

첨부

국토교통과학기술진흥원 중장기 경영목표

<2016 ~ 2020>

2015. 10

국토교통과학기술진흥원

목 차

I. 그간의 경영성과 및 향후 경영환경 분석

1. 최근 5년간 경영성과	1
2. 향후 경영환경 분석	7

II. 경영목표 체계

1. 기관 미션 및 비전	9
2. 경영목표 체계	10

III. 세부 추진계획

전략목표 I. 미래를 설계하는 R&D 기반 강화	17
전략목표 II. 국민행복 · 실증기반 R&D 성과창출	27
전략목표 III. 중소기업 · 글로벌 R&D 성과확산	36
전략목표 IV. 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직	45

IV. 환류 등 관련계획

1. 추진상황 점검	54
2. 평가 및 환류체계	55

1. 최근 5년간 경영성과

- 창립 10주년을 맞아 향후 10년의 국토교통 기술의 새로운 도약을 위해 '국토교통과학기술진흥원'으로 재출범 ('13.4.1)
 - 국토교통 R&D 기획·평가·성과활용 촉진 등의 기관 고유 임무와 함께 국민 중심 R&D, 일자리 창출 R&D 확대 등을 위한 비전/목표 정립
⇒ 새 정부 정책방향인 '창조경제', '국민행복'과 '정부3.0' 실현에 기여
 - 향후 10년 위한 국토교통과학기술진흥원 중장기 경영전략 수립 ('13.8)
 - 공공기관 경영평가 5년 연속 "양호(B)" 기관 ('15.6)
 - * 강소형기관 55개 중 단 2개 기관에 해당하며 정원 100인 이하 기관으로는 유일
- 공공기관 정상화 추진 완료
 - 방만경영 요인의 자발적 도출 및 선제적 개선 추진('13.2~'14.2)
 - * 퇴직금 산정기준 개선('13.2), 복무규정 개정('14.2), 복리후생비 감축('14) 등
 - 공공기관 중 최초 방만경영 개선 완료기관으로 선정 ('14.4)
 - 임금피크제 조기 도입으로 기재부 선정 선도기관 지정 ('15.7)
- 성과 중심의 R&D 기획, 전문기관 역량 강화 등 종합적인 개선방안 마련
 - 중장기 투자전략 제시를 위한 사업체계 개편 및 「건설교통 R&D 중장기계획('13~'17)」 수립 ('12.2)
 - 우리 원 최초 국가과학기술심의회 안건 「창조경제 실현을 위한 국토교통 R&D 중장기 전략('14~'23)」 통과 ('14.7)
- 국토교통R&D 성공 핵심인 "충실한 기획" 성과확산 관리체계 구현
 - 기획 기능을 강화, R&D 사업전략 수립, 중장기계획 수립 등을 주도적으로 수행토록 미래전략실('12), 성과확산 위한 창업사업화센터('14) 신설

□ 국토교통 R&D 사업성과

○ 사업화 · 제품화 실적

- 지상, 실내 등의 공간정보를 초당 수만점으로 획득하여 처리하는 3차원 공간정보 취득 핵심 레이저 스캐너 국산화('11.5)

* 대당 1억원 이상 장비로 독일, 미국 등 주요선진국에서만 확보



- 비부착식 레이저진동계를 이용한 사장교 케이블 장력 계측 시스템 및 고강도강선 MS케이블 균등긴장 도입 시스템 제품화('12.4)



- 차세대 고속열차(HEMU-430X) 세계 4위의 최고속도 421.4km/h 주행에 성공('13.3)



- 친환경 대중교통 실용화를 위한 전기버스 시스템 개발 및 시범운행('13.7)

* 배터리 교환형 전기버스 시스템(구미시), 무선충전 전기버스 시스템(포항시)



- 능동적 홍수대응이 가능한 차세대 홍수방어기술 개발 완료

* 한국형 선진 수문예측시스템(AHPS) 적용('13.12, 한강홍수통제소)



- 세계 최고 수준의 장경간 케이블교량 자립 건설 기술개발

* '현수교 케이블 가설장비' 이순신대교 및 적금연육교 현장적용('13.5)



- 국내 최초·최대 규모 해수담수화 플랜트실증단지 구축을 통한 생활용수 공급 예정('14.12, 부산 기장)



- 초고층 건물 풍진동 제진장치 설계·제작기술 개발로 미국 등 해외기술 의존 풍진동 제어기술의 100% 국산화 ('10.12)

* 서울 테크노마트 현장에 설치('13.8)



- 도시형 자기부상열차 양산차량 제작('12.9) 및 최고속도 93km/h 주행성공('12.12)으로 세계 2위의 기술력 확보



- 중대형 항공기(B747) 탄소브레이크 시험장비 개발 및 시험지원

* 민간·군용 중대형 항공기 제동장치 시험지원('14.1)

* F-15K 브레이크 규격시험 50회, RTO 1회, 수명시험 100회 완료



○ 경제적 성과

- 한국표준형 고무차륜 경량전철이 서울 신림선('10.3, 42량) 및 동북선('10.10, 54량)에 차량납품 우선협상 대상으로 선정되어 1,416억원 매출발생
- 이란석유공사(NIOC)에서 발주한 시설용량 17,000톤/일의 플랜트 프로젝트에 해수담수화용 고압펌프 수출('10.3)
 - * 고압펌프 수출액 : 260만유로(약 38억원)
- 세계 3번째로 40.64cm(16인치) 모듈 개발로 해수담수화용 역삼투 분리막 수출
 - * '09년 호주 비타캠과 23만 달러, '11년 미국, 이란, 필리핀, 태국 등 총 4개국과 총 105만 달러 수출계약
- 교량용 고성능 강재(HSB500W/HSB600W) 미국에 이어 세계 2번째로 상용화하고 인천대교 등에 적용 26,000톤 상업생산으로 매출액 312억 매출 발생('11)
- 국내 대공간 건축물 설계기술로 필리핀 마닐라 아레나 (Manila Arena) 돔구장 건설공사 수주('11.8)
 - * 마닐라 아레나 돔구장 : 설계비 8.25억원, 총공사비 1,700억원 (너비 250m, 폭 150m, 높이 40m, 5만명 수용 규모)
- 한국형고속열차(KTX-산천)를 호남고속선에 투입키로 한국철도공사와 납품계약을 체결 ('12.1, 220량)함에 따라 6,700억원 수입대체 효과
- 세계 최대(27만kl급) LNG저장탱크 설계기술 개발 및 현장적용('12.7)
 - * 삼척LNG 생산기지 탱크3기 적용 : 1기당 218억원 예산 절감 기대
 - * 테스트베드 Train-1 송도 LNG 인수기지 시공 완료 및 시운전('13.5)
- 전통한옥 대비 공사비 60%수준(1,200만원 → 685만원/3.3m²)의 현대적 거주 성능이 확보된 보급형 신한옥 설계 및 시공 기술 개발
 - * 서울 은평구 시범한옥 구축('13.8)



- 초고층빌딩의 구조설계 자동화 프로그램(StrAuto) 개발
(StrAuto 적용시 카타르 국립박물관의 설계안 대비
15~25% 골조물량 절감)

* 미국 MKA사의 카타르 도하컨벤션센터(115층) 파일럿 테스트 수행('11.7),
러시아 시티가든(68층) 수주('13.6)



- 칠레 역삼투압 방식 해수담수화플랜트 설비 수주('13.9)

* 칠레 북부 안토파가스타 해안에 구축되는 플랜트에 플랜트 설비의 설계,
공급 및 시운전 등 1억 300만 달러 수출 계약



- 해수전해장치 2식 국내 북평 화력발전소
공급계약 체결('13.9)

* 해수전해장치기술 : 바닷물을 전기 분해함으로써 각종 조류 및 미생물
등의 소독 및 성장을 억제하는 기술



- 기존 대비 시공온도를 약 30℃ 이상 저감시킬 수 있는
중온 첨가제 개발('10.7)로 CO₂ 배출 약 300,000t/년 감소 및
탄소배출권 기준 약 100억원/년 가치 발생



- 4인승 소형항공기(나라온) 공군사관학교 훈련기 채택

* 공사 훈련기 채택에 따른 국토부-국방부 업무협력 MOU 체결('14.5)
* 러시아제 훈련기 T-103을 대체하여 '16.12월까지 23대 납품 예정



- 세계 최초 공항 출입국 무인자동화 시스템 개발로 출국
소요시간을 단축하여 연간 397억원의 혼잡 비용 절감

* 인천공항 체크인카운터, 탑승구 등 전 개소(607개소) 설치 및 운영('15.4~)



- 저상트램 철도차량(有가선only) 터키 이즈미르시 발주 38편성
(837억원) 계약 체결('14.8, '17 납품) 및 안탈리아시 발주 18편성
(386억원) 수주('15.10)

* 2016 안탈리아 엑스포 행사시 납품차량 운영예정('16.4~10)



□ 기술인증 사업성과

○ 건설·교통 기술인증 지정 및 활용성과 ('14년말 기준)

- 건설신기술 총 753건, 교통신기술 총 24건 지정
- 건설신기술 최근 5년간 9천여건, 공사비 2조4천억원 규모로 활용
- 교통신기술 '10년 도입 이래 총 690억원 현장 활용 및 제품판매

○ 건설교통 신기술 활용 지원 및 홍보 강화

- 미활용 중소기업의 신기술을 공사 설계에 반영하는 “첫 번째 고객 되어주기” 추진 ('14)
- 신기술을 신청하기 위해 필요한 신청기술의 시험항목, 시험수행 기관 등에 대한 “신기술 시험 컨설팅위원회” 개최 ('14)
- 각 지역별, 기관별로 직접 “찾아가는 신기술 전시회 및 설명회” 실시
- 발주기관의 공사담당자가 신기술의 우수성을 직접 체험할 수 있는 “신기술 현장견학” 추진
- “기술인증 알림e 서비스” 제공 및 SNS를 통한 신기술 홍보

○ 녹색인증, 교통카드 등 인증업무 운영 ('14년말 기준)

- '10년 건설·교통분야 녹색기술 인증 업무 도입 이래 259건 인증
- '10년 전국호환 교통카드 인증제도 실시 및 68건 인증

□ 경영성과

○ 성공적 경영효율화 추진

- 희망퇴직('12, 2명) 등 인력운영 효율화 추진
- 조직운영 효율 제고 및 R&D 환경변화 대응 위한 조직개편
 - * 4본부 1센터 8실 3팀 ('13) → 4본부 1센터 13실 ('15)
- 임금피크제 조기 도입으로 선도기관 지정 ('15.7)

- 성과중심의 조직문화 정착을 위한 기반마련 추진
 - 보수구조 개선 및 누적식 성과연봉제(보직자) 도입('11)
 - 성과중심 조직문화를 위한 보수체계 개선('13) 및 누적식 성과연봉제 확대(전직원) 실시('14)
- 공정하고 투명한 윤리경영 실현
 - 청렴 옴부즈만제도 운영, 청렴 제언행사 등 윤리경영 강화
 - 전직원 윤리교육 의무화를 통한 책임경영 적극 시행
 - 연구기관 현장실태조사 강화로 투명하고 공정한 연구비 집행문화 정착
- 기관 인적자원의 전문성 확보 추진
 - “2015년도 공공부문 인적자원개발 우수기관 인증(교육부, '15.9)” 획득
 - * 인적자원관리 및 인적자원 개발 분야에서 ‘교육계획 수립’, ‘교육인프라 구축 및 다양한 교육 프로그램’, ‘신입직원 학습조직화 및 자율적 지식공동체 운영’ 등 우수한 평가
 - 기관 인력증원을 통한 '15년 정원 102명 확보 ('08년 78명 대비 30% 증)
- 사업관리 및 경영 효율화 향상을 위한 정보시스템 구축
 - 국제회계기준 기반의 ERP시스템 구축('11)
 - 전자회의 환경 구축 등 스마트 업무환경 도입('13) 및 정보시스템 기반 Paperless R&D사업 관리체계 구축('14.3 시범적용)
 - 국내최초 국토교통R&D 지식정보서비스 포털 오픈 ('15.1)
 - * 연구 기획 지원을 위한 원스톱 지식정보 통합 서비스(학술논문·특허·글로벌 산업시장정보, 국토교통 R&D현황 및 우수성과 등) 제공
 - * 신규 이용자 유입에 따른 지식정보서비스 이용자 증가 (12.6만명/월→ 70만명/월)
- 지속가능경영 실천을 위한 사회공헌 활동 적극 추진
 - 안양시 기업사회공헌릴레이 활동
 - 1사1촌(강원도 홍천군 동면 덕치리) 농산물 구매 및 농촌봉사활동 참여
 - 기관의 특성을 반영하여 ‘어린이 R&D 체험교실’ 운영
 - 저소득층 주거환경 개선 활동 및 지역 봉사단체 후원 등

2. 향후 경영환경 분석

□ 국가 R&D 발전방향 : 창조경제, R&D 혁신

- 국가 과학기술 전략 기본계획 (미래창조과학부, '13. 7.)
 - 경제부흥, 국민행복, 창조경제를 위한 과학기술 역할과 방향 정립
- 정부 R&D 혁신방안 세부 실행계획 (미래창조과학부, '15. 6.)
 - 출연연 역할강화, 정부 R&D 기획·관리·평가 혁신
 - 정부·민간/ 산·학·연간 역할 차별화, R&D 거버넌스 개편
- 연구성과 실용화 제고를 위한 국토교통 R&D 개선 방안 (국토교통부 '15. 4.)
 - 연구개발의 투자 효율화 증대 및 질적 성과 제고
 - 국토교통 R&D 실용화 성과 제고를 선제적으로 수립·추진



* 제3차 과학기술기본계획
(미래창조과학부 '13. 7.)

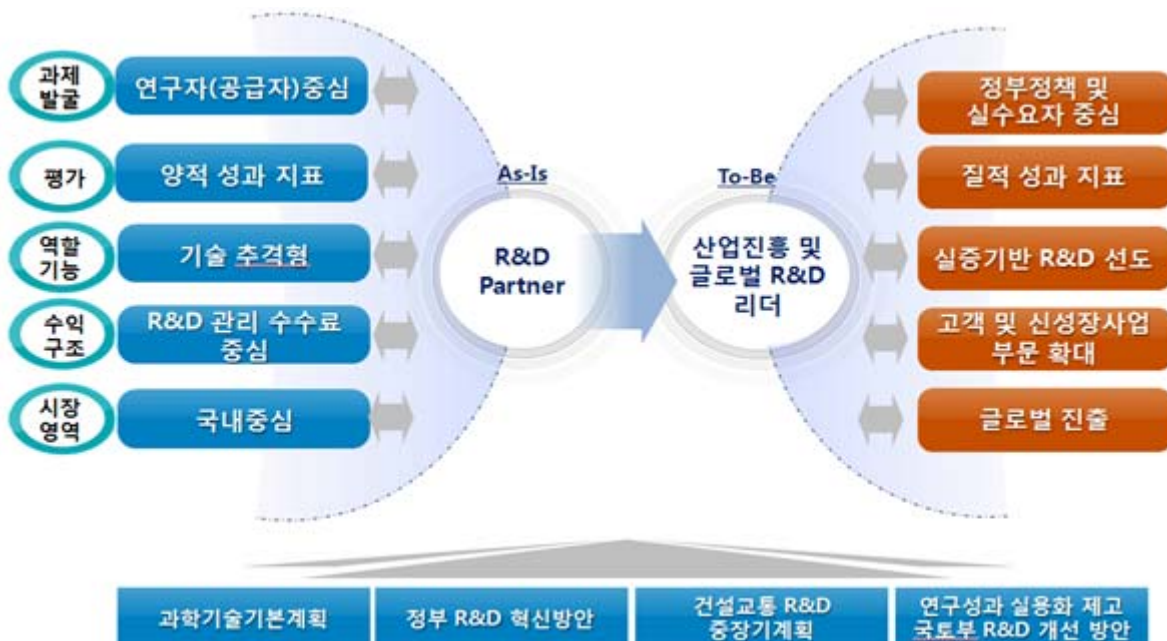
* 국토교통 R&D 개선 방안
(국토교통부 '15. 4.)

□ 공공기관 경영환경 변화 : 창조경제, 정부3.0

- “창조경제 실현계획” 추진 및 해외진출 강조 (미래창조과학부 ‘13. 6)
 - 창조혁신 새로운 일자리와 시장창출
 - 세계와 함께하는 창조경제 Global 리더십 강화
 - 창의성이 존중되고, 마음껏 발현되는 사회구현
- 공공기관 정상화 추진방향 확정 (기획재정부 ‘15.1)
 - 부채 감축과 방만 경영 개선 지속추진
 - 핵심업무 중심으로 기능재편, 성과중심의 운영체계 정착
- 4대 부문 구조개혁 후속조치 추진계획 (기획재정부, ‘15.8)
 - 노동·금융·교육·공공 부문 구조 개혁 추진 계획
 - 공공부문 개혁이 4대 부문 구조 개혁을 선도
 - 투명성과 효율성을 높이고 공공서비스의 질 제고

□ 진흥원 전략 패러다임 변화

- 환경 변화에 따라 “국토교통 산업진흥 및 글로벌 R&D 리더”의 역할 수행을 위해 전략 패러다임을 전환함



II

경영목표 체계

1. 기관 미션 및 비전의 보완

□ 국토교통과학기술진흥원 미션-비전

- (설립목적) 국토교통기술연구개발사업의 기획, 평가, 관리 및 신기술 심사·지정 등에 관한 업무를 수행함으로써 국토·교통기술 발전 및 육성에 기여
- (설립근거) 「건설기술진흥법」 제11조, 「국가통합교통체계효율화법」 제 98조
- (미션) 설립 목적 및 역할을 명료화하도록 변경

구분	미션	비고
기존	지속가능한 문명기술로 국민 삶의 질을 높이고 국가 경쟁력 강화에 기여	• 설립 목적의 의미 전달 명료화 • 진흥원의 역할 및 제공 수단 명확화
변경	기술과 사람, 사회를 연결하여 국민 삶의 질을 높이고 국가경쟁력 강화에 기여	

- (비전) 중기 경영비전 설정 : 국토교통 미래가치 창조 글로벌 R&D

- “국토교통 미래가치 창조” : 미래 가치 창출형 기술 개발과 창조경제를 위한 산업진흥, 사회현안 해결을 위한 목적지향 사업으로 국민 행복에 기여
- “글로벌 R&D 리더” : 세계를 선도하는 일류 기술로 국가 R&D 경쟁력 제고

구분	비전	비고
기존 (중장기비전 2023)	“사람중심의 기술 창조로 행복한 세상을 만들어 갑니다”	• 기관의 지향점 및 위상 구체화를 위해 기존 비전을 유지하면서 중기 관점의 목표 추가 설정
추가 (중기 비전)	“국토교통의 미래가치를 창조하는 글로벌 R&D 리더”	

* 중장기경영전략(10년 비전)-중기경영계획(5년 비전)-연간경영계획으로 연계되는 경영전략체계

2. 기관 경영목표 체계

□ 기관 핵심가치의 수립

- (핵심가치) 기존 3대 핵심가치를 기관의 활동 및 역할에 초점을 맞추어 구체화한 4대 핵심가치를 설정하여 개별 전략목표와 연계

* 창조적 지식플랫폼, 기술발전, 산업진흥, 소통과 전문성 강화



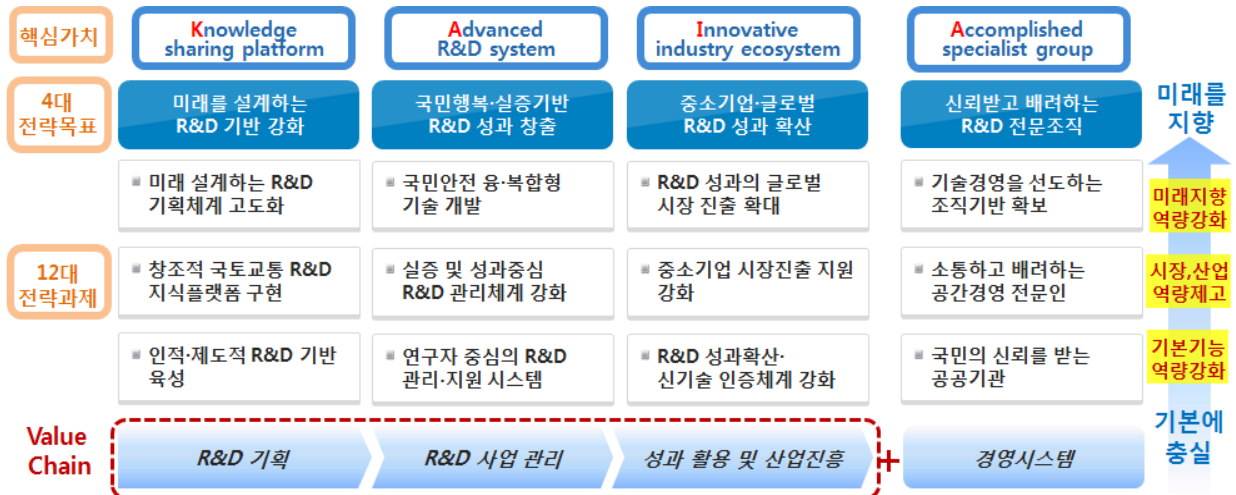
□ 기관 중장기 전략목표 및 전략과제

- (전략목표) 지향 목표를 구체화하고 Value chain과 연계하도록 재편
 - “Value chain 3단계 (R&D 기획 - R&D 성과창출 - 성과확산)” + “경영시스템”을 전략목표에 연계

구분	전략목표		비고
기존	3대 전략목표	• 사람중심의 R&D • 미래를 창조하는 R&D • 행복한 나눔 경영	• “Value chain 3단계” + “경영시스템” 구조 • 미래 新성장동력 확보 노력 강화 • 성과창출 및 확산 체계 고도화 • 전문성 및 대국민 신뢰 제고 • 추상적 표현 구체화 (경평 의견) • 실질적 ‘목표’ 반영 (경평 의견)
변경	4대 전략목표	• 미래를 설계하는 R&D 기반 강화 • 국민행복·창의도전 R&D 성과 창출 • 글로벌·중소기업 R&D 성과 확산 • 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직	

○ (전략과제) 전략체계와 기능의 연계 강화를 통한 실행력 확대

- 4대 전략목표별로 “기본기능 강화”→ “시장 및 산업역량”→ “미래가치 창출” 목적에 해당하는 3대 과제를 연계한 12대 전략과제 도출 (4×3개)



- 기존 경영전략과 연계를 통한 지속성을 확보하되 중소기업 시장 진출 지원 및 국내외 실증기반 R&D 과제 중점 추진 등을 과제로 신설

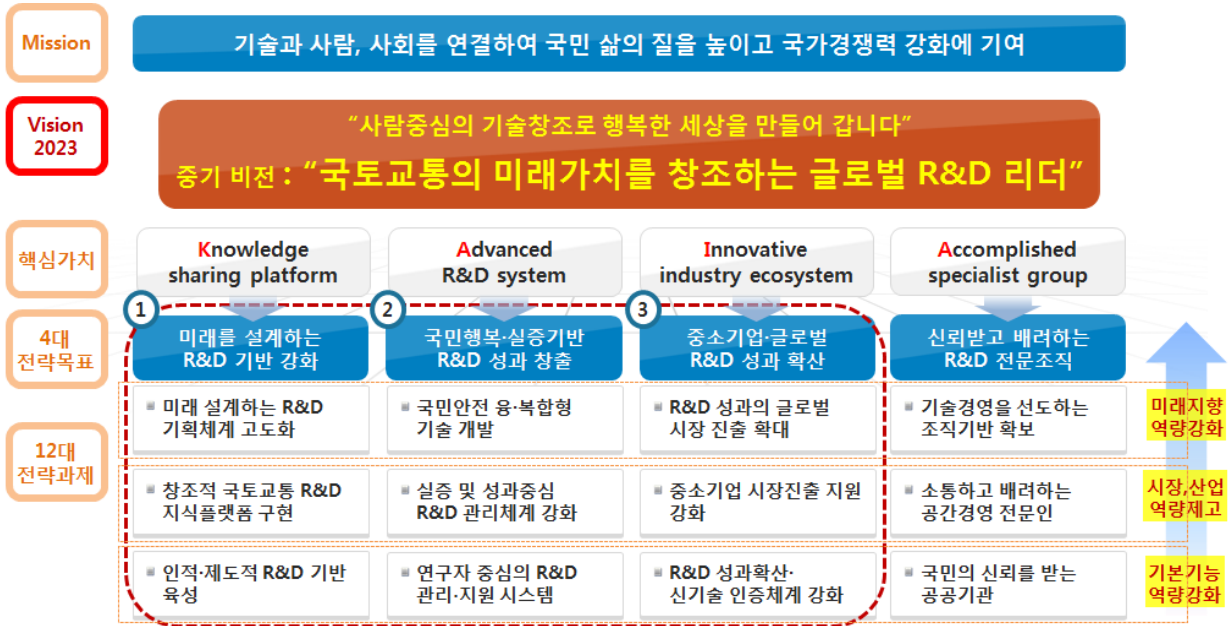
* 9대 전략과제 → 12대 전략과제

<중장기 전략과제 변경사항>

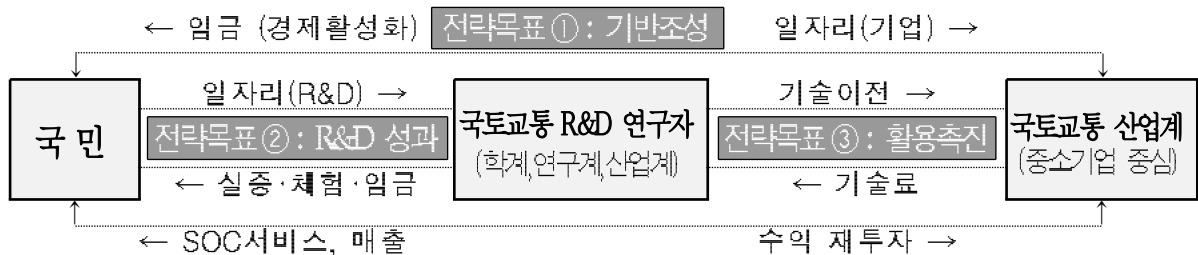
전략목표	9대 전략과제('15~'19)	12대 전략과제('16~'20)	전략목표	비고
사람중심의 R&D	미래를 설계하는 기획 선도	미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화	미래를 설계하는 R&D 기반 강화	기획기능 강화
	연구몰입 기반 구현	창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현		연구몰입 기반 구축 구체화
	국민행복 국민안전 사업 확대	인적·제도적 R&D 기반 육성		연구몰입 기반 구축 구체화
미래를 창조하는 R&D	창의적 융복합형 기술개발	국민안전 융·복합형 기술개발	국민행복·실증기반 R&D 성과 창출	유지
	성과활용을 통한 미래산업 조성	실증 및 성과중심 R&D 관리체계 강화		실용화 및 성과중심 관리체계 정착 강조
	최고의 기술력으로 국제협력 강화	연구자 중심의 R&D 관리·지원 시스템		연구자 지원 구체화
행복한 나눔경영	기술경영 리더로서 정체성 확립	R&D 성과의 글로벌 시장 진출 확대	중소기업·글로벌 R&D 성과 확산	글로벌 진출 전략 강화
	신뢰받는 열린 경영	중소기업 시장진출 지원 강화		중소기업 지원 확대
	따뜻한 조직문화	R&D 성과확산·신기술 인증체계 강화	신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직	성과 확산 강화
		기술경쟁을 선도하는 조직기반 확보		조직기반 확충 강화
		소통하고 배려하는 공간경영 전문인		조직문화 구체화 및 전문성 제고
		국민의 신뢰를 받는 공공기관		공공기관의 사회적 역할 강조

□ 경영목표 체계 종합

- (4대 전략목표) R&D 기반강화, R&D 성과창출, R&D 성과확산의 3대 Value Chain 목표, 기관경영 포함 4대 전략목표
- (12대 전략과제) 기본역량 강화, 시장산업역량 제고, 미래지향 역량 강화를 위한 12대 전략과제 수립



- (창조경제 선순환 생태계 육성) 국민, R&D 연구자, 산업계가 일자리와 서비스를 상호 지원하는 선순환 창조경제 생태계 조성



전략목표	① 미래를 설계하는 R&D 기반 강화	② 국민행복·실증기반 R&D 성과 창출	③ 중소기업·글로벌 R&D 성과 확산
수혜주체			
국민	- 맞춤형 정보서비스(정부3.0) - 산업진흥 통한 일자리 창출	- 실증시설 및 연구성과 체험 - R&D 일자리 창출	국민체감·안전 SOC 서비스
R&D 연구자	- 지역 등 다양한 R&D 기반 - 국토교통 R&D 지식 서비스	- 안정적 정부 R&D 예산 투자 - 실증 중심 연구관리 서비스	- 기술이전·인증 서비스 - 수익 창출로 연구 활성화
산업계	- 중소기업 투자 및 직접 지원 - 공공수요처 연계 서비스	- R&D 및 실증 현장 제공 - 첨단 기술력 확보 지원	- 사업화를 통한 매출 수익 - 수익 활용한 R&D 재투자

□ 중장기 성과지표 선정

○ 경영지표 전년대비 변경 : 전년 16 → 21대 성과지표로 재편
(신설 10, 통합 3, 제외 2, 유지 및 조정 8)

- * 신설(10개) : R&D 기획, 중소기업 지원체계 강화 등 신규 지표 반영
- * 통합(3개) : 창의·융복합사업(대형과제 추진 포함), 대외기관 평가 등 통합
- * 제외(2개) : 구매조건부 R&D 타부처 이관 및 해외건설로드맵 사업 제외 반영
- * 유지 및 조정(8개) : 기존 지표 유지 또는 일부 명칭 및 지표 내용 조정

9대 전략과제	16대 성과지표	21대 성과지표	비고	12대 전략과제	전략목표
미래를 설계하는 기획 선도	① R&D전략 수립/조사 수행	① 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	신설	미래를 설계하는 R&D 기획 체계 고도화	미래를 설계하는 R&D 기반 강화
연구몰입 기반구현	② 국토교통R&D 정보개방포털 구축 (정부30 기반)	② R&D 과제 자체 기획 역량 강화	신설	창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현	
	③ R&D 인적·제도적 기반강화	③ 개방형 R&D 관리시스템 도입	조정		
	④ 정부 30기반 R&D 지식플랫폼 강화	④ R&D 전문인력·제도 기반 강화	유지		
국민행복 공감형 사업 확대	④ 안전·공감형 사업 추진 실적	⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	신설	인적·제도적 R&D 기반 육성	
	⑤ 연구성과 현장적용	⑦ 안전·공감형 과제 추진 실적	유지		
창의적 융복합형 기술개발	⑥ 창조경제형 사업추진	⑧ 브랜드 과제 추진	통합	국민안전·융합형 기술 개발	
	⑦ 지식재산권 기반 성과창출 노력	⑨ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	신설		
	⑧ 브랜드과제 추진	⑩ 성과중심 R&D 관리체계 강화	통합		
	⑨ 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화	⑪ 연구자 중심의 R&D 관리·지원 시스템	신설		
성과활용 통한 미래 산업조성	⑨ 중소기업 구매조건부 R&D 활성화 실적	⑫ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	신설	R&D 성과의 글로벌 시장 진출 확대	중소기업·글로벌 R&D 성과 확산
	⑩ 기술로 징수 확대	⑬ 중소기업 기술사업화 지원 확대	신설		
	⑪ R&D 성과 기술인증 연계실적	⑭ 기술금융 지원 확대	신설		
최고의 기술력으로 국제협력 강화	⑫ 해외건설기술경쟁력 강화 로드맵 시행	⑮ 기술로 징수 확대	유지	중소기업 시장진출 지원 강화	
	⑬ 미래지향 조직기반 확충(제도,인적기반)	⑯ 신기술 활용촉진 프로그램 확대	조정		
기술경영 리더	⑭ 고객만족도 결과 (기획재정부)	⑰ 미래지향 조직기반 확충	유지	P&D 성과확산·신기술 인증체계 강화	신뢰받고 배려하는 R&D 전문 조직
신뢰받는 열린 경영	⑮ 청렴도 결과 (국민권익위 등)	⑱ 능력중심의 직원 역량강화	신설		
	따뜻한 조직문화	⑯ 조직 활력향상 추진노력	⑲ 소통과 배려의 인사·조직문화	조정	
		⑳ 대외기관 평가 결과	통합	기술경영을 선도하는 조직기반 확보	
			㉑ 정부정책 이행 실적		
				국민의 신뢰를 받는 공공기관	

□ 중장기 경영지표 연차별 목표

- 21대 성과지표(정량 9, 정성 12)별 연차별 계량목표(정량지표)와 milestone 목표(정성지표)를 설정하여 기관 경영목표 달성 추진

① 전략목표1 : 미래를 설계하는 R&D 기반 강화

성과지표	'16	'17	'18	'19	'20	설명	비고
전략과제(1) 미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화							
① 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	사업체계 개편방안 수립	일몰 5개 사업 재편	일몰 5개 사업 재편	일몰 2개 사업 재편	R&D 중장기 전략수립 (21~25)	· 일몰형 R&D 체계 개편 대응을 위한 체계적인 사업기획 및 단계적 일몰사업 기획	정성
② R&D 과제 자체기획 역량 강화	기획연구 과제 공모제 시범실시	기획연구 공모제 확대적용	기획역량 강화방안 추진 (FD/PM)	FD/PM 전문성 향상	FD/PM 중심기획/제도개선	· 기획연구 내부 공모제 및 FD/PM 제도의 활성화를 통한 자체 기획역량 강화	정성
전략과제(2) 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현							
③ 개방형 R&D 관리시스템 도입	개방형 기획연구 확대	개방형 R&D 평가 모니터 사범적용	개방형 R&D 평가 모니터 확대	개방형 R&D 시스템 안정화	개방형 R&D 기술조사	· 열린 R&D 관리(기획 및 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 시스템 도입	정성
④ 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화	지식정보 요구분석 및 의견수렴	지식정보 서비스 고도화 설계	지식정보 서비스 고도화 추진	지식정보 서비스 안정화	유관기관 연계를 통한 연구자 활용지원	· 정부3.0 기반 “국토교통R&D창조경제포털 (LandGlobe)”의 맞춤형 지식정보 서비스 구현 * R&D 정보개방포털 : 연구자를 위한 정부 3.0 기반 맞춤형 연구정보플랫폼	정성
전략과제(3) 인적·제도적 R&D 기반 육성							
⑤ R&D 전문인력·제도 기반 강화 (경평지표)	0.609	0.670	0.737	0.810	0.891	· 국토교통 산업과 연구의 기반이 되는 고용 등 인력과 표준 등 제도기반 확충 실적 · 산식 : $(0.5 \times \text{기술표준 등록} + 0.3 \times \text{중소중견 기업 고용창출} + 0.2 \times \text{연구인력양성}) / \text{R\&D 예산}$ * 기관 경영평가 주요사업 계량지표	정량
⑥ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	전문가 네트워크 구축방안 수립	전문가 그룹 및 시스템 구축	전문가 그룹 운영	해외 전문가 그룹 구축	시스템 고도화	· 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류 증대로 융복합 연구를 활성화 하고 R&D 성과 및 기술개발 수준을 향상	정성

* 기재부 경영평가 계량지표(⑤)의 목표는 '14년도 평가결과 및 '15년도 평가지침에 따라 변경 가능

② 전략목표 2 : 국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출

성과지표	'16	'17	'18	'19	'20	설명	비고
전략과제(1) 국민안전 융·복합형 기술개발							
⑦ 안전·공감형 과제 추진	안전공감형 신규 과제 기획 (1개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적2개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적3개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적4개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적5개)	· 안전 및 국민공감형 국토교통 R&D 과제 발굴 및 추진 노력을 지표화	정량
⑧ 브랜드과제 추진	브랜드 과제발굴 (2개)	브랜드 과제발굴 (누적 4개)	브랜드 과제발굴 (누적 6개)	브랜드 과제발굴 (누적 9개)	브랜드 과제발굴 (누적 12개)	· 미래기술 선도형 Top-Brand 과제 기획 추진 개수를 정량지표로 선정 * 브랜드과제 : 예비타당성조사 대상 (총 연구비 500억원 정부출연금 300억원 이상)	정량
전략과제(2) 실증 및 성과중심 R&D 관리체계 강화							
⑨ 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	12개소 착수	14개소 착수	17개소 착수	거점센터 계획수립	거점센터 착수	· 지자체, 공사, 공단 등 기술수요처와 연계함으로써 국토교통 R&D 성과의 실증을 위한 테스트베드 및 실험센터 착수 노력 * 기관장 중장기 경영목표	정량
⑩ 성과중심 R&D 관리 체계 강화	1,371	1,508	1,659	1,825	2,007	· 국토교통 R&D 연구성과 제고노력 × 0.6 + 실용화성과 제고노력 × 0.4 - 연구성과 제고노력 : (특허+국내 학술지 실적+SCI급 학술지실적) / R&D예산 - 실용화 성과 제고노력 : 기술성과 현장 적용 및 시제품 제작 실적 / R&D예산 * 기관 경영평가 주요사업 계량지표	정량
전략과제(3) 연구자 중심의 R&D 관리·지원 시스템							
⑪ 연구자 중심 R&D 지원 시스템 고도화	정보화 세부 추진 계획 수립	연구자중심 과제 관리 및 협업시스템 구축	연구자중심 과제 관리 및 협업시스템 시범 운영	연구관리 및 연구행정 one-stop 서비스 구축	연구지원 서비스강화 2단계 계획 수립	· 국토교통 R&D 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 하는 효율적 R&D 관리시스템과 협업지원 등 연구자 지원서비스 강화	정성

* 기재부 경영평가 계량지표(⑩)의 목표는 '14년도 평가결과 및 '15년도 평가지침에 따라 변경 가능

③ 전략목표 3 : 중소기업 · 글로벌 R&D 성과확산

성과지표	'16	'17	'18	'19	'20	설명	비고
전략과제(1) R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대							
⑬ 실증기반 UAE 해수 담수화 공동연구	MOA 체결 및 공동연구 착수	Pilot 기본계획 수립	Pilot 플랜트 설계 완료	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증	· 국정과제인 UAE 해수담수화 플랜트 공동연구의 차질없는 추진을 통해 현지 pilot 플랜트를 구축하고 글로벌 시장진출의 교두보 마련 * 기관장 중장기 경영목표	정성
전략과제(2) 중소기업 시장진출 지원 강화							
⑭ 중소기업 기술 사업화 지원 확대	203억원	223억원	245억원	270억원	300억원	· 중소기업 보유기술 등의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 기술사업화 지원사업 지속 확대 * 기관장 중장기 경영목표	정량
⑮ 중소기업 기술금융 지원 확대	12억원	16억원	30억원	40억원	40억원 이상	· 중소기업 보유 우수 국토교통 기술의 시장을 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대 * 기관장 중장기 경영목표	정량
전략과제(3) R&D 성과확산 · 신기술 인증체계 강화							
⑯ 기술료 징수 확대	1.43억원 /건	1.57억원 /건	1.73억원 /건	1.9억원 /건	2.09억원 /건	· 국가 R&D 성과의 기술이전 및 기술료 징수 확대 - 기술료징수액/기술실시계약건수 * 기관 경영평가 주요사업 계량지표	정량
⑰ 신기술 활용촉진 프로그램 확대	발주기관 세일즈 프로모션 55개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술	발주기관 시험시공 시범추진 (건설분야)	발주기관 시험시공 본격추진 (건설/교통)	발주기관 시험시공 확대추진	· 건설 · 교통 신기술 인증 기술의 활용 촉진을 위한 설명회, 현장견학 등 세일즈 프로모션을 확대하여 신기술 현장 활용 제고	정성

④ 전략목표 4 : 신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직

성과지표	'16	'17	'18	'19	'20	설명	비고	
전략과제(1) 기술경영을 선도하는 조직기반 확보								
⑪ 미래지향 조직기반 확충	기관정원 115명 확보	기관정원 140명 확보	기관정원 150명 확보	정부 출연금 확대	-	· 국토교통기술 진흥 기관으로서 법적인 근거와 양질의 인력을 확보함으로써 기술경영 선도 조직기반을 확보	정성	
전략과제(2) 소통하고 배려하는 공간경영 전문인								
⑱ 능력 중심의 직원 역량 강화	중장기 인력육성 방안 수립	NCS기반 직무능력 평가 도입	인적자원 개발 우수기관 재인증	일학습 병행제 도입	직원 글로벌 역량강화	· 공간경영 전문기관으로서의 국가직무능력표준(NCS)기반 능력중심의 직원 역량강화 추진	정성	
⑲ 소통·배려의 인사·조직문화	노사 발전 중장기 계획 수립	가족친화 우수기관 인증	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임이행 인권경영 실현	노사문화 우수기업 인증	· 노사 상생을 위한 소통과 배려의 인사 및 조직문화 구축 방안의 연차별 시행	정성	
전략과제(3) 국민의 신뢰를 받는 공공기관								
⑳ 대외 기관 평가 결과	고객 만족도 (가재부)	89점	89점	91점 (A등급)	93점	93점	· 공공기관을 대상으로 기획재정부가 측정하는 고객만족도 결과를 관리 (3년 내 "A"이상 확보)	정량
	청렴도 (국민 권익위)	8.65	8.70	8.75	8.80 (1등급)	8.85	· 공공기관 대상 국민권익위원회 청렴도 평가 결과 - '15 청렴도 평가 결과 의거 목표 조정 가능	정량
㉑ 정부정책 이행실적	청년채용 비율 제고 (3%)	NCS기반 능력중심 채용제도 도입	청년채용 비율 제고 (4%)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (5%)	· 임금피크제, 청년채용 제고 등 정부 정책을 적극 이행하는 공공기관의 role model의 역할	정성	

* 기재부 경영평가 계량지표(㉑)의 목표는 '14년도 평가결과 및 '15년도 평가지침에 따라 변경 가능

Ⅲ

세부 추진계획

전략목표 | 미래를 설계하는 R&D 기반강화 (Knowledge sharing platform)

전략목표 개요

① 필요성

- ◆ 국민행복 · 창의도전적 R&D 실현을 위해 기획 · 사업체계를 개편하고, 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현과 인적 · 제도적 R&D 기반 육성

② 추진현황

- 일몰형 사업체계 개편 대응을 위한 R&D 사업체계 개편 추진 중
 - 사업체계 개편 장기-중기 단계적 R&D 사업전략 체계
 - * 국토교통 R&D 사업·관리체계 개편(안) 수립 용역 ('15.10~'16.9)
- 정부 3.0 기반 정보공개 강화
 - 사전정보공개 내실화 및 창조경제 R&D 포털(LandGlobe) 추진 중
 - * 정부 3.0 실행계획 보완 제출 ('14.10~'17.12)

③ 향후 추진방향

- 미래창조 R&D 기획체계 고도화, 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현, 인적 · 제도적 R&D 기반육성 등 3대 전략과제 추진

미래를 설계하는 R&D 기반 강화	국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출	중소기업 · 글로벌 R&D 성과 확산	신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직
Knowledge sharing platform	Advanced R&D system	Innovative industry ecosystem	Accomplished specialist group
 △ 미래를 설계하는 R&D 기획체계 고도화 △ 창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현 △ 인적 · 제도적 R&D 기반의 구현			
미래를 설계하는 R&D 기획 체계 고도화	창조적 국토교통 R&D 지식플랫폼 구현	인적 · 제도적 R&D 기반 육성	
■ 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편 ■ R&D 과제 자체 기획 역량 강화	■ 개방형 R&D 관리시스템 도입 ■ 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화	■ R&D 전문인력 · 제도 기반 강화 ■ 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	

일몰형 R&D체계 개편 대응을 위한 체계적인 사업 기획과 정부 R&D 혁신 방안과 연계한 자체 기획 역량 제고 등 다각적 R&D 기획 체계 고도화 방안의 수립 및 시행

1. 주요내용

- R&D 장기계속사업에 일몰시점이 부여됨에 따라 일몰시점 적절성 재검토 대응을 위한 사업·관리체계 개편 단행
 - 환경 대응 능력 제고 및 효율성 강화를 위해 국토교통 R&D 사업을 전면 개편하고 새로운 관리 체계 도입
 - * 2016년도 예산안 편성지침 및 기금운영계획안 작성지침
 - 장기계속 사업을 일몰형으로 개편하고, 평가·환류 강화 예정
 - 기존 사업체계 및 대형 R&D 과제에서 불가능했던 국토교통 이슈형 R&D 사업을 발굴·기획하여 R&D 사업의 안정성과 확장성 확보
 - 대국민 애로사항 해결요구 이슈에 적극 대응하는 사업들을 적시에 기획·추진하여 국토교통 R&D 국민체감도 및 만족도 제고
- 진흥원 기획역량 고도화 전략 수립 및 시행
 - 기획연구과제 자체 매뉴얼 제작 및 내부 공모제 등 기획 고도화
 - 자체기획 역량 강화를 위한 PD/PM 기반 기획 체계 활성화
 - 정부 R&D 혁신방안 추진에 따른 전문기관 기획력 강화 방안 등 정책 변화 적극 대응
 - * 정부R&D 혁신방안(관계부처 합동, '15.5) 「5. 정부 R&D 컨트롤 타워 기능 강화」 : “전문 관리기관들의 기획역량 부족 → 과제기획 외부위탁, 셀프과제 유발”

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- '국토교통 R&D 사업체계 개편 방안' 수립
 - * 사업 내 과제를 '기술중심형'과 '목적지향형'으로 분류하여 내역사업화(안) 추진방안 수립
- 일몰 예정 1개 R&D 사업 재편 기획
 - * '16년 일몰 예정인 1개 사업(항공안전) 사업 기획 완료(전체 13개 사업 중 1개 완료)
- 온라인 공개기술 수요조사 기반 기획연구과제 원내 공모제 실시
 - * 기존 과제공모 제도 벤치마킹 결과를 바탕으로 기획연구과제 시범 적용

② '17년도 계획

- 일몰 예정 5개 R&D 사업 재편 기획
 - * '18년 일몰 예정인 5개 사업(물관리, 주거환경, 기술사업화, 지역특성화, 성과활용지원) 개편(전체 13개 사업 중 6개 완료)
- 개방형 기획시스템과 연동하는 기획연구과제 원내 공모제 확대
 - * 본부별 기획과제 3개씩 적용 및 확대시행 방안 추진
- 정부 R&D 혁신방안과 연계한 기획역량 강화방안 협력 수립
 - * 전문기관 기획력 강화 및 전문기관 간 협력 기획체계 등 ('15.10 현재 미래부 추진중)

③ '18년도 계획

- 일몰 예정 5개 R&D 사업 재편 기획
 - * '19년 일몰 예정인 5개 사업체계 (건설, 플랜트, 도시건축, 공간정보, 철도) 개편
- 정부 R&D 혁신방안 연계 기획 역량 강화 방안 추진
 - * PD / PM 내부직원 운영 등 제도 활성화를 통한 기획역량 제고 등

④ '19년도 계획

- 일몰 예정 2개 R&D 사업 재편 기획
 - * 2개 사업체계 (교통물류, 기술축진) 개편(전체 13개 사업중 13개 사업 완료)
- 자체 기획역량 제고 (내부 직원 기획 역량 강화를 통한 PD / PM 기반 기획체계 정착)

⑤ '20년도 계획

- 국토교통 R&D 사업 중장기 전략 수립 ('21~'25)
- PD/PM 전문성 활용 기술 분야별 기획 및 제도개선 발굴

<국토교통 연구개발사업 일몰시점('15.10 기준)>

일몰시점		'16년	'17년	'18년	'19년	'20년
건설부문 (6개 사업)	건설기술연구사업				○	
	물관리연구사업			○		
	플랜트연구사업				○	
	도시건축연구사업				○	
	주거환경연구사업			○		
	국토공간정보연구사업				○	
교통부문 (3개 사업)	교통물류연구사업					○
	철도기술연구사업				○	
	항공안전기술개발사업	○				
공통부문 (4개 사업)	국토교통기술촉진연구사업					○
	국토교통기술사업화지원사업			○		
	국토교통기술지역특성화사업			○		
	국토교통연구성과활용지원사업			○		

* '15.10 현재 2개 사업체계 (정책연구, 국토교통연구기획)은 일몰시점 미부여

3. 성과지표 및 목표

- 미래창조 R&D 기획체계 고도화를 위한 기능별 사업체계 개편 및 기획역량 강화 노력을 계량 및 비계량 지표로 관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
• 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업체계 개편	-	-	-	R&D 사업체계 개편 착수	R&D 사업체계 개편 방안 수립 1개 사업 재편	일몰 5개 사업 재편	일몰 5개 사업 재편	일몰 2개 사업 재편	국토교통 R&D 중장기 전략수립 ('21~'25)
• R&D 과제 자체 기획 역량 강화	-	-	-	기획연구 매뉴얼 제작 및 배포	기획연구과제 공모제 시범실시	기획연구과제 확대 적용	기획역량 강화 방안 추진 (PD/PM)	PD/PM 전문성 향상	PD/PM 중심기획 및 제도개선

4. '16년 목표치 산출근거

목표지표	'16년 목표치	산출근거
• 일몰형 개편 대비 목적중심 R&D 사업 체계 개편	R&D 사업체계 개편 방안 수립 1개 사업재편	일몰 대비 국토교통 R&D 사업체계 개편 방안 수립 완료 '17년 일몰 예정인 항공안전기술사업 기획
• R&D 과제 자체기획 역량 강화	기획연구과제 공모제 시범실시	'16년 원내 직원 대상으로 온라인 공개 기술수요조사를 통한 수요조사 후 기획연구과제 공모제 시범실시

국토교통 R&D의 수행 주체인 연구자가 연구에 몰입할 수 있도록 창조적 R&D 지식 플랫폼을 위한 다양한 맞춤형 정보서비스와 개방형 R&D 관리 시스템 기반을 강화

1. 주요내용

- 열린 R&D 관리(기획 및 평가 등) 기반 온라인 플랫폼 구현으로 국민, 전문가와 소통하는 개방형 시스템 도입
- 정부3.0 기반 “국토교통R&D창조경제포털(LandGlobe)” 고도화
 - 우리 원 보유 지식정보의 유형별 정보 매트릭스 기반 국토교통 R&D 지식정보 DB 구축
 - 고객(국민, 기술수요자, 연구자)과의 연구정보 공유 및 기획·조사 분석 등 연구개발 활동 지원을 위한 국토교통기술정보 통합 서비스
- 국토교통 미래기술예측조사, 기술수준조사, 기술동향조사 등 자체 조사 분석을 통한 기술기획 역량강화 및 기반조성

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- LandGlobe 서비스 및 정보의 가치 분석 및 수요자 의견 수렴을 통한 개선점을 도출하고 실효성 제고방안 수립
 - 이용자 만족도 조사를 통한 의견 수렴
- 온라인 공개기술 수요조사 기반 개방형 기획연구 시스템 보완 및 기획연구사업 전면 적용

* '15 시범적용 결과분석 및 feedback, 개방형 기획 전면 적용

② '17년도 계획

- 개방형 R&D 평가 및 모니터링 시스템 시범적용 (6개 과제)
- 국토교통R&D 창조경제 포털 의견수렴 및 안정화
 - 수요자 요구분석 및 정보가치분석 결과에 따른 개선방향 및 추진전략 마련
 - 수요자 활용도 및 이용가치가 높은 정보 발굴을 위한 국내·외 유관기관 및 정보제공기관과의 데이터 연계 방안 마련
- 기술동향조사 및 기술수준 조사('15~'16)
 - 창조적 R&D 기획을 위한 변화된 기술동향 등 기반자료 정기 제공

③ '18년도 계획

- 개방형 R&D 평가 및 모니터링 시스템 확대 적용 (1개 사업)
- 국토교통R&D 창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화
 - 모바일 웹 및 App. 서비스 제공 기능 강화 및 서비스 확대
 - 유관기관과 공공데이터 연계서비스 확대
- 2045 국토교통 미래기술 예측조사 : R&D 사업 및 과제의 장기 미래기술 예측조사

④ '19년도 계획

- 개방형 R&D 기획, 평가, 모니터링 시스템 보완 및 안정화
- 지식정보 서비스 고도화 모니터링 및 안정화
 - 수요자 중심의 주요 핵심정보 발굴 및 제공을 위한 지속적 노력

5 '20년도 계획

- 개방형 기술수준조사, 기술동향조사, 미래기술예측조사 시행
- 연구자 지원시스템(가칭)과 연계를 통해 연구자 맞춤형 정보 제공 등 시스템 활용 지원 방안 추진

3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화를 정성지표로 도출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· 개방형 R&D 관리시스템 도입	-	-	-	개방형 기획 시범	개방형 기획연구 확대	개방형 R&D 평가 모니터 시범적용	개방형 R&D 평가 모니터 확대	개방형 R&D 시스템 안정화	개방형 R&D 기술조사
· 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화	포털 구축 1단계	완료	정보 Matrix 제공	완료	지식정보 요구분석 및 의견수렴	지식 정보 서비스 고도화 설계	지식정보 서비스 고도화 추진	지식정보 서비스 안정화	유관기관 협업 및 홍보를 통한 연구자 활용지원

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표치	산출근거
· 개방형 R&D 기술 조사 수행	개방형 기획시스템 확대	· 개방형 R&D 기획 도입 결과 feedback을 통한 시스템 보완 및 확대 (기획연구사업 전면 적용)
· 정부3.0 기반 R&D 지식플랫폼 강화	지식정보 요구분석 및 의견수렴	· LandGlobe 서비스 및 정보의 가치 분석 및 수요자 의견 수렴을 통한 개선점을 도출하고 실효성 제고방안 수립 - 이용자 만족도 조사를 통한 의견 수렴

전략과제 3

인적·제도적 R&D 기반육성

국토교통 R&D 연구인력 양성 등 인적 기반을 확충하고, 신진·중견 전문가 그룹 등 전문인력 네트워크 활성화로 인적·제도적 기반을 육성

1. 주요내용

- R&D의 기반이 되는 인적·제도적 인프라 지속 확충
 - 국토교통 분야 고용 창출, 석박사 학위 지원, 기술표준 등 제도 기반 지원
- 국토교통 R&D의 기반이 되는 연구 인력 및 전문가 양성
 - U-City 인력양성사업, 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 등
- 국내외 전문가 그룹 구축 및 교류를 증대함으로써 융복합 연구를 활성화하고 국토교통 R&D의 성과 및 기술개발 수준을 향상
 - 우수 신진연구자, 중견 연구자 등 국토교통 R&D 전문가 그룹을 구축하고 사업별 기획위원회로 활용
 - 전문가 그룹간 기술교류 활성화를 위한 융복합 연구과제 지원 강화

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경쟁지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.609)
 - * 중소기업 고용창출, 석·박사 인력양성, 기술표준 및 법제도 정비 등으로 구성
- 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
 - 해외 프로젝트 발굴을 위한 전문가 양성 및 배출 (50명 이상)
 - 해외 프로젝트 리스크 관리를 위한 전문가 양성과정 추진

- 국토교통 R&D 전문가 그룹 구축방안 수립 및 기반조성
 - 세부분야 및 활용방안, 기준 등 추진방안과 전문가 간 네트워킹을 위한 시스템 구축 계획 수립

② '17년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.670)
- 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
 - 해외 프로젝트 발굴 및 리스크 관리를 위한 전문가 양성 (50명 이상)
- 전문가 그룹 구축 시범적용 및 시스템 구축
 - 사업별 세부분야 전문가 그룹 구축 및 네트워킹 시스템 구축 완료

③ '18년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.737)
- 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
 - 해외 프로젝트 발굴 및 리스크 관리를 위한 전문가 양성 (100명 이상)
- 국토교통 R&D 국내 전문가 그룹 확대 구축 및 운영
 - 사업단위 분야별 확대 및 성과평가 등으로 전문가 그룹 활용 확대

④ '19년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경평지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.810)
- 국토교통 R&D 해외 전문가 그룹 구축·운영 및 시스템 보완
 - 국토교통 R&D 해외 전문가 및 재외 한국인 등 해외 전문가 그룹 구축
- 인력양성사업(U-City) 3단계 사업 착수

⑤ '20년도 계획

- 중소기업 고용창출 등 경쟁지표를 활용한 인적·제도적 기반 제고
 - 경영평가 계량지표(R&D 기반조성) 전년대비 110% 달성 (0.810)
- 글로벌 건설엔지니어링 고급인력 양성 및 배출
 - 사후관리를 통한 교육활성화 및 전문대학원 전환 추진
- 국토교통 R&D 전문가 그룹 안정화 및 네트워킹 시스템 고도화
 - 분야별 전문가 그룹 충원 및 온라인 의사결정이 가능한 시스템 구축

3. 성과지표 및 목표

- R&D 인적·제도적 기반 강화와 국토교통 R&D 전문가 그룹 네트워크 구축 정도를 각각 정량, 정성지표로 산출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· R&D 전문인력 · 제도기반 강화 (경쟁지표)	0.362	0.433	0.553	-	0.609	0.670	0.737	0.810	0.891
· 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	-	-	-	-	전문가 네트워크 구축방안 수립	전문가 그룹 및 시스템 구축	전문가 그룹 운영	해외 전문가 그룹 구축	시스템 고도화

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표치	산출근거
· R&D 전문인력 · 제도기반 강화	0.609	(0.5×기술표준 등록 + 0.3×중소중견기업 고용창출 + 0.2×연구인력양성) / R&D예산 - 매년 전년목표 10% 이상 달성 * 경영평가 지표로 실적에 의거 변경 가능
· 국토교통 R&D 전문가 네트워크 활성화	전문가 네트워크 구축방안 수립	국토교통 R&D 전문가 그룹 추진을 분야 및 기준, 전문가 그룹 네트워킹을 위한 시스템 구축 계획 수립

전략목표 II

국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출 (Advanced R&D system)

전략목표 개요

1 전략목표 설정사유

- ◆ 창의적 융복합 기술, 세계 최초/최고를 지향하는 혁신형 기술 개발로 창조경제와 일자리 창출의 국토교통의 기반마련

2 추진 현황

- 창의적 융복합형 사업 추진
 - 융복합형/혁신도약형 사업/과제 추진
 - * 국토공간정보사업 착수('14), 혁신도약형 연구 착수(창의도전연구 등, '14)
 - 다부처 공동기획 과제 착수
 - * Active Aging 고령자 자립생활 지원 기획 (복지부, 산업부 등 협동, '13)
- 실증 및 성과중심 국토교통 R&D 추진
 - 실증기반 Testbed 11개소 착수 ('14.7~'15.6)
 - 시제품, 현장적용, 지식재산권 창출 지표 경영평가 적용 ('14~)

3 향후 추진 방향

- 창의적 융복합형 기술, 실증기반 R&D 등 3대 전략과제 추진



전략과제 1

국민안전 융·복합형 기술개발

국민이 안전하고 체감하는 국토교통 R&D 과제와 타 부처 기술분야 등과의 융합을 통한 창의적 R&D, 미래를 선도할 대형 브랜드과제를 발굴 및 추진

1. 주요내용

○ 안전·국민공감형 국토교통기술개발 과제 발굴·추진

- 국민의 생명과 재산을 보호하는 안전 및 국민이 공감하는 성과를 창출하는 국민안전·공감형 R&D 과제의 추진 및 성과 창출
- 정부 R&D 혁신방안에 부응하는 다 부처 협력 연구의 추진을 통한 범부처 융복합형 사업 참여 강화

○ 미래기술 선도형 브랜드 과제 발굴·추진

- 미래를 선도할 유망 대형 기술의 선제적 발굴과 실용화 성과를 창출하여 국토교통R&D의 국가경쟁력 제고기반 마련

* 브랜드과제 : 예비타당성 대상 연구로 총연구비 500억 이상, 정부출연금 300억 이상인 과제

① '16년도 계획

○ 안전한 사회구현 과제 확대 : 안전 및 국정과제 중심 확대 : 신규 1개

* '15년 기획 : 자동차 안전 핵심기술 연구개발 등 기획 추진중

○ 범부처 공동기획 사업 : 범부처 공동 기획 발굴

* 산업부, 환경부 "사회문제해결을 위한 국토라이프라인 유지보수 및 시공기술 개발" 연계 추진

○ 브랜드과제 확대 기획 발굴 : 신규 2개

② '17년도 계획

○ 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 2개 (신규 1개)

○ '정부 R&D 혁신방안' 연계 공동기획 과제 발굴

○ 브랜드과제 확대 기획 및 추진 : 누적 4개 (신규 2개)

③ '18년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 3개 (신규 1개)
- 범부처 공동기획 사업 발굴 및 성과 창출
- 브랜드과제 확대 기획 및 추진 : 누적 6개 (신규 2개)

④ '19년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 4개 (신규 1개)
- 브랜드과제 확대 기획 및 추진 : 누적 9개 (신규 3개)

⑤ '20년도 계획

- 안전한 사회구현 신규 기획과제 발굴 및 착수 : 누적 5개 (신규 1개)
- 브랜드과제 확대 기획 및 추진 : 누적 12개 (신규 3개)

3. 성과지표 및 목표

- 국민행복·창의도전 R&D 성과창출을 위한 안전 공감형 과제 발굴 및 브랜드 과제 발굴 노력을 지표로 관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
• 안전·공감형 과제 추진 실적	-	-	-	안전공감형 신규 과제 기획 착수	안전공감형 신규 과제 기획 (1개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적2개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적3개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적4개)	안전공감형 신규 과제 기획 (누적 5개)
• 브랜드 과제 추진	-	3	2	브랜드과제 발굴 (2개 예상)	브랜드과제 발굴 (2개)	브랜드과제 발굴(누적 4개)	브랜드과제 발굴(누적 6개)	브랜드과제 발굴(누적 9개)	브랜드과제 발굴(누적 12개)

4. '16년 목표치 산출근거

목표지표	'16년 목표치	산출근거
• 안전·공감형 과제 추진 실적	안전공감형 신규 과제 기획 (1개)	안전관련 신규 연구개발사업 발굴의 지속적 착수 개시
• 브랜드과제 추진	브랜드과제 발굴 (2개)	브랜드과제 예비타당성조사 대상 대형과제 (총연구비 500억 이상이며 총 정부출연금 300억원 이상) 기획 건수 전년 수준 적용

국민생활과 밀접한 국토교통 R&D 성과의 국민 및 수요처의 feedback을 위한 실증시설 기반 검증을 확대함으로써 성과의 수요처로의 확산 강화

1. 주요내용

- 기술수요처 연계 실증 중심 R&D를 통한 feedback 강화
 - 연구 진행 및 종료 단계에서 지자체, 공사, 공단, 민간기업체 등 국토교통 인프라 시설물 관리 주체와의 협업을 통한 실증시설 적용
 - 국토교통 R&D 사업을 통해 개발된 성과물의 실증시설(Test-bed 및 실험센터 등) 설치 확대 및 기술거점센터 장기 추진
- 시제품 및 현장적용, 특허 등 지적재산권 기반 성과 도출 강화
 - 타부처 R&D와 차별화 되는 국토교통 R&D의 성과 검증을 위한 시제품 개발 및 현장적용 강화 추진
 - SCI, 학진등재학술지 논문, 특허 등 지적재산권 성과의 제고

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 착수
 - 국토개발 수요, 공공수요와 R&D의 Test-bed와 연계 추진
 - '15년 목표 대비 10% 확대된 12개소 착수
- 지식재산권 등 경영 성과지표 연계 연구개발 과제 성과 관리
 - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.371)

② '17년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 확대
 - '16년 목표 대비 20% 확대된 14개소/년 착수
- 지식재산권 등 경쟁 성과지표 연계 연구개발 과제 성과 관리
 - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.508)

③ '18년도 계획

- R&D를 통한 실증 테스트베드 및 실험센터 지속 확대
 - '17년 목표 대비 20% 확대된 17개소/년 착수 목표
- 지적재산권의 질적 성과 제고방안 추진
 - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리 방안 수립
 - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.659)

④ '19년도 계획

- 지역별 실증 테스트베드 및 실험센터 지속관리 거점센터 계획 수립
 - 전국 권역별 실험센터 유지관리를 위한 기술거점센터 추진
- 시제품 및 현장적용 등 실용화 성과 제고방안 추진
 - 실용화 성과지표의 추가 발굴 및 성과관리방안 수립
 - 지식재산권의 질적 우수성을 기준으로 성과 관리
 - * 논문 수 외에 IF(Impact Factor)를 기준 성과 관리 시범추진
 - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (1.825)

5 '20년도 계획

- 전국 권역별 테스트베드 및 실험센터 지속관리를 위한 거점센터의 단계적 수립
- 실용화 성과지표, 논문 IF(Impact Factor), 특허 우수성 등 실질적인 성과의 질적인 향상 지속 도모
 - 경영평가 계량지표(R&D 성과창출) 전년대비 110% 달성 (2.007)

3. 성과지표 및 목표

- 실증 Testbed 등 연구 성과의 지자체 등 공공수요처 협력을 통한 실적 및 시제품·지식재산권 등 성과를 정량목표로 설정

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· 실증기반 R&D 성과 검증체계 강화	-	6	-	실증시설 5개소 착수	12개소 착수	14개소 착수	17개소 착수	거점센터 계획수립	거점센터 착수
· 성과중심 R&D 관리체계 강화	0.886	0.949	1.247	-	1.371	1.508	1.659	1.825	2.007

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표	산출근거
· 실증기반 R&D성과 검증체계 강화 (기관장 경영평가 지표)	12개소 착수	· '14~'15년도 연구개발사업을 통해 지자체 등 수요처와 연계한 테스트베드 및 연구센터 착수실적 대비 10% 증가
· 성과중심 R&D 관리체계 강화 (기관 경영평가 지표)	1.371	· 연구성과 제고노력×0.6 + 실용화성과 제고노력 ×0.4 - 연구성과 제고노력 : (0.5×특허등록 + 0.3×국내학술지 실적 + 0.5×SCI급 학술지실적) / 최근 2년 R&D예산 - 실용화 성과 제고노력 : 기술성과 현장적용 및 시제품 제작 실적 / 최근 2년 R&D예산 * 전년 목표 10% 이상 달성 ('15년 공공기관 경영평가 결과 외거 변경 가능)

국토교통 R&D사업의 기반이 되는 연구인력이 연구에 몰입할 수 있도록 효율적 R&D과제 관리체계를 제공하고, 연구자간 공유·소통·협업시스템을 제공하는 연구자 지원서비스 강화

1. 주요내용

○ 연구자 중심의 R&D과제 관리체계 강화

- R&D 관리업무 표준화를 위한 업무매뉴얼 등 제정 및 발간
 - * 범부처 R&D 관리업무 표준화 계획 등 반영
- R&D과제의 공정, 일정, 자원, 산출물 및 성과물 등의 연구자원 및 일정의 효율적 관리가 가능하도록 하는 연구지원시스템 제공
 - * 연구자 지원 서비스 강화 및 정부3.0 대응을 위한 정보전략계획('15~'17) 수립('15.7)

○ 연구자 공유·소통·협업시스템 발굴 및 고도화

- 소셜네트워크 기반의 연구 협업·소통 시스템을 제공하여 연구자간 업무협업 및 소통을 통한 연구과제 수행 효율성 증진
- Paper 기반 연구진행 관리의 한계점 극복을 위한 전자 연구노트 작성 지원시스템 등 연구선진화 지원

○ 평가위원 Pool 관리체계 강화

- 평가위원 전문가 Pool의 검증을 강화하고 전문가 부족 분야 확보 추진
- 부처간 협업을 통한 평가위원 Pool 통합운영 시스템 공조 운영

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- R&D관리업무 표준화를 위한 업무매뉴얼 제정 및 발간
 - 연구기획 매뉴얼, 과제 평가 매뉴얼 등 7종
 - * 정부 R&D 혁신방안 관련 범부처 R&D 관리업무 표준화 계획 등 반영
- 연구자 중심 과제관리 및 협업 강화를 위한 정보화 세부계획 수립
 - 연구자 및 과제담당자 의견수렴, 기술동향조사, 사례조사 등을 통하여 연구자 지원시스템 기능정의 및 세부 추진계획 수립
- 평가위원 Pool 부족 분야(항공, 물류, 국토정보 등) 전문가 확보 추진
 - * 평가위원 Pool 4,200명 이상 확보

② '17년도 계획

- 연구자 중심의 과제관리시스템 및 협업시스템 구축
 - 과제 공정/일정/산출물/성과물 등의 연구노트 관리 기능 구축
 - 연구자간 자료공유/업무연락/공지사항 등 협업 기능 구축
- 평가위원 Pool 수요조사 등을 통한 부족분야 전문가 확보
 - * 평가위원 Pool 4,400명 이상 확보

③ '18년도 계획

- 연구자 중심의 과제관리 및 협업시스템 시범운영
 - 중대형 과제와 중소기업 등을 대상으로 과제관리 및 협업시스템 시범운영 및 개선사항 반영
- R&D 전문기관 간 통합 평가위원 Pool 추진방안 수립 협업
 - 통합방안 계획수립 및 평가위원 Pool 수요조사 병행
 - * 평가위원 Pool 4,600명 이상 확보

④ '19년도 계획

- 연구자 중심의 연구관리 및 연구행정 one-stop 서비스 구축
 - 시범운영 결과 분석 및 문제점 개선을 통하여 과제관리 및 협업시스템 적용
 - 국토교통R&D사업관리시스템 및 연구비관리종합정보시스템과 연계를 통하여 연구관리 및 연구행정관리의 one-stop 서비스 구축
- 범부처 평가위원 Pool 구축 협업 및 운영

⑤ '20년도 계획

- 연구자 지원서비스 강화 2단계 계획 수립
 - 연구자 중심의 과제관리 및 협업시스템 운영효과 분석
 - 연구자 지원서비스 발굴 및 추진계획 수립 등

3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D창조경제포털 개선을 통한 지식정보 서비스 고도화를 정성지표로 산출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화	-	-	추진 계획 수립	완료	정보화 세부 추진계획 수립	연구자중심의 과제관리 및 협업 시스템 구축	연구자중심의 과제관리 및 협업 시스템 시범운영	연구관리 및 연구행정관리 ONE-STOP 서비스 구축	연구지원서비스 강화 2단계 계획 수립

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표치	산출근거
· 연구자 중심 R&D 지원시스템 고도화	정보화 세부 추진계획 수립	연구자 및 과제담당자 의견수렴, 기술동향조사, 사례조사 등을 통한 업무기능정의 및 업무기능을 정보화하기 위한 세부적인 정보화계획 수립

전략목표 III

중소기업 · 글로벌 R&D 성과확산 (Innovative industry ecosystem)

전략목표 개요

1 전략목표 설정사유

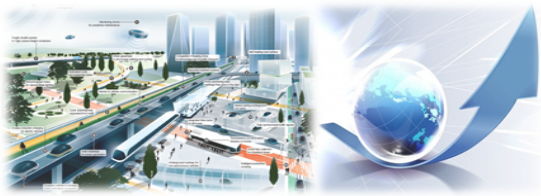
- ◆ R&D 성과의 국내외 확산을 도모하고 창조경제의 근간이 되는 중소기업에 적극 지원함으로써 국토교통 산업의 활성화

2 추진현황

- UAE 해수담수화 플랜트 공동연구 추진
 - VIP 중동순방 성과 이행을 위한 국제 공동연구 추진(국정과제로 편입*, '15.4) '16년 신규과제 예산 확보
 - UAE 대표단과 공동연구와 거점센터 상호양해각서(MOU)* 체결 (5.31)
 - * 한국(국토진흥원 및 글로벌담수화연구센터(GDRC)) - UAE(마스다르국영기업)
- 중소기업 지원 등 산업진흥을 위한 사업 확대
 - 중소기업 전용 국토교통 기술사업화 지원 사업 확대 ('15년 184억)
 - 관련 기관들과의 MOU체결을 통한 금융지원 기반 조성
 - * 우리 원, 하나은행, 기업은행, 지식재산전략원, 한국기업데이터
 - 기술력 해외진출 지원을 위한 해외건설 시장개척사업 추진('15.9)

3 향후 추진방향

- UAE pilot 플랜트 구축 및 중소기업 지원 프로그램 확대

미래를 설계하는 R&D 기반 강화	국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출	중소기업 · 글로벌 R&D 성과 확산	신리받고 배려하는 R&D 전문조직
Knowledge sharing platform	Advanced R&D system	Innovative industry ecosystem	Accomplished specialist group
			
△ R&D 성과의 글로벌 시장 진출 확대 △ 중소기업 시장진출 지원 강화 △ R&D 성과확산·신기술 인증체계 강화			
R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대	중소기업 시장진출 지원 강화	R&D 성과확산· 신기술 인증체계 강화	
■ 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	■ 중소기업 기술사업화 지원 확대 ■ 기술금융 지원 확대	■ 기술로 징수 확대 ■ 신기술 활용촉진 프로그램 확대	

전략과제 1

R&D 성과의 글로벌 시장진출 확대

UAE와 해수담수화 플랜트 공동연구 국정과제를 추진하고 국제협력 Network를 통한 해외 사업 지원 체계를 구축함으로써 국토교통 R&D 해외 진출의 선도적 역할 수행

1. 주요내용

- 글로벌 메가 프로젝트 국정과제(한국-UAE 해수담수화 공동연구)의 효율적 추진으로 국토교통 R&D 성과와 국내 기업 보유기술의 세계 시장 진출을 위한 기반 확립 및 미래가치 창출
 - 해수담수화 기술 중동 진출 추진 VIP 지시(국무회의, 3.17)
 - * 대통령 중동 순방('15.3) 정상회담시 UAE는 물산업 공동연구 등 협력 희망
 - 국정과제로 편입*('15.4) 되어 '16년 신규과제 예산 확보**
 - * 국정과제명 : (1-5) 메가 프로젝트 수주 지원(프로젝트 발굴)
 - ** 태양광 등을 활용한 저에너지 해수담수화플랜트 기술개발('16~'20년, 정출금 270억원)
- 한국-UAE 해수담수화기술 공동연구 및 파일럿 플랜트 실증의 적극 추진으로 해외 현장 실증 거점 및 중동 사업화 교두보 마련

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- 한-UAE 국제공동연구 본격 추진을 위한 양국간 MOA* 체결로 공동연구관련 세부사항 합의 도출
 - * MOA(Memorandum of Agreement) : 세부사항을 추가한 합의각서
- 현존 세계 최고수준*의 저에너지 해수담수화 기술개발을 위한 한-UAE 공동연구과제 신규 착수
 - * 담수를 생산하기 위한 에너지 소모량 목표치 : 3.5kWh/ton (현재 우리나라 3.9kWh/ton)

② '17년도 계획

- UAE와 협의하여 실증 파일럿 플랜트의 규모 및 주요 시설의 제원과 사양 등을 결정하는 기본계획을 수립

* Chantootin the Emirate of Abu Dhabi, UAE 예상

③ '18년도 계획

- 세계 최고수준의 저에너지 해수담수화 파일럿 플랜트 상세설계 완료

④ '19년도 계획

- 개발기술이 적용된 해수담수화 파일럿 플랜트 UAE 현지 구축

⑤ '20년도 계획

- UAE 측과 협의로 해수담수화 파일럿 플랜트 성능 검증 및 사업화

3. 성과지표 및 목표

- 한-UAE 공동연구 추진을 통해 개발기술의 검증을 위한 UAE 현지 파일럿 플랜트 설치·검증 등 단계별 성과를 지표로 설정

과제별 목표지표	실적 및 목표치				
	'16	'17	'18	'19	'20
· 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	MOA 체결 및 공동연구 착수	Pilot 기본계획 수립	Pilot 플랜트 설계 완료	Pilot 플랜트 UAE 구축	Pilot 플랜트 성능검증

4. '16년 목표치 산출근거

목표지표	'16년 목표치	산출근거
· 실증기반 UAE 해수담수화 공동연구	MOA 체결 및 공동연구 착수	· '15.5월 체결한 MOU에서 합의된 한-UAE 공동연구의 추진을 위한 세부사항 협의 및 본 연구 착수

국토교통 R&D 사업을 통해 창출된 우수 R&D기술 보유 중소기업의 성장을 위한 중소기업 전용사업을 확대하고 기술금융 지원과 시장 진출 마케팅 활동 등의 지원 강화

1. 주요내용

- 우수 중소기업과 공공부문 보유기술의 사업화를 지원하는 중소기업 전용 사업인 국토교통 기술사업화 지원사업의 지속적 확대
- 우수 국토교통 기술을 보유하고 있는 중소기업의 자금 부족으로 인한 기술의 사장을 방지하기 위한 투자처 연계 자금 지원 확대
 - 국내외 투자연계 및 투자유치를 통해 우수 기술의 사업화 촉진
- 발주처 초청 설명회 및 상담회, 해외시장 방문 기술설명회 등 국토교통 분야의 기술이전 및 사업화를 위한 기회의 장 마련
 - 기술 수요조사 및 해외 기술동향 분석 등 기술매칭 지원

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 확대 (203억원)
 - 안전분야 기술사업화 지원 확대로 전년대비 110% 예산 확보 달성
- 중소기업 기술금융 연계 지원 12억원 달성 (전년 대비 20% 향상)
 - 자금지원 기준 체계화 및 국토교통 기술 사업화 지원 기금
 - 기업 신용등급 완화 및 기술 지표 강화, 국토교통 엔젤펀드 조성 등
- 국내 국토교통 기술의 수출 가능한 국가 선정 및 수출 지원
 - KOTRA 및 특허청과의 협력을 통한 기술 수출 가능 기업 발굴

② '17년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 확대 (223억원)
 - 중소기업 보유기술사업화 분야 활성화로 전년 대비 예산확보율 110% 달성
- 중소기업 기술금융 연계 지원 12억원/년 달성 (전년 대비 20% 향상)
 - 기술 금융지원을 받은 중소기업을 대상으로 기술분야별 사업화 애로 사항(Death Valley) 분석
- 국토교통 기술의 국가별 수출 애로사항 발굴 해소방안 수립
 - 해외진출 기업의 모니터링을 통해 제도 및 정책적 개선방안 발굴을 통해 수출장벽 해소 도모

③ '18년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 확대 (245억원)
 - 공공기술 중소기업 이전 및 사업화 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 30억원/년 달성 (전년 대비 30% 향상)
 - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대
- 해외진출 희망 중소기업의 외자유치 지원 정책 수립
 - 외국인 직접 투자를 통해 해외 시장 진출 활성화
 - 기술 유출 저해방안 발굴 및 개선

④ '19년도 계획

- 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 확대 (270억원)
 - 공공구매조건부 이전 분야 확대로 전년 대비 110% 예산 확보
- 중소기업 기술금융 연계 지원 40억원/년 달성 (전년 대비 30% 향상)
 - 기술 분야별 단계별 맞춤형 자금 지원 확대

○ 각국별 국토교통 기술 수출 MOU 체결

- 기술 원조국 등과의 정부 차원의 기술 거래 각서 체결을 통해 국가 차원의 안정적 시장 진입

5 '20년도 계획

○ 중소기업 전용 국토교통 기술사업화지원사업 확대 (300억원)

- 중소기업 전용사업 예산의 '15년 대비 약 100억원 이상 확대 지원 달성

○ 국토교통기술의 해외 시장 확산 정착을 위한 기반 안정화 추진

- 우리 원 산하의 해외 거점 사무소 운영
- 국토교통 기술 보유 기업 대상 환율 hedge 보험 등 금융지원 연계

3. 성과지표 및 목표

- 연도별 중소기업 전용사업의 확대 정도와 기업 대상 기술금융 지원 성과를 각각 정량 지표로 산출

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· 중소기업 기술 사업화 지원 확대	-	119억	184억	184억	203억원	223억원	245억원	270억원	300억원
· 중소기업 기술금융 지원 확대	-	-	10억	-	12억원	16억원	30억원	40억원	40억원 이상

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표치	산출근거
· 중소기업 기술 사업화 지원 확대	203억원	- '15년 국토교통 기술사업화지원사업예산(184억원) 대비 110% 예산 확보 (최근 3년간 국토교통 R&D 예산증가율 5.9% 상회)
· 중소기업 기술금융 지원 확대	12억원	- '15년 기술금융 지원 예정액(10억원) 대비 120% 확대 지원 목표 설정

R&D 성과의 시장 확산을 위한 기술실시 및 기술료 관리를 강화하고
신기술 인증기술의 활성화를 통해 안정적 시장진출 기반을 확보

1. 주요내용

- 국가 R&D 기술료 관리 강화 정책 등으로 기술료 징수의 확대
 - 국가R&D 성과의 국내·외 기술이전 및 홍보를 통한 기술실시 계약 건 증대 및 기술료 징수액 제고
- 신기술 활용 촉진 프로그램 운영 활성화
 - 건설·교통 신기술 인증 기술의 활용 촉진을 위한 설명회, 현장견학 등 세일즈 프로모션(sales promotion)을 확대하여 신기술 현장 활용 제고
 - 발주청 시험시공 추진 및 확대로 공공수요처의 신기술 적용 강화
 - 신기술 시험컨설팅 위원회 운영 등 추진

① '16년도 계획

- 기술실시계약체결 및 기술료 징수 체계 강화
 - 기술실시계약체결 및 기술료 안내매뉴얼 개정 및 배포
 - 기술실시계약, 기술료 징수 및 사용 등 통계DB 관리
 - * 기술실시 계약(고정, 경상, 혼합) 기준의 기술료 징수 현황 및 비영리기관의 기술료 사용현황 관리
- 신기술인증 받은 기술 대상 세일즈 프로모션 확대
 - 건설·교통신기술 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 55개 기술 이상 세일즈 프로모션 활동 추진(전년대비 110%)

② '17년도 계획

○ 기술실시계약체결 및 기술료 징수 확대

- 무단 기술사용, 이익실현 기업 대상 기술실시계약 체결 및 기술료 징수
* 기술실시계약을 미체결한 기술 활용 기업 점검 및 현장조사

○ 신기술인증 기술 세일즈 프로모션 확대 및 안정화

- 홍보 워크숍, 전시회 및 설명회, 현장견학 등 연 61개 기술 이상 세일즈 프로모션 활동 추진(전년대비 110%)
- 체계적 홍보 및 컨설팅을 위한 신기술 컨설팅 센터(가칭) 추진

③ '18년도 계획

○ 기술실시계약, 기술료 징수 및 사용에 대한 효율화 방안 수립

- 국토교통R&D사업관리시스템을 통한 기술실시계약 등록 및 기술료 징수·사용 실적관리 등

○ 신기술인증 기술 대상 발주기관 시범시공 방안 수립 및 보완

- 유망 건설분야 신기술 대상 시험시공 시범실시 및 feedback

④ '19년도 계획

○ 해외 기술실시계약, 기술료 징수 확대방안 추진

- KOTRA 및 특허청과의 협력을 통한 R&D 성과물의 해외 로드쇼 참가 등 해외 기술이전 사업화 확대로 해외 수출기반 마련

○ 신기술인증 기술 대상 발주기관 시범시공 확대 추진

- 유망 건설 및 교통분야 신기술 대상 시험시공 확대

5 '20년도 계획

- R&D 성과활용 제고 방안 및 홍보 강화
 - SMK, 동영상, 특허 등 기술이전 및 사업화를 위한 기술정보 공유채널(TechBiz) 마련 등 기술이전을 위한 홍보채널 구축
 - * 국·내외 발주공사 정보 제공으로 기술과 연계한 초기시장 제공 확대
- 신기술인증 기술 대상 발주기관 시험시공 지속 발굴 체계 수립
 - 공공구매협약체 연계 등 신기술 대상 시험시공 확대 방안 추진

3. 성과지표 및 목표

- 국토교통R&D 사업의 실용화의 질적 척도인 기술실시 계약 대비 기술료 징수액의 제고 정도 및 신기술 활용촉진 프로그램의 확대를 계량 및 비계량 지표로 관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
· 기술료 징수 확대	1.03	0.97	1.3	-	1.43억원/건	1.57억원/건	1.73억원/건	1.9억원/건	2.09억원/건
· 신기술 활용 촉진 프로그램 확대	-	-	-	발주기관 세일즈 프로모션 50개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 55개 기술	발주기관 세일즈 프로모션 61개 기술	발주기관 시험시공 시범추진 (건설분야)	발주기관 시험시공 본격추진 (건설/교통)	발주기관 시험시공 확대추진

4. '16년 목표치 산출근거

목표지표	'16년 목표치	산출근거
· 기술료 징수 확대	1.43억원/건	산식 : 당해연도 기술료징수액 / 기술실시계약건수 - 전년 목표 10% 이상 달성 * 기관 경영평가 지표로 '15년 경영실적평가 결과에 의거 변경 가능
· 신기술 활용 촉진 프로그램 확대	발주기관 대상의 세일즈 프로모션 연 55개 기술	'15년도 발주기관 대상의 신기술 세일즈 프로모션 연 50개 기술 추진 예정(10회×5개 기술) '16년도는 '15년도 대비 약 110% 증가한 연 55개 기술 추진 예정

전략목표 IV

신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직 (Accomplished specialist group)

전략목표 개요

① 전략목표 설정사유

- ◆ 국토 공간경영 전문가이자 R&D 기술경영 리더로서 조직 기반과 역량 확립을 위해 열린 경영체계, 소통의 조직문화 형성

② 추진현황

- 방만경영 예방 및 개선 추진
 - 정부산하기관 최초 방만경영 정상화 조기 완료 ('14.5)
 - * 8대 정부 중점관리 항목 준수 및 복리후생비 절감('13 1,197 → '14년 779천원/인)
 - 기획재정부 임금피크제 선도기관 지정 ('15.7)
- 인적 기반의 확보 및 인적자원개발(HRD) 추진
 - 기관 인력증원을 통한 '15년 정원 102명 확보 ('08년 78명 대비 30% 증)
 - 인적자원개발(HRD) 우수기관 인증('15.9, 교육부) 획득
 - * 인재 발굴 경영성과 등을 인정받아 우수기관 인증 (인증기간 '15.9~'18.9)

③ 향후 추진방향

- 국내유일의 국토의 '공간경영' R&D를 선도하는 전문가 조직으로의 발전과 기관의 정체성 확립 및 국민의 신뢰를 받는 공공기관

미래를 설계하는 R&D 기반 강화	국민행복 · 실증기반 R&D 성과 창출	중소기업 · 글로벌 R&D 성과 확산	신뢰받고 배려하는 R&D 전문조직
Knowledge sharing platform	Advanced R&D system	Innovative industry ecosystem	Accomplished specialist group
 국토교통 과학기술진흥원    기술경영을 선도하는 조직기반 확보 소통하고 배려하는 공간경영 전문인 국민의 신뢰를 받는 공공기관			
■ 미래지향 조직기반 확충	■ 능력중심의 직원 역량 강화 ■ 소통과 배려의 인사·조직문화	■ 대외기관 평가 결과 ■ 정부정책 이행 실적	

국토교통 기술경영의 리더의 역할을 수행하는 전문기관으로서 미래 주도형 조직구조 구축과 전문적 인재 확보

1. 주요내용

- 국토교통 R&D와 공간경영을 선도하는 조직 및 인력기반 구축
 - 국토 공간경영을 선도하는 국내 유일 국토교통 R&D 기관으로서 타 전문기관의 role model이 될 수 있는 역량있는 조직체계 구축
 - 국토교통 R&D와 산업진흥을 위한 R&D 기획 및 기술성과 확산 관련 전문 인력을 확보함으로써 인적 기반의 구축
- 기관 법적 기반 확보 및 수익체계 강화
 - 국토교통 R&D에 대한 투자는 지속 확대중이나 근거법의 산재로 체계적 관리가 어려우며 기관의 법적근거의 확립 필요
 - * 국토교통 R&D 관련법은 현재 「건설기술 진흥법」, 「국가통합 교통체계 효율화법」 등 12개 개별법으로 산재

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- R&D 기획 기능 강화를 위한 핵심인력 확보 : 일몰형 R&D 사업체계 개편 등을 위한 과부족 인력 충원 (정원 115명 이상 확보)
- '정부 R&D 혁신방안' 거버넌스 관련 계획 협업 수립
- 국토교통 기술 진흥기관으로의 법적 근거 확보 : 종합적 연구관리 전문기관으로의 위상 강화를 위해 기관 법적 근거 추진

② '17년도 계획

- 산업진흥 및 성과확산 중심 조직구조 개편 및 핵심 인력 확보
 - 중기 경영목표 달성 등을 위한 인력 증원 추진 (140명)
- '정부 R&D 혁신방안' 거버넌스 관련 추진사항 협업
 - * '15년 현재 "R&D 전문기관 기능강화 방안(미래부)" 추진중
- 안정적 기관 재원 확보를 위한 정부출연기관화 및 정부출연금 추진으로 R&D 예산 절감 및 효율성 제고

③ '18년도 계획

- 다부처 융합과제 추진 및 글로벌 R&D 추진 중심 핵심 인력 확보 : 중기 경영목표 달성 등 위한 인력 증원 추진 (150명)
- '정부 R&D 혁신방안' 거버넌스 관련 사항 추진 완료

④ '19년도 계획

- 기관 성과 제고를 기반으로 정부출연금 비중 지속 확대

3. 성과지표 및 목표

- 창의적/전문적 핵심인재를 확보하고 미래지향 조직기반을 확충하는 연도별 milestone을 성과목표로 설정

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
미래지향 조직기반 확충	정원 90명 이상	94명	정원 100명 이상	102명	기관정원 115명 확보	기관정원 140명 확보	기관정원 150명 확보	정부출연금 확대	-

4. '16년 목표치 산출근거

과제별 목표지표	'16년 목표치	산출근거
미래지향 조직기반 확충	기관 정원 115명 확보	기관의 기반이 되는 인력의 증원을 통해 창조경제를 위한 산업진흥 및 R&D 기획 강화 등 추진을 위한 전문 인력의 확보

국내 유일의 공간경영 R&D 전문기관으로서 전문성 육성 방안 등 직원 역량강화와 상생·협력적 노사관계 수립을 통한 소통·배려의 인사·조직문화 구축

1. 주요내용

- 공간경영 전문기관으로서의 NCS기반 능력중심의 직원 역량강화
 - 중장기 인력육성 방안 수립('16~'20년) 및 인적자원개발 우수기관 재인증('18년)을 통해 전략적 인적자원개발·관리 추진
 - * 인적자원개발 우수기관 인증(Best HRD) 획득 ('15.9)
 - NCS*기반 능력중심 직무능력 평가 도입과 일·학습 병행제 도입 등 정부 국정과제인 능력중심사회 구현에 동참 (공간경영 전문인 육성)
 - * NCS(National Competency Standards, 국가직무능력표준)
- 소통과 배려의 인사·조직문화 구축
 - 육아휴직 확대 등 일·가정 양립을 위한 근로조건 개선 및 가족친화 우수기관 인증 등 행복한 일터 만들기
 - 노사발전 중장기 계획 수립 등 노사 상생을 위한 발전전략 마련 및 노사 상생·협력 공동선언 등 상생·협력적 노사관계 수립

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

- 공간경영 R&D 전문기관으로서의 중장기 인력육성 방안 수립
- 노사발전 중장기 계획 수립 등 노사 상생을 위한 발전전략 마련

② '17년도 계획

- NCS기반 능력중심 직무능력 평가 도입
- 가족친화 우수기관 인증 등 행복한 일터 만들기

③ '18년도 계획

- 인적자원개발 우수기관 재인증(Best HRD)
- 노사 상생·협력 공동선언 등 상생·협력적 노사관계 수립

④ '19년도 계획

- NCS기반 일·학습 병행제 도입
- 사회적 책임을 다하는 인권경영 실현

⑤ '20년도 계획

- 국외 유관기관과 인력교류 등 직원 글로벌 역량 강화
- 노사문화 우수기업 인증 등 노사 파트너십 강화

3. 성과지표 및 목표

- 능력중심의 직원 역량강화 및 소통과 배려의 인사조직문화 구축을 위한 노력을 비계량 지표로 관리

과제별 목표지표	실적 및 목표치								
	'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
	목표	실적	목표	실적					
▪ 능력중심의 직원 역량강화	-	-	인적자원개발 우수기관 인증	인적자원개발 우수기관 인증	중장기 인력육성 방안 수립	NCS기반 직무능력 평가 도입	인적자원개발 우수기관 재인증	일학습 병행제 도입	직원 글로벌 역량강화
▪ 소통과 배려의 인사·조직문화	-	-	일가정 양립을 위한 근로조건 개선	육아휴직 확대 등 근로조건 개선	노사 발전 중장기계획 수립	가족친화 우수기관 인증	노사 상생협력 공동선언	사회적 책임을 다하는 인권경영 실현	노사문화 우수기업 인증

4. '16년 목표치 산출근거

목표지표	'16년 목표치	산출근거
• 능력중심의 직원 역량강화	중장기 인력육성 방안 수립	KAJA 중장기 인력육성 방안 수립 보고서 발간
• 소통과 배려의 인사·조직문화	노사 발전 중장기계획 수립	노사관계 선진화 중장기 전략 수립 보고서 발간

다양한 커뮤니케이션 채널 구축 및 운영을 통한 고객맞춤형 서비스를 강화하고 투명한 윤리경영체계 및 정부정책 이행으로 국민으로부터 신뢰를 받는 공공기관의 role model로의 위상 정립

1. 주요내용

○ 고객만족 서비스 강화

- 다양한 커뮤니케이션 채널을 통한 고객의견 수렴, 고객만족 경영 전략 수립 및 운영을 통해 서비스 품질 제고 및 고객만족도 지속적 향상

* 기재부 고객만족도 평가 : 3년 내 “A”이상 확보 (S,A,B,C 4등급 중 '14년 “C” 등급)

○ 투명한 책임경영 강화

- 청렴도 확산을 위한 철저한 내·외부 모니터링 체계와 경영공시 내실화 등을 통해 연구관리 전문기관으로서 청렴도평가 최상위 유지

* 국민권익위 청렴도 평가 : 4년 내 “1등급” 수준(8.8점) 확보 (5등급 중 '14년 “2등급”)

○ 정부정책 이행실적 준수

- 임금피크제 및 국가직무능력표준(NCS : national competency standards) 기반 능력중심 채용제도 도입

- 청년채용 비율 제고를 통한 청년실업 해소에 동참

* '16년 3%(경영평가 정부권장정책 만점 달성), '18년 4%, '20년 5%

2. 세부 추진계획

① '16년도 계획

○ 내·외부 고객 맞춤형 소통 추진

- 주간회의, 정책협의체, 유관기관 협의회, 연구관리혁신협의회 등 내·외부 고객 맞춤형 서비스 실현을 위한 경영 인프라 구축

* 기재부 고객만족도 점수 제고 : 85점 → 87점 ('15년 결과에 의거 변경 가능)

○ 내부(감사실), 외부 감시제도(청렴옴부즈만) 역할 확대를 통해 윤리적 활동여부 상시 모니터링 체계 강화

* 청렴도 점수 : 8.59점/2등급('14) → 8.65점(0.06점 향상)

○ 청년채용 비율 제고(3%)를 통한 청년실업 해소에 동참

* 기획재정부 경영평가 정부권장정책 지표 '만점' 획득

② '17년도 계획

○ 연구진 등 고객의 의견 상시 수렴 시스템(VOC: Voice of Customers) 구축 및 활성화로 고객중심의 서비스 실현

* 고객만족도 점수 : 87점 → 89점(전년대비 2점 향상)

○ 내·외부 감시제도 확대 도입을 통한 청렴도 상시 모니터링

○ 투명·윤리경영 확산 및 청렴조직문화 실행 가속화

- 윤리경영 정책 및 청렴활동의 체계적 운영
- 윤리경영 인프라 확대

* 부패유발 요인 제거·개선, 임직원 행동강령 이행 실태 점검 등

* 청렴도 점수 : 8.65점 → 8.70점(전년대비 0.05점 향상)

○ 국가직무능력표준(NCS) 기반 능력중심 채용제도 도입

③ '18년도 계획

- 고객서비스 표준화 매뉴얼 제작 등 고객만족도 “A등급” 달성
 - 표준화된 고객응대 및 업무프로세스를 통한 고객서비스 개선
 - * 고객만족도 점수 : 91점 → 93점(전년대비 2점 향상)
- 청렴 마일리지 제도, 청렴 퀴즈 및 자가 점검 등 윤리경영 인프라 확대
 - * 청렴도 점수 : 8.70점 → 8.75점 (전년대비 0.05점 향상)
- 청년채용 비율 제고(4%)를 통한 청년실업 해소에 동참

④ '19년도 계획

- CS 품질관리기법 등을 활용한 차별화된 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 93점 이상 유지
- 윤리경영 프로세스 정립, 사회공헌활동 다각화 등을 통해 지속 가능한 사회적 기업으로서의 위상 확립
- 반부패 청렴 선도, 대국민 청렴기관으로서 위상 공고화
 - 반부패경쟁력 및 청렴도 우수기관(1등급) 달성 목표
 - * 청렴도 점수 : 8.75점 → 8.80점 (전년대비 0.05점 향상)
- 고용환경 변화 및 인력구조에 따른 임금피크제 개선 방안 마련

⑤ '20년도 계획

- 고객만족 과제의 지속 발굴 및 개선으로 최고의 고객서비스 실현
 - * 고객만족도 점수 : 93점 이상 유지
- 윤리경영 내재화
 - 청렴도 향상 과제 지속 발굴 및 개선을 통해 최고의 윤리경영 서비스 실현
 - * 청렴도 점수 : 8.80점 → 8.85점 (전년대비 0.05점 향상)
- 청년채용 비율 제고(5%)를 통한 청년실업 해소에 동참

3. 성과지표 및 목표

- 기획재정부 고객만족도 조사 결과를 계량지표로 관리
- ‘청렴도’는 국민권익위원회 평가 결과를 계량지표로 관리
- 정부정책 이행성과는 청년채용 제고 등 연차별 정성지표로 관리

과제 별 목표지표		실적 및 목표치								
		'14		'15		'16	'17	'18	'19	'20
		목표	실적	목표	실적					
대외 기관 평가	고객 만족도 (기재부)	85	82.1	85	-	89점	89점	91점 (A등급)	93점	93점
	청렴도 (국민권익위)	8.80	8.59	8.60	-	8.65	8.70	8.75	8.80 (1등급)	8.85
정부정책 이행실적		-	방만 경멸 정상화	임금 피크제 도입	임금 피크제 도입	청년채용 비율 제고 (3%)	NCS 기반 능력중심 채용제도 도입	청년채용 비율 제고 (4%)	임금피크제 개선	청년채용 비율 제고 (5%)

4. '16년 목표치 산출근거

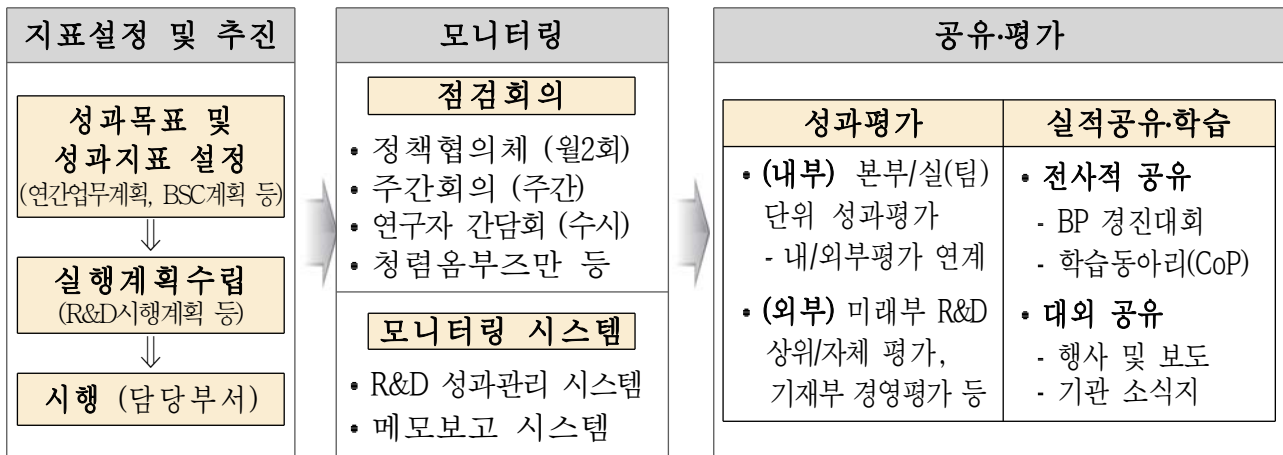
과제 별 목표지표		'16년 목표치	산출근거
대외기관 평가	- 고객만족도	89점	- '15년 목표 대비 2점 이상 향상된 실적을 목표로 산출 (‘15년 조사 결과에 의거 변경 가능)
	- 청렴도	8.65	- '14년 실적 대비 향상된 점수 달성 (‘15년 평가 결과에 의거 변경 가능) * 평가점수 점진적 상승을 통한 등급 상승(‘19년, 2등급→1등급)
정부정책 이행실적		청년채용 비율 제고 (3%)	- 청년채용 비율(3%)을 제고하여 정부권장정책 준수 (기재부 정부권장정책 만점 수준)

IV

환류 등 관련 계획

□ 모니터링 및 공유·평가 채널 구축 및 운영

- 지표설정 - 추진 - 모니터링 - 전사적 공유·평가의 환류체계 운영



1. 추진상황 점검

□ 중장기경영목표의 실행력 증진을 위한 내·외부 평가지표 반영

- 중기경영목표의 과제별 목표지표를 내·외부 기관성과평가 및 개인성과지표에 반영하여 그 이행실적을 근무 평정 등에 반영
 - * 외부평가 : 기획재정부 경영실적평가, 기관장 경영계획서 이행실적 평가 등
 - * 내부평가 : 부서 BSC평가 지표, 부서 경영과제 추진 모니터링
 - * 개인성과 : 개인역량 지표, 교육 및 사회봉사 실적 등

□ 경영과제의 실행력 제고를 위한 모니터링 체계 다각화 운영

- 기관장 주재의 주간경영회의, 정책협의체, 간담회 등 점검주체의 다양화를 통해 경영과제 점검 및 추진 과정의 유기적 관리 시행
- 고객 및 외부전문가의 의견수렴 및 모니터링으로 경영과제 점검 체계의 객관성을 강화하고 메모보고 등 모니터링 시스템 강화

2. 평가 및 환류체계

□ 중장기 경영목표와 내부 성과평가의 연계를 통한 평가와 보상

- 중장기 경영목표의 목표를 본부장 경영계획서, 부서평가(BSC) 및 개인 성과(MBO)지표에 반영하여, 내부 구성원의 적극적 참여 유도
- 외부 전문가를 활용한 자체평가 실시 및 환류 등으로 성과평가체계 고도화
- 부서별/개인별 객관성 있는 성과 검증을 통해 성과급 등 보상체계 신뢰 제고, 교육 등 다각적 보상 확대로 성과중심 경영문화 정착
- 공정한 평가 및 평가결과에 따른 인센티브의 다양화로 경영성과 극대화

□ 내부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 부서별 우수사례(BP) 경진대회 및 국토부, 기재부 우수사례 경진대회
- 학습동아리(CoP : Community of Practice)를 통한 과제의 수행 결과 및 보완 방안에 대한 자발적 학습 및 환류
- 전략과제의 실행과정 및 성과에 대한 직원 사내 직무교육 확대

□ 외부 성과 공유 및 환류체계 추진

- 보도자료 배포 및 특집 방송(공중파) 편성 등 언론 홍보 강화
- 기관 소식지 및 웹진 등 성과의 대외 홍보 및 의견수렴
- 전략과제의 실행과정 및 성과에 대한 직원 사내 직무교육 확대

□ '15년 경영평가 결과 및 국회 국정감사 등 외부 평가 결과와 경영 환경 분석 결과를 차기 중기 경영목표('17~'21) 수립시 반영