

국토교통과학기술진흥원

비즈니스 모델 구축전략 및 사례

비더시드 이유환 대표



2022.09.16.





온라인
커머스

온/오프라인
라이브 커머스 진행



스타트업
엑셀러레이팅

초기 스타트업 컨설팅,
투자유치 및 IT개발



컴퍼니 빌딩

혁신 아이디어를 가진
창업자들의 사업화 지원



SW개발

자체 솔루션 개발 및
IT 인큐베이션

BE THE SEED

스타트업 액셀러레이터
[지주회사]



BLACKBIRD LAB

SW개발 사업부

BE THE SEED

COMMERCE

커머스 사업부



sue

Lifestyle Qrator
SIM YOUN SUE

CHEONGDAM
UNNIE
PICK

BE THE SEED

Company Builder

컴퍼니빌딩 사업부



국내 최초 산삼브랜드

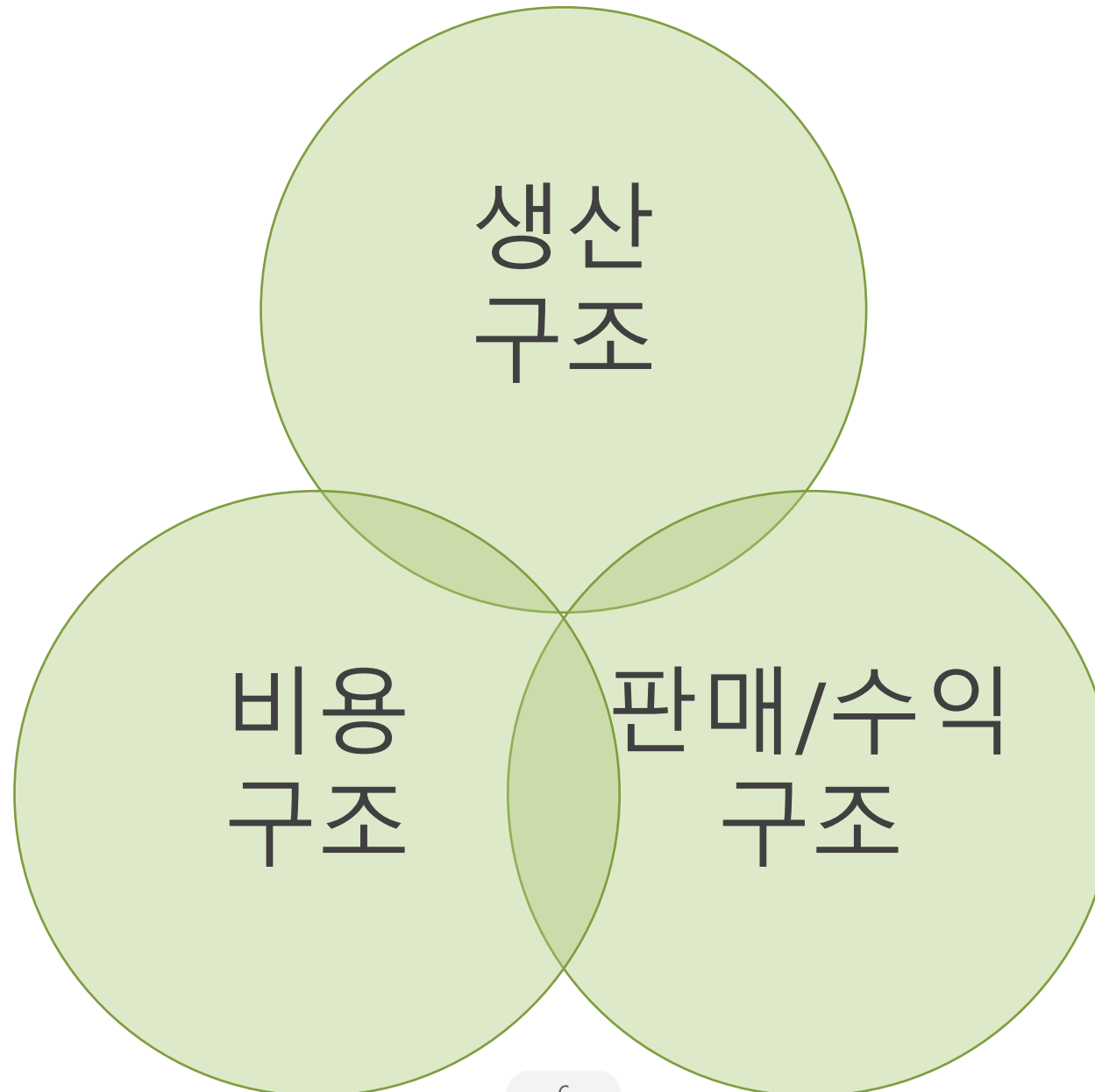
SEED AUTO PARTS

GET YOUR AUTO PARTS HASSLE-FREE

수입 중고차 부품 해외 직구 서비스



돈을 버는 구조



제조업 VS 서비스업

위탁생산

직접생산

OEM

ODM





토지 건물



설비



제품 레시피



화장품 공장

“제가 개발한 토너 1000개를
3000천만원에 생산하고 싶습니다 ”



“공장에서 개발한 토너제품
3000개를 사고 싶습니다 ”



화장품 공장



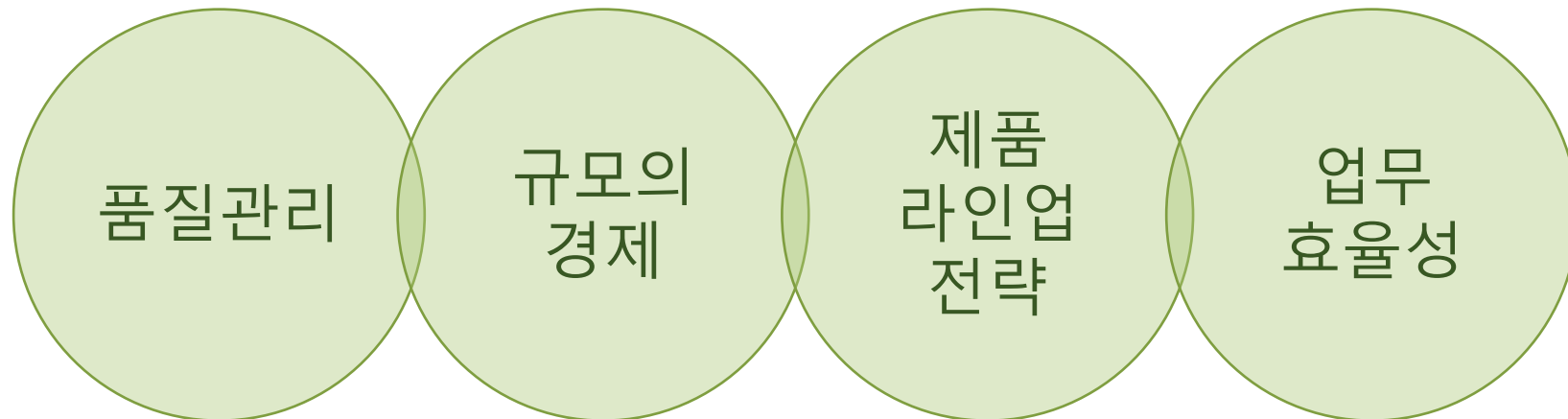
화장품 1000개 만드는 투자비용

직접생산 > OEM ≥ ODM

실제 제조방식 Develop 과정

(ODM) > OEM $\geq$ 직접생산

예외적인 경우 투자/용자



원가, 그리고 원가

2018년...



- ✓ 제조원가: 260원/장
- ✓ 총원가: $260 + \alpha$
- ✓ 베트남 물류비: 100원/장
- ✓ 소비자판매가(국내): 3,000원
- ✓ 소비자판매가(현지): ??

BEAUTY SCIENCE MEDIHEAL



메디힐

메디힐 더블 카밍 워터 마스크 20ml

★★★★★ 969개 상품평



51% 22,500원 ⓘ

10,900원 (1개당 727원) 로켓배송

Ⓢ 최대 545원 적립

무료배송 (로켓배송 상품 19,800원 이상 구매 시) [다른 판매자 보기\(7\)](#)☒ 내일(화) 6/14 도착 보장 (15시간 28분 내 주문 시 / 서울-경기 기준)☐ 오늘(월) 도착 보장 ⓘ

개당 수량 × 수량
1개입 × 15개

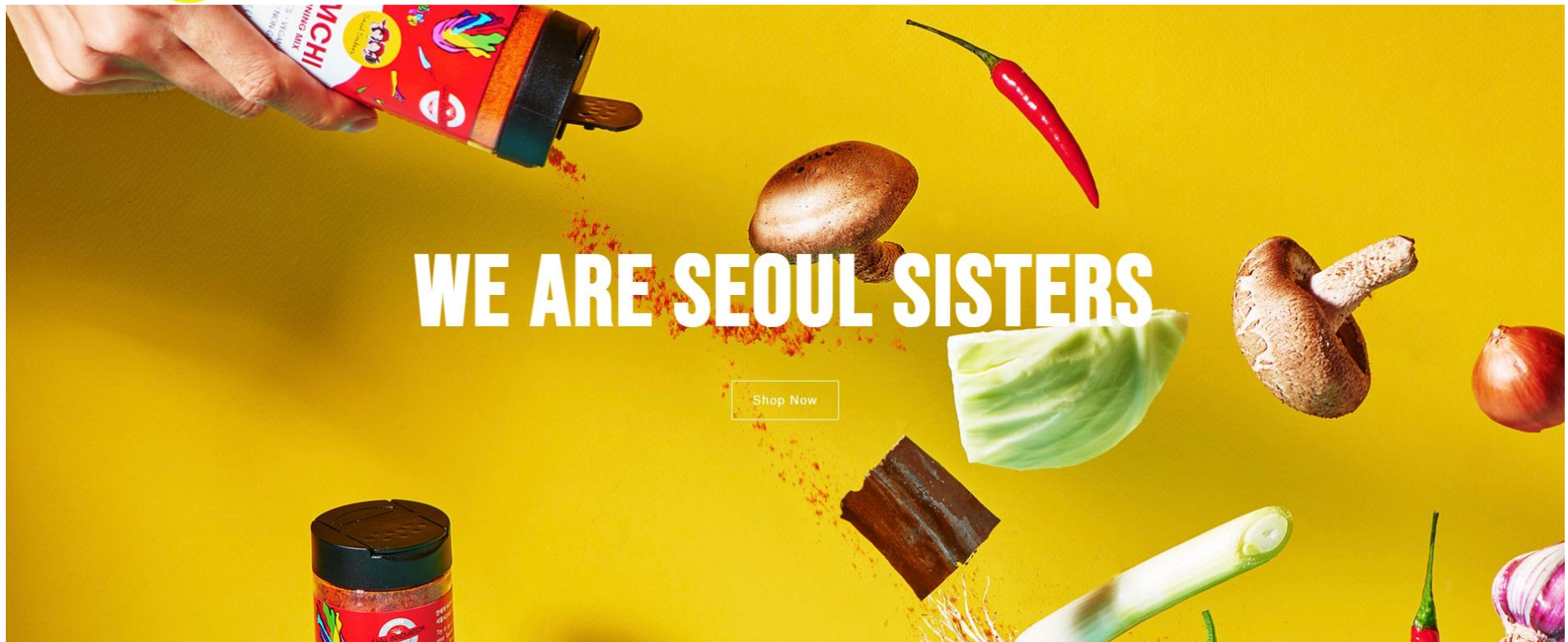
Ⓢ 캐시적립 혜택 ⓘ | 최대 545원 적립

- ✓ 제조원가+물류비 = 360원
- ✓ 공급가(유통상 판매가) Ceiling price = 350원

이런 상황에서 어떻게 판매가 가능할까...?

초기원가 설계 > 공급가(or 판매가) > 수익성

원가 기반 Pricing vs 가치 기반 Pricing

**SEOUL SISTERS**[About us](#)[Buy](#)[Recipe](#)[Community](#)[News](#)[Sell](#)[Log In](#)[Sign Up](#)[Order](#) 



서울시스터즈 김치시즈닝(100g)
8,870원 19,000원

SALE BEST HOT



서울시스터즈 김치볶음밥 (321g) X 5개
22,500원

MD SOLDOUT



서울시스터즈 김치바삭감 (40g) X 16개입
9,600원

MD



서울시스터즈 김치우동(용기면 6개입)
18,000원

MD



서울시스터즈 김치 3종 세트
19,250원 27,500원

SALE BEST MD

♡ 1 Cart



[서울시스터즈 김치 핫도그 패밀리 세트] 4가지
맛별로 2개씩(8개입)
19,900원 21,600원

SALE MD

♡ 3 Cart



서울시스터즈 김치아몬드 (400g) X 6개입
12,000원

MD

♡ 0 Cart



서울시스터즈 김치우동 한상차림(봉지면 12개
+양념발상)
38,800원

MD SOLDOUT

♡ 0 Cart



고추장 핫소스 (185g) 1병
7,000원 10,000원

SALE BEST MD

♡ 3 Cart



서울시스터즈 김치시즈닝 20개 (1박스, 900 X 20개)
23,900원 30,000원

SALE BEST MD

♡ 5 Cart



[대보름잔치]고추장 핫소스 (185g) 2+1
19,900원 30,000원

SALE BEST MD SOLDOUT

♡ 0 Cart



[서울시스터즈 김치 핫도그 혼술세트] 4가지
맛별로 1개씩(4개입)
9,900원 10,800원

SALE MD

♡ 0 Cart



蔘 이 오
삼 이 오

산삼의 이로움을 즐기시오

삼이오는

경기도 용인의 청정 산지에서
3대에 걸쳐 탄생한 대한민국 대표 산삼브랜드입니다.

"산삼의 이로움을 즐기시오"라는 뜻을 가진 삼이오는 국내 최고 수준의
정 7년근 산양산삼만을 활용하여 품격있고 건강한 산삼 식품을 제공합니다.

대한민국 대표 산삼, 이제 삼이오와 함께 즐겨보세요.

BEST Ranking

지금 가장 Hot한 상품



삼이오 완(完) 30포/세트

가장 완벽한 한 포

199,000원

자세히보기 →



[26%할인] 삼이오 근(根) 정기배송 (4주간 매주 1뿌리)

정 7년근 산양산삼

120,000원

자세히보기 →

[포토] 강예린 '(진)성용 오빠가 챙겨주는 삼이오'

등록 2021-05-08 오후 9:46:36
수정 2021-05-08 오후 9:48:22

가 가



박태성 기자

N 기자구독



지금 열독 중



이근 겨냥한 러
시아?...韓 올병.

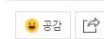


국대통령 부부,
주말 맞아 영화

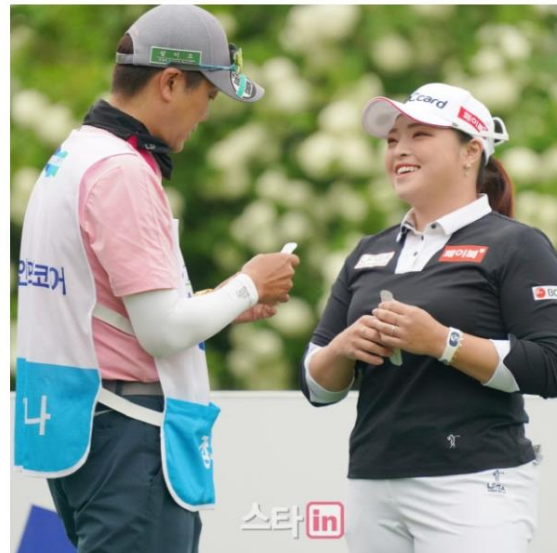


[포토]장하나,진성용 '산삼 너무 잘받는데'

기사입력 2021.05.22. 오전 11:42 | 최종수정 2021.05.22. 오전 11:42 | 기사원문



글꼴 + -

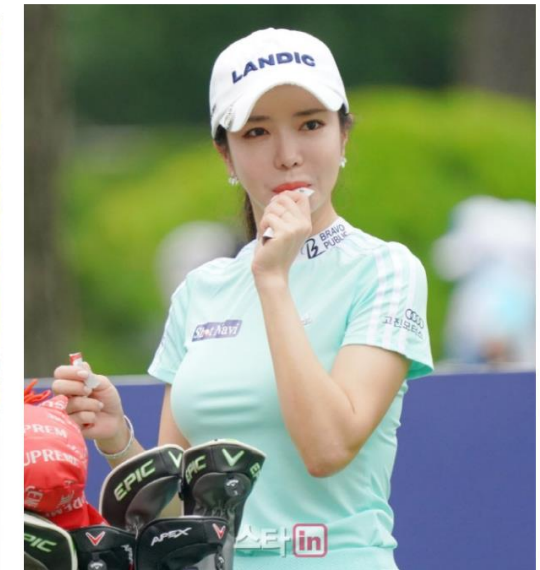


[포토]안신애 '산삼 먹고 힘내야지'

기사입력 2021.07.09. 오후 05:21 | 최종수정 2021.07.09. 오후 05:21 | 기사원문

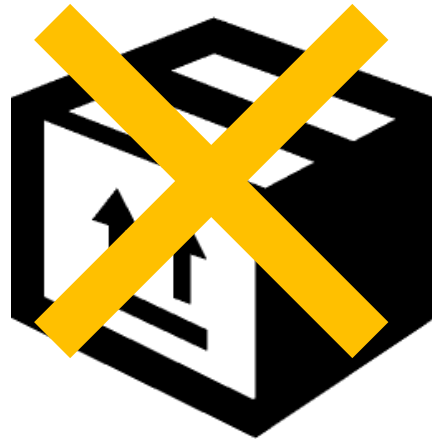


글꼴 + -



브랜딩을 하면 매출이 올라갈까?

서비스업은 어떨까?





국내 유니콘 기업 현황

엘로모바일	모바일
엘애피코스메틱	화장품
크래프톤	게임
비바리퍼블리카	핀테크
야놀자	O2O서비스
위메프	전자상거래
지피클럽	화장품
무신사	전자상거래
에이프로젠	바이오
쏘카	카셰어링
컬리	온라인 신선식품 배송
A사(기업명 비공개)	도·소매업
티몬	소셜커머스
두나무	핀테크
직방	부동산중개

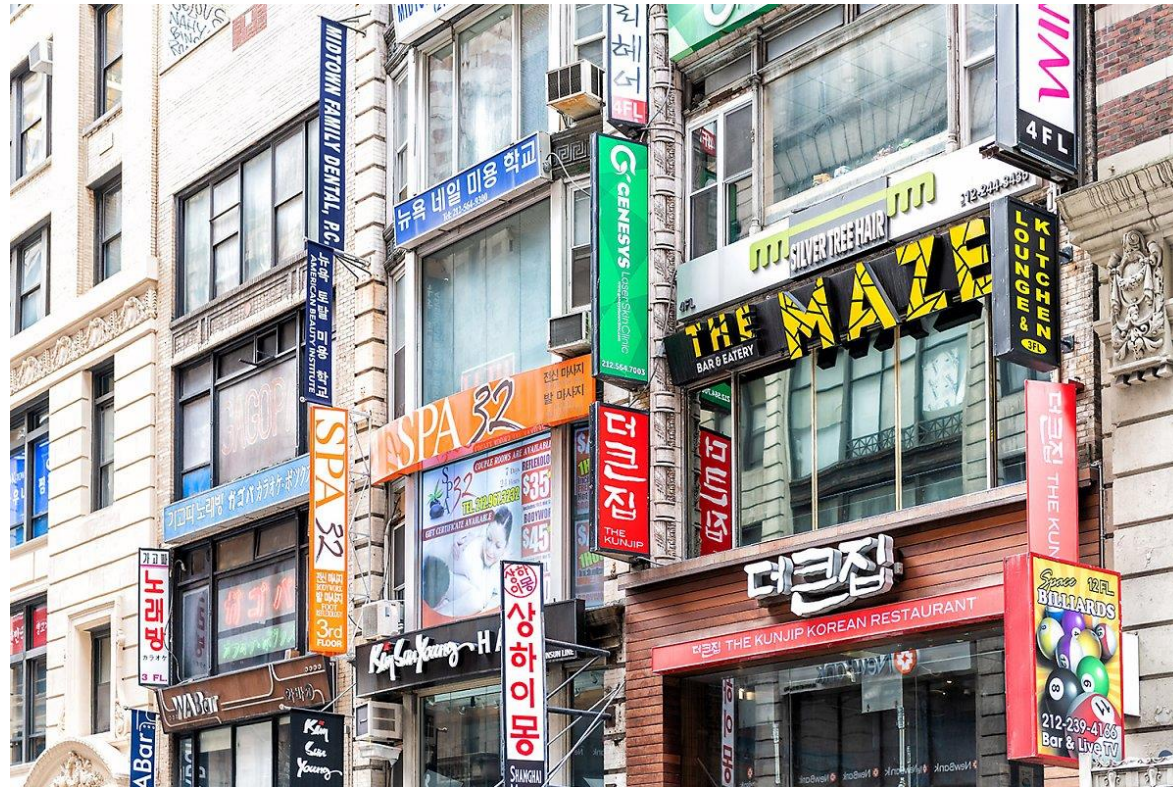
자료: 중소벤처기업부

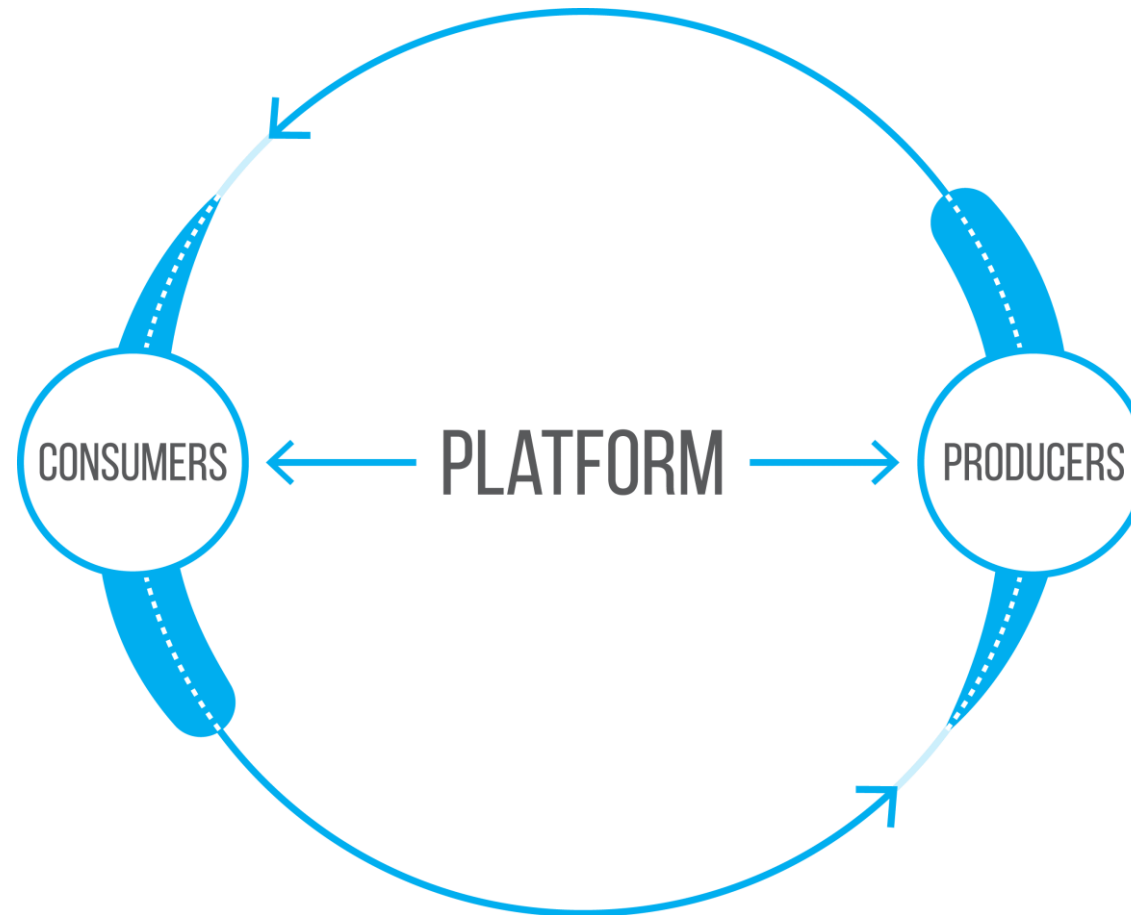
온라인

오프라인
서비스업

플랫폼
서비스

B2B/B2C
서비스







홈 올인원 패키지 : HTML/CSS, JavaScript 01. 첫 인사, 개요 소개

강의목차 노트

완강 시 다음 강의로 넘어가기

01. HTML & CSS 첫걸음 / 개요

01. 01. 첫 인사, 개요 소개 4:45

02. 02. HTML, CSS 그리고 JS 란 6:09

03. 03. 웹 표준과 웹 접근성 13:59

04. 04. 에디터 소개 5:22

05. 05. VS code 설치 및 설정 8:52

06. 06. VS code 한글 패치 8:16

07. 07. Beautify & Live Server 10:30

08. 08. 그 외 확장 프로그램과 알아두면 좋은 단축키 8:27

이전 강의 다음 강의

강의 소개 강의 자료 학습 통계

전체 강의 통계

수강률 99%

총 시청시간 / 강의시간 67:00:53 / 58:35:38

총 수강일수 64일

BESPIN GLOBAL

BESPIN GLOBAL

클라우드 컨설팅

제품 & 솔루션

베스핀글로벌

고객사례

리소스

고객센터

SaaS 전환 솔루션

SaaS 비즈니스를 가장 잘 아는 베스핀글로벌이 SaaS 전환을 도와드립니다.



SaaS 전환 솔루션

SaaS로 전환하면 무엇이 좋은가요?



전세계 고객 확보로 수익
증대



구독 기반 비즈니스로 예측
가능한 수익 창출



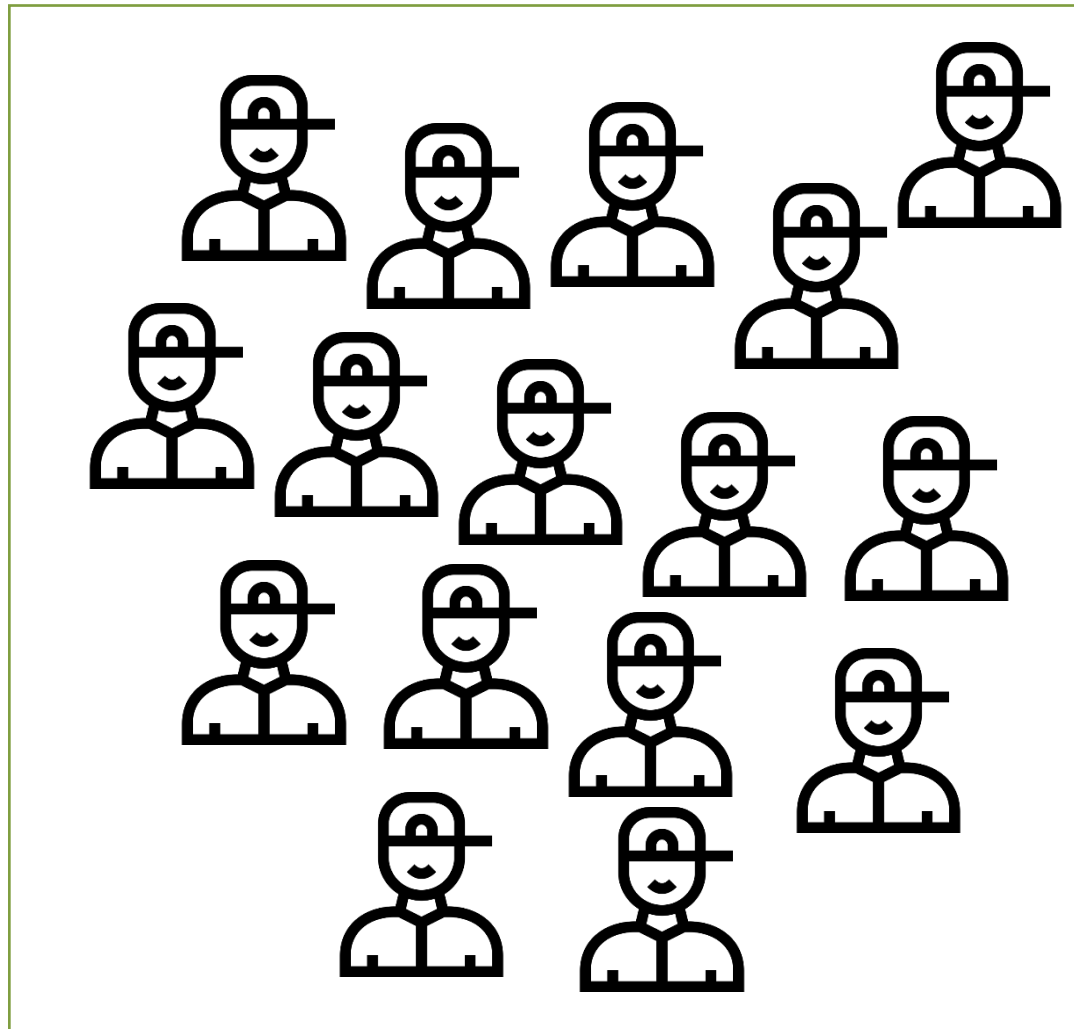
항상 최신 업데이트로 더
 나은 사용자 경험



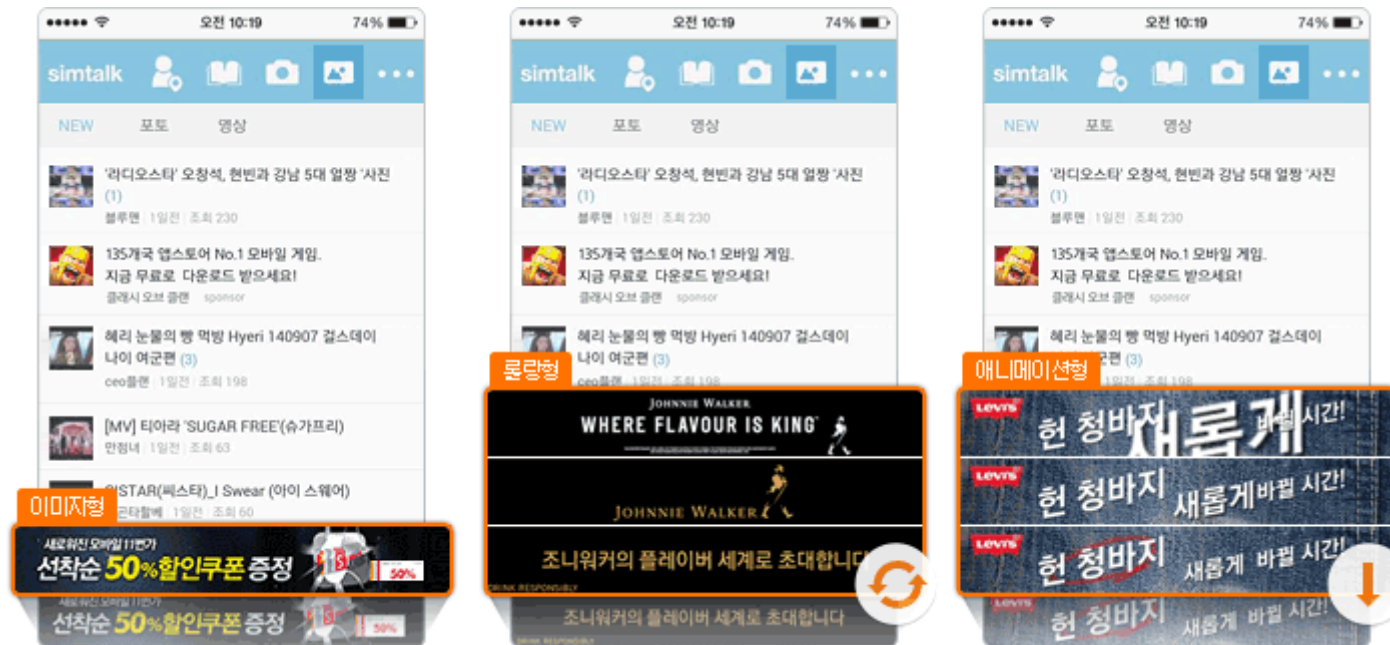
IT 인프라 비용 최적화







제일 단순한 BM



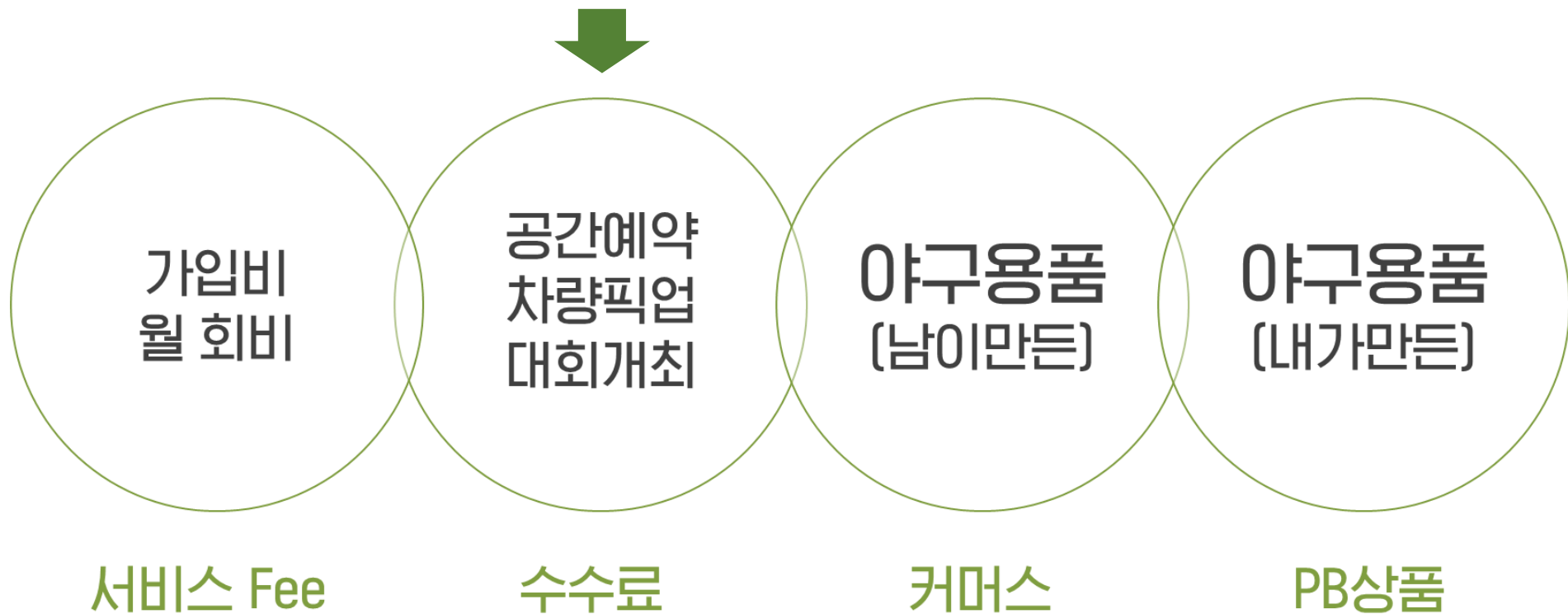
[이미지 출처 : 카울리]





서비스 Fee

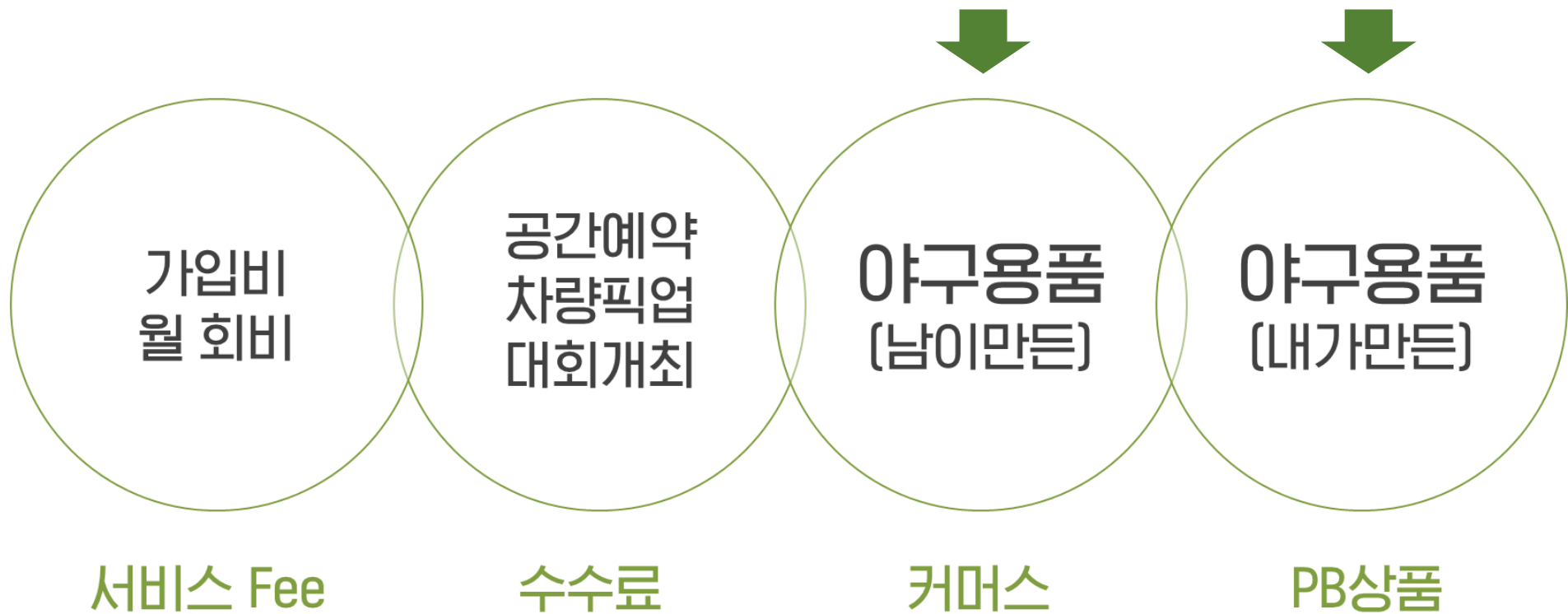
TREVARI
세상을 더 지적으로 사람들을 더 친하게



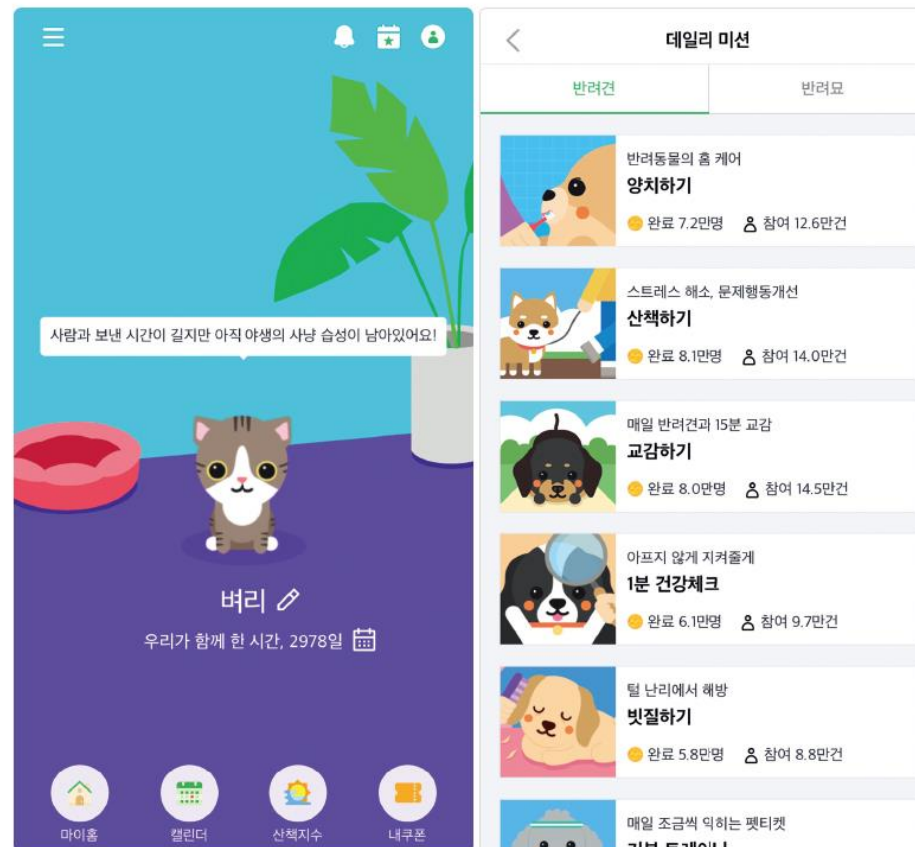
수수료

아놀라

여기어때.



커머스/PB



온라인 쇼핑몰 PB 품목



플랫폼 비즈니스의 맹점

초기모객

2-9세 어린이 비교과 학원/어린이집 정보 및 리뷰 플랫폼

강남엄마 아카데미
서울 강남구 테헤란로 507 위워크빌딩
★ 5.0

학원정보 리뷰 26 소식 64 위치

연령
초등 1 · 2 · 3 4 · 5 · 6
중등 1 · 2 · 3

과목
영어 에세이 · 보카 · PBL교육 · 리터니
용융/심화 · 내신

강남엄마

학원이름으로 검색

학원찾기 학원소식 커뮤니티 강mam캐스트

"상답이 꼼꼼한 대형 학원"

차별화된 경쟁력을 갖출 수 있는 독서활동사항 관리하기

조회 366 댓글 2 공유 3

성장에 따른 서비스 품질저하

세탁특공대

청소
연구소



kmong

miso



 케어링

가족요양

방문요양

복지용구

회사소개

대한민국 1등 방문요양

가족요양 전국 최고 급여
케어링에서 시작해보세요!

☎ 1522-6585



매칭 X, 간병인 직접 고용

뭔가 개발하기 전에 테스트 먼저

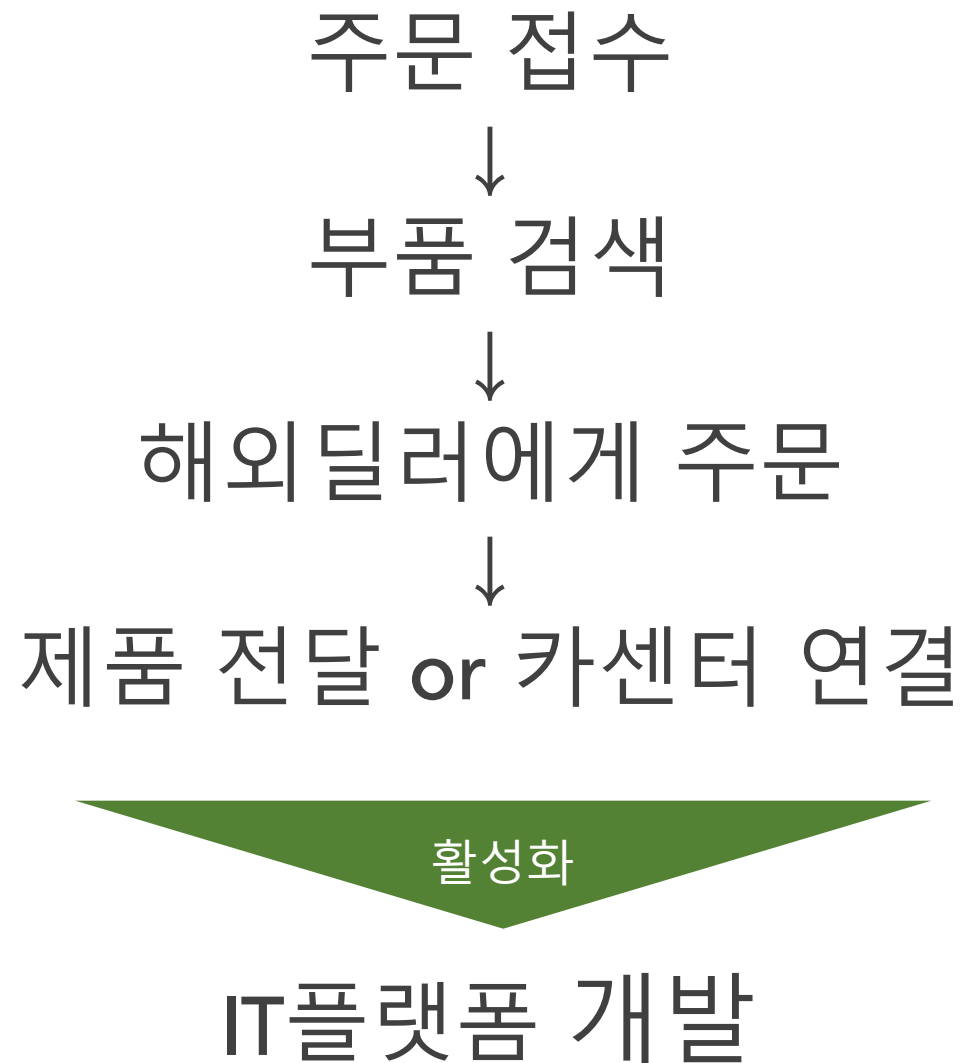
SEED AUTO PARTS
GET YOUR AUTO PARTS HASSLE-FREE

Home 견적문의 방법 Who We Are

수입차 부품
해외구매 대행 서비스

SEED AUTO PARTS
GET YOUR AUTO PARTS HASSLE-FREE

궁금한 건 채팅으로 문의하세요
● 보통 수십 분 내 답변



기업의 비즈니스 모델은 성장, EXIT전략과 Align 되어야 한다

BE THE SEED

STARTUP BUILDING / ACCELERATING /
COMMERCE

감사합니다

THANK YOU

