사업의 기획, 평가, 관리 및 신기술 심사·지정 등에 관한 업무를 수행함으로써 국토·교통기술 발전 및 육성에 기여
- (설립근거) 「국토교통과학기술 육성법」 제16조
- (미션) 기술과 사람, 사회를 연결하여 국민 삶의 질을 높이고 국가 경쟁력 강화에 기여
- (비전) “사람중심의 기술 창조로 행복한 세상을 만들어 갑니다”  
- (중기 비전) “국토교통의 미래가치를 창조하는 글로벌 R&D 리더”

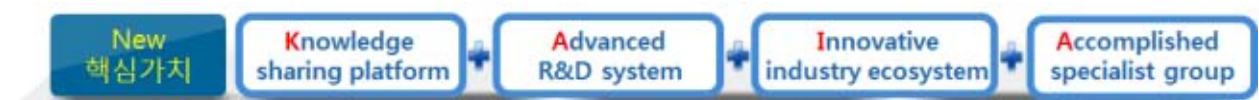
- “국토교통 미래가치 창조” : 미래 가치 창출형 기술 개발과 창조경제를 위한 산업진흥, 사회현안 해결을 위한 목적지향 사업으로 국민 행복에 기여
- “글로벌 R&D 리더” : 세계를 선도하는 일류 기술로 국가 R&D 경쟁력 제고

### 2. 기관 경영목표 체계

#### □ 기관 핵심가치의 수립

- (핵심가치) 기관의 활동 및 역할에 초점을 맞추어 4대 핵심가치를 설정하여 개별 전략목표와 연계

\* 창조적 지식플랫폼, 기술발전, 산업진흥, 소통과 전문성 강화



| 핵심가치                          | 의미                                                 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| Knowledge sharing platform    | ※ 우리는 싱크탱크 역할 수행 및 생태계 조성을 위해 지속적으로 노력한다.          |
| Advanced R&D system           | ※ 우리는 효율적 R&D관리와 실용적 성과창출을 통해 국토교통 R&D의 경쟁력을 제고한다. |
| Innovative industry ecosystem | ※ 우리는 기술사업화 및 실용화를 통해 산업을 발전시킨다.                   |
| Accomplished specialist group | ※ 우리는 최고의 공간경영 전문가집단이 되기 위해 끊임없이 변화하고 성장한다.        |

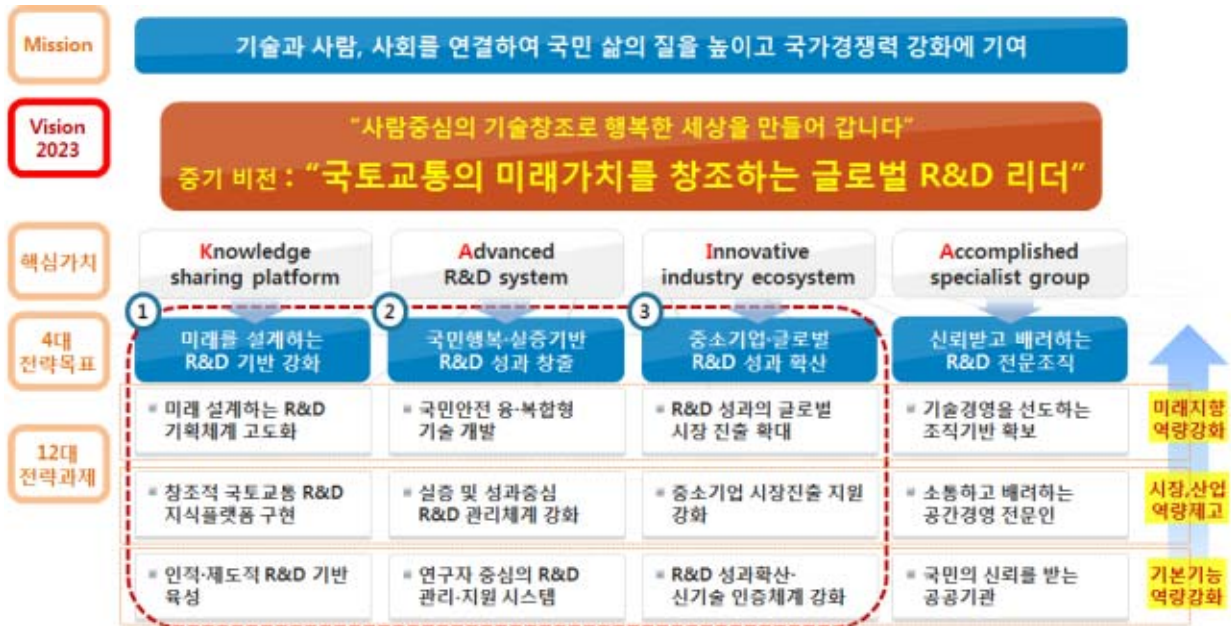
## □ 기관 중장기 전략목표 및 전략과제

- (전략목표) “Value chain 3단계 (R&D 기획 - R&D 성과창출 - 성과확산)” + “경영시스템”을 전략목표에 연계
- (전략과제) 전략체계와 기능의 연계 강화를 통한 실행력 확대
  - 4대 전략목표별로 “기본기능 강화”→ “시장 및 산업역량”→ “미래가치 창출” 목적에 해당하는 3대 과제를 연계한 12대 전략과제 도출 (4×3개)

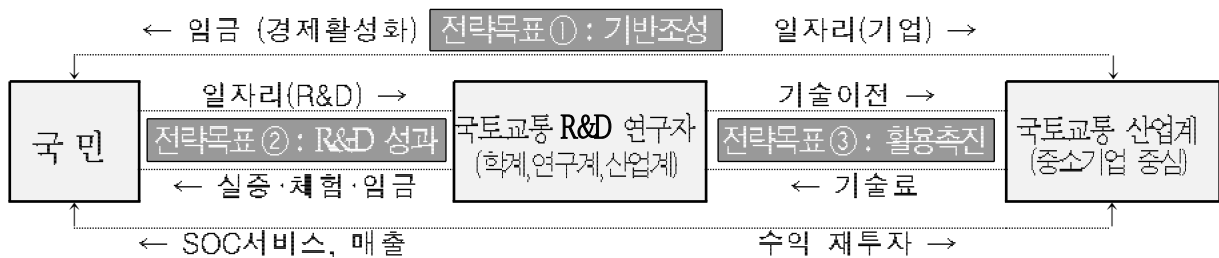


## □ 경영목표 체계 종합

- (4대 전략목표) R&D 기반강화, R&D 성과창출, R&D 성과확산의 3대 Value Chain 목표, 기관경영 포함 4대 전략목표
- (12대 전략과제) 기본역량 강화, 시장산업역량 제고, 미래지향 역량 강화를 위한 12대 전략과제 수립



- (창조경제 선순환 생태계 육성) 국민, R&D 연구자, 산업계가 일자리와 서비스를 상호 지원하는 선순환 창조경제 생태계 조성



| 전략목표<br>수혜주체 | ① 미래를 설계하는<br>R&D 기반 강화                | ② 국민행복·실증기반<br>R&D 성과 창출               | ③ 중소기업·글로벌<br>R&D 성과 확산             |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| 국민           | • 맞춤형 정보서비스(정부3.0)<br>• 산업진흥 통한 일자리 창출 | • 실증시설 및 연구성과 체험<br>• R&D 일자리 창출       | • 국민체감·안전 SOC 서비스                   |
| R&D 연구자      | • 지역 등 다양한 R&D 기반<br>• 국토교통 R&D 지식 서비스 | • 안정적 정부 R&D 예산 투자<br>• 실증 중심 연구관리 서비스 | • 기술이전·인증 서비스<br>• 수익 창출로 연구 활성화    |
| 산업계          | • 중소기업 투자 및 직접 지원<br>• 공공수요처 연계 서비스    | • R&D 및 실증 현장 제공<br>• 첨단 기술력 확보 지원     | • 사업화를 통한 매출 수익<br>• 수익 활용한 R&D 재투자 |

## □ 중장기 성과지표

○ 4대 전략목표 및 12대 전략과제 달성을 위해 21대 성과지표 설정

| 전략목표                              | 12대 전략과제                  | 21대 성과지표                     |
|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| 미래를<br>설계하는 R&D<br>기반 강화          | 미래를 설계하는 R&D 기획<br>체계 고도화 | ① 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편 |
|                                   |                           | ② R&D 과제 자체 기획 역량 강화         |
|                                   | 창조적 국토교통 R&D<br>지식플랫폼 구현  | ③ 개방형 R&D 관리시스템 도입           |
|                                   |                           | ④ 정부 3.0기반 R&D 지식플랫폼 강화      |
|                                   | 인적·제도적 R&D 기반<br>육성       | ⑤ R&D 전문인력·제도 기반 강화          |
|                                   |                           | ⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화      |
| 국민행복<br>·<br>실증기반<br>R&D<br>성과 창출 | 국민안전 융·복합형 기술<br>개발       | ⑦ 안전·공감형 과제 추진 실적            |
|                                   |                           | ⑧ 신산업 과제 추진                  |
|                                   | 실증 및 성과중심<br>R&D관리 체계 강화  | ⑨ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화        |
|                                   |                           | ⑩ 성과중심 R&D 관리체계 강화           |
| 중소기업<br>·<br>글로벌 R&D<br>성과 확산     | 연구자 중심의 R&D 관리·지원<br>시스템  | ⑪ 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화       |
|                                   | R&D 성과의 글로벌 시장<br>진출 확대   | ⑫ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구        |
|                                   | 중소기업 시장진출 지원<br>강화        | ⑬ 중소기업 기술사업화 지원확대            |
|                                   |                           | ⑭ 기술금융 지원 확대                 |
|                                   | R&D 성과확산·신기술<br>인증체계 강화   | ⑮ 기술로 징수 확대                  |
|                                   |                           | ⑯ 신기술 활용촉진 프로그램 확대           |
| 신뢰받고<br>배려하는R&D<br>전문조직           | 기술경영을 선도하는<br>조직기반 확보     | ⑰ 미래지향 조직기반 확충               |
|                                   | 소통하고 배려하는<br>공간경영 전문인     | ⑱ 능력중심의 직원 역량강화              |
|                                   |                           | ⑲ 소통과 배려의 인사·조직문화            |
|                                   | 국민의 신뢰를 받는<br>공공기관        | ⑳ 대외기관 평가 결과                 |
|                                   |                           | ㉑ 정부정책 이행 실적                 |

## □ 중장기 경영지표 연차별 목표

- 21대 성과지표(정량 9, 정성 12)별 연차별 계량목표(정량지표)와 milestone 목표(정성지표)를 설정하여 기관 경영목표 달성 추진

### ① 전략목표1 : 미래를 설계하는 R&D 기반 강화

| 성과지표                          | '17                 | '18               | '19                  | '20               | '21                              | 설명                                                                                                                                                                                         | 비고 |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 전략과제(1) 미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화 |                     |                   |                      |                   |                                  |                                                                                                                                                                                            |    |
| ① 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편  | 일몰 5개 사업 재편         | 일몰 5개 사업 재편       | 일몰 2개 사업 재편          | 신규사업 발굴·기획 2개     | 신규사업 발굴·기획 2개                    | · 일몰형 P&D 체계 개편 대응을 위한 체계적인 사업기획 및 단계적 일몰사업 기획                                                                                                                                             | 정성 |
| ② R&D 과제 자체기획 역량 강화           | 자체기획 연구과제 확대 적용     | 자체기획 확대 및 제도개선 추진 | PD/PM을 활용한 자체기획 시범실시 | PD/PM 중심기획 및 제도개선 | PD/PM 중심기획 확대 추진                 | · 기획연구 내부 공모제 및 PD/PM 제도의 활성화를 통한 자체 기획역량 강화                                                                                                                                               | 정성 |
| 전략과제(2) 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현 |                     |                   |                      |                   |                                  |                                                                                                                                                                                            |    |
| ③ 개방형 R&D 관리시스템 도입            | 개방형 R&D 평가 모니터 시범적용 | 개방형 R&D 평가 모니터 확대 | 개방형 R&D 시스템 안정화      | 개방형 R&D 기술조사 시범적용 | 개방형 R&D 기술조사 확대                  | · 열린 P&D 관리(기획 및 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 시스템 도입                                                                                                                            | 정성 |
| ④ 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화       | 지식 정보 서비스 고도화 설계    | 지식정보 생산시스템 고도화    | 자발적 지식정보 생태계 구축      | 국토교통 R&D 지식생산 구축  | 전문가를 활용한 국토교통 R&D 빅데이터 분석 정보 서비스 | · 정부3.0 기반 “국토교통P&D창조경제포털(LandGlobe)”의 맞춤형 지식정보 서비스 구현<br>* P&D 정보개방포털 : 연구자를 위한 정부 3.0 기반 맞춤형 연구정보플랫폼                                                                                     | 정성 |
| 전략과제(3) 인적·제도적 R&D 기반 육성      |                     |                   |                      |                   |                                  |                                                                                                                                                                                            |    |
| ⑤ R&D 전문인력·제도 기반 강화 (경평지표)    | 0.670               | 0.737             | 0.810                | 0.891             | 0.980                            | · 국토교통 산업과 연구의 기반이 되는 고용 등 인력과 표준 등 제도기반 확충 실적<br>· 산식 : $(0.5 \times \text{기술표준 등록} + 0.3 \times \text{중소중견 기업 고용창출} + 0.2 \times \text{연구인력양성}) / \text{P\&D 예산}$<br>* 기관 경영평가 주요사업 계량지표 | 정량 |
| ⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화       | 전문가 그룹 및 시스템 구축     | 전문가 그룹 운영         | 해외 전문가 그룹 구축         | 시스템 고도화           | 해외 전문가 네트워크 시스템 고도화              | · 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류 증대로 융복합 연구를 활성화 하고 P&D 성과 및 기술개발 수준을 향상                                                                                                                               | 정성 |

\* 기재부 경영평가 계량지표(⑤)의 목표는 '15년도 평가결과 및 '16년도 평가지침에 따라 변경 가능

## ② 전략목표 2 : 국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출

| 성과지표                          | '17                     | '18                       | '19                           | '20                     | '21                     | 설명                                                                                                                                                                        | 비고 |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 전략과제(1) 국민안전 융·복합형 기술개발       |                         |                           |                               |                         |                         |                                                                                                                                                                           |    |
| ㉗ 안전·공감형 과제 추진                | 안전공감형 신규 과제 기획 (누적27개)  | 안전공감형 신규 과제 기획 (누적32개)    | 안전공감형 신규 과제 기획 (누적47개)        | 안전공감형 신규 과제 기획 (누적 52개) | 안전공감형 신규 과제 기획 (누적 62개) | · 안전 및 국민공감형 국토교통 R&D 과제 발굴 및 추진 노력을 지표화                                                                                                                                  | 정량 |
| ㉘ 신산업 과제 추진                   | 719억원                   | 898억원                     | 1,123억원                       | 1,404억원                 | 1,755억원                 | · 국토교통부 7대 신산업 관련 R&D 지원 예산을 정량지표로 선정<br>* 7대 신산업 : 스마트시티, 공간정보, 제로 에너지빌딩, 해수담수화, 자율주행차, 드론 (리츠)                                                                          | 정량 |
| 전략과제(2) 실증 및 성과중심 R&D 관리체계 강화 |                         |                           |                               |                         |                         |                                                                                                                                                                           |    |
| ㉙ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화         | 14개소 착수                 | 17개소 착수                   | 거점센터 계획수립                     | 거점센터 시범적용               | 거점센터 확대                 | · 지자체, 공사, 공단 등 기술수요처와 연계함으로써 국토교통 R&D 성과의 실증을 위한 테스트베드 및 실험센터 착수 노력<br>* 기관장 중장기 경영목표                                                                                    | 정량 |
| ㉚ 성과중심 R&D 관리체계 강화            | 1.508                   | 1.659                     | 1.825                         | 2.007                   | 2.207                   | · 국토교통 R&D 연구성과 제고노력 × 0.6 + 실용화성과 제고노력 × 0.4<br>- 연구성과 제고노력 : (특허+국내 학술지 실적+SCI급 학술지실적) / R&D예산<br>- 실용화 성과 제고노력 : 기술성과 현장 적용 및 시제품 제작 실적 / R&D예산<br>* 기관 경영평가 주요사업 계량지표 | 정량 |
| 전략과제(3) 연구자 중심의 R&D 관리·지원 시스템 |                         |                           |                               |                         |                         |                                                                                                                                                                           |    |
| ㉛ 연구자 중심 R&D 지원 시스템 고도화       | 연구자중심의 과제관리 및 협업 시스템 구축 | 연구자중심의 과제관리 및 협업 시스템 시범운영 | 연구관리 및 연구행정관리 ONE-STOP 서비스 구축 | 연구지원 서비스 강화 2단계 계획 수립   | 지식서비스 구축 및 타기관 시스템 연계   | · 국토교통 R&D 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 하는 효율적 R&D 관리시스템과 협업지원 등 연구자 지원서비스 강화                                                                                                       | 정성 |

\* 기재부 경영평가 계량지표(㉚)의 목표는 '15년도 평가결과 및 '16년도 평가지침에 따라 변경 가능

### ③ 전략목표 3 : 중소기업 · 글로벌 R&D 성과확산

| 성과지표                                      | '17                  | '18                   | '19                    | '20            | '21                  | 설명                                                                                            | 비고 |
|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>전략과제(1) R&amp;D 성과의 글로벌 시장진출 확대</b>    |                      |                       |                        |                |                      |                                                                                               |    |
| ⑫ 실증기반 UAE 해수 담수화 공동연구                    | R&D 기본계획 수립          | R&D 플랜트 설계 완료         | R&D 플랜트 UAE 구축         | R&D 플랜트 성능검증   | 사업화추진                | · 국정과제인 UAE 해수담수화 플랜트 공동연구의 차질없는 추진을 통해 현지 pilot 플랜트를 구축하고 글로벌 시장진출의 교두보 마련<br>* 기관장 중장기 경영목표 | 정성 |
| <b>전략과제(2) 중소기업 시장진출 지원 강화</b>            |                      |                       |                        |                |                      |                                                                                               |    |
| ⑬ 중소기업 기술 사업화 지원 확대                       | 223억원                | 245억원                 | 270억원                  | 297억원          | 327억원                | · 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 기술사업화 지원사업 및 연구성과 활용 지원사업 지속 확대<br>* 기관장 중장기 경영목표                    | 정량 |
| ⑭ 중소기업 기술금융 지원 확대                         | 16억원                 | 30억원                  | 40억원                   | 40억원 이상        | 50억원                 | · 중소기업 보유 우수 국토교통 기술의 시장을 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대<br>* 기관장 중장기 경영목표                           | 정량 |
| <b>전략과제(3) R&amp;D 성과확산 · 신기술 인증체계 강화</b> |                      |                       |                        |                |                      |                                                                                               |    |
| ⑮ 기술료 징수 확대                               | 1.57억 원/건            | 1.73억 원/건             | 1.9억 원/건               | 2.09억 원/건      | 2.3억 원/건             | · 국가 R&D 성과의 기술이전 및 기술료 징수 확대<br>- 기술료징수액/기술실시계약건수<br>* 기관 경영평가 주요사업 계량지표                     | 정량 |
| ⑯ 신기술 활용촉진 프로그램 확대                        | 발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술 | 발주기관 시험시공 사업추진 (건설분야) | 발주기관 시험시공 본격추진 (건설/교통) | 발주기관 시험시공 확대추진 | 발주기관 세일즈 프로모션 88개 기술 | · 건설 · 교통 신기술 인증 기술의 활용 촉진을 위한 설명회, 현장견학 등 세일즈 프로모션을 확대하여 신기술 현장 활용 제고                        | 정성 |

### ④ 전략목표 4 : 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직

| 성과지표                              | '17                  | '18              | '19                 | '20             | '21            | 설명                                                      | 비고 |
|-----------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------|----|
| <b>전략과제(1) 기술경영을 선도하는 조직기반 확보</b> |                      |                  |                     |                 |                |                                                         |    |
| ⑰ 미래지향 조직기반 확충                    | 신산업 전담 조직 신설         | 신산업 전담 조직 강화     | 기관정원 140명 확보        | 기관정원 150명 확보    | 정부 출연금 확대      | · 국토교통기술 진흥 기관으로서 법적근거와 양질의 인력을 확보함으로써 기술경영 선도 조직기반을 확보 | 정성 |
| <b>전략과제(2) 소통하고 배려하는 공간경영 전문인</b> |                      |                  |                     |                 |                |                                                         |    |
| ⑱ 능력 중심의 직원 역량 강화                 | NCS기반 직무능력 평가 도입     | 인적자원 개발 우수기관 재인증 | 일학습 병행제 도입          | 직원 글로벌 역량강화     | 중장기 인력육성 방안 수립 | · 공간경영 전문기관으로서의 국가직무능력표준(NCS)기반 능력중심의 직원 역량강화 추진        | 정성 |
| ⑲ 소통 · 배려의 인사 · 조직문화              | 가족친화 우수기관 인증         | 노사 상생협력 공동선언     | 사회적 책임을 다하는 인본경영 실현 | 노사문화 우수기업 인증    | 가족친화 우수기관 재인증  | · 노사 상생을 위한 소통과 배려의 인사 및 조직문화 구축 방안의 연차별 시행             | 정성 |
| <b>전략과제(3) 국민의 신뢰를 받는 공공기관</b>    |                      |                  |                     |                 |                |                                                         |    |
| ⑳ 대외 기관 평가 결과                     | 고객 만족도 (기재부)         | 82.2점            | 84.2점               | 86.2점           | 88.2점          | · 공공기관을 대상으로 기획재정부가 측정하는 고객만족도 결과를 관리                   | 정량 |
|                                   | 청렴도 (국민권익위)          | 8.74             | 8.79                | 8.84            | 8.89           | · 공공기관 대상 국민권익위원회 청렴도 평가 결과 - '15 청렴도 평가 결과 의거 목표 조정 가능 | 정량 |
| ㉑ 정부정책 이행실적                       | NCS 기반 능력중심도 채용제도 도입 | 청년채용 비율 제고 (35%) | 임금피크제 개선            | 청년채용 비율 제고 (4%) | 여성관리자 확대 (10%) | · 임금피크제, 청년채용 제고 등 정부 정책을 적극 이행하는 공공기관의 role model의 역할  | 정성 |

\* 기재부 경영평가 계량지표(⑮)의 목표는 '15년도 평가결과 및 '16년도 평가지침에 따라 변경 가능

### Ⅲ

## 세부 추진계획

### 전략목표

**미래를 설계하는 R&D 기반강화**  
(**K**nowledge sharing platform)

### 전략목표 개요

#### ① 필요성

- ◆ 국민행복·창의도전적 R&D 실현을 위해 기획·사업체계를 개편하고, 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현과 인적·제도적 R&D 기반 육성

#### ② 추진현황

- 일몰형 사업체계 개편 대응을 위한 R&D 사업체계 개편 추진중
  - 사업체계 개편 장기-중기 단계적 R&D 사업전략 체계
    - \* 국토교통 R&D 사업·관리체계 개편(안) 수립 용역 ('15.10~'16.9)
- 정부 3.0 기반 정보공개 강화
  - 사전정보공개 내실화 및 창조경제 R&D 포털(LandGlobe) 추진중
    - \* 정부 3.0 실행계획 보완 제출 ('14.10~'17.12)

#### ③ 향후 추진방향

- 미래창조 R&D 기획체계 고도화, 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현, 인적·제도적 R&D 기반육성 등 3대 전략과제 추진



일몰형 R&D체계 개편 대응을 위한 체계적인 사업 기획과 정부 R&D 혁신 방안과 연계한 자체 기획 역량 제고 등 다각적 R&D 기획 체계 고도화 방안의 수립 및 시행

## 1. 주요내용

- R&D 장기계속사업에 일몰시점이 부여됨에 따라 일몰시점 적절성 재검토 대응을 위한 사업·관리체계 개편 단행
  - 환경 대응 능력 제고 및 효율성 강화를 위해 국토교통 R&D 사업을 전면 개편하고 새로운 관리 체계 도입
    - \* 장기계속 사업을 일몰형으로 개편하고, 평가·환류 강화 예정 “2016년도 예산안 편성지침 및 기금운용계획안 작성지침”(’15.4, 기획재정부)
  - 기존 사업체계 및 대형 R&D 과제에서 불가능했던 국토교통 이슈형 R&D 사업을 발굴·기획하여 R&D 사업의 안정성과 확장성 확보
  - 대국민 애로사항 해결요구 이슈에 적극 대응하는 사업들을 적시에 기획·추진하여 국토교통 R&D 국민체감도 및 만족도 제고
- 진흥원 기획역량 고도화 전략 수립 및 시행
  - 기획연구과제 자체 매뉴얼 제작 및 내부 공모제 등 기획 고도화
  - 자체기획 역량 강화를 위한 PD/PM 기반 기획 체계 활성화
  - 정부 R&D 혁신방안 추진에 따른 전문기관 기획력 강화 방안 등 정책 변화 적극 대응
    - \* 정부R&D 혁신방안(관계부처 합동, ’15.5) “5. 정부 R&D 컨트롤 타워 기능 강화”
      - 전문 관리기관들의 기획역량 부족 → 과제기획 외부위탁, 셀프과제 유발

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 일몰 예정 5개 R&D 사업 재편 기획
  - \* '18년 일몰 예정인 5개 사업(물관리, 주거환경, 기술사업화, 지역특성화, 성과활용 지원) 개편(전체 13개 사업 중 6개 완료)
- 개방형 기획시스템과 연동하는 기획연구과제 원내 공모제 확대

### ② '18년도 계획

- 일몰 예정 5개 R&D 사업 재편 기획
  - \* '19년 일몰 예정인 5개 사업체계(건설, 플랜트, 도시건축, 공간정보, 철도) 개편
- 정부 R&D 혁신방안 연계 기획 역량 강화 방안 추진
  - \* PD / PM 내부직원 운영 등 제도 활성화를 통한 기획역량 제고 등

### ③ '19년도 계획

- 일몰 예정 2개 R&D 사업 재편 기획
  - \* 2개 사업체계(교통물류, 기술촉진) 개편(전체 13개 사업 중 13개 사업 완료)
- 자체 기획역량 제고
  - \* 내부 직원 기획 역량 강화를 통한 PD·PM 기반 기획체계 정착

### ④ '20년도 계획

- 신규 R&D사업 발굴·기획을 통한 일몰형 예산 대응(신규 사업기획 2개)
- PD·PM의 전문성을 활용한 기술 분야별 기획 및 제도개선 발굴

### ⑤ '21년도 계획

- 신규 R&D사업 발굴·기획을 통한 일몰형 예산 대응(신규 사업기획 2개)
- PD·PM을 활용한 전문기관 자체기획 확대 추진
  - \* 사업 및 대형과제에 대한 전문기관 자체기획 강화

<국토교통 연구개발사업 일몰시점('15.10 기준)>

| 일몰시점            |                | '16년 | '17년 | '18년 | '19년 | '20년 |
|-----------------|----------------|------|------|------|------|------|
| 건설부문<br>(6개 사업) | 건설기술연구사업       |      |      |      | ○    |      |
|                 | 물관리연구사업        |      |      | ○    |      |      |
|                 | 플랜트연구사업        |      |      |      | ○    |      |
|                 | 도시건축연구사업       |      |      |      | ○    |      |
|                 | 주거환경연구사업       |      |      | ○    |      |      |
|                 | 국토공간정보연구사업     |      |      |      | ○    |      |
| 교통부문<br>(3개 사업) | 교통물류연구사업       |      |      |      |      | ○    |
|                 | 철도기술연구사업       |      |      |      | ○    |      |
|                 | 항공안전기술개발사업     | ○    |      |      |      |      |
| 공통부문<br>(4개 사업) | 국토교통기술촉진연구사업   |      |      |      |      | ○    |
|                 | 국토교통기술사업화지원사업  |      |      | ○    |      |      |
|                 | 국토교통기술지역특성화사업  |      |      | ○    |      |      |
|                 | 국토교통연구성과활용지원사업 |      |      | ○    |      |      |

\* 현재 2개 사업체계(정책연구, 국토교통연구기획)는 일몰시점 미부여

### 3. 성과지표 및 목표

- 미래창조 R&D 기획체계 고도화를 위한 기능별 사업체계 개편 및 기획역량 강화 노력을 계량 및 비계량 지표로 관리

| 과제별<br>목표지표                  | 실적 및 목표치 |                  |                               |                              |                 |                   |                       |                    |                   |
|------------------------------|----------|------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
|                              | '15      |                  | '16                           |                              | '17             | '18               | '19                   | '20                | '21               |
|                              | 목표       | 실적               | 목표                            | 실적                           |                 |                   |                       |                    |                   |
| • 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편 | -        | R&D 사업체계 개편 착수   | R&D 사업체계 개편 방안 수립<br>1개 사업 재편 | 항공안전기술 개발사업 개편 및 사업체계 개편안 도출 | 일몰 5개 사업 재편     | 일몰 5개 사업 재편       | 일몰 2개 사업 재편           | 신규사업 발굴·기획 2개      | 신규사업 발굴·기획 2개     |
| • R&D 과제 자체 기획 역량 강화         | -        | 기획연구 매뉴얼 및 제작 배포 | 기획연구과제 공모제 시범실시               | 기획연구과제 공모제를 통해 자체기획 2개 과제 선정 | 자체기획 연구과제 확대 적용 | 자체기획 확대 및 제도개선 추진 | PD/FIM을 활용한 자체기획 시범실시 | PD/FIM 중심기획 및 제도개선 | PD/FIM 중심기획 확대 추진 |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 목표지표                          | '17년 목표치        | 산출근거                                                             |
|-------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------|
| • 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업 체계 개편 | 일몰 5개 사업 재편     | '18년 일몰 예정인 물관리연구사업, 주거환경연구사업, 기술사업화지원사업, 지역특성화사업, 연구성과활용지원사업 기획 |
| • R&D 과제 자체기획 역량 강화           | 자체기획 연구과제 확대 적용 | '17년 자체기획 연구과제 확대 적용(2개 과제 이상)                                   |

국토교통 R&D의 수행 주체인 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 창조적 R&D 지식 플랫폼을 위한 다양한 맞춤형 정보서비스와 개방형 R&D 관리 시스템 기반을 강화

## 1. 주요내용

- 열린 R&D 관리(기획 및 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 시스템 도입
- 정부3.0 기반 “국토교통R&D창조경제포털” 고도화
  - 우리 원 보유 지식정보의 유형별 정보 매트릭스 기반 국토교통 R&D 지식정보 DB 구축
  - 고객(국민, 기술수요자, 연구자)과의 연구정보 공유 및 기획·조사 분석 등 연구개발 활동 지원을 위한 국토교통기술정보 통합 서비스
- 국토교통 미래기술예측조사, 기술수준조사, 기술동향조사 등 자체 조사 분석을 통한 기술기획 역량강화 및 기반조성

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 개방형 R&D 평가 및 모니터링 시스템 시범적용
  - 온라인 평가, 공개토론 평가, 컨설팅 평가, 심층 평가 등 개방형 R&D 평가 시범적용
- 국토교통R&D 창조경제 포털 의견수렴 및 안정화
  - 수요자 요구분석 및 정보가치분석 결과에 따른 개선방향 도출
  - R&D과제 수행시 연구자 활용도 및 이용가치가 높은 기초 정보 발굴과 공유 방안 마련

○ 기술동향조사 및 기술수준 조사('15~'16)

- 창조적 R&D 기획을 위한 변화된 기술동향 등 기반자료 정기 제공

② '18년도 계획

○ 개방형 R&D 평가 및 모니터링 시스템 확대 적용 (1개 사업)

○ 국토교통R&D 창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화

- 모바일 웹 및 App. 서비스 제공 기능 강화 및 서비스 확대
- 집단지성인(R&D연구수행자)의 자발적 지식정보 생산시스템 구축 및 시범운영

○ 2045 국토교통 미래기술 예측조사 : R&D 사업 및 과제의 장기 미래기술 예측조사

③ '19년도 계획

○ 개방형 R&D 기획, 평가, 모니터링 시스템 보완 및 안정화

○ 지식정보 서비스 고도화 모니터링 및 안정화

- 수요자 중심의 주요 핵심정보 발굴 및 제공을 위한 지속적 노력

○ 자발적 지식정보 생태계 구축을 위한 지식정보 생산시스템 고도화

④ '20년도 계획

○ 개방형 기술수준조사, 기술동향조사, 미래기술예측조사 시행

○ 연구자 지원시스템(가칭)과 연계를 통해 연구자 맞춤형 정보 제공 등 시스템 활용 지원 방안 추진

○ 국토교통R&D 지식정보 활성화를 위한 R&D정보 연계 서비스 구축

- 국토교통R&D 연구자 지원서비스와 정보 연계

## ⑤ '21년도 계획

- 집단지성인을 활용한 국토교통 R&D 빅데이터 분석 정보 서비스
  - 집단지성인 Pool을 통한 각종 R&D 빅데이터(누적정보) 분석 정보 제공

## 3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화를 정성지표로 도출

| 과제별<br>목표지표             | 실적 및 목표치     |                   |                  |                        |                     |                   |                 |                   |                                  |
|-------------------------|--------------|-------------------|------------------|------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------|
|                         | '15          |                   | '16              |                        | '17                 | '18               | '19             | '20               | '21                              |
|                         | 목표           | 실적                | 목표               | 실적                     |                     |                   |                 |                   |                                  |
| · 개방형 R&D 관리시스템 도입      | -            | 개방형 기획 시범 (2개 과제) | 개방형 기획연구 확대      | 기획연구 39개 과제 적용         | 개방형 R&D 평가 모니터 시범적용 | 개방형 R&D 평가 모니터 확대 | 개방형 R&D 시스템 안정화 | 개방형 R&D 기술조사 시범적용 | 개방형 R&D 기술조사 확대                  |
| · 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화 | 정보 Matrix 제공 | 완료                | 지식정보 요구분석 및 의견수렴 | 이용자 만족도 설문 조사 및 개선점 도출 | 지식 정보 서비스 고도화 설계    | 지식정보 생산시스템 고도화    | 자발적 지식정보 생태계 구축 | 국토교통 R&D 지식서비스 구축 | 전문가를 활용한 국토교통 R&D 빅데이터 분석 정보 서비스 |

## 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표                | '17년 목표치            | 산출근거                                                                                   |
|-------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| · 개방형 R&D 기술 조사 수행      | 개방형 R&D 평가 모니터 시범적용 | · 온라인 평가, 공개토론 평가, 컨설팅 평가, 심층 평가 등 개방형 R&D 평가 시범적용                                     |
| · 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화 | 지식 정보 서비스 고도화 설계    | - 수요자 요구분석 및 정보가치분석 결과에 따른 개선방향 도출<br>- R&D과제 수행시 연구자 활용도 및 이용가치가 높은 기초정보 발굴과 공유 방안 마련 |

국토교통 R&D 연구인력 양성 등 인적 기반을 확충하고, 신진·중견 전문가 그룹 등 전문인력 네트워크 활성화로 인적·제도적 기반을 육성

## 1. 주요내용

- R&D의 기반이 되는 인적·제도적 인프라 지속 확충
  - 국토교통 분야 고용 창출, 석박사 학위 지원, 기술표준 등 제도 기반 지원
- 국토교통 R&D의 기반이 되는 연구 인력 및 전문가 양성
  - U-City 인력양성사업, 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 등
- 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류를 증대함으로써 융복합 연구를 활성화하고 국토교통 R&D의 성과 및 기술개발 수준을 향상
  - 국토교통 R&D 전문가 그룹을 구축하고 사업별 운영위원회로 활용

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경쟁지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
  - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.670)
- 국토교통 R&D 연구 인력 및 전문가 양성
  - 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
    - \* 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 50명 배출)
  - U-city 인력 양성
    - \* 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문 인력 교육(260명 이상)

- 철도분야 강소기업 육성 및 **인력 양성**
  - \* 인력양성 인원(7명), 인력양성을 위한 교육기관 연계(2개 대학)
- **전문가 그룹 구축 시범적용 및 시스템 구축**
  - 사업별 운영위원회 구성 등 전문가 그룹 구축 및 활용

## 2 '18년도 계획

- **중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고**
  - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.737)
- **국토교통 R&D 연구 인력 및 전문가 양성**
  - **글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출**
    - \* 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 84명 배출)
  - **U-city 인력 양성**
    - \* 스마트시티 산업 인력수요 전망 조사 등을 통해 U-City 인력양성사업 3단계('19~'23) 추진계획 수립
    - \* 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문 인력 교육(270명 이상)
  - 철도분야 강소기업 육성 및 **인력 양성**
    - \* 인력양성 인원(10명), 인력양성을 위한 교육기관 연계(2개 대학)
- **국토교통 R&D 국내 전문가 그룹 확대 구축 및 운영**
  - 사업단위 분야별 확대 및 성과평가 등으로 전문가 그룹 활용 확대

## 3 '19년도 계획

- **중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고**
  - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.810)

○ 국토교통 R&D 연구 인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- \* 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 100명 배출)

- U-city 인력 양성

- \* 인력양성사업(U-City) 3단계 사업 착수
- \* 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끄는 석박사과정 전문 인력 교육(280명 이상)

- 철도분야 강소기업 육성 및 인력 양성

- \* 인력양성 인원(10명), 인력양성을 위한 교육기관 연계(2개 대학)

○ 국토교통 R&D 해외 전문가 그룹 구축·운영 및 시스템 구축

- 국토교통 R&D 해외 전문가 및 재외 한국인 등 해외 전문가 그룹 구축

④ '20년도 계획

○ 중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고

- 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.891)

○ 국토교통 R&D 연구 인력 및 전문가 양성

- 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- \* 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 100명 배출)

- U-City 전문인력 양성

- \* 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끄는 석박사과정 전문 인력 교육(290명 이상)

○ 국토교통 R&D 전문가 그룹 및 네트워킹 시스템 고도화

- 분야별 전문가 그룹 충원 및 온라인 의사결정이 가능한 시스템 구축

## 5 '21년도 계획

### ○ 국토교통 R&D 연구 인력 및 전문가 양성

#### - 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성 및 배출

- \* 해외 건설사업 초기단계 고부가가치 역량강화 및 생애주기 기반 Total Solution Service를 제공할 수 있는 글로벌 건설 엔지니어링 고급인력 양성(석사급 66명 배출)

#### - U-City 전문인력 양성

- \* 4개 대학과의 연계를 통해 스마트시티 산업 활성화와 해외진출을 이끌 석박사과정 전문인력 교육(300명 이상)

### ○ 국토교통 R&D 해외 전문가 그룹 구축·운영 및 시스템 고도화

#### - 국토교통 R&D 해외 전문가 및 재외 한국인 등 해외 전문가 그룹 구축

## 3. 성과지표 및 목표

### ○ R&D 인적제도적 기반 강화와 국토교통 R&D 전문가 그룹 네트워크 구축 정도를 각각 정량, 정성지표로 산출

| 과제별<br>목표지표                 | 실적 및 목표치 |       |                  |                            |                 |           |              |         |                     |
|-----------------------------|----------|-------|------------------|----------------------------|-----------------|-----------|--------------|---------|---------------------|
|                             | '15      |       | '16              |                            | '17             | '18       | '19          | '20     | '21                 |
|                             | 목표       | 실적    | 목표               | 실적                         |                 |           |              |         |                     |
| · R&D 전문인력 · 제도기반 강화 (경평지표) | 0.553    | 0.545 | 0.609            | -                          | 0.670           | 0.737     | 0.810        | 0.891   | 0.980               |
| · 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화     | -        | -     | 전문가 네트워크 구축방안 수립 | 사업별 운영위원회 구축 계획 수립 (4개 사업) | 전문가 그룹 및 시스템 구축 | 전문가 그룹 운영 | 해외 전문가 그룹 구축 | 시스템 고도화 | 해외 전문가 네트워크 시스템 고도화 |

## 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표                | '17년 목표치        | 산출근거                                                                                                |
|-------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| · R&D 전문인력 · 제도기반 강화    | 0.670           | (0.5×기술표준 등록 + 0.3×중소중견기업 고용창출 + 0.2×연구인력양성) / R&D예산<br>- 매년 전년목표 10% 이상 달성 * 경영평가 지표로 실적에 의거 변경 가능 |
| · 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화 | 전문가 그룹 및 시스템 구축 | 사업별 전문가 그룹 구축 및 활용 시스템 구축 (사업별 운영위원회 구성 및 활용실적 등)                                                   |

## 전략목표 II

## 국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출 (Advanced R&D system)

### 전략목표 개요

#### ① 전략목표 설정사유

- ◆ 창의적 융복합 기술, 세계 최초/최고를 지향하는 혁신형 기술 개발로 창조경제와 일자리 창출의 국토교통의 기반마련

#### ② 추진현황

- 창의적 융복합형 사업 추진
  - 국토부 7대 신산업 육성을 위한 신산업 R&D 과제\* 추진
    - \* 7대 신산업 : 공간정보, 해수담수화, 드론, 자율주행차, 제로에너지빌딩, 스마트시티, (리츠)
  - 다부처 공동기획 과제 착수
    - \* Active Aging 고령자 자립생활 지원 기획 (복지부, 산업부 등 협동, '13)
- 실증 및 성과중심 국토교통 R&D 추진
  - 실증기반 Testbed 13개소 착수 ('16)
  - 시제품, 현장적용, 지식재산권 창출 지표 경영평가 적용 ('14~)

#### ③ 향후 추진방향

- 창의적 융복합형 기술, 실증기반 R&D 등 3대 전략과제 추진



국민이 안전하고 체감하는 국토교통 R&D 과제와 타 부처 기술분야 등과의 융합을 통한 창의적 R&D, 미래를 선도할 융·복합 신산업 과제를 발굴 및 추진

## 1. 주요내용

- **안전·국민공감형 국토교통기술개발 과제 발굴·추진**
    - 국민의 생명과 재산을 보호하는 안전 및 국민이 공감하는 성과를 창출하는 국민안전·공감형 R&D 과제의 추진 및 성과 창출
    - 정부 R&D 혁신방안에 부응하는 다 부처 협력 연구의 추진을 통한 범부처 융복합형 사업 참여 강화
  - 국토부 7대 신산업 육성을 위한 신산업 R&D 과제\* 중심 신규 R&D사업 추진을 위한 대규모 기획·예산 확보
- \* 7대 신산업 : 공간정보, 해수담수화, 드론, 자율주행차, 제로에너지빌딩, 스마트시티, (리츠)

### ① '17년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 2개 (신규 1개)
- '정부 R&D 혁신방안' 연계 공동기획 과제 발굴
- 신산업 R&D 과제 지원예산 확대(전년대비 25% 증액)

### ② '18년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 3개 (신규 1개)
- 범부처 공동기획 사업 발굴 및 성과 창출
- 신산업 R&D 과제 지원예산 확대(전년대비 25% 증액)

### ③ '19년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 4개 (신규 1개)
- 신산업 R&D 과제 지원예산 확대(전년대비 25% 증액)

#### ④ '20년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 5개 (신규 1개)
- 신산업 R&D 과제 지원예산 확대(전년대비 25% 증액)

#### ⑤ '21년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 6개 (신규 1개)
- 신산업 R&D 과제 지원예산 확대(전년대비 25% 증액)

### 3. 성과지표 및 목표

- 국민행복·창의도전 R&D 성과창출을 위한 안전 공감형 과제 발굴 및 신산업 과제 발굴 노력을 지표로 관리

| 과제별<br>목표지표          | 실적 및 목표치 |                         |                           |                          |                             |                             |                             |                              |                              |
|----------------------|----------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                      | '15      |                         | '16                       |                          | '17                         | '18                         | '19                         | '20                          | '21                          |
|                      | 목표       | 실적                      | 목표                        | 실적                       |                             |                             |                             |                              |                              |
| ▪ 안전·공감형<br>과제 추진 실적 | -        | 안전공감형<br>신규 과제<br>기획 착수 | 안전공감형<br>신규 과제<br>기획 (1개) | 수자원 분야<br>기획과제<br>착수(1개) | 안전공감형<br>신규 과제 기획<br>(누적2개) | 안전공감형<br>신규 과제 기획<br>(누적3개) | 안전공감형<br>신규 과제 기획<br>(누적4개) | 안전공감형<br>신규 과제 기획<br>(누적 5개) | 안전공감형<br>신규 과제 기획<br>(누적 6개) |
| ▪ 신산업 과제<br>추진       | -        | -                       | 575억원                     | 575억원                    | 719억원                       | 898억원                       | 1,123억원                     | 1,404억원                      | 1,755억원                      |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 목표지표                 | '17년 목표치                 | 산출근거                         |
|----------------------|--------------------------|------------------------------|
| ▪ 안전·공감형<br>과제 추진 실적 | 안전공감형<br>신규 과제 기획 (누적2개) | 안전관련 신규 연구개발사업 발굴의 지속적 착수 개시 |
| ▪ 신산업과제 추진           | 719억원                    | 신산업과제 지원예산 전년대비 25% 이상 증액    |

국민생활과 밀접한 국토교통 R&D 성과의 국민 및 수요처의 feedback을 위한 실증시설 기반 검증을 확대함으로써 성과의 수요처로의 확산 강화

## 1. 주요내용

- 기술수요처 연계 실증 중심 R&D를 통한 feedback 강화
  - 연구 진행 및 종료 단계에서 지자체, 공사, 공단, 민간기업체 등 국토교통 인프라 시설물 관리 주체와의 협업을 통한 실증시설 적용
  - 국토교통 R&D 사업을 통해 개발된 성과물의 실증시설(Test-bed 및 실험센터 등) 설치 확대 및 기술거점센터 장기 추진
- 시제품 및 현장적용, 특허 등 지적재산권 기반 성과 도출 강화
  - 타부처 R&D와 차별화 되는 국토교통 R&D의 성과 검증을 위한 시제품 개발 및 현장적용 강화 추진
  - SCI, 학진등재학술지 논문, 특허 등 지적재산권 성과의 제고

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 확대
  - '16년 목표 대비 20% 확대된 14개소/년 착수
- 지식재산권 등 경영 성과지표 연계 연구개발 과제 성과 관리
  - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.508)

## ② '18년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 지속 확대
  - '17년 목표 대비 20% 확대된 17개소/년 착수 목표
- 지적재산권의 질적 성과 제고방안 추진
  - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리 방안 수립
  - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.659)

## ③ '19년도 계획

- 지역별 실증 테스트베드 및 실험센터 지속관리 거점센터 계획 수립
  - 전국 권역별 실험센터 유지관리를 위한 기술거점센터 추진
- 시제품 및 현장적용 등 실용화 성과 제고방안 추진
  - 실용화 성과지표의 추가 발굴 및 성과관리방안 수립
  - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리
    - \* 논문 수 외에 IF(Impact Factor)를 기준 성과 관리 시범추진
  - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.825)

## ④ '20년도 계획

- 전국 권역별 테스트베드 및 실험센터 지속관리를 위한 거점센터의 단계적 수립
- 실용화 성과지표, 논문 IF(Impact Factor), 특허 우수성 등 실질적인 성과의 질적인 향상 지속 도모
  - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (2.007)

## ⑤ '21년도 계획

- R&D 기술의 검증 및 기술 상용화, 해외 진출까지 지원할 수 있는 종합단지 구축
- 실용화 성과지표, 논문 IF(Impact Factor), 특허 우수성 등 실질적인 성과의 질적인 향상 지속 도모
  - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (2.207)

## 3. 성과지표 및 목표

- 실증 Testbed 등 연구 성과의 지자체 등 공공수요처 협력을 통한 실적 및 시제품·지식재산권 등 성과를 정량목표로 설정

| 과제별 목표지표              | 실적 및 목표치 |             |         |         |         |         |           |           |         |
|-----------------------|----------|-------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|---------|
|                       | '15      |             | '16     |         | '17     | '18     | '19       | '20       | '21     |
|                       | 목표       | 실적          | 목표      | 실적      |         |         |           |           |         |
| · 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화 | -        | 실증시설 5개소 착수 | 12개소 착수 | 13개소 착수 | 14개소 착수 | 17개소 착수 | 거점센터 계획수립 | 거점센터 시범적용 | 거점센터 확대 |
| · 성과중심 R&D 관리체계 강화    | 1,247    | 1,273       | 1,371   | -       | 1,508   | 1,659   | 1,825     | 2,007     | 2,207   |

## 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표                              | '17년 목표 | 산출근거                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| · 실증기반 R&D성과 검증체계 강화<br>(기관장 경영평가 지표) | 14개소 착수 | · '14~'15년도 연구개발사업을 통해 지자체 등 수요처와 연계한 테스트베드 및 연구센터 착수실적 대비 10% 증가                                                                                                                                                    |
| · 성과중심 R&D 관리체계 강화<br>(기관 경영평가 지표)    | 1,508   | · 연구성과 제고노력×0.6 + 실용화성과 제고노력 ×0.4<br>- 연구성과 제고노력 : (0.5×특허등록 + 0.3×국내학술지 실적 + 0.5×SCI급 학술지실적) / 최근 2년 R&D예산<br>- 실용화 성과 제고노력 : 기술성과 현장적용 및 시제품 제작 실적 / 최근 2년 R&D예산<br>* 전년 목표 10% 이상 달성 ('15년 공공기관 경영평가 결과 외거 변경 가능) |

국토교통 R&D사업의 기반이 되는 연구인력이 연구에 몰입할 수 있도록 효율적 R&D과제 관리체계를 제공하고, 연구자간 공유·소통·협업시스템을 제공하는 연구자 지원서비스 강화

## 1. 주요내용

### ○ 연구자 중심의 R&D과제 관리체계 강화

- R&D 관리업무 표준화를 위한 업무매뉴얼 등 제정 및 발간
  - \* 범부처 R&D 관리업무 표준화 계획 등 반영
- R&D과제의 공정, 일정, 자원, 산출물 및 성과물 등의 연구자원 및 일정의 효율적 관리가 가능하도록 하는 연구지원시스템 제공
  - \* 연구자 지원 서비스 강화 및 정부3.0 대응을 위한 정보전략계획('15~'17) 수립('15.7)

### ○ 연구자 공유·소통·협업시스템 발굴 및 고도화

- 소셜네트워크 기반의 연구 협업·소통 시스템을 제공하여 연구자간 업무협업 및 소통을 통한 연구과제 수행 효율성 증진
- Paper 기반 연구진행 관리의 한계점 극복을 위한 전자 연구노트 작성 지원시스템 등 연구선진화 지원

### ○ 평가위원 Pool 관리체계 강화

- 평가위원 전문가 Pool의 검증을 강화하고 전문가 부족 분야 확보 추진
- 부처간 협업을 통한 평가위원 Pool 통합운영 시스템 공조 운영

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 연구자 중심의 과제관리시스템 및 협업시스템 구축
  - 연구자 중심의 일정관리·진행현황공유·산출물관리 등 창조R&D 지식활성화를 위한 연구자 지원시스템 구축
  - 폐쇄형 소셜네트워크 기반의 연구자료공유·업무연락·공지알림 등 공유·소통·협업 채널 제공을 통한 협업체계 구축
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
  - \* 평가위원 Pool 5,200명 이상 확보

### ② '18년도 계획

- 연구자 중심의 과제관리 및 협업시스템 시범운영
  - 중대형 과제를 대상으로 과제관리 및 협업시스템 시범운영을 통한 연구자 의견수렴 및 시스템 개선사항 도출
- R&D 전문기관 간 통합 평가위원 Pool 추진방안 수립 협업
  - 통합방안 계획수립 및 평가위원 Pool 수요조사 병행
    - \* 평가위원 Pool 4,600명 이상 확보
- 내·외부 전문가 추천을 통한 우수 평가위원 Pool 확보
  - \* 관련 분야 학회, 협회의 전문가 추천을 받아 분야별 우수 평가위원 확보

### ③ '19년도 계획

- 연구자 중심의 연구관리 및 연구행정 one-stop 서비스 구축
  - 수렴된 연구자의견 및 시범운영 결과 분석을 통해 도출된 연구자지원시스템 문제점 개선을 위한 시스템 고도화
  - 국토교통R&D사업관리시스템, 연구비관리종합정보시스템 등 기존 시스템과 연계를 통한 one-stop 연구자 지원시스템 구축

- 범부처 평가위원 Pool 구축 협업 및 운영
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
  - \* 평가위원 Pool 5,500명 이상 확보

#### ④ '20년도 계획

- 연구자 지원서비스 강화 2단계 계획 수립
  - 우리원 고객(국민, 기술수요자, 연구자)과의 연구정보 공유 및 기획·조사 분석·수행 등 R&D 전 프로세스를 지원하는 지식활성화 계획 수립
  - 연구자 지원시스템에 대한 내·외부 성과평가를 통한 연구자 지원 서비스 강화를 위한 2단계 계획 수립
- 평가위원 이력관리 제도 강화
  - \* 평가위원 이력관리를 통해 우수 전문가의 평가참여를 확대하고, 성실성/전문성이 떨어지는 평가위원은 평가에서 배제

#### ⑤ '21년도 계획

- 연구자 지원서비스 강화를 위한 지식정보 및 타 연구관리전문기관과 시스템연계를 통한 다부처 융합과제 지원 체계 구축
  - 내·외부 성과평가를 기반으로 문제점 분석 및 수요분석을 통하여 창조R&D 전주기를 지원하는 서비스 구축
  - 연구관리전문기관과 연구정보 공유를 통한 성과확산 지원 및 다부처 융합과제 지원을 위한 R&D지식서비스 구축
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
  - \* 평가위원 Pool 5,700명 이상 확보

### 3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화를 정성지표로 산출

| 과제별<br>목표지표               | 실적 및 목표치    |    |                      |    |                                  |                                    |                                        |                            |                             |
|---------------------------|-------------|----|----------------------|----|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                           | '15         |    | '16                  |    | '17                              | '18                                | '19                                    | '20                        | '21                         |
|                           | 목표          | 실적 | 목표                   | 실적 |                                  |                                    |                                        |                            |                             |
| · 연구자 중심 R&D<br>지원시스템 고도화 | 추진<br>계획 수립 | 완료 | 정보화 세부<br>추진계획<br>수립 | 완료 | 연구자중심의<br>과제관리 및<br>협업 시스템<br>구축 | 연구자중심의<br>과제관리 및<br>협업 시스템<br>시범운영 | 연구관리 및<br>연구행정관리<br>ONE-STOP<br>서비스 구축 | 연구지원서비스<br>강화 2단계<br>계획 수립 | 지식서비스<br>구축 및 타기관<br>시스템 연계 |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표                  | '17년 목표치                      | 산출근거                                                                          |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| · 연구자 중심 R&D<br>지원시스템 고도화 | 연구자중심의<br>과제관리 및 협업<br>시스템 구축 | 연구자 및 과제담당자 의견수렴, 기술동향조사, 사례조사 등을 통한<br>업무기능정의 및 업무기능을 정보화하기 위한 세부적인 정보화계획 수립 |

전략목표 개요

① 전략목표 설정사유

- ◆ R&D 성과의 국내외 확산을 도모하고 창조경제의 근간이 되는 중소기업을 적극 지원함으로써 국토교통 산업의 활성화

② 추진현황

- UAE 해수담수화 플랜트 공동연구 추진
  - VIP 중동순방 성과 이행을 위한 국제 공동연구 추진(국정과제로 편입\*, '15.4) '16년 신규과제 예산 확보
  - UAE 마스다르와 합의서(JDA)\* 체결('16.5) 및 국제공동연구\*\* 착수('16.6)
    - \* 한국(국토진흥원) - UAE(마스다르국영기업) 간 해수담수화기술 공동연구 추진
    - \*\* 중동지역 맞춤형 저에너지 해수담수화플랜트 기술개발('16~'20년, 정출금 270억원)
- 중소기업 지원 등 산업진흥을 위한 사업 확대
  - 중소기업 전용 국토교통 기술사업화 지원 사업 확대('16년 218억)
  - 관련 기관들과의 MOU체결을 통한 금융지원 기반 조성
    - \* 우리 원, 하나은행, 기업은행, 지식재산전략원, 한국기업데이터
  - 기술력 해외진출 지원을 위한 해외건설 시장개척사업 추진('15.9)

③ 향후 추진방향

- UAE pilot 플랜트 구축 및 중소기업 지원 프로그램 확대

| 미래를 설계하는<br>R&D 기반 강화                                                                                                                                                                                                           | 국민행복 · 실증기반<br>R&D 성과 창출                                                                   | 중소기업 · 글로벌<br>R&D 성과 확산                                                                   | 신뢰받고 배려하는<br>R&D 전문조직            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Knowledge<br>sharing platform                                                                                                                                                                                                   | Advanced<br>R&D system                                                                     | Innovative<br>industry ecosystem                                                          | Accomplished<br>specialist group |
|  <ul style="list-style-type: none"> <li>□ R&amp;D 성과의 글로벌 시장 진출 확대</li> <li>□ 중소기업 시장진출 지원 강화</li> <li>□ R&amp;D 성과확산·신기술 인증체계 강화</li> </ul> |                                                                                            |                                                                                           |                                  |
| R&D 성과의<br>글로벌 시장진출 확대                                                                                                                                                                                                          | 중소기업 시장진출 지원 강화                                                                            | R&D 성과확산·<br>신기술 인증체계 강화                                                                  |                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구</li> </ul>                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 중소기업 기술사업화 지원 확대</li> <li>■ 기술금융 지원 확대</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기술료 징수 확대</li> <li>■ 신기술 활용촉진 프로그램 확대</li> </ul> |                                  |

UAE와 해수담수화 플랜트 공동연구 국정과제를 추진하고 국제협력 Network를 통한 해외 사업 지원 체계를 구축함으로써 국토교통 R&D 해외 진출의 선도적 역할 수행

## 1. 주요내용

- 글로벌 메가 프로젝트 국정과제(한국-UAE 해수담수화 공동연구)의 효율적 추진으로 국토교통 R&D 성과와 국내 기업 보유기술의 세계 시장 진출을 위한 기반 확립 및 미래가치 창출
  - 해수담수화 기술 중동 진출 추진 VIP 지시(국무회의, 3.17)
    - \* 대통령 중동 순방('15.3) 정상회담시 UAE는 물산업 공동연구 등 협력 희망
  - 국정과제로 편입\*('15.4) 되어 '16년 신규과제 예산 확보
    - \* 국정과제명 : (1-5) 메가 프로젝트 수주 지원(프로젝트 발굴)
  - 한-UAE 합의서(JDA)\* 체결('16.5.) 및 국제공동연구과제\*\* 착수('16.6.)
    - \* Joint Development Agreement, 제5차 한-UAE 경제공동위원회 기간 중 주요의제로 체결
    - \*\* 중동지역 맞춤형 저에너지 해수담수화플랜트 기술개발 ('16~'20년, 정출금 270억원)
- 한국-UAE 해수담수화기술 공동연구 및 파일럿 플랜트 실증의 적극 추진으로 해외 현장 실증 거점 및 중동 사업화 교두보 마련

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- UAE와 협의하여 실증 파일럿 플랜트의 규모 및 주요 시설의 제원과 사양 등을 결정하는 기본계획을 수립
  - \* Chantootin the Emirate of Abu Dhabi, UAE 예상

## ② '18년도 계획

- 세계 최고수준의 저에너지 해수담수화 파일럿 플랜트 상세설계 완료

## ③ '19년도 계획

- 개발기술이 적용된 해수담수화 파일럿 플랜트 UAE 현지 구축

## ④ '20년도 계획

- UAE 측과 협의로 해수담수화 파일럿 플랜트 성능 검증

## ⑤ '21년도 계획

- UAE와의 해수담수화분야 사업화 추진

### 3. 성과지표 및 목표

- 한-UAE 공동연구 추진을 통해 개발기술의 검증을 위한 UAE 현지 파일럿 플랜트 설치·검증 등 단계별 성과를 지표로 설정

| 과제별<br>목표지표           | 실적 및 목표치 |    |                  |                       |               |                 |                  |                |       |
|-----------------------|----------|----|------------------|-----------------------|---------------|-----------------|------------------|----------------|-------|
|                       | '15      |    | '16              |                       | '17           | '18             | '19              | '20            | '21   |
|                       | 목표       | 실적 | 목표               | 실적                    |               |                 |                  |                |       |
| · 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구 | -        | -  | MOA 체결 및 공동연구 착수 | 합의서(JDA) 체결 및 공동연구 착수 | Pilot 기본계획 수립 | Pilot 플랜트 설계 완료 | Pilot 플랜트 UAE 구축 | Pilot 플랜트 성능검증 | 사업화추진 |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 목표지표                  | '17년 목표치      | 산출근거                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| · 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구 | Pilot 기본계획 수립 | · 합의서에 따른 실무협의 진행<br>※ '15.5월 체결한 MOU에서 합의된 한-UAE 공동연구의 추진을 위한 세부사항 협의<br>'15.11월 한(국토부)-UAE(물환경부) 수자원 협력 MOU에서 합의된 공동 연구 세부사항 협의<br>'16.5월 공동연구 합의서(JAD) 체결 및 '16.6월 한-UAE 국제공동연구 착수 |

국토교통 R&D 사업을 통해 창출된 우수 R&D기술 보유 중소기업의 성장을 위한 중소기업 전용사업을 확대하고 기술금융 지원과 시장 진출 마케팅 활동 등의 지원 강화

## 1. 주요내용

- 우수 중소기업과 공공부문 보유기술의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 국토교통 기술사업화 지원사업의 지속적 확대
- 우수 국토교통 기술을 보유하고 있는 중소기업의 자금 부족으로 인한 기술의 사장 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대
  - 국내외 투자연계 및 투자유치를 통해 우수 기술의 사업화 촉진
- 발주처 초청 설명회 및 상담회, 해외시장 방문 기술설명회 등 국토교통 분야의 기술이전 및 사업화를 위한 기회의 장 마련
  - 기술 수요조사 및 해외 기술동향 분석 등 기술매칭 지원

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원사업 확대 (223억원)
  - 중소기업 보유기술사업화 분야 활성화 및 연구성과지원사업을 추가하여 전년 대비 예산확보율 110% 달성
- 중소기업 기술금융 연계 지원 16억원/년 달성
  - 기술 금융지원을 받은 중소기업을 대상으로 기술분야별 사업화 애로사항(Death Valley) 분석

- 국토교통 기술의 국가별 수출 애로사항 발굴 해소방안 수립
  - 해외진출 기업의 모니터링을 통해 제도 및 정책적 개선방안 발굴을 통해 수출장벽 해소 도모

## ② '18년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원 사업 확대 (245억원)
  - 공공기술 중소기업 이전 및 사업화 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 20억원/년 달성
  - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대
- 해외진출 희망 중소기업의 외자유치 지원 정책 수립
  - 해외수출지원 전문기관(KOTRA, 수출입은행 등)과의 협력체계를 통해 해외시장 진출 활성화

## ③ '19년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원 사업 확대 (270억원)
  - 공공구매조건부 이전 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 30억원/년 달성
  - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대
- 각국별 국토교통 기술 수출 MOU 체결
  - 기술 원조국 등과의 정부 차원의 기술 거래 각서 체결을 통해 국가 차원의 안정적 시장 진입

## ④ '20년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원 사업 확대 (297억원)
  - 중소기업 전용사업 예산의 '15년 대비 약 100억원 이상 확대 지원 달성

○ 중소기업 기술금융 연계 지원 40억원/년 달성

- 국내·외 업무협력 금융기관 확대 및 기술금융의 전주기적\* 지원 확대

\* R&D ⇒ IR컨설팅·교육 ⇒ 투자·대출 연계 ⇒ 홍보·마케팅 지원 ⇒ 사업화

⑤ '21년도 계획

○ 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 및 연구성과지원 사업 확대 (327억원)

- 중소기업 전용사업 신규 발굴 및 확대 지원

○ 중소기업 기술금융 연계 지원 50억원/년 달성

- 국내·외 업무협력 금융기관 연계 및 전주기적 지원 지속 추진

### 3. 성과지표 및 목표

- 연도별 중소기업 전용사업의 확대 정도와 기업 대상 기술금융 지원 성과를 각각 정량 지표로 산출

| 과제별<br>목표지표        | 실적 및 목표치 |       |       |      |       |       |       |       |       |
|--------------------|----------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                    | '15      |       | '16   |      | '17   | '18   | '19   | '20   | '21   |
|                    | 목표       | 실적    | 목표    | 실적   |       |       |       |       |       |
| · 중소기업 기술사업화 지원 확대 | 184억     | 197억  | 203억원 | 218억 | 223억원 | 245억원 | 270억원 | 297억원 | 327억원 |
| · 중소기업 기술금융 지원 확대  | 10억      | 14.1억 | 12억원  | 17억  | 16억원  | 20억원  | 30억원  | 40억원  | 50억원  |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표           | '17년 목표치 | 산출근거                                                     |
|--------------------|----------|----------------------------------------------------------|
| · 중소기업 기술사업화 지원 확대 | 223억원    | - '15년 국토교통기술사업화지원사업의 예산액(184억원) 대비 매년 110% 증액된 목표치를 설정함 |
| · 중소기업 기술금융 지원 확대  | 16억원     | - '15년 기술금융 지원 예정액(10억원) 대비 매년 120% 확대 지원 목표 설정          |

※ 일몰형 사업 선정 등에 따라 당초 사업이 종료될 경우, 동일 목적의 신규 사업 신설시 해당 사업 예산을 실적치에 포함

R&D 성과의 시장 확산을 위한 기술실시 및 기술료 관리를 강화하고  
신기술 인증기술의 활성화를 통해 안정적 시장진출 기반을 확보

## 1. 주요내용

- 국가 R&D 기술료 관리 강화 정책 등으로 기술료 징수의 확대
  - 국가R&D 성과의 국내·외 기술이전 및 홍보를 통한 기술실시 계약 건 증대 및 기술료 징수액 제고
- 신기술 활용 촉진 프로그램 운영 활성화
  - 건설·교통 신기술 인증 기술의 활용 촉진을 위한 설명회, 현장견학 등 세일즈 프로모션(sales promotion)을 확대하여 신기술 현장 활용 제고
  - 발주청 시험시공 추진 및 확대로 공공수요처의 신기술 적용 강화

### ① '17년도 계획

- 기술실시계약체결 및 기술료 징수 확대
  - 무단 기술사용, 이익실행 기업 대상 기술실시계약 체결 및 기술료 징수  
\* 기술실시계약을 미체결한 기술 활용 기업 점검 및 현장조사
- 신기술인증 기술 세일즈 프로모션 확대 및 안정화
  - 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 61개 기술 이상 세일즈 프로모션 활동 추진(전년대비 110%)

### ② '18년도 계획

- 기술실시계약, 기술료 징수 및 사용에 대한 효율화 방안 수립
  - 국토교통R&D사업관리시스템을 통한 기술실시계약 등록 및 기술료 징수·사용 실적관리 등

- 신기술인증 기술 대상 발주기관 시범시공 방안 수립 및 보완
  - 유망 건설분야 신기술 대상 시험시공 시범실시 및 feedback

### ③ '19년도 계획

- 해외 기술실시계약, 기술료 징수 확대방안 추진
  - KOTRA 및 특허청과의 협력을 통한 R&D 성과물의 해외 로드쇼 참가 등 해외 기술이전 사업화 확대로 해외 수출기반 마련
- 신기술인증 기술 대상 발주기관 시범시공 확대 추진
  - 유망 건설 및 교통분야 신기술 대상 시험시공 확대

### ④ '20년도 계획

- R&D 성과활용 제고 방안 및 홍보 강화
  - SMK, 동영상, 특허 등 기술이전 및 사업화를 위한 기술정보 공유채널(TechBiz) 마련 등 기술이전을 위한 홍보채널 구축
    - \* 국내외 발주공사 정보 제공으로 기술과 연계한 초기시장 제공 확대
- 신기술인증 기술 대상 발주기관 시범시공 지속 발굴 체계 수립
  - 공공구매협의회 연계 등 신기술 대상 시험시공 확대 방안 추진

### ⑤ '21년도 계획

- 신기술인증 기술 세일즈 프로모션 확대 및 안정화
  - 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 89개 기술

### 3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D 사업의 실용화의 질적 척도인 기술실시 계약 대비 기술료 징수액의 제고 정도 및 신기술 활용촉진 프로그램의 확대를 계량 및 비계량 지표로 관리

| 과제별<br>목표지표         | 실적 및 목표치 |                      |                      |        |                      |                       |                        |                |                      |
|---------------------|----------|----------------------|----------------------|--------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|----------------------|
|                     | '15      |                      | '16                  |        | '17                  | '18                   | '19                    | '20            | '21                  |
|                     | 목표       | 실적                   | 목표                   | 실적     |                      |                       |                        |                |                      |
| · 기술료 징수 확대         | 1.3억원/건  | 1.2억원/건              | 1.43억원/건             | -      | 1.57억원/건             | 1.73억원/건              | 1.9억원/건                | 2.09억원/건       | 2.3억원/건              |
| · 신기술 활용 촉진 프로그램 확대 | -        | 발주기관 세일즈 프로모션 50개 기술 | 발주기관 세일즈 프로모션 55개 기술 | 55건 완료 | 발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술 | 발주기관 시험시공 시범추진 (건설분야) | 발주기관 시험시공 본격추진 (건설/교통) | 발주기관 시험시공 확대추진 | 발주기관 세일즈 프로모션 89개 기술 |

### 4. '17년 목표치 산출근거

| 목표지표                | '17년 목표치             | 산출근거                                                                                               |
|---------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| · 기술료 징수 확대         | 1.57억원/건             | 산식 : 당해연도 기술료징수액 / 기술실시계약건수<br>- 전년 목표 10% 이상 달성<br>* 기관 경영평가 지표로 '15년 경영실적평가 결과에 의거 변경 가능         |
| · 신기술 활용 촉진 프로그램 확대 | 발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술 | '16년도 발주기관 대상의 신기술 세일즈 프로모션 연 55개 기술 추진 예정(11회×5개 기술)<br>'17년도는 '16년도 대비 약 110% 증가한 연 61개 기술 추진 예정 |

## 전략목표 IV

## 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직 (Accomplished specialist group)

### 전략목표 개요

#### ① 전략목표 설정사유

- ◆ 국토 공간경영 전문가이자 R&D 기술경영 리더로서 조직 기반과 역량 확립을 위해 열린 경영체계, 소통의 조직문화 형성

#### ② 추진현황

- 방만경영 예방 및 개선 추진
  - 정부산하기관 최초 방만경영 정상화 조기 완료 ('14.5)
    - \* 8대 정부 중점관리 항목 준수 및 복리후생비 절감('13 1,197 → '14년 779천원/인)
  - 기획재정부 임금피크제 선도기관 지정 ('15.7)
- 인적 기반의 확보 및 인적자원개발(HRD) 추진
  - 기관 인력증원을 통한 '16년 정원 115명 확보 ('13년 88명 대비 31% 증)
  - 인적자원개발(HRD) 우수기관 인증('15.9, 교육부) 획득
    - \* 인재 발굴 경영성과 등을 인정받아 우수기관 인증 (인증기간 '15.9~'18.9)

#### ③ 향후 추진방향

- 국내유일의 국토의 '공간경영' R&D를 선도하는 전문가 조직으로의 발전과 기관의 정체성 확립 및 국민의 신뢰를 받는 공공기관



국토교통 기술경영의 리더의 역할을 수행하는 전문기관으로서 미래 주도형 조직구조 구축과 전문적 인재 확보

## 1. 주요내용

- 국토교통 R&D와 공간경영을 선도하는 조직 및 인력기반 구축
  - 국토 공간경영을 선도하는 국내 유일 국토교통 R&D 기관으로서 타 전문기관의 role model이 될 수 있는 역량있는 조직체계 구축
  - 국토교통 R&D와 산업진흥을 위한 R&D 기획 및 기술성과 확산 관련 전문 인력을 확보함으로써 인적 기반의 구축
- 기관 법적 기반 확보 및 수익체계 강화
  - 국토교통 R&D에 대한 투자는 지속 확대중이나 근거법의 산재로 체계적 관리가 어려우며 기관의 법적근거의 확립 필요
  - \* 국토교통 R&D 관련법은 현재 「건설기술 진흥법」, 「국가통합 교통체계 효율화법」 등 12개 개별법으로 산재

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 국토교통 7대 신산업 R&D 및 국가전략프로젝트를 관리하는 전담조직 신설 및 핵심 인력 확보
  - 중기 경영목표 달성 등을 위한 조직개편 및 인력 증원 추진
- 안정적 기관 운영을 위한 정부출연금 재원 확보로 R&D 예산 절감 및 효율성 제고

## ② '18년도 계획

- 산업진흥 및 성과확산 중심 조직구조 강화 및 핵심 인력 확보  
- 중기 경영목표 달성 등을 위한 조직개편 및 인력 증원 추진
- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 비중 지속 확대

## ③ '19년도 계획

- 다부처 융합과제 추진 및 글로벌 R&D 추진 중심 핵심 인력 확보 및 중기 경영목표 달성 등 위한 인력 증원 추진(140명)
- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 비중 지속 확대

## ④ '20년도 계획

- 다부처 융합과제 추진 및 글로벌 R&D 추진 중심 핵심 인력 확보 및 중기 경영목표 달성 등 위한 인력 증원 추진(150명)
- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 비중 지속 확대

## ⑤ '21년도 계획

- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 비중 지속 확대

## 3. 성과지표 및 목표

- 창의적/전문적 핵심인재를 확보하고 미래지향 조직기반을 확충하는 연도별 milestone을 성과목표로 설정

| 과제별<br>목표지표     | 실적 및 목표치         |      |                    |      |                 |                 |                    |                    |                    |
|-----------------|------------------|------|--------------------|------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                 | '15              |      | '16                |      | '17             | '18             | '19                | '20                | '21                |
|                 | 목표               | 실적   | 목표                 | 실적   |                 |                 |                    |                    |                    |
| 미래지향<br>조직기반 확충 | 정원<br>100명<br>이상 | 102명 | 기관정원<br>115명<br>확보 | 115명 | 신산업 전담<br>조직 신설 | 신산업 전담<br>조직 강화 | 기관정원<br>140명<br>확보 | 기관정원<br>150명<br>확보 | 정 부<br>출 연 금<br>확대 |

## 4. '17년 목표치 산출근거

| 과제별 목표지표        | '17년 목표치        | 산출근거                                        |
|-----------------|-----------------|---------------------------------------------|
| 미래지향 조직기반<br>확충 | 신산업 전담<br>조직 신설 | 신산업 분야 R&D의 과제 발굴·기획을 위한 전담조직 및 전문<br>인력 강화 |

국내 유일의 공간경영 R&D 전문기관으로서 전문성 육성 방안 등 직원 역량강화와 상생·협력적 노사관계 수립을 통한 소통·배려의 인사·조직문화 구축

## 1. 주요내용

- 공간경영 전문기관으로서의 NCS기반 능력중심의 직원 역량강화
  - 중장기 인력육성 방안 수립('17~'21년) 및 인적자원개발 우수기관재인증('18년)을 통해 전략적 인적자원개발·관리 추진
    - \* 인적자원개발 우수기관 인증(Best HRD) 획득 ('15.9)
  - NCS\*기반 능력중심 직무능력 평가 도입과 일·학습 병행제 도입 등 정부 국정과제인 능력중심사회 구현에 동참 (공간경영 전문인 육성)
    - \* NCS(National Competency Standards, 국가직무능력표준)
- 소통과 배려의 인사·조직문화 구축
  - 육아휴직 확대 등 일·가정 양립을 위한 근로조건 개선 및 가족친화 우수기관 인증 등 행복한 일터 만들기
  - 노사 상생·협력 공동선언, 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현 등 상생·협력적 노사관계 수립

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- NCS기반 능력중심 직무능력 평가 도입
- 가족친화 우수기관 인증 등 행복한 일터 만들기

## ② '18년도 계획

- 인적자원개발 우수기관 재인증(Best HRD)
- 노사 상생·협력 공동선언 등 상생·협력적 노사관계 수립

## ③ '19년도 계획

- NCS기반 일·학습 병행제 도입
- 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현

## ④ '20년도 계획

- 국외 유관기관과 인력교류 등 직원 글로벌 역량 강화
- 노사문화 우수기업 인증 등 노사 파트너십 강화

## ⑤ '21년도 계획

- 중장기 인력육성방안 수립 등 직무능력중심 인적자원개발 추진
- 가족친화 우수기관 재인증 등 행복한 일터 환경 조성

## 3. 성과지표 및 목표

- 능력중심의 직원 역량강화 및 소통과 배려의 인사·조직문화 구축을 위한 노력을 비계량 지표로 관리

| 과제별<br>목표지표       | 실적 및 목표치           |                   |                |                           |                 |                 |                     |              |               |
|-------------------|--------------------|-------------------|----------------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|--------------|---------------|
|                   | '15                |                   | '16            |                           | '17             | '18             | '19                 | '20          | '21           |
|                   | 목표                 | 실적                | 목표             | 실적                        |                 |                 |                     |              |               |
| • 능력중심의 직원 역량강화   | 인적자원개발 우수기관 인증     | 인적자원개발 우수기관 인증    | 중장기 인력육성방안 수립  | 중장기 인력육성방안 수립 추진('16.10~) | NCS기반 직무능력평가 도입 | 인적자원개발 우수기관 재인증 | 일학습 병행제 도입          | 직원 글로벌 역량강화  | 중장기 인력육성방안 수립 |
| • 소통과 배려의 인사·조직문화 | 일가정 양립을 위한 근로조건 개선 | 육아휴직 확대 등 근로조건 개선 | 노사 발전 중장기계획 수립 | 노사 발전 중장기계획 수립('16.1)     | 가족친화 우수기관 인증    | 노사 상생협력 공동선언    | 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현 | 노사문화 우수기업 인증 | 가족친화 우수기관 재인증 |

## 4. '17년 목표치 산출근거

| 목표지표              | '17년 목표치        | 산출근거                      |
|-------------------|-----------------|---------------------------|
| • 능력중심의 직원 역량강화   | NCS기반 직무능력평가 도입 | NCS기반 채용실시 및 인력육성방안 수립·시행 |
| • 소통과 배려의 인사·조직문화 | 가족친화 우수기관 인증    | 가족친화 우수기관 인증서(여성가족부 주관)   |

다양한 커뮤니케이션 채널 구축 및 운영을 통한 고객맞춤형 서비스를 강화하고 투명한 윤리경영체계 및 정부정책 이행으로 국민으로부터 신뢰를 받는 공공기관의 role model로의 위상 정립

## 1. 주요내용

### ○ 고객만족 서비스 강화

- 다양한 커뮤니케이션 채널을 통한 고객 의견 수렴, 고객만족 경영 전략 수립 및 운영을 통해 서비스 품질 제고 및 고객만족도 지속적 향상
- \* 기재부 고객만족도 평가 : 5년 내 “A”이상 확보 (S,A,B,C 4등급 중 '15년 “B” 등급)

### ○ 투명한 책임경영 강화

- 청렴도 확산을 위한 철저한 내·외부 모니터링 체계와 경영공시 내실화 등을 통해 연구관리 전문기관으로서 청렴도평가 최상위 유지
- \* 국민권익위 청렴도 평가 : 5년 내 “1등급” 수준(8.8점) 확보 (5등급 중 '15년 “2등급”)

### ○ 정부정책 이행실적 준수

- 임금피크제 및 국가직무능력표준(NCS : national competency standards) 기반 능력중심 채용제도 도입
- 청년채용 비율 제고를 통한 청년실업 해소에 동참
- \* '16년 3%(경영평가 정부권장정책 만점 달성), '18년 3.5%, '20년 4%

## 2. 세부 추진계획

### ① '17년도 계획

- 연구진 등 고객의 의견 상시 수렴 시스템(VOC: Voice of Customers) 구축 및 활성화로 고객중심의 서비스 실현
- \* 고객만족도 점수 : 82.2점('15년 실적대비 4점 향상, '16년 목표대비 2점 향상)

- 내·외부 감시제도 확대 도입을 통한 청렴도 상시 모니터링
- 투명·윤리경영 확산 및 청렴조직문화 실행 가속화
  - 윤리경영 정책 및 청렴활동의 체계적 운영
  - 윤리경영 인프라 확대
    - \* 부패유발 요인 제거·개선, 임직원 행동강령 이행 실태 점검 등
    - \* 청렴도 점수 : 8.74점('15년 실적대비 0.1점 향상, '16년 목표대비 0.05점 향상)
- 국가직무능력표준(NCS) 기반 능력중심 채용제도 도입

## ② '18년도 계획

- 고객서비스 표준화 매뉴얼 제작 등 고객만족도 향상
  - 표준화된 고객응대 및 업무프로세스를 통한 고객서비스 개선
    - \* 고객만족도 점수 : 84.2점('16년 실적대비 4점 향상, '17년 목표대비 2점 향상)
- 청렴 마일리지 제도, 청렴 퀴즈 및 자가 점검 등 윤리경영 인프라 확대
  - \* 청렴도 점수 : 8.79점('16년 실적대비 0.1점 향상, '17년 목표대비 0.05점 향상)
- 청년채용 비율 제고(3.5%)를 통한 청년실업 해소에 동참

## ③ '19년도 계획

- CS 품질관리기법 등을 활용한 차별화된 고객서비스 실현
  - \* 고객만족도 점수 : 86.2점('17년 실적대비 4점 향상, '18년 목표대비 2점 향상)
- 윤리경영 프로세스 정립, 사회공헌활동 다각화 등을 통해 지속 가능한 사회적 기업으로서의 위상 확립
- 반부패 청렴 선도, 대국민 청렴기관으로서 위상 공고화
  - \* 청렴도 점수 : 8.84점('17년 실적대비 0.1점 향상, '18년 목표대비 0.05점 향상)
- 직무환경 변화 및 인력구조 등에 따른 임금피크제 개선 방안 마련

## ④ '20년도 계획

- 고객만족 과제의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현
  - \* 고객만족도 점수 : 88.2점('18년 실적대비 4점 향상, '19년 목표대비 2점 향상)

- 청렴도 향상 과제 지속 발굴 및 개선을 통해 윤리경영 내재화  
\* 청렴도 점수 : 8.89점('18년 실적대비 0.1점 향상, '19년 목표대비 0.05점 향상)
- 청년채용 비율 제고(4%)를 통한 청년실업 해소에 동참

#### 5. '21년도 계획

- 고객만족 과제의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현  
\* 고객만족도 점수 : 90.2점('19년 실적대비 4점 향상, '20년 목표대비 2점 향상)
- 청렴도 향상 과제 지속 발굴 및 개선을 통해 최고의 윤리경영 서비스 실현  
\* 청렴도 점수 : 8.94점('19년 실적대비 0.1점 향상, '20년 목표대비 0.05점 향상)
- 여성관리자 비율 확대(보직자 중 여성비율 10% 이상)를 통해 적극적 고용개선 정책 추진

### 3. 성과지표 및 목표

- 기획재정부 고객만족도 조사 결과를 계량지표로 관리
- '청렴도' 는 국민권익위원회 평가 결과를 계량지표로 관리
- 정부정책 이행성과는 청년채용 제고 등 연차별 정성지표로 관리

| 과제별<br>목표지표 |                | 실적 및 목표치        |                 |                       |               |                           |                      |             |                    |                   |
|-------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|---------------------------|----------------------|-------------|--------------------|-------------------|
|             |                | '15             |                 | '16                   |               | '17                       | '18                  | '19         | '20                | '21               |
|             |                | 목표              | 실적              | 목표                    | 실적            |                           |                      |             |                    |                   |
| 대외기관<br>평가  | 고객만족도<br>(기재부) | 85              | 78.2            | 80.2점                 | -             | 82.2점                     | 84.2점                | 86.2점       | 88.2점              | 90.2점<br>(A등급)    |
|             | 청렴도<br>(국민권익위) | 8.60            | 8.64            | 8.69                  | -             | 8.74                      | 8.79                 | 8.84        | 8.89               | 8.94<br>(1등급)     |
| 정부정책 이행실적   |                | 임금<br>피크제<br>도입 | 임금<br>피크제<br>도입 | 청년채용<br>비율 제고<br>(3%) | 청년채용<br>비율 7% | NCS 기반<br>능력중심<br>채용제도 도입 | 청년채용 비율<br>제고 (3.5%) | 임금피크제<br>개선 | 청년채용 비율<br>제고 (4%) | 여성관리자<br>확대 (10%) |

### 4. '17년 목표치 산출근거

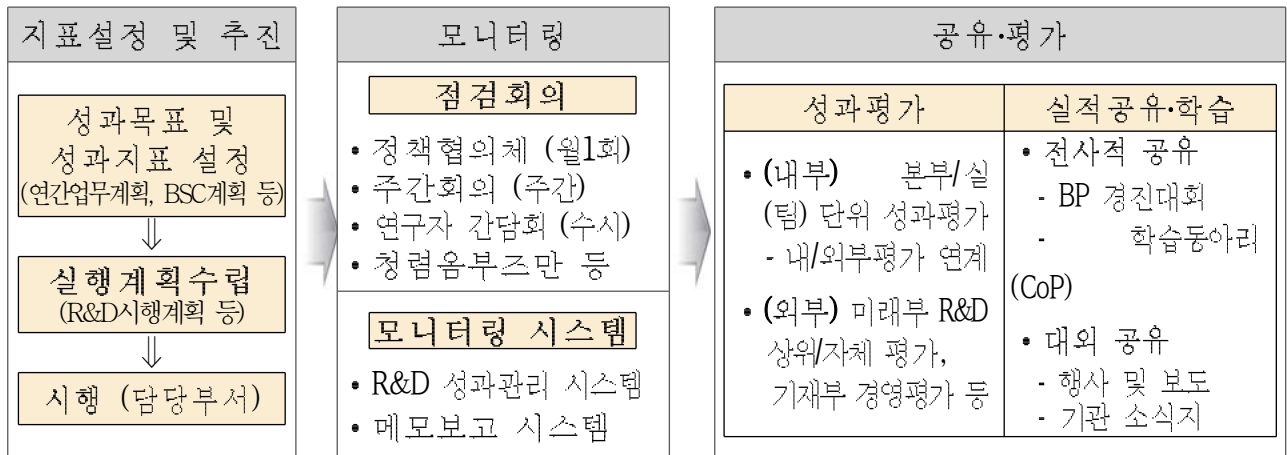
| 과제별 목표지표   |         | '17년 목표치               | 산출근거                                                        |
|------------|---------|------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 대외기관<br>평가 | - 고객만족도 | 82.2점                  | - 전년 실적 대비 2점 이상 향상된 값을 목표로 산출<br>('16년 조사 결과에 의거 변경 가능)    |
|            | - 청렴도   | 8.74                   | - 전년 실적 대비 0.05점 이상 향상된 값을 목표로 산출<br>('16년 평가 결과에 의거 변경 가능) |
| 정부정책 이행실적  |         | NCS 기반 능력중심<br>채용제도 도입 | - NCS 기반 채용 실시(산업인력공단 MOU 등)                                |

## IV

## 환류 등 관련 계획

### □ 모니터링 및 공유·평가 채널 구축 및 운영

- 지표설정 - 추진 - 모니터링 - 전사적 공유·평가의 환류체계 운영



### 1. 추진상황 점검

### □ 중장기경영목표의 실행력 증진을 위한 내·외부 평가지표 반영

- 중기경영목표의 과제별 목표지표를 내·외부 기관성과평가 및 개인성과지표에 반영하여 그 이행실적을 근무 평정 등에 반영
  - \* 외부평가 : 기획재정부 경영실적평가, 기관장 경영계획서 이행실적 평가 등
  - \* 내부평가 : 부서 BSC평가 지표, 부서 경영과제 추진 모니터링
  - \* 개인성과 : 개인역량 지표, 교육 및 사회봉사 실적 등

### □ 경영과제의 실행력 제고를 위한 모니터링 체계 다각화 운영

- 기관장 주재의 주간경영회의, 정책협의체, 간담회 등 점검주체의 다양화를 통해 경영과제 점검 및 추진 과정의 유기적 관리 시행
- 고객 및 외부전문가의 의견수렴 및 모니터링으로 경영과제 점검 체계의 객관성을 강화하고 메모보고 등 모니터링 시스템 강화

## 2. 평가 및 환류체계

### □ 중장기 경영목표와 내부 성과평가의 연계를 통한 평가와 보상

- 중장기 경영목표의 목표를 본부장 경영계획서, 부서평가(BSC) 및 개인 성과(MBO)지표에 반영하여, 내부 구성원의 적극적 참여 유도
- 외부 전문가를 활용한 자체평가 실시 및 환류 등으로 성과평가체계 고도화
- 부서별/개인별 객관성 있는 성과 검증을 통해 성과급 등 보상체계 신뢰 제고, 교육 등 다각적 보상 확대로 성과중심 경영문화 정착
- 공정한 평가 및 평가결과에 따른 인센티브의 다양화로 경영성과 극대화

### □ 내부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 부서별 우수사례(BP) 경진대회 및 국토부, 기재부 우수사례 경진대회
- 학습동아리(CoP : Community of Practice)를 통한 과제의 수행 결과 및 보완 방안에 대한 자발적 학습 및 환류
- 전략과제의 실행과정 및 성과에 대한 직원 사내 직무교육 확대

### □ 외부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 보도자료 배포 및 특집 방송(공중파) 편성 등 언론 홍보 강화
- 기관 소식지 및 웹진 등 성과의 대외 홍보 및 의견수렴
- 전략과제의 실행과정 및 성과에 대한 직원 사내 직무교육 확대

### □ '16년 경영평가 결과 및 국회 국정감사 등 외부 평가 결과와 경영환경 분석 결과를 차기 중기 경영목표('18~'21) 수립시 반영

## 참고

## 16-20대비 17-21 신설 · 변경사항

| 구 분                           | '16-'20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | '17-'21                    | 변경 사유                  |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|-----|-----|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|----------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 전략과제 I-1-목표2<br>(본문 p17~p19)  | <p>성 과 지 표 ② R&amp;D 과제 자체기획 역량 강화</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>'16</th><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기획연구<br/>과제<br/>공모제<br/>시범실시</td><td>기획연구<br/>공모제<br/>확대적용</td><td>기획역량<br/>강화방안<br/>추진<br/>(PD/PM)</td><td>PD/PM<br/>전문성<br/>향상</td><td>PD/PM<br/>중심기획/<br/>제도개선</td></tr> </tbody> </table> | '16                           | '17                        | '18                    | '19 | '20 | 기획연구<br>과제<br>공모제<br>시범실시 | 기획연구<br>공모제<br>확대적용   | 기획역량<br>강화방안<br>추진<br>(PD/PM) | PD/PM<br>전문성<br>향상    | PD/PM<br>중심기획/<br>제도개선 | ⇒ | <p>성 과 지 표 ② R&amp;D 과제 자체기획 역량 강화</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>자체기획<br/>연구과제<br/>확대적용</td><td>자체기획<br/>확대 및<br/>제도개선<br/>추진</td><td>FD/PM을<br/>활용한<br/>자체기획<br/>시범실시</td><td>PD/PM<br/>중심기획<br/>및<br/>제도개선</td><td>PD/PM<br/>중심기획<br/>확대 추진</td></tr> </tbody> </table> | '17 | '18 | '19 | '20 | '21 | 자체기획<br>연구과제<br>확대적용 | 자체기획<br>확대 및<br>제도개선<br>추진 | FD/PM을<br>활용한<br>자체기획<br>시범실시 | PD/PM<br>중심기획<br>및<br>제도개선 | PD/PM<br>중심기획<br>확대 추진 | <p>○ '17년 목표치 변경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- R&amp;D 과제 자체기획 역량 강화”의 '17년 성과목표가 당초(15년 중장기 경영목표) ‘기획연구 공모제 확대 적용’이나 지표명이 모호하여 ‘자체 기획 연구과제 확대’로 '17년 성과 목표 명확화</li> </ul>                                                                                                     |
| '16                           | '17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | '18                           | '19                        | '20                    |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 기획연구<br>과제<br>공모제<br>시범실시     | 기획연구<br>공모제<br>확대적용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 기획역량<br>강화방안<br>추진<br>(PD/PM) | PD/PM<br>전문성<br>향상         | PD/PM<br>중심기획/<br>제도개선 |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| '17                           | '18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | '19                           | '20                        | '21                    |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 자체기획<br>연구과제<br>확대적용          | 자체기획<br>확대 및<br>제도개선<br>추진                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FD/PM을<br>활용한<br>자체기획<br>시범실시 | PD/PM<br>중심기획<br>및<br>제도개선 | PD/PM<br>중심기획<br>확대 추진 |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 전략과제 II-1-목표2<br>(본문 p28~p29) | <p>성 과 지 표 ⑧ 브랜드 과제 추진</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>'16</th><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>브랜드<br/>과제발굴<br/>(2개)</td><td>브랜드<br/>과제발굴<br/>(누적4개)</td><td>브랜드<br/>과제발굴<br/>(누적5개)</td><td>브랜드<br/>과제발굴<br/>(누적6개)</td><td>브랜드<br/>과제발굴<br/>(누적7개)</td></tr> </tbody> </table>                         | '16                           | '17                        | '18                    | '19 | '20 | 브랜드<br>과제발굴<br>(2개)       | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적4개) | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적5개)         | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적6개) | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적7개)  |   | <p>성 과 지 표 ⑧ 신산업 과제 추진</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>719억원</td><td>888억원</td><td>1,123억원</td><td>1,404억원</td><td>1,755억원</td></tr> </tbody> </table>                                                                                                                      | '17 | '18 | '19 | '20 | '21 | 719억원                | 888억원                      | 1,123억원                       | 1,404억원                    | 1,755억원                | <p>○ 성과지표 변경</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 당초(15년 중장기 경영목표) 성과 지표인 “브랜드 과제 추진”은 브랜드 과제의 정의, 범위 등이 불명확 하여, 국토부의 정책변경 사항을 반영하고 R&amp;D를 통해 국토부 7대 신산업 육성을 지원하기 위하여 이를 중장기 경영목표에 반영</li> <li>- 당초 성과지표인 “브랜드 과제 추진”을 “신산업 과제 추진”으로 변경 하고 성과목표를 연차별 신산업 과제 예산지원 금액으로 변경</li> </ul> |
| '16                           | '17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | '18                           | '19                        | '20                    |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 브랜드<br>과제발굴<br>(2개)           | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적4개)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적5개)         | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적6개)      | 브랜드<br>과제발굴<br>(누적7개)  |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| '17                           | '18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | '19                           | '20                        | '21                    |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 719억원                         | 888억원                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,123억원                       | 1,404억원                    | 1,755억원                |     |     |                           |                       |                               |                       |                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |     |     |     |                      |                            |                               |                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| 구 분                                                   | '16-'20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        |                 |                                                       |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|------|-----|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------|-----|-----|--------------------|------|------|------|---------------|------|
| 전략과제Ⅲ-2-목표1<br>(본문 p40~p42)                           | 성과지표⑬ 중소기업 기술 사업화 지원 확대<br><table><tr><th>'15년 중장기 경영목표('16~'20)</th></tr><tr><th>지표설명</th></tr><tr><td>· 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 기술사업화 지원사업 지속 확대</td></tr></table>                                                                                                                                                                 | '15년 중장기 경영목표('16~'20) | 지표설명            | · 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 기술사업화 지원사업 지속 확대 |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| '15년 중장기 경영목표('16~'20)                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                 |                                                       |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 지표설명                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                 |                                                       |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| · 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 기술사업화 지원사업 지속 확대 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                 |                                                       |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 전략과제Ⅳ-1-목표1<br>(본문 p47~p48)                           | 성과지표⑰ 미래지향 조직기반 확충<br><table><tr><th>'16</th><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th></tr><tr><td>기관정원<br/>115명<br/>확보</td><td>기관정원<br/>140명<br/>확보</td><td>기관정원<br/>150명<br/>확보</td><td>정부<br/>출연금<br/>확대</td><td>-</td></tr></table>                                                                                                  | '16                    | '17             | '18                                                   | '19  | '20 | 기관정원<br>115명<br>확보 | 기관정원<br>140명<br>확보 | 기관정원<br>150명<br>확보 | 정부<br>출연금<br>확대 | -            |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| '16                                                   | '17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | '18                    | '19             | '20                                                   |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 기관정원<br>115명<br>확보                                    | 기관정원<br>140명<br>확보                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 기관정원<br>150명<br>확보     | 정부<br>출연금<br>확대 | -                                                     |      |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 전략과제Ⅳ-3-목표1<br>(본문 p51~p53)                           | 성과지표⑳ 대외기관 평가결과<br><table><tr><th>구분</th><th>'16</th><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th></tr><tr><td>고객<br/>만족도<br/>(가재부)</td><td>89점</td><td>89점</td><td>91점<br/>(A등급)</td><td>93점</td><td>93점</td></tr><tr><td>청렴도<br/>(국민<br/>권익위)</td><td>8.65</td><td>8.70</td><td>8.75</td><td>8.80<br/>(1등급)</td><td>8.85</td></tr></table> | 구분                     | '16             | '17                                                   | '18  | '19 | '20                | 고객<br>만족도<br>(가재부) | 89점                | 89점             | 91점<br>(A등급) | 93점 | 93점 | 청렴도<br>(국민<br>권익위) | 8.65 | 8.70 | 8.75 | 8.80<br>(1등급) | 8.85 |
| 구분                                                    | '16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | '17                    | '18             | '19                                                   | '20  |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 고객<br>만족도<br>(가재부)                                    | 89점                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 89점                    | 91점<br>(A등급)    | 93점                                                   | 93점  |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |
| 청렴도<br>(국민<br>권익위)                                    | 8.65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8.70                   | 8.75            | 8.80<br>(1등급)                                         | 8.85 |     |                    |                    |                    |                 |              |     |     |                    |      |      |      |               |      |

| '17-'21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 변경 사유                  |              |                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------|------|------|------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>성과지표⑬ 중소기업 기술 사업화 지원 확대</p> <table><tr><th>'16년 중장기 경영목표('17~'21)</th></tr><tr><th>지표설명</th></tr><tr><td>· 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 기술사업화 지원사업 및 연구성과 활용 지원사업 지속 확대</td></tr></table>                                                                                                                                                | '16년 중장기 경영목표('17~'21) | 지표설명         | · 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 기술사업화 지원사업 및 연구성과 활용 지원사업 지속 확대 | <p>○ 성과지표 설명 변경</p> <p>- “중소기업 기술 사업화 지원 확대”의 대상 사업인 기술사업화지원사업이 일몰형 사업('18년)으로 확정되어 '18년 동사업에 편입 예정인 연구 성과활용지원사업의 지원예산을 실적에 포함하도록 성과지표 변경</p> <p>* 일몰형 사업 선정 등에 따라 당초 사업이 종료될 경우, 동일 목적의 신규 사업 신설시 해당 사업 예산을 실적치에 포함</p> |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| '16년 중장기 경영목표('17~'21)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |              |                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| 지표설명                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |              |                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| · 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 기술사업화 지원사업 및 연구성과 활용 지원사업 지속 확대                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |              |                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| <p>성과지표⑰ 미래지향 조직기반 확충</p> <table><tr><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr><tr><td>신산업 전담 조직 신설</td><td>신산업 전담 조직 강화</td><td>기관정원 140명 확보</td><td>기관정원 150명 확보</td><td>정부 출연금 확대</td></tr></table>                                                                                                         | '17                    | '18          | '19                                                      | '20                                                                                                                                                                                                                      | '21         | 신산업 전담 조직 신설 | 신산업 전담 조직 강화 | 기관정원 140명 확보 | 기관정원 150명 확보 | 정부 출연금 확대 | <p>○ '17년 목표치 변경</p> <p>- “미래지향 조직기반 확충”의 '17년 성과목표가 당초('15년 중장기 경영 목표) ‘정원 140명 확보’였으나 상위 부처의 정책방향 변경에 따라 신산업 R&amp;D 과제 추진위한 “신산업 전담조직 신설”로 변경</p> |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| '17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | '18                    | '19          | '20                                                      | '21                                                                                                                                                                                                                      |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| 신산업 전담 조직 신설                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 신산업 전담 조직 강화           | 기관정원 140명 확보 | 기관정원 150명 확보                                             | 정부 출연금 확대                                                                                                                                                                                                                |             |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| <p>성과지표⑳ 대외기관 평가결과</p> <table><tr><th>구분</th><th>'17</th><th>'18</th><th>'19</th><th>'20</th><th>'21</th></tr><tr><td>고객 만족도 (가재부)</td><td>82.2점</td><td>84.2점</td><td>86.2점</td><td>88.2점</td><td>90.2점 (A등급)</td></tr><tr><td>청렴도 (국민 권익위)</td><td>8.74</td><td>8.79</td><td>8.84</td><td>8.89</td><td>8.94 (1등급)</td></tr></table> | 구분                     | '17          | '18                                                      | '19                                                                                                                                                                                                                      | '20         | '21          | 고객 만족도 (가재부) | 82.2점        | 84.2점        | 86.2점     | 88.2점                                                                                                                                                | 90.2점 (A등급) | 청렴도 (국민 권익위) | 8.74 | 8.79 | 8.84 | 8.89 | 8.94 (1등급) | <p>○ '17년 목표치 변경</p> <p>- “대외기관 평가결과”는 전년 실적 대비 목표치가 연동되는 지표이므로 '15년, '16년 조사 결과에 따라 변경</p> |
| 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | '17                    | '18          | '19                                                      | '20                                                                                                                                                                                                                      | '21         |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| 고객 만족도 (가재부)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 82.2점                  | 84.2점        | 86.2점                                                    | 88.2점                                                                                                                                                                                                                    | 90.2점 (A등급) |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |
| 청렴도 (국민 권익위)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8.74                   | 8.79         | 8.84                                                     | 8.89                                                                                                                                                                                                                     | 8.94 (1등급)  |              |              |              |              |           |                                                                                                                                                      |             |              |      |      |      |      |            |                                                                                             |