18AUDP-B077107-05

보안 과제( ), 일반 과제(○) / 공개(○), 비공개( )발간등록번호()
도시건축연구사업 보고서

R&D / 18AUDP-B077107-05

도시 거주성 및 기능성 향상을 위한 도시재생 실증연구 최종보고서

2018. 12. 31.

주관연구기관 / 국토연구원
협동연구기관 / 한국토지주택공사
가천대학교 산학협력단

국 토 교 통 부
국토교통과학기술진흥원

도시거주성및기능성향상을위한도시재생실증연구최종보고서

2018

국토교통과학기술진흥원

국토교통부

제 출 문

국토교통과학기술진흥원 귀하

'도시 거주성 및 기능성 향상을 위한 도시재생 실증연구'
(연구개발 기간 : 2014.07.01.~ 2018.12.31.) 과제의 최종보고서 10부를 제출합니다.

2018.12.31

주관연구기관명 : 국토연구원 (인)
협동연구기관명 : 한국토지주택공사, 가천대학교 산학협력단
참여기관명 : 서울시립대학교 산학협력단, 고려대학교 산학협력단,
중앙대학교 산학협력단, 한양대학교 산학협력단,
한국보건사회연구원, 한국문화관광연구원,
소상공인시장진흥공단, 단국대학교 산학협력단, 산업연구원

주관연구기관책임자: 이왕건
협동연구기관책임자: 이삼수, 이우종
참여기관책임자 : 남 진, 김세용, 이명훈, 허재완,
김 현, 강혜규, 조광호, 구자훈,
김현수, 김영수

국토교통부소관 연구개발사업 운영규정 제38조에 따라 최종보고서 열람에 동의합니다.

보고서 요약서

<table>
<tr><td>과제 고유 번호</td><td>18AUDP-B077
107-05</td><td>해당 단계
연구 기간</td><td colspan="2">2014.07.01.~
2018.12.31</td><td>단계구분</td><td>5/5</td></tr>
<tr><td rowspan="2">연구사업명</td><td>중사업명</td><td colspan="5">도시건축연구사업</td></tr>
<tr><td>세부사업명</td><td colspan="5">-</td></tr>
<tr><td rowspan="2">연구과제명</td><td>대과제명</td><td colspan="5">도시 거주성 및 기능성 향상을 위한 도시재생 실증연구</td></tr>
<tr><td>세부과제명</td><td colspan="5">(1세부) 창조적 도시재생 추진을 위한 기반 구축 강화
(2세부) 지역중심의 근린재생 기법 고도화 및 실증
(3세부) 경제기반형 도시재생 모델 개발 및 실증</td></tr>
<tr><td rowspan="2">연구책임자</td><td rowspan="2">이왕건</td><td>해당단계
참여
연구원 수</td><td>총 : 100명
내부 : 100명</td><td>해당단계
연구개발비</td><td colspan="2">정부: 2,998,000천원
기업: - 천원
정부 외: - 천원
정부: 2,998,000천원</td></tr>
<tr><td>총 연구기간
참여
연구원 수</td><td>총 : 174명
내부 : 174명</td><td>총
연구개발비</td><td colspan="2">정부 : 14,513,000천원
기업 : 123,000천원
정부 외: - 천원
계 : 14,636,000천원</td></tr>
<tr><td>연구기관명 및
소속 부서명</td><td colspan="4">[주관] 국토연구원
[협동] 한국토지주택공사, , 가천대학교 산학협력단
[공동] 한양대학교 산학협력단, 고려대학교 산학협력단, 중앙대학교 산학협력단, 서울시립대학교 산학협력단, 한국보건사회연구원, 한국문화관광연구원, 소상공인시장진흥공단, 단국대학교 산학협력단, 산업연구원</td><td colspan="3">참여기업명
토문엔지니어링 건축사사무소, ㈜하우드 엔지니어링 종합건축사사무소, 어번플러스 이앤씨 종합건축사 사무소, 주식회사 인우, ㈜엠와이이앤씨, ㈜알에이유엠도시건축, ㈜상지엔지니어링 건축사사무소, 한진개발공사</td></tr>
<tr><td>국제공동연구</td><td colspan="4">상대국명:</td><td colspan="3">상대국 연구기관명:</td></tr>
<tr><td>위탁연구</td><td colspan="4">메타GIS컨설팅, 런던대학교, 경성대학교 산학협력단,, 한국환경건축연구원, 서울대학교, 인천발전연구원, 전주대학교, 충북대학교, 수원시정연구원, 대구경북연구원</td><td colspan="3">이창환, 김정후, 이석환, 김성완, 권영상, 조상운, 김종진, 황재훈, 정수진, 신우화</td></tr>
<tr><td colspan="5">1세부는 '창조적 도시재생 추진을 위한 기반 구축 강화'를 목표로 '통합적 법제도 기반 구축', '장소중심적 정보공유 기반 구축', '중장기적 전략추진 기반 구축'을 하였음
- 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축하여 중앙정부 및 지자체 지원할 수 있도록 하였으며, 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 통하여 전문가 양성 방안 마련 하였음
- 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 및 기존 사업의 도시재생 연계활용 방안을 수립하여 도시재생 사업이 원활하고 효율적으로 진행될 수 있도록 지원하고, 도시진단 및 중장기 로드맵을 설정하고, 추진체계 및 정보공유체계를 구축하여 도시·공간 계획 기법 및 법·제도 방안을 지원하였음
2세부 "지역중심의 근린재생 기법 고도화 및 실증 연구"의 경우, 주거지와 중심시가지를 중심으로 근린재생기법 고도화 및 실증연구를 수행하고, 복지, 시장 및 상권활성화, 문화예술 관련 연계기법을 개발하였음
- 특히 선도지역 등 국가에서 추진하는 재생사업지역을 대상으로 하여 근린재생 모델을 적용하고 이를 모니터링 하는 등의 실증연구를 통해 일반화가 가능한 지역중심의 근린재생 기법 도출하고 매뉴얼을 제시함
- 또한 부처간 협업 모델 마련(문화체육부, 중소기업청, 보건복지부) 및 도시재생사업 추진 시 활용할 수 있는 실용화된 매뉴얼 제공을 통한 도시재생사업 추진을 지원
3세부 "경제기반형 도시재생 모델 개발 및 실증" 경제기반형 도시재생사업 추진의 큰 방향을 설정하고 전체적인 모델과 제도적 틀을 설정하는 추진모델 개발하였음
- 특히, 현장에 보다 초점을 맞추어 산업단지, 항만, 역세권, 이전적지 등 각 장소특성별로 사업을 효율적으로 추진하기 위하여 필요한 기법개발함
- 또한 사업을 추진함에 있어 지자체 현안을 반영하여 지원하기 위한 파급효과 극대화 방안과 성과관리 방안, 중간지원조직 설치 및 운영기법 등을 개발함
이들은 최종적으로 가이드라인, 매뉴얼 등의 형태로 현장 배포되어 활용함</td><td colspan="3">보고서 면수
246</td></tr>
</table>

국문 요약문

연구의 목적 및 내용	■ 1세부 : 창조적 도시재생 추진을 위한 기반구축 강화 1) 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 2) 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축 3) 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 4) 기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 5) 국내도시 현주소 진단 및 도시재생 중장기 로드맵 수립 ■ 2세부 : 지역중심의 근린재생 기법 고도화 및 실증 1) 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증 - 주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축 - 근린재생형 사회적경제 활성화 기법 고도화 - 소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화 - 저비용·친환경 주택정기기법 개발 2) 복지 연계 근린재생 기법 개발 - 복지연계 근린재생기법 기법 구체화 및 실용화 모델 개발 3) 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발 - 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 구체화 및 실용화 모델 개발 4) 문화예술 연계 근린재생 기법 개발 - 문화예술연계 근린재생 기법 구체화 및 실용화 모델 개발 5) 중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증 - 중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축 ■ 3세부 : 경제기반형 도시재생 모델 개발 및 실증 1) 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발 - 한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발 - 경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발 - 경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 선정기법 개발 및 적용 - 도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안 - 도시재생 지자체 현장 네트워크 강화 연구 2) 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증 - 산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발 - 항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축 - 역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발 - 도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발 3) 경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발
연구개발성과	■ 1세부 : 창조적 도시재생 추진을 위한 기반구축 강화 - 지자체 적용을 통한 도시재생종합플랫폼기반구축 - 부처협업사업 활용 시스템 구축 및 협업모델 실증 적용 - 거점교육기관 인증 제도화 방안 및 관련 제도 개선 - 도시재생 연계한 도시계획 수립기준 개선 - 도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책 - 기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발 - 한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략 ■ 2세부 : 지역중심의 근린재생 기법 고도화 및 실증 - 근린재생형(일반형) 도시재생사업 운영 매뉴얼

	- 근린재생 주민대학 매뉴얼 - 도시재생 경제조직 활성화기법 매뉴얼 - 복지연계 근린재생기법 매뉴얼 - 소단위정비사업 추진 매뉴얼 - 저비용·친환경 주택정비기법 매뉴얼 - 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼 - 문화예술연계 근린재생기법 매뉴얼 - 중심시가지 근린재생 운영매뉴얼 ■ 3세부 : 경제기반형 도시재생 모델 개발 및 실증 - 도시재생 중간지원조직 매뉴얼 - 경제기반형 도시재생 계획모델 - 경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발 - 항만•역세권재생을 통한 신성장거점 조성기법 - 도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 - 경제기반형 도시재생사업 연계 및 파급효과 극대화 기법
연구개발성과의 활용계획 (기대효과)	[실용화 계획] ■ 1세부 실용화 계획 1) 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 - 선도지역을 중심으로 필지단위DB를 구축하여 추후 도시쇠퇴 진단 및 활성화계획 등 수립 시 활용 - 도시재생 온라인 모니터링·평가 시스템을 구축하여 사업선정 과정의 적정성 평가 및 추후 모니터링 강화 - 도시재생 모바일 웹 제공을 통한 도시재생사업 홍보 및 교육 진행 - 각 부처별 특성 분석이 가능하도록 가이드라인 제시하여 지자체 대상으로 중앙부처협업 사업 공모·추진시 활용 2) 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축 - 도시재생 전문가 양성방안을 마련함으로써 파생되는 유관분야 업무영역 및 직업군으로 인하여 일자리 창출에 기여 - 유관분야 전문가 의견 수렴을 통해 도시재생전문가 양성체계를 구축하고, 현장 수요에 기반한 교육기관 인증체계를 구축함으로써 일자리 창출 및 신직업 육성정책 지원 - 지역여건 및 지역자산을 활용한 도시재생사업 추진이 가능하도록 전문가의 역량 강화 - 도시재생 뉴딜정책에 따른 전문가 교육 및 양성방안 마련 시 본 연구 성과물인 전문가의 자격인증체계와 전문가 교육기관의 인증방안을 통해 도시재생 전문가 육성정책 및 체계구축 지원 - 지속가능한 도시재생을 위한 전문가 양성체계 및 교육기관 인증체계를 도출하여 중앙 및 지자체에서 활용할 수 있도록 함 3) 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 - 지자체의 도시재생사업에 적용하여 모니터링하고, 효과가 검증될 경우 조례나 계획 수립 가이드라인에 적용 - 현재 도시재생선도사업을 통해 드러난 도시재생특별법의 문제점 및 예상되는 문제에 대해 선제적으로 대응 - 시나리오 기법 기반의 도시성장단계별 사회·경제적 비용편익 분석을 통해 도시성장단계별 효율적인 도시재생 및 개발정책 결정 4) 기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 - 지자체, 도시재생센터 등 도시재생사업 관련 기관에 정책 제안으로 정비사업에 대한 인식 개선과 함께 도시재생사업에서의 실증적 활용 방향을 제시 5) 도시진단 및 중장기 로드맵 - 유형별 특성에 적합한 공간전략을 구상하여 현재 진행중인 사업에 적용

- 유형별 중장기 재생전략을 기반으로 국가가 활용할 수 있는 재생전략 수립 매뉴얼을 작성하여 제안함으로써 계획 적합성 향상에 기여

■ 2세부 실용화 계획

1) 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증

- 도시재생사업 추진지역(선도/일반) 대상 모니터링 · 실증연구(부산서구)를 통해 주거지 근린재생사업 운영 종합매뉴얼 작성 및 노후주거지 대상 재생사업 추진 · 지원을 위한 단계별 거버넌스 및 기법별 프로세스 제시
- 현장실증연구(부산서구, 창원완월 등)를 통하여 사회적경제 활성화, 주민역량강화, 저비용·친환경 소단위 정비기법 등 주거지 재생과 관련된 기법매뉴얼을 제시함으로써 현장 활용 및 실용화 가능성이 매우 높음
- 주거지재생사업 현장 사업추진을 위한 다양한 정책제안 및 근린재생사업지역의 사회적경제 활성화를 위한 “국토교통형 예비사회적기업 지정제도 및 운영지침” 정책제안 등 연구성과의 현장 활용가능성 높음

2) 복지연계 근린재생 기법 개발

- 근린재생 지역에서 활용가능한 사회복지 자원(정책, 제도, 사업) 제시 및 복지 연계 기본 모형을 개발하고, 복지 연계 근린재생 프로그램의 실증 지역(부산서구, 대구남구) 적용 및 성공 요소를 도출
- 복지 연계 근린재생사업의 추진을 지원할 수 있는 매뉴얼 개발 및 부처협업방안, 관련 정책 및 제도 개선안 제시
- 실증 성과와 모니터링 분석결과를 바탕으로 도시재생 추진 지역에 도시재생-복지부문 주체들의 활용이 가능한 매뉴얼을 제시하고, 관련 정책을 제안하는 등 연구성과 달성 및 실용화 가능성이 높음

3) 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발

- 근린재생사업지역의 지역경제 활성화 도모에 활용 가능한 조직구성, 특화상품개발, 홍보 · 마케팅, 협업사업 발굴 등 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼을 개발
- 현장 실증연구(천안 등)를 통하여 부처협업사업의 일환인 ‘대학과 전통시장’ 협력사업 및 청년(대학생)을 통한 상권활성화 사업을 추진(부처협업사업 제안)하고 이를 매뉴얼에 반영함
- 근린재생사업지역의 젠트리피케이션 방지를 위하여 ‘자율상권구역의 지정 및 운영에 관한 법률안’ 제정 정책제안 및 관련 논문을 게재하는 등 연구성과 달성 및 실용화 가능성이 높음

4) 문화예술 연계 근린재생 기법 개발

- 문화예술 · 관광 관련 콘텐츠 및 연계사업 발굴, 부처(국토부-문화부)간 협업모델(문화관련사업+도시재생사업) 마련
- 도시재생 선도/일반지역 대상 실증연구(천안, 태백, 부산영도 등)를 통해 현장 활용가능한 문화예술관광 활성화방안 및 협업추진체계(문화+도시재생) 마련
- 실증연구를 통해 문화예술관광을 연계한 근린재생사업 추진방안매뉴얼 제시 및 관련 정책제안 등 연구성과 달성도 및 실용화 가능성이 높음

5) 중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증

- 문헌검토, 전문가(국토부, 지원기구) 워크숍, 현장 전문가 인터뷰를 통해 중심시가지형 재생사업 추진 프로세스별 이슈 도출 및 운영매뉴얼 제시
- 중심시가지형 사업의 가로활성화 및 적정도입 기능 선정 방안(통합컨셉 설정 및 피드백 기법 포함)과 전략계획 등 상위도시계획과 연계한 중심시가지 활성화 계획 작성 방안 제시
- 중심시가지 선도지역(천안, 영주, 창원 등) 및 일반지역(부산영도, 김천, 제주 등)의 현장 모니터링을 통한 운영매뉴얼 보완으로 실용화 가능성 높음

■ 3세부 실용화 계획

1) 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발

- 경제기반형 도시재생 추진을 위한 핵심 요소별 적용기법을 마련하여 계획 모델 및 사업화 모델 개발

- 적용기법을 바탕으로 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인, 도시재생 특별법 등 제도적 개선방안을 제시하여 정책적 기여
- 도시재생지원센터의 설립방향 및 운영매뉴얼을 제시하여 현장(지자체)에서 실질적으로 활용할 수 있는 참조모델 제시

2) 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증
- 항만, 역세권, 산업단지, 이전적지 등 장소특성별로 계획수립 및 사업시행 단계에서의 핵심 이슈를 도출하고 이의 대응방안을 현장 중심적 접근
- 장소특성별 사업화 방안을 제시하고, 경제기반형 도시재생 추진사례에 적용
- 적용 과정 및 결과를 바탕으로 장소특성별 경제기반형 도시재생 추진을 위한 매뉴얼 개발

3) 경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발
- 경제기반형 도시재생의 사업 진행 수준에 따라 모니터링 및 갈등관리 시스템 마련
- 모니터링 및 갈등관리 시스템을 활용하여 경제기반형 도시재생사업 추진사례 점검 및 개선방안 제시

[기대효과]

■ 1세부 기대효과

1) 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축
- 선도지역을 중심으로 필지단위DB를 구축하여 추후 도시쇠퇴 진단 및 활성화계획 등 수립 시 활용
- 도시재생 온라인 모니터링·평가 시스템을 구축하여 사업선정 과정의 적정성 평가 및 추후 모니터링 강화
- 도시재생 모바일 웹 제공을 통한 도시재생사업 홍보 및 교육 진행
- 각 부처별 특성 분석이 가능하도록 가이드라인 제시하여 지자체 대상으로 중앙부처협업 사업 공모·추진시 활용

2) 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축
- 도시재생 전문가 양성방안을 마련함으로써 파생되는 유관분야 업무영역 및 직업군으로 인하여 일자리 창출에 기여
- 유관분야 전문가 의견 수렴을 통해 도시재생전문가 양성체계를 구축하고, 현장 수요에 기반한 교육기관 인증체계를 구축함으로써 일자리 창출 및 신직업 육성정책 지원
- 지역여건 및 지역자산을 활용한 도시재생사업 추진이 가능하도록 전문가의 역량 강화
- 도시재생 뉴딜정책에 따른 전문가 교육 및 양성방안 마련 시 본 연구 성과물인 전문가의 자격인증체계와 전문가 교육기관의 인증방안을 통해 도시재생 전문가 육성정책 및 체계구축 지원
- 지속가능한 도시재생을 위한 전문가 양성체계 및 교육기관 인증체계를 도출하여 중앙 및 지자체에서 활용할 수 있도록 함

3) 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발
- 지자체의 도시재생사업에 적용하여 모니터링하고, 효과가 검증될 경우 조례나 계획 수립 가이드라인에 적용
- 현재 도시재생선도사업을 통해 드러난 도시재생특별법의 문제점 및 예상되는 문제에 대해 선제적으로 대응
- 시나리오 기법 기반의 도시성장단계별 사회·경제적 비용편익 분석을 통해 도시성장단계별 효율적인 도시재생 및 개발정책 결정

■ 2세부 기대효과

1) 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증
- 주거지 근린재생사업 통합 프로세스와 주민대학운영 기술 마련을 통해 근린재생 및 주거지 재생사업의 성공적 추진 지원
- 근린재생형 사회적경제에 대한 체계적인 설립·운영 프로그램 및 우수모델 제시로 근린재생 사회적경제 관련 조직의 설립 활성화 및 운영에 대한 기술 향상으로 지속가능한 도시재생 실현

	- 낙후 주거지 내 물리적 재생사업의 실현가능성 확보, 사업추진과정 기록화 및 사업 성공을 통해 타 지역에서도 활용가능한 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 제시 가능 - 물리적 재생사업의 활성화를 위한 저비용·친환경 주택기술 제시, 주택기술 적용모델 제시 등을 통해 노후 주거지 재생사업의 성공적인 추진 지원 2) 복지연계 근린재생 기법 개발 - 도시재생추진주체와 복지사업추진주체들의 협업 필요성에 대한 인식 하에 복지연계의 틀, 전략, 과정 등을 제시함으로써 지역에서 협업 가능성을 제고함 - 복지연계 근린재생사업의 일반화를 위한 관련 제도 개선안을 마련함으로써 복지연계 근린재생 기법의 보편적 적용의 기틀을 마련함 3) 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발 - 전통시장 및 상권활성화의 경험(사업 추진 노하우 및 활성화 기법 등) 제공 - 지역 특성 맞춤형 상품개발 프로세스 제공 및 공동마케팅 계획 수립 유도 (마케팅 및 홍보) 4) 문화예술 연계 근린재생 기법 개발 - 매뉴얼 개발을 통해 기존에는 없었던 정형화된 프로세스로 문화예술을 매개로 하는 도시재생사업 추진 가능 - 지역 특성을 반영한 종합적인 실행 매뉴얼로 유연한 도시재생사업 추진체계 구성 가능 - 기법을 적용한 가이드라인마련으로 문화예술을 활용한 다양한 재생모델 개발 기대 5) 중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증 - 중심시가지형 도시재생사업 추진 시 필요한 참여주체의 역할, 계획수립, 사업실행 등 단계별 참고사항 등에 관한 매뉴얼 제시를 통해 노하우를 제공함 - 상인 및 주민들을 보다 적극적인 재생의 주체로 육성할 수 있는 기반을 마련함 - 매뉴얼은 선도지역 및 일반지역을 대상으로 현장 적용성을 실증한 후 기술의 일반화 및 확산에 기여함 ■ 3세부 기대효과 1) 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발 - 경제기반형 도시재생의 개념 정립 및 방향성 제시 - 경제기반형 도시재생의 추진전략을 통한 사업에 대한 이해도 및 추진력 향상 - 경제기반형 도시재생 사업화 기법을 통해 사업성 향상 및 민간참여 활성화 - 도시재생 선도지역과 일반지역에 도시재생지원센터 설립 및 운영매뉴얼을 제시하여, 도시재생사업의 전국적 확산에 기여 가능 - 도시재생지원센터의 정의와 역할을 구체적으로 제시하여 도시재생지원센터의 체계적 운영 및 성공가능성 제고를 지원함 2) 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증 - 장소특성별(항만, 역세권, 산업단지, 이전적지) 사업화 방안 제고 - 지역의 현안이슈 등이 반영된 경제기반형 도시재생기법 실증을 통해 현장(지자체)에서의 실용화 가능성 제고가 기대됨 3) 경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발 - 경제기반형 도시재생의 갈등관리 및 모니터링 시스템을 통해 선순환 구조 마련 및 사업을 통한 파급효과 극대화

핵심어 (5개 이내)	도시재생 지원시스템 고도화	근린재생 도시재생	지역중심	경제기반형	장소특성별

〈 SUMMARY 〉

Purpose & Contents	■ Section 1: Reinforcing the establishment of foundation to advance innovative urban regeneration plan - Establishing the foundation for cooperative urban regeneration implementation system and information sharing - Developing the technique for urban-spatial planning related to urban regeneration - Developing urban/space planning method related to urban regeneration - Plan for applying the existing urban redevelopment projects to urban regeneration - Diagnosing the current status of local cities and establish mid-to-long term road map for the urban regeneration ■ Section 2: Advancement and verification of the region-centred urban neighbourhood regeneration technique 1) Verifying the management strategies for neighbourhood regeneration projects and residential regeneration - Establishing implementation system and integrative model for residential neighbourhood regeneration - Advancing the techniques to facilitate social-economy-based on neighbourhood regeneration - Advancing the physical regeneration techniques such as small-scale redevelopment projects - Developing low-cost eco-friendly housing techniques 2) Developing techniques for welfare-related neighbourhood regeneration - Refining the techniques for welfare-related neighbourhood regenerations and developing the practical model 3) Developing techniques of neighbourhood regeneration related to commercial district and market revitalization - Refining the techniques for neighbourhood regeneration relevant to revitalizing commercial district and market and developing the practical model 4) Developing techniques of neighbourhood regeneration related to culture and arts - Refining the techniques for neighbourhood regeneration relevant to culture and arts and developing the practical model 5) Advancing and verifying the techniques for urban-centred neighbourhood regeneration - Establishing implementation system and integrative model for urban-centre neighbourhood regeneration ■ Section 3: Development and verification of economy-based urban regeneration model 1) Development of economy-based urban regeneration promotion strategy and commercialization technique - Developing implementation strategy for Korean model of economy-based urban regeneration - Developing commercialization model for economy-based urban regeneration Developing support system to establish economy-based facilitation plan - Developing and applying the adoptable function scoring techniques for economy-based urban regeneration

	- Management and establishment strategy for intermediary organization for urban regeneration - Study on enhancing the field network of local governments for urban regeneration 2) Applying and verifying the economy-based urban regeneration techniques depending on location specifics - Developing a model to establish the creative economy base for industrial estates and urban industrial sites - Establishing the model for new growth pole through harbour regeneration - Developing techniques to construct people-friendly public spaces and to utilize subway surrounding area - Developing efficient utilization scheme for relocated sites considering urban spatial structure 3) Development of support system for establishment of economic-based type activation plan
Results	■ Section 1: Consolidation of the foundation for innovative urban regeneration - Establishing the foundation for an integrative urban regeneration platform by inviting local governments - Developing the system utilizing inter-departmental projects and pursuing empirical application of the cooperative urban regeneration model - Improving the plans for certifying the relevant educational institutions and other frameworks - Improving the landscape of urban planning criteria relevant to urban regeneration - Developed methods and policy for urban regeneration based on city's growth stage - Developed application plan for linking the existing urban redevelopment projects to urban regeneration - Established customised urban regeneration strategy through classification of Korean model of urban regeneration ■ Section 2: Advancement of the region-centred urban neighbourhood regeneration technique - Manual for the neighbourhood regeneration project management in residential areas - Manual for community colleges based on neighbourhood regeneration - Manual for techniques to facilitate social economy based on neighbourhood regeneration - Manual for the welfare-related neighbourhood regeneration techniques - Manual for implementing small-scale redevelopment projects - Manual for low-cost eco-friendly housing techniques - Manual for neighbourhood regeneration techniques relevant to revitalizing commercial district and market - Manual for neighbourhood regeneration techniques related to culture and arts - Manual for managing urban-centred neighbourhood regeneration ■ Section 3: Development and verification of economy-based urban regeneration model - Manual of intermediary support organization for urban regeneration - Planning model for economy-based urban regeneration - Developed a model for commercialzing economy-based urban regeneration

	- Design strategy for new growth pole through regeneration of harbour and subway surrounding area - Efficient utilization scheme for relocation sites considering the urban spatial structures - Methods to link economy-based urban regeneration projects and maximize relevant impacts
Expected Contribution	[Utilization Plan] ■ Utilization Plan for Section 1 1) Establishment of the implementation system for cooperative urban regeneration and foundation for information sharing - Proposing the implementation plan for local government's support system through advancement of accurate field DB system and establishment of monitoring and evaluation system - Realizing the practicality of the research performance and the sharing of information relevant to urban regeneration through mobile web development and promotion - Proposing a cooperative model by drawing practical and applicable research results that can be adopted when local governments plan for urban regeneration and relevant projects 2) Establishment of certification system for urban regeneration specialist and relevant educational institutions - Proposing directions to improve laws and regulations to establish an experience-based specialist certification system by supplementing the categorization of experts in the field of urban regeneration and occupational requirement criteria - Contributing to establishing the foundation to train specialists by implementing urban regeneration demonstration programs and drawing certification system and management plans for the educational institutions 3) Development of techniques for urban-spatial planning relevant to urban regeneration - Preparing plans to practical improvement of regulations by identifying existing problems in current law and regulations relevant to urban regeneration, analyzing policy and economic dimensions, and mapping out strategies to reform urban planning law and regulations - Proposing the feasibility of urban regeneration policy using empirical evidence by evaluating cities at each growth stage and doing cost-benefit analysis of social and economic dimensions of urban regeneration ■ Utilization Plan for Section 2 1) Verification of management strategies for neighbourhood regeneration projects and residential regeneration - Preparing comprehensive manual to manage residential neighbourhood regeneration projects by monitoring target areas (priority/general) for urban regeneration projects and carrying out empirical study (Seo-gu in Busan); Proposing governance across levels and processes specific to each technique in pursuing and supporting regeneration projects targeted at deteriorated residential blocks - Increasing the possibility of field and practical application by proposing technical manual relevant to residential regeneration such as social economy facilitation, community capacity building and low-cost eco-friendly small-scale renewal tools through field empirical study (Seo-gu in Busan; Wanwol in

	Changwon) - Improving field applicability of relevant research performances by proposing various policies to implement residential regeneration projects in field and "MLIT's guidelines and designation system for preliminary social enterprises" 2) Development of welfare-related neighbourhood regeneration techniques - Proposing and developing social welfare resources (policy, system, project) applicable in areas under neighbourhood regeneration and welfare-linked base model which will be applied to the target areas of welfare-related neighbourhood regeneration programmes (Seo-gu in Busan and Nam-gu in Daegu) where success factors will be derived - Proposing plans to develop manuals that can support welfare-related neighbourhood regeneration projects and facilitate inter-departmental cooperations and improvement for relevant policies and system - Increasing the possibility of achieving the research objective and practical application by proposing relevant policies and manuals which agents in urban regeneration and welfare sectors can apply in the targeted areas of the regeneration project based on empirical study and evaluation results from monitoring 3) Development of techniques for neighbourhood regeneration related to commercial district and market revitalization - Developing a manual for neighbourhood regeneration related to market and commercial district revitalization by establishing an organization applicable to facilitating regional economy of neighbourhood regeneration project area, developing specialized products, promotion and marketing, and discovering cooperative projects. - Pursuing projects to revitalize commercial district (proposing inter-departmental projects) mobilizing youth population such as 'Universities and Local Markets,' which is a part of the inter-departmental projects, through field study (Cheonan) and reflecting these in the relevant manual - Increasing the possibility of achieving the research objective and practical application by proposing policies about 'Designating and managing autonomic commercial districts' and publishing relevant papers to prevent potential gentrification in neighbourhood regeneration project target area 4) Development of techniques for neighbourhood regeneration related to culture and arts - Devising schemes to discover contents and projects related to culture and arts and tourism and strategies for inter-agency (Ministry of Land, Infrastructure, and Transport - Ministry of Culture) cooperative model (cultural and art projects + urban regeneration projects) - Preparing the strategy to facilitate field-applicable culture/arts/tourism programme and cooperative implementation system (cultural and art projects + urban regeneration projects) through field studies on priority and general areas (Cheonan, Taebaek, and Yeongdo in Busan) - Proposing manuals and policies to implement neighbourhood regeneration projects relevant to culture, arts and tourism through empirical studies improves the possibility of achieving research objective and field application 4) Advancement and verification of the techniques for urban-centred neighbourhood regeneration - Deriving process-specific issues regarding urban-centred neighbourhood

regeneration projects through literature review, experts roundtable (MLIT, supporting organization), and interviewing field experts and ultimately proposing management manual
- Proposing plans for urban-centred facilitation linked to urban planning in key cities such as horizontal activation of urban-centred projects, criteria for functions with optimal applicability (including setting of integrative concept and feedback scheme, and strategic plan)
- Increasing field applicability by supplementing the management manual by monitoring priority areas (Cheonan, Youngju, and Changwon) as well as general areas (Yeongdo in Busan, Gimcheon, and Jeju)

■ Utilization Plan for Section 3

1) Development of economy-based urban regeneration promotion strategy and commercialization technique
- Developing a model for planning and commercialization by preparing techniques applicable to core elements to pursue economy-based urban regeneration
- Contributing by proposing facilitation plans based on the developed techniques as well as suggestion for regulatory improvement such as project implementation guideline and special law for urban regeneration
- Proposing practical reference model for local governments to utilize by suggesting the direction of establishment and management strategy for urban regeneration support centres

2) Applying and verifying the economy-based urban regeneration techniques depending on location specifics
- Deriving core issues that can be present during the planning and implementation stage based on location specifics such as harbour, transit centre, industrial sites, and relocation sites and setting up responses based on field-centred approach
- Provide commercialization plan by location and apply it to the case of economy-based urban regeneration promotion
- Based on the application process and results, develop manual for economy-based urban regeneration by location characteristics

3) Development of support system for establishment of economic-based type activation plan
- Establish monitoring and conflict management system according to the progress level of economic-based urban regeneration project
- Monitoring and conflict management system to examine the cases of economic-based urban regeneration projects and propose improvement plans

[Expected Effects]

■ Expected Effect for Section 1

1) Consolidation of implementation system for cooperative urban regeneration and foundation for information sharing
- Utilizing the field unit DB constructed based on target regions in diagnosing the future urban decline and establishing facilitation plans
- Enhancing feasibility evaluation for project selection and advancement of future monitoring through development of online urban regeneration monitoring and evaluation system
- Promoting and teaching urban regeneration projects through urban regeneration mobile web

- Proposing guidelines specific to each department's characteristics and utilizing them in pursuing and implementing central agency coordination targeting local governments

2) Establishment of the certification system for urban regeneration specialist and relevant educational institutions
- Contributing to job creation by preparing urban regeneration specialist training plan which can bring about new types of jobs and industries
- Supporting job creation and new vocation promotion policy by designing a educational institution certification system base on field demands and consolidating the training system for urban regeneration specialist based on expert opinions
- Enhancing expert capacity to facilitate urban regeneration projects based on local environment and resources
- Supporting establishment of urban regeneration expert training policy and frameworks through certification systems for experts and educational institutions, which are the key fruits of this research, when preparing for framework to educate and train experts following the footpath of urban regeneration New Deal policy
- Developing centrally and locally applicable training and certification system for experts and educational institutions for sustainable urban regeneration

3) Development of techniques for urban-spatial planning related to urban regeneration
- Applying the technique to local governments' urban regeneration projects for monitoring and also to the planning ordinance or guideline if the technique is proven to be effective
- Preemptively responding to potential problems of the 'Special Law for Urban Regeneration' reflected in the current priority projects for urban regeneration
- Deciding on effective urban regeneration and development policy based on urban growth stage through cost-benefit analysis of social and economic aspects of urban growth stage based on the scenario method

■ Expected Effects for Section 2

1) Verification of the management strategies for neighbourhood regeneration projects and residential regeneration
- Successfully implementing neighbourhood and residential regeneration by devising integrative process for residential neighbourhood regeneration and techniques to operate community colleges
- Realizing sustainable urban regeneration by improving management techniques and facilitating the establishment of organizations relevant to social-economy-based residential regeneration which can be promoted through establishment of systemic programmes for social-economy-based residential regeneration projects and exemplary models
- Possibly proposing implementation manuals for small-scale redevelopment projects that can be utilized in other areas by securing the potential for physical regeneration projects within underdeveloped residential areas, documenting the overall project process, and successfully carrying out the projects
- Supporting the successful regeneration projects in rundown residential area by proposing low-cost eco-friendly housing techniques and the application model of these techniques to facilitate physical regeneration projects

2) Development of techniques for welfare-related neighbourhood regeneration
- Enhancing the possibility of cooperation by proposing the framework, strategy and processes relevant to the welfare-related projects based on the understanding of necessary cooperation between the agents of urban regeneration projects and welfare projects
- Consolidating the foundation to facilitate general application of welfare-related neighbourhood regeneration techniques by preparing plans to improve regulations and institutions necessary for the generalisation of welfare-related neighbourhood regeneration projects

3) Development of techniques for neighbourhood regeneration related to commercial district and market vitalization
- Providing advice based on experiences in revitalizing local traditional markets and commercial districts (know-how on project implementation and techniques for revitalization)
- Inducing the provision of region-specific product development processes and establishment of collaborative marketing strategy

4) Development of techniques for neighbourhood regeneration related to culture and arts
- Increasing the possibility of urban regeneration projects through the mechanisms related to culture and arts by developing manuals which introduces the unprecedented standardized process
- Channeling the possibility of establishing the flexible system for urban regeneration projects by utilizing integrative operation manuals reflective of regional characteristics
- Expecting to develop various regeneration models utilizing culture and arts by establishing guidelines where relevant techniques are applied

5) Advancement and verification of the techniques for urban-centred neighbourhood regeneration
- Sharing know-hows by proposing detailed manuals demonstrating issues in each stage of project such as the role of involved parties, establishing plans, and project operation necessary to urban-centred regeneration projects
- Consolidating the foundation to train merchants and citizens to become active participants of regeneration
- Expecting the manuals to contribute to promotion and generalisation of techniques after their field applicability is tested in both priority and general areas

■ Expected Effects for Section 3
1) Development of economy-based urban regeneration promotion strategy and commercialization technique
- Establishing the concept and presenting direction of economic-based urban regeneration
- Understanding of the business and Improving propulsion through the promotion strategy of economic-based urban regeneration
- Enhancement of business performance and revitalization of private sector through economic-based urban regeneration commercialization technique
- Contributing to nationalization of urban regeneration projects by proposing establishment and management manuals for urban regeneration support centres in priority regions and general areas
- Supporting the analysis of systemic management and success factors of

	urban regeneration support centres by proposing detailed definition and roles of those centres 2) Applying and verifying the economy-based urban regeneration techniques depending on location specifics - Analyzing commercialization plan based on location specifics (harbour, subway surrounding areas, industrial complex, relocation sites) - Expecting the analyses of factors for commercialization in field (local governments) through verification of economy-based urban regeneration techniques reflecting local issues 3) Development of support system for establishment of economic-based type activation plan - Establishing a virtuous cycle structure and maximizing ripple effect through conflict management and monitoring system of economic-based urban regeneration				
Keywords	Advancement of the support system for urban regeneration	neighbourhood regeneration	participation of resident	Economy-based urban regeneration	Urban regeneration based on location specifics

Contents

1. 연구개발과제의 개요 ····· 1

2. 국내외 기술 개발 현황 ····· 46

3. 연구 수행 내용 및 성과 ····· 56

4. 목표 달성도 및 관련 분야 기여도 ····· 118

5. 연구개발성과의 활용 계획 ····· 140

6. 연구 과정에서 수집한 해외 과학기술 정보 ····· 155

7. 연구개발성과의 보안등급 ····· 196

8. 국가과학기술종합정보시스템에 등록한 연구시설·장비 현황 ····· 197

9. 연구개발과제 수행에 따른 연구실 등의 안전 조치 이행 실적 ····· 198

10. 연구개발과제의 대표적 연구 실적 ····· 199

11. 기타 사항 ····· 233

12. 부록 ····· 234

13 참고 문헌 ····· 238

1. 연구개발과제의 개요

가. 연구개발 목적 및 필요성

가) 1세부

◦ 도시생애주기 전반에 걸쳐 지속가능한 도시성장에 영향을 주는 다양한 환경요인을 고려하여 지자체 도시재생사업의 진단, 계획, 모니터링, 평가를 지원하는 기반을 구축하고자 함



[1세부 연구개발 최종 목표]

◦ 최종목표는 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축, 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발, 국내 도시 현주소 진단 및 도시재생 중장기 로드맵 수립을 도모하고자 함

□ 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축

◦ 선도지역 DB 시범 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발, 장소 중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합플랫폼 구축하여 도시재생사업 계획 수립 및 시행에 있어 활용할 수 있도록 하고자 함

□ 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축

◦ 국가별 도시재생사례 정보DB 구축하고, 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)을 도출하여 지자체의 역량 부족 문제를 해결하고 도시재생 사업을 효과적으로 수행할 수 있는 도시재생 전문가를 양성할 기반을 마련하고자 함

□ 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발

○ 도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편, 도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책 수립을 제안하여 도시재생 사업이 단계별로 원활하게 추진될 수 있는 기반을 마련하고자 함

□ 기존 사업의 도시재생 연계활용 방안

○ 도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준을 재편하는 것을 연구목표로, 도시·군기본계획 수립지침, 국가도시재생기본방침, 도시재생전략계획 수립 가이드라인, 도시재생활성화계획 수립 가이드라인, 지구단위계획 수립지침 등 5개 도시재생 관련 도시계획 수립 가이드라인의 개정(안)을 도출하고자 함

□ 도시진단 및 중장기 로드맵

○ 국내외 환경변화를 사전 검토하여 도시재생의 장기적인 비전과 로드맵을 설정하고 이에 필요한 추진체계, 정보공유체계를 구축, 도시·공간계획 기법 및 법·제도 등 지원 방안을 마련하고자 함

□ 도시재생사업의 일자리 창출효과분석

○ 도시재생에 따른 일자리 창출효과 분석지표 및 방법 개발하고, 도시재생 뉴딜사업에 대한 시나리오별 일자리 창출효과 측정하고자 함(뉴딜시범사업 70개소 중 유형별 사례대상지 5개소 선정)

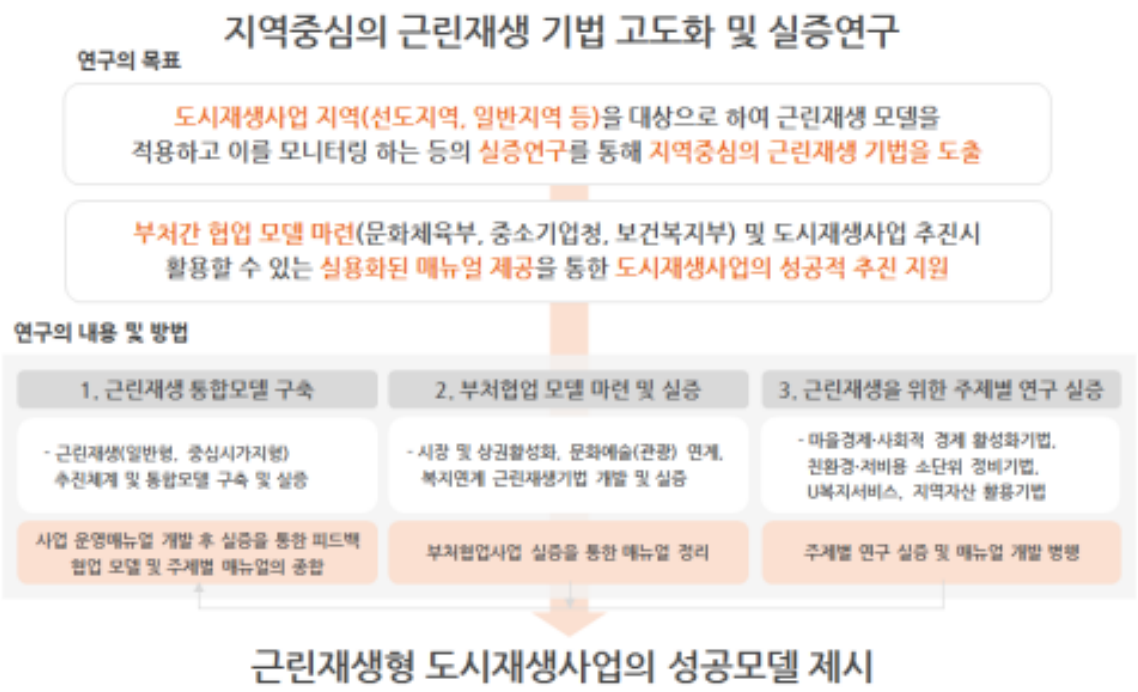
구분	최종목표	최종목표 성격
1세부	○ [협동1] 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축	
	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발	소프트웨어 공법·기법
	장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생부처협업종합플랫폼 구축	정책·제도
	○ [공동1-1] 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축	
	국가별 도시재생사례 정보DB 구축	소프트웨어,시스템
	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)	모델,정책·제도
	○ [공동1-2] 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발	
	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	정책·제도
	도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책	정책·제도
	도시재생사업의 일자리 창출효과분석	정책·제도
	○ [공동1-3] 기존 사업의 도시재생 연계활용 방안	
	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발	정책·제도
	○ [공동1-4] 도시진단 및 중장기 로드맵	
	한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략	정책·제도

나) 2세부

○ 2세부인 “지역중심의 근린재생 기법 고도화 및 실증 연구”의 경우, 주거지와 중심시가지를 중심으로 근린재생기법 고도화 및 실증연구를 수행하고, 복지, 시장 및 상권활성화, 문화예술 관련 연계기법을 개발하고자 함

○ 특히 선도지역 등 국가에서 추진하는 재생사업지역을 대상으로 하여 근린재생 모델을 적용하고 이를 모니터링 하는 등의 실증연구를 통해 일반화가 가능한 지역중심의 근린재생 기법을 도출하는 것을 최종 목표로 삼고 있음

○ 또한 부처간 협업 모델 마련(문화체육부, 중소기업청, 보건복지부) 및 도시재생사업 추진 시 활용할 수 있는 실용화된 매뉴얼 제공을 통한 도시재생사업의 성공적 추진을 지원함



[2세부 연구개발 최종 목표]

□ 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증

- 근린재생사업 운영방안, 주거지근린재생 추진체계 및 통합모델 구축, 근린재생형 사회적경제 활성화 기법 개발, 소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화. 저비용친환경 소단위정비기법 개발 및 실증연구를 통해 주거지 재생에 적용가능한 근린재생기법을 도출하고자 함

□ 복지 연계 근린재생기법 개발

- 복지 분야와 연계된 도시재생기법 개발을 통해 주민생활밀착형 복지재생 실현을 위한 기반을 마련하고, 근린재생사업지역에 적용가능한 실용화된 매뉴얼을 제공하자고 함

□ 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발

- 시장 및 상권활성화와 연계할 수 있는 도시재생기술 개발을 통해 타 중심시가지에 적용할 수 있는 종합적인 실행 매뉴얼로 제공함으로써 도시재생에 기여하고자 함

□ 문화예술 연계 근린재생기법

- 문화예술부분과 근린재생기법을 융합하여 다각화함으로써, 지역적 특색이 반영된 문화예술 기반의 근린재생 기법을 개발하고자 함

□ 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증

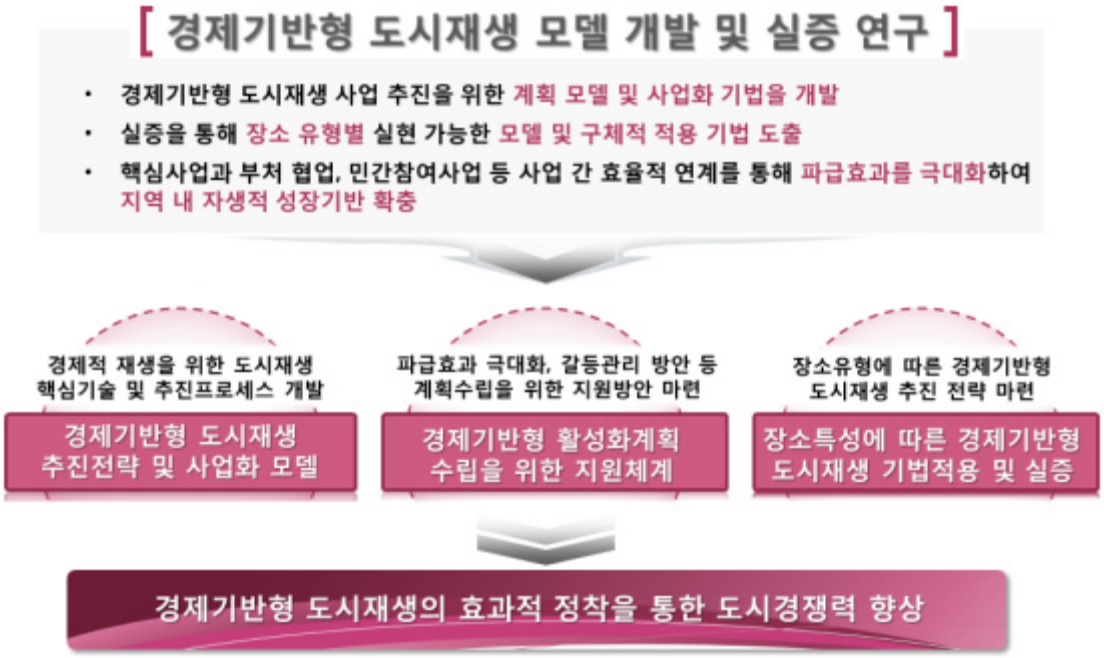
- 중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축 및 실증연구를 통해 중심시가지 재생에 적용가능한 근린재생기법을 도출하고자 함

다) 3세부

○ 국내에서 새롭게 도시재생법의 제정과 함께 도시재생 사업이 추진되는 만큼 초기에는 관련사례를 통한 이슈 도출, 선진 사례를 통한 개념 정립 및 한국형 경제기반형 도시재생사업의 장기적 방향성 도출을 위한 연구 진행

○ 정립된 이론적 배경을 기반으로 선도지역으로 선정되어 2014년부터 추진된 '청주'와 '부산'부터 2017년 도시재생 뉴딜 경제기반형으로 선정된 '통영'까지 공모선정 후 사업이 추진되는 경제기반형 도시재생 사례를 대상으로 실증 분석 진행 및 시사점을 도출하여 한국형 경제기반형 도시재생 사업의 모델의 개발

○ 더 나아가, 경제기반형 도시재생 추진 모델을 안정적으로 정착 활성화를 위해 도시재생특별법 및 관련 시행령, 가이드라인 등 현행 제도의 개선 및 사업을 통한 적절한 성과 관리 및 확산 시스템 마련



[3세부 연구개발 최종 목표]

□ 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발

○ 한국형 경제기반재생의 개념을 확립하고, 경제기반재생 사업의 효율적 추진을 위한 정책방향 도출

○ 경제기반형 도시재생 추진을 위한 핵심 요소별 적용기법을 마련하여 계획 모델 및 사업화 모델 개발

○ 적용기법을 바탕으로 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인, 도시재생 특별법 등 제도적 개선 방안을 제시하여 정책적 기여

□ 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증

○ 경제기반형 도시재생은 국가 핵심시설을 바탕으로 도시의 경제적 활성화를 목표로 추진기에 항만, 이전적지, 역사, 등이 입지한 장소의 특성을 고려한 경제기반형 도시재생모델 필요

○ 장소특성별로 계획수립 및 사업시행 단계에서의 핵심 이슈를 도출하고 이의 대응방안을 현장 중심적 접근

○ 장소특성별 도출한 경제기반형 도시재생 모델은 매뉴얼, 매뉴판, 설계지침 등의 형태로 개발하여 지자체에 배포, 경제기반형 도시재생의 효과적인 정착 지원

나. 연차별 연구개발의 목표

□ 1차년도

세세부 과제명		세부연구목표	연구개발 수행내용
지자체 사업단위 도시재생지원체계 개발 및 구축		선도지역 기초자료 DB 구축방안 마련	- 도시재생 특별법 및 가이드라인 분석 - 도시재생 선도지역 공모제안서 및 활성화계획서 기초DB활용도 및 모니터링·평가지표 분석
도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 구축		도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 분석	- 국내외 전문가 교육프로그램 분석 - 국내외 도시재생 전문가 인증제도 및 양성체계 분석
도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석		도시성장단계 평가지표 및 평가기법 검토	- 우리나라 도시성장단계별 도시정책 패러다임 변화 분석 - 국내외 도시성장단계 평가지표와 평가기법 검토(1-1세세부에 평가지표 제공) - 도시성장단계 평가기법 사례 적용을 통한 도시성장단계 평가기법의 적용가능성 분석
기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발		도시재생사업으로서의 기존 정비사업 문제점 및 개선방향 연구	- 기존 정비사업 실태조사 및 진단 - 법제도 상의 도시재생사업과 정비사업간의 관계 검토
우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립		도시쇠퇴유형별 중장기 재생전략 수립	- 지역특성을 반영한 도시쇠퇴 유형분류 - 유형분류에 따른 재생전략 수립
근린재생 연계기법 개발 및 거버넌스 체계 구축	협력적 거버넌스 체계 및 역량강화 방안	선도지역 지원계획 수립 및 컨설팅	- 근린재생형 선도지역의 단계별 지원계획 수립 : 기반구축 단계, 계획수립 단계, 사업추진단계 - 근린재생형 선도지역 컨설팅을 통한 활성화계획의 방향 설정 및 전문가 연계
		협력적 거버넌스 체계 구축 및 역량강화 방안 마련을 위한 기본방향 설정	- R&D 1.0 성과 분석 및 국내외 사례 및 정책 분석 - 협력적 거버넌스 체계의 기본방향 설정 - 참여주체별, 단계별 역량강화 방안의 기본방향 설정
	지역자산 활용 근린재생기법 개발	지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 개발 및 적용방안 마련	- 관련 연구 동향 및 사례 분석 - 도시재생 R&D ver. 1.0 검토 - 도시재생선도지역 특성 분석(11개 지역) 및 지원 - 지역자산 평가 방법 및 지역자산 활용 유형 분류 - 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용 방안 모색 - 컨셉모델 적용 및 운영관리 등을 위한 모니터링 체계 구축
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발		시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 기초연구 및 선도지역 분석	- 관련 이론 및 사례 검토 · 종합 - 도시재생 R&D ver.1.0 분석 - 지역 특성 고려 도시재생 방향 구상
문화예술 연계 근린재생 기법 개발		문화예술 연계 근린재생기법 개념 모델 개발	- 정책 및 사업동향에 대한 분석 / 도시재생 관련 선행연구 및 사례분석 등 - 선도지역 사업별 특성분석 및 분석 결과를 통한 연계가능성 검토 - 도시재생 사업에 있어서의 문화예술 연계를 위한 기법 컨셉모델 구상
근린재생 통합모델 구축	근린재생기법 통합적용 및 모델 구축	선도지역 특성분석 및 유형화	- 선도지역 특성분석 및 유형화 - 선도지역의 기반구축 단계 컨설팅 및 지원 - 선도지역 활성화계획 및 사업계획 컨설팅 및 지원
		중심시가지형 통합모델 개발을 위한 기본방향 설정	- 국내외 중심시가지 관련 정책 및 사례 분석 - 도시재생 R&D 1.0 성과 분석 - 중심시가지형 통합모델의 기본방향 구상 - 중심시가지 재생정책의 추진방향 모색

세세부 과제명		세부연구목표	연구개발 수행내용
	마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 연계기법	마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 연계기법 개발을 위한 기초연구	- 마을경제 활성화 관련 법·제도 검토 및 사례조사 - 사회적 경제 연계형 근린재생 및 사회적 경제기업의 동향분석 - 생활복지서비스의 개념 정립 및 유형화 - 생활복지서비스 유관기관의 연계사업 조사 및 수요조사를 통한 사업의 우선순위 분석
	소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	저비용 소단위 정비사업 추진 프로시져 개발을 위한 소단위 정비기법 관련 기초연구	- 도시재생R&D 1.0 선행연구, 사례검토 - 소단위 정비사업 유형분류 및 관련제도 검토 - 저비용 주택, 친환경 기술/기법 현황조사 및 적용방안 검토 - 필지단위 유형별 소단위 정비계획 시뮬레이션 및 제도보완사항 도출
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발		한국형 경제기반 도시재생 개념 확립 및 정책방향 도출	- 한국형 경제기반 도시재생 개념 확립 - 경제기반 도시재생 핵심이슈 발굴 - 한국형 경제기반 도시재생 추진을 위한 정책방향 도출
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발		경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발 이론 및 사례 검토	- 양방향 지원체계(부문간/지역 간/사업간/주체간 연계) 관련 이론 및 사례 검토 - 파급효과, 선순환구조 개념정의 등 관련 이론 및 사례 검토
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증		산업단지(공업지역) 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 국내 산업단지 여건분석 및 쟁점·이슈 도출 - 이슈도출 결과에 대응한 해외 선진사례 도출
		항만 재생 관련 이론, 선행연구 및 사례 검토, 현황 분석	- 국내 항만 및 배후도시 현황 및 기존 정책·제도 분석 - 항만 재생 관련 이론 및 국내·외 사례 분석
		역세권·공공공간 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 국내 역세권·공공공간 입지여건 분석 - 국내 역세권·공공공간 재생 관련 쟁점·이슈 도출 - 도시재생 선도·일반지역 TB지원과 연계한 쟁점·이슈 극복 선진사례 제시
		이전적지 활용 관련 이론 및 국내 여건 검토, 주요쟁점·이슈 분석	- 국내 이전적지 여건 검토 및 쟁점·이슈 도출 - 주요쟁점 도출에 따른 국외 선진사례 조사 및 분석

□ 2차년도

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축	선도지역 기초자료 DB 시범구축	- 기존 연구성과 활용 및 현장조사를 통한 DB 구축방안 검토 - 유형별 지자체 지원 DB 목록 구축 - 향후 DB 확장방안 마련 - 선도지역 기초자료 DB 시범 구축
장소중심의 도시재생 사업협업모델 개발 및 도시재생 종합플랫폼 구축	도시재생사업 각 부처 협업사업 DB 구축	- 도시재생과 연계한 중앙정부 각 부처간 협업사업 DB 및 시스템 구축 - 국내외 협업사례 유형분류 및 조사 DB 구축
국가별 도시재생사례 정보 DB 구축	도시재생사례 종합정보 기반구축	- 기존 연구성과 및 유관 정보시스템 조사분석, 국내외 문헌조사 실시 - 도시재생사례 키워드별 정보제공 목록 구축 - 국내외 사례 DB 키워드별 검색 알고리즘 개발
도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 운용을 위한 제도개선(안)	도시재생 전문가 수요예측 및 양성방안 구축	- 미국 전문가 교육프로그램 및 양성제도 사례 DB구축 - 도시재생사업 확대에 따른 도시재생 전문가 수요예측 - 도시재생 분야별 전문가 현황 및 공급현황 분석 - 도시재생 전문가 수요 및 공급현황 분석을 통한 전문가 양성방안 제시
도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	도시재생 관련 법제도 개선을 위한 정책 발굴	- 해외의 도시재생 관련 법제도 개선사례 분석 - 도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준 개선방향 도출 - 국내 도시재생 관련 법제도 개선사항 list 작성
도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석	해외 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기초 사례 연구	- 도시재생의 필요성 분석 - 국내·외 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기법 검토 - 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기법의 국가·지역차원 적용(예시적 시뮬레이션 실시)
기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안	도시재생사업과 정비사업의 연계체계 구축에 관한 연구	- 도시재생사업 현황 분석 - 도시재생과의 연계활용방향 도출 - 기존 활성화계획 가이드라인 검토
우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립	도시재생 중장기 로드맵 구축	- 도시쇠퇴에 대한 선제적 대응 필요성 검토 - 도시재생 로드맵의 비전과 목표를 설정하고 달성을 위한 추진전략 제안 - 전문가 포럼 및 국제·국내 학술대회 개최, 도시재생전문가 면담을 통한 로드맵 검토
주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	선도지역 지원 및 기법 적용 방향 설정	- 선도지역 여건별 특성에 맞추어 사업추진 지원 - 주거지 재생 사업추진 프로세스에 따른 실행전략 제시 - 주거지 통합모델의 적용가능성 모색 (적용가능 선도지역 선정)
	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구상안 제시	- 주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구상 · 지속가능한 주거지재생의 심층사례 분석 · 주거지 재생 거버넌스 및 사업추진 프로세스 구체화 · 주거지 재생 역량강화 전략 구체화(갈등관리 및 교육)
마을경제 활성화 기법 고도화	선도지역 지원 및 기법적용	- 선도지역 선정지역의 마을 경제 활성화계획 특성 분석 - 지원 가능한 지역 선정 및 지원계획 수립 - 선도지역을 대상으로 기법의 적용 및 지원으로 기법 실효성 검증 - 선도지역 모니터링 및 실증 효과 분석
	마을경제 활성화 근린재생기법 개발을 위한 기초연구와 모델개발	- 마을경제 활성화 관련 법·제도 검토 및 사례조사 - 일반근린재생지역 대상 기존 비즈니스모델의 동향 분석 및 유형화 - 마을경제 기업을 활용한 근린재생 모델개발 - 지역의 특색에 맞는 사회적경제 모델 발굴 및 구축

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
		- 사업추진조직 구성, 적용 프로세스체계 제시
생활복지 서비스 기법 고도화	생활복지 U-서비스 풀(pool) 구성 및 사업화 모델 개발	- 생활복지 서비스 풀(pool) 구성 및 u-서비스 풀과의 연계 방안 제시 - 생활복지를 고려한 국내외 도시안전, 방범·방재 측면의 근린재생기법 적용 및 현장밀착형 지원체계 구축 사례분석 및 타사업과 연계방안 모색함
	선도지역의 기존 생활복지 U-서비스 모델 분석 및 개선사항 도출	- 선도지역의 주민건강 척도 지표를 도출할 수 있는 U-서비스 조사·분석 및 제안함 - 기존 사례를 통한 U-서비스 지속성 실패분석 및 방향성 제시
	생활복지 U-서비스 적용 기술로드맵 구축	- 도시재생 선도지역의 생활복지와 연계한 U-서비스 우선순위 선정 및 적용 방안 제시 - 사업추진조직 구성, 적용 프로세스체계 제시
복지연계 근린재생기법 개발	복지서비스 사업관련 선행연구 사례조사	- 문헌조사 및 현장 조사를 통한 연구의 방향성 도출 - 기존 국/내외 사업 분석 - 근린재생과 연계된 복지사업의 국가별 사례 분석
	선도지역 현황 분석 및 기존 사업 개선사항 도출	- 선도지역의 복지관련 실태 및 개선필요 사항 파악
	복지부문 연계를 통한 도시재생 사업화 모델 및 융합 기법 개발	- 도시재생과 연계된 복지서비스 적용 사업 및 사업추진 프로세스 지원 계획 수립
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위 정비사업 추진 프로시져(안) 개발	- 지역특성 및 여건에 맞는 소단위 정비기법 개발 (유형별 컨셉모델 제시) - 소단위 정비사업 추진 프로시져(procedure) 안 개발 - 단계별 이해당사자 참여방안 도출
	도시재생 선도지역 지원 및 소단위 정비 기법 적용	- 선도지역의 소단위 정비기법 실증(2단계) 및 지원, 모니터링 - 소단위 정비기법 현장적용의 문제점 및 에로사항 검토 - 공유공간, 토지이용 고도화 등 계획 및 설계 차원에서의 문제점 해결방안 도출 - 소단위 정비사업의 단계별 주요절차 개선방안 도출
[위탁) 소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증	소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택 모델(안) 개발	- 소단위 정비기법 유형에 따른 저비용·친환경 주택모델(안) 개발 - 친환경·저비용 주택기술 실증사업 적용방안 마련 · 선도지역 내 사업 계획 검토 및 전문가 자문 · 선도지역 방문/ 코디네이터 협의
	집수리사업 추진 거버넌스 체계 고도화	- 집수리사업 거버넌스 확대방안 마련 - 선도지역 확대 적용 추진
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발	시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 구상	- 국내외 관련 사례 · 국내외 문헌조사 · 국내외 사례조사 : 상권 - 유사사업과 재생사업 연계방안 - 근린재생 활성화 기법 제시 - 선도지역 실증 연구
문화예술 연계 근린재생 기법 개발	문화예술 연계 근린재생에 대한 기법 구체화 및 실용화 모델 개발	- 문화예술 매개 도시재생 사례의 성공요인 도출 - 문화예술 매개 도시재생의 융합기법 및 사업화모델 개발 - 문화예술연계 도시재생 계획수립 지원 - 문화예술연계 도시재생 사업추진 프로세스 지원
	선도지역 사업에 대한 기법 적용 및 장착 (사업추진 초기단계)	
	도시재생 선도지역 사업추진 지원	
	선도지역 도시재생 문화분야 공유 네트워크 운영 등	
중심	선도지역의 중심시가지형	- 선도지역의 중심시가지형 계획수립단계 지원 및 정책지원

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	지원 및 연계기법의 고도화	- 2015년 일반지역 중 중심시가지형 계획내용 정책지원
	중심시가지 적용모델의 운영체계 및 일반화 틀 설정	- 중소도시 유형별 정책방향 및 전략방향 제시 - 중심시가지형 도시재생사업 표준프로세스 및 운영 매뉴얼 제시 - 상인역량 강화를 위한 단계별매뉴얼 제시 (계획수립단계)
사회적 경제 연계형 중심 시가지 활성화 모델 개발(안)	사회적경제 조직 육성을 위한 기법 구상안 제시	- 도시재생 선도지역의 사회적 경제조직 육성 마스터플랜 실행을 위한 성장단계별 지원체계 구축(Ⅰ) - 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화 기법 개발
	사회적 경제 관련 도시재생가이드라인 및 지침 개정안 제안	- 사회적경제 육성 마스터플랜 세부액션 플랜 지원
지역자산 활용 근린재생기법 개발	선도지역 지원 및 기법적용	- 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립을 위한 지역자산 조사·평가기법 개발 지침 작성·배포 및 선도지역 지원
	지역자산 활용지역 활력회복 모델 개발	- 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용 - 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용 모니터링 및 피드백
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발	한국형 경제기반형 도시재생 계획수립을 위한 기반구축	- 한국형 경제기반형 도시재생 계획수립 기반구축 · (계획) 도입기능 선정 절차 및 방법 · (입지) 대상지 선정기준 마련 · (주체) 명확한 주체선정 및 협의체 구축/운영방안 · (관리) 계획내용 수정/보완 체계화 및 제도화 방안 - 대도시 맞춤형 계획수립 기반구축 - 중소도시 맞춤형 계획수립 기반구축 - 제도개선방안 마련
	한국형 경제기반형 도시재생 추진을 위한 재원조달 방안 및 금융기법 개발	- [수익모델] 국공유지 활용모델 - [재원] 주택도시기금의 활용방안 - [조직] 공기업의 효과적 활용방안
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	장소중심적 연계를 통한 파급효과 극대화 방안	- 장소중심적 연계를 통한 주변지역과의 상생발전 방안(도시재생사업과 연계 가능한 다양한 단지/지구/개발(예: 물류단지 등) 사업발굴) - 기부채납제도 선진화 방안 - 주체 간 연계 및 갈등관리 방안
경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 연구	파급효과를 고려한 도입기능 선정기법 개발 및 적용)	- 도입기능 선정기법 개발 - 도입기능 선정기법 일반지역 적용/검토 - 도입기능에 따른 파급효과 분석기법 - 제도개선방안
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증	산업단지(공업지역)중심 도시재생 사업모델 개발	- 산업단지(공업지역) 유형, 입주기업 특성 등 사업여건을 반영한 사업모델 - 산업단지(공업지역) 중심 도시재생사업 모델 추진과정의 이슈 및 대응전략
	항만 재생 관련 유형화 및 모델개발	- 현장 분석 및 관련 인식 파악 및 이슈 분석을 통한 항만 도시재생 유형화 - 항만 도시재생사업 모델 개발
	역세권 활용 사업모델 개발	- 역세권 유형별 현황조사 및 잠재성 분석 - 역세권 활용 도시재생사업 모델 개발 - 역세권 도시재생사업 모델의 예비적용
	이전적지 활용 도시재생 사업모델 개발	- 지자체 유형별 기성시가지 내 활용 가능한 이전적지 현황 실태조사 - 이전적지의 입지, 규모 등을 고려한 도시재생사업 모델 개발 - 이전적지 활용 도시재생 사업모델 적용을 위한 시뮬레이션

□ 3차년도

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발	- 지자체 적용모델 구축방안 도출
장소중심의 도시재생 사업협업모델 개발 및 도시재생 종합플랫폼 구축	장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합 플랫폼 구축	- 지자체 활용시스템 시범적용 및 도시재생협업모델 개발
국가별 도시재생사례 정보 DB 구축	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)	- 도시재생 전문가 자격 제도화 방안 및 양성체계 모델 검증
도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준 재편	- 도시재생과 연계한 도시계획 관련 법제도 개선안
도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책	도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책	- 국내 도시의 도시성장단계평가
한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략	국내 도시의 도시성장단계평가	- 우리나라 도시성장 및 도시쇠퇴 영향요인을 분석하여 도시성장 유형 구분 - 인구사회, 경제산업, 물리환경 요소를 반영한 한국형 도시성장단계 평가기법 개발
근린재생 사업 운영방안 마련		- 근린재생사업 운영매뉴얼 보완 계획수립단계 및 관련사례 보완
주거지 근린 재생 추진체계 및 통합모델 구축	주거지 근린재생 추진체계 고도화	- 재생사업지역을 대상으로 하는 현장 실증연구(모니터링)를 통한 주거지 근린재생 추진체계 고도화 · 주거지 사업유형별 추진전략 모색, 관련사례 보완
	근린재생 주민대학 적용 및 모니터링	- 재생사업 지역을 대상으로 하는 현장 실증연구(모니터링)를 통한 주민대학 매뉴얼 보완 · 단계별 프로그램 (기본과정) 및 관련사례 보완 · 조직소통, 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 사례검토
마을경제 활성화 기법 고도화	마을경제 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 교육, 보건·복지 분야에 대한 비즈니스 모델 구상 및 마을기업 사업시행단계에 활성화 기법 제시 - 실증지역 지원 및 매뉴얼 보급을 통한 마을경제 활성화 기법 매뉴얼 고도화
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위 정비기법 적용 및 모니터링	- 소단위 정비기법 현장 적용체계 구축 및 개선방안 도출을 통한 사업추진 프로시저 보완 - 실증지역 소단위 정비 기법 적용 및 지원, 모니터링을 통한 소단위 정비기법 고도화
복지연계 근린재생 기법개발	복지연계 근린재생기법 적용 및 모니터링	- 복지연계 모형의 현장 적용을 통한 도시재생 기법(전략)의 적합성 분석 및 대안 개발 - 지역유형에 따른 복지연계 모형별 성공요건 도출 · 과정-성과 점검을 위한 지표 개발 및 핵심 성공요소 도출 - 복지연계 모형 적용을 통한 도시재생기법 가이드라인 개발 (2015년 개발 매뉴얼의 보강)
소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 실증	저비용·친환경주택 기술 적용 및 모니터링	- 저비용·친환경주택 모델 개발 및 적용 가능성 검토 - 저비용·친환경주택 기술 현장적용 및 모니터링을 통한 매뉴얼 보완
시장 및 상권 활성화 연계 근린재생	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 적용 및	- 시장 및 상권활성화 연계기법 현장적용을 통한 기법 고도화 · 사업화 모델 개발 및 적용을 통한 매뉴얼 보완

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
기법개발	모니터링	· 모니터링 지표 선정 및 체계 구축 · 도시재생사업 시 시장분석, 마케팅, 프로모션, 비즈니스 모델 발굴 사례 검토
문화예술 연계 근린재생 기법 개발	문화예술 연계 근린재생기법 적용 및 모니터링	- 문화예술 연계 도시재생 기법의 현장적용 - 문화예술자산 활용 도시재생사업 추진과정 지원과 모니터링 · 관광분야 자문, 관광분야 연계를 위한 전략 검토 - 문화예술 연계 근린재생기법 적용을 통한 매뉴얼 보완
중심 시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	중심 시가지 사업 유형별 적용 모델의 기본방향 설정	- 선도지역 지원 및 연계사업 추진 - 일반지역 모니터링 및 자문 - 중심시가지형 프로세스 및 운영매뉴얼 고도화 - 사업시행단계의 상인역량강화를 위한 방안 제시 - 중심시가지 물리적 정비방안 및 경관개선 방안 기초연구
사회적경제 연계형 중심 시가지 활성화기법 개발	사회적 경제 연계형 중심 시가지 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 선도지역 및 일반지역 사회적 경제조직 현황 집중 모니터링 - 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화기법 적용 및 보완 - 중심시가지의 전통시장•상점가 자원조사 방안 제시
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발	도시재생 지자체 현장 네트워크 강화	- 도시재생 사업수행에 따른 현장문제 발굴 및 지속적 지자체(현장) 네트워크 운영을 위한 기반 구축 - 다양한 분야의 도시재생 전문가들의 교류 · 협력을 위한 연구지원 및 분야별 전문가 네트워크 강화 방안 연구
	도시재생 중간지원조직 설립 · 운영 · 매뉴얼 개발	- 도시재생 지원센터 운영방안 고도화 · 도시재생 선도지역 및 일반지역 도시재생 지원센터 설립 · 운영 실태조사 · 도시재생 지원센터 설립 · 운영 관련 현장문제 발굴 · 현장수요대응형 도시재생 지원센터 운영방안 고도화 전략도출
	활성화계획 수립기법·사업시행전략 마련(Ⅰ)	- 활성화계획 수립기법 개발 · 지역산업을 연계•활용한 도입기능 선정 및 수요분석 기법 고도화 · 재원조달계획 수립 방안 - 사업시행 전략 개발 · 공/민간기업 의견수렴 등을 통한 민간사업 발굴 및 사업화 방안 · 사업추진협의회 구성 및 운영 방안 · 사업간 연계성 확보 방안
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증	장소특성별 사업기법 현장적용· 검증(Ⅰ)	- 협의체 구성 및 실증대상지 기초조사 - 현장맞춤형 기법 조정 및 기법적용(Ⅰ) - 현장모니터링 및 쟁점도출(Ⅰ) - 쟁점 개선방안 및 제도적 개선사항 마련(Ⅰ) · 선도·일반지역 7개소 대상
	기성시가지 내 미·저이용공간 활용 도시재생기법 현장적용	- 미·저이용 공간 활용 위한 기반구축 기법 현장적용 - 미·저이용 공간 활용 위한 계획수립 기법 현장적용 - 미·저이용 공간 활용 위한 사업시행 기법 현장적용
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	장소중심적 연계전략 및 기법 개발	- 공간적·물리적측면의 장소중심적, 통합적 예산활용의 장소중심적 연계전략 및 기법개발 - 경제적·재무적측면의 장소중심적 연계전략 및 기법개발 - 사업적·제도적측면의 장소중심적 연계전략 및 기법개발

□ 4차년도

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발	- 지자체 적용을 통한 도시재생종합플랫폼 기반구축
	장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합 플랫폼 구축	- 부처협업사업 활용시스템 구축 및 협업모델 실증적용
도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)	- 거점교육기관 인증 제도화 방안 및 관련 제도 개선
도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발	도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준 재편	- 도시재생 관련 계획 수립 가이드라인 개정안
근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증	근린재생사업 운영방안 마련	- 근린재생사업 운영매뉴얼 보완 · 선도/일반지역)의 근린재생사업 추진의 성과와 한계 도출 · 근린재생형 도시재생사업 계획수립 및 사업추진단계 개선방안 제시 · 매뉴얼 고도화 및 사례보완
	주거지 근린재생 통합모델 구체화	- 재생사업지역을 대상으로 하는 현장 실증연구 (모니터링)를 통한 주거지 근린재생 통합모델 개발 · 실증지역 모니터링 추진 · 주거지 근린재생 통합모델 구체화 · 주거지 사업유형별 성과관리 및 관련사례 보완
	사회적경제 활성화 기법 모니터링 및 매뉴얼 구상	- 현장 모니터링을 통한 사회적경제 활성화 기법(주거지, 중심시가지형 통합) 매뉴얼 구상 · 관련 제도 및 운영실태 분석 · 현장실증연구를 통한 재생사업지역의 사회적경제 활성화방안 도출 · 근린재생형 사회적경제 활성화방안 제시 및 관련제도 제안
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위 정비기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링을 통한 사용자 유형별 저비용 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 개발 (소단위 정비사업 추진 프로시져(procedure) 제시) · 소단위정비사업 유형 및 정차, 제도개선방안 검토 · 현장실증연구를 통한 소단위정비사업 추진과정 검토 · 소단위 정비사업 추진 프로시져 제시 및 매뉴얼 개발
소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 실증	저비용·친환경주택 기술 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링을 통한 소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 매뉴얼 제시 · 현장 모니터링을 통한 기법 실증 및 매뉴얼 보완 · 저비용친환경 주택기술을 통한 물리적 환경 개선방안 제시
복지연계 근린재생 기법개발	복지연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 복지연계기법 현장적용의 지속 추진과 실증과정 모니터링, 사업 영향력 및 복지연계기법의 적합성 분석, 이를 반영하여 일반화가 가능한 매뉴얼 보강 · 복지연계 모형 적용 시 문제점 및 개선사항 도출 - 지속가능한 복지연계 근린재생 운영을 위한 제도개선 과제 발굴 및 재정 지원방안 마련 · 정부 부처간 거버넌스를 비롯한 지자체, 민간주체 등의 협력방안 포함
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링을 통한 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼 제시 · 현장 적용 결과 및 일반화(표준화) 모델 제시 · 도시재생사업시 시장분석, 마케팅, 프로모션, 비즈니스 모델 발굴 사례 제시 · 젠트리피케이션 방지를 위해 관련 국내외 사례 분석 및 개선방안 제시 - 실증연구 진행 (선도지역 & 일반지역 지원)

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
		· 부처협업을 위한 제도개선방안(중장기적 운영·관리방안) 제시 · 실증지역을 대상으로 성과분석 진행 (성과에 대한 홍보 추진 포함) · 일반지역 중 상권활성화 컨설팅을 요청하는 지역에 한하여 컨설팅 지원
문화예술 관광 연계 근린재생 기법 개발	문화예술관광 연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링(사업추진 완료 및 지속관리 측면)을 통한 문화예술 연계 도시재생기법 기본 매뉴얼 개발 · 기법의 현장적용에 따른 사업효과 제시 · 사업실용 모델 및 기법 제시 · 문화예술/관광 연계 협업을 통한 관광분야 연계전략 제시 및 관광활성화 실증분석 - 문화예술 중심의 지속가능형 도시재생사업 추진시스템 구축 (부처협업)을 위한 기초 가이드라인(중장기적 운영·관리방안) 제시 · 문화예술/관광 연계에 대한 컨설팅 지원 및 선도/일반지역 중 요청 지역 대상 자문 · 실증지역 대상 성과분석 진행
중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	중심시가지 근린재생 통합모델의 구체화	- 중심시가지 근린재생 통합모델 개발 · 유형별 근린재생 연계기법 종합 및 통합모델 구체화 · 통합모델의 단계별 지원기법 제시(사업시행단계) - 선도지역의 사업시행단계 실증 및 일반지역 모니터링 - 중심시가지 근린재생 기법 보완 · 중심시가지형 사업의 가로활성화 방안(적정도입기능 선정방안 제시) · 전략계획 등 상위도시계획과 연계한 중심시가지 활성화 계획 작성 방안 제시
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발	도시재생 지자체 현장 네트워크 강화	- 도시재생 핵심기술의 지속적 현장적용을 위한 협력적 네트워크 운영 및 연구개발 결과의 적용 · 피드백 - 다양한 분야의 도시재생 전문가들의 교류 · 협력을 위한 연구지원 및 분야별 전문가 네트워크 강화 방안 연구
	도시재생 중간지원센터 설립 · 운영 · 매뉴얼 개발	- 도시재생 지원센터 설립 및 운영방안 · 도시재생 지원센터 설립 · 운영 실태 심층 사례 분석 · 형태별 도시재생지원센터 세미나 운영
	경제기반형 활성화계획 수립기법·사업시행전략 마련(Ⅱ)	- 활성화계획 수립기법 적용 - 사업시행 전략 적용 - 도시경제기반형 도시재생 사업 추진 교육 및 홍보 - 민간투자유치 등을 위한 제도개선사항
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증	장소특성별 사업기법 현장적용· 검증(Ⅱ)	- 현장맞춤형 기법 조정 및 기법적용(Ⅱ) - 현장모니터링 및 쟁점도출(Ⅱ) - 쟁점 개선방안 및 제도적 개선사항 마련(Ⅱ) · 전략실증대상지역(2개소) 대상
	청주 경제기반형 도시재생 선도사업의 계층적 모니터링	- 청주 경제기반형 선도사업 추진과정의 찬반양론 검토 - 추진과정의 모니터링시스템 구축 - 선도사업의 단계별 모니터링 - 선도사업의 참여주체별 모니터링
	인천 경제기반형 재생사업 실증분석 및 개선방안(Ⅰ)	- 인천 경제기반형 재생사업 구조분석(항만, 역세권재생) - 사업단계별·관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점도출 - 쟁점별 개선방안 모색
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	장소중심적 연계전략에 대한 실증분석 및 파급효과 극대화 기법 개발	- 공간적 연계전략 실증분석 - 장소중심적 연계전략 피드백 - 장소중심적 연계를 통한 파급효과 극대화 측정기법 개발

□ 5차년도

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	지자체 도시재생지원 시스템 고도화	- 지자체별 도시재생지원시스템 서비스 실증 - 도시재생 모니터링시스템 고도화 - 축소도시 진단 기법 고도화 및 축소도시 대응 계획 기법 개발
	도시재생사업 협업모델 개발 및 시스템 시범 구축	- 부처협업사업 관련 협업모델 개발 및 협업체계 확장 구축 - 부처사업 연계 지원을 위한 종합적 부처협업 정보 플랫폼 시범 구축
도시재생에 의한 일자리 창출효과 분석	도시재생의 일자리 창출효과 분석	- 도시재생에 따른 일자리 창출효과 분석지표 및 방법 개발 도시재생 뉴딜사업에 대한 시나리오별 일자리 창출효과 측정(뉴딜시범사업 70개소 중 유형별 사례대상지 5개소 선정)
근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증	주거지 근린재생사업 통합모델 도출 및 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업을 지원하는 주거지 근린재생사업 운영 매뉴얼 개발 · 근린재생사업 성과관리방안 마련 - 지속가능한 주거지 근린재생 추진을 위한 제도개선방안 마련
	근린재생 주민대학 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업을 지원하는 주민대학 운영 매뉴얼 개발 · 단계별 주민대학 프로그램 개발 및 사례 제시 · 조직소통, 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 사례 제시
	근린재생형 사회적경제 활성화기법 매뉴얼 개발	- 근린재생형 사회적경제 활성화기법 모니터링 및 뉴딜사업 추진시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 - 지속적인 근린재생을 위한 정책연계방안, 중장기적인 운영 및 관리방안 제시
소단위정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위정비사업 추진 매뉴얼 개발	- 뉴딜사업의 소규모주택정비(자율주택정비, 가로주택정비, 소규모재건축) 추진 시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 - 소단위정비사업 추진을 위한 제도개선방안 제시
저비용 친환경 주택정비 기법 개발	저비용 친환경 주택정비기법 매뉴얼 개발	- 뉴딜사업 추진 시 저비용·친환경 주택정비기술 매뉴얼 개발 - 주거환경개선(우리동네살리기, 주거지지원형 등)과 연계된 사업 추진 시 필요한 주택정비 기법 조사·분석 연구 - 저비용 친환경 주택정비사업 추진을 위한 제도개선방안 제시
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발	시장 및 상권활성화연계 근린재생사업 매뉴얼 개발	- 뉴딜사업의 상권 활력증진을 지원하기 위한 매뉴얼 개발 - 시장 및 상권활성화연계 재생사업 추진을 위한 제도개선방안 제시
문화예술연계 근린재생기법 개발	문화예술연계 근린재생사업 매뉴얼 개발	- 뉴딜사업 추진 시 활용할 수 있는 문화예술과 연계한 매뉴얼 개발 - 문화예술 연계 재생사업 추진을 위한 제도개선방안 제시
중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	중심시가지 근린재생 통합모델 도출 및 매뉴얼 개발	- 도시재생뉴딜사업을 지원하는 중심시가지형 매뉴얼 개발 · 운영 및 성과관리, 관련사례보완 · 상인 역량강화 매뉴얼 (1,2편 통합 및 수정보완) - 중심시가지형 재생사업 활성화를 위한 제도 및 재정 지원방안 마련
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발	경제기반 도시재생 활성화계획 수립 기법 및 사업시행 전략 도시재생의 효율적 추진을 위한 제도개선방안	- 혁신거점 형성을 위한 경제기반형 뉴딜 사업화 방안 · 혁신거점 확보를 위한 신규 유형 발굴 · 공기업 자산을 활용한 사업화 방안 - 경제기반형 뉴딜 민간참여 활성화 방안 · 도시재생 민-관 협상 제도 도입방안 · 민간참여 활성화 지원방안 (특례 등) - 경제기반형 뉴딜 활성화를 위한 계획 및 제도개선방안
	도시재생 중간지원센터 설립 · 운영 · 매뉴얼 개발	- 신규 도시재생 지원센터 현황 업데이트 - 도시재생 지원센터 정보 공유 지원 - 도시재생 중간지원조직 가이드라인(안) 마련 · 가이드라인의 형태 및 구성(안) 마련 · 도시재생 중간지원조직 간담회를 통한 현장의견 수렴

세세부 과제명	세부연구목표	연구개발 수행내용
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증	장소특성별 사업기법 실용화 및 성과확산	- 장소특성별 재생기법의 실용화 전략 - 장소특성별 재생기법 실현을 위한 제도개선방안 - 장소특성별 경제기반형 국가도시재생 정책 방향 마련
	역세권 연계 도시재생 활성화 방안 (Ⅱ)	- 대구 경제기반형 도시재생 일반사업 구조분석(역세권 재생) - 사업단계별 관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점 도출 - 역세권 재생을 위한 쟁점별 개선방안 제안 - 역세권 도시재생을 위한 추진 매뉴얼 개발(국토연구원과 공동추진)
	항만 연계 도시재생 활성화 방안 (Ⅱ)	- 인천 경제기반형 재생사업 구조분석 (항만 재생) - 사업단계별·관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점 도출 - 항만 재생을 위한 쟁점별 개선방안 모색 - 항만 재생의 성과확산을 위한 단계별 추진전략 모색
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	장소중심적 연계를 위한 제도개선 방안	- 장소중심적 연계를 통한 파급효과 측정기법 적용 및 피드백 · 경제기반형 도시재생사업 파급효과 분석 · 경제기반형 도시재생뉴딜의 선순환구조 구축방안 - 경제기반형 도시재생 뉴딜사업 파급효과 분석 - 갈등관리 고도화를 통한 경제기반형 도시재생뉴딜의 사업화 촉진방안

다. 연구개발 범위

□ 1차년도

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동1] 지자체 사업단위 도시재생지원체계 개발 및 구축 (LH)	
13곳 선도지역의 활성화계획에 활용된 기초DB 및 모니터링·평가지표 분석	- 도시재생종합정보체계 내 쇠퇴진단, 잠재력, 활성화지역 선정 법정 지표의 구축현황 분석 - 도시재생 선도지역 공모제안서~활성화계획수립과정에서 활용된 기초 DB 및 모니터링·평가 지표 변화분석 - 설문조사를 통한 모니터링·평가 지표선정 및 중요도 도출
[공동1-1] 도시재생 정책사례 분석 및 교육프로그램 (고려대)	
영국·일본의 도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 분석	- 국내외 문헌연구 및 영국·일본의 사례연구를 통해 전문가 양성체계 및 교육프로그램 분석
[공동1-2] 도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석 (시립대)	
전국을 대상으로 1960~2010년 기간 동안 도시성장단계별 도시정책 패러다임 분석	- 경제통계, 인구조사통계 및 기사 등을 바탕으로 시대상황을 파악하고, 경제개발계획, 국토종합계획 등을 분석하여 국가·도시개발사업 현황 및 동향 파악 - 시대상황 및 국가정책을 분석하여 시대별 중요 키워드 및 패러다임 변화 도출
인구, 경제·산업, 물리적환경의 도시성장단계 평가지표 및 평가기법 검토	- 도시와 관련된 다양한 분야(도시성장, 도시성장단계, 도시경쟁력)의 평가지표 분석 및 종합 - 해외 문헌 중심으로 인구, 경제·산업, 물리환경 측면의 도시성장단계 평가기법 종합 - 도시성장단계 평가기법과의 적합성, 자료 구득성을 반영하여 평가지표 선정 및 평가지표DB 구축 (1-1세세부에 평가지표 제공) - 지역 간 연계성, 광역차원/도시·지역차원 분석 가능성 등을 고려하여 국내 적용 가능한 도시성장단계 평가기법 선정 및 국내 사례 적용
13개 선도지역 포함 도시를 대상으로 도시성장단계 평가기법의 사례 적용을 통한 적용가능성 분석	- 도시재생 선도지역이 포함된 도시를 대상으로 도시성장단계 평가를 통한 각 도시의 도시성장단계평가 - 도시성장단계 평가기법 사례 적용 결과를 종합하여 국내에 적합한 도시성장단계 평가기법 선정 및 적용을 위한 시사점 도출
[공동1-3] 기존 사업의 도시재생 연계 활용방안 개발 (한양대)	
전국 정비사업을 대상으로 정비사업 실태조사 및 진단	- 선행연구를 중심으로 정비사업 실태조사자료 수집 및 파악(조직, 사업, 제도적인 관점에서 시사점 제시) - 정책 및 시대적 패러다임의 변화 등을 고려하여 정비사업과 관련된 이슈를 검토하고 재생사업과의 연계방안 구축을 위한 시사점 도출
도촉법, 도정법 등 법제도 상의 도시재생사업과 정비사업간의 관계 검토	- 문헌고찰 및 관련 법제도 검토를 통해 법제도 상의 도시재생사업과 정비사업간의 관계 검토(1-2세세부와 연계)
[공동1-4] 우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립 (중앙대)	
전국을 대상으로 시군구와 읍면동의 공간적 단위에 따른 쇠퇴유형의 분류	- 기존 쇠퇴진단지표 검토 및 쇠퇴유형분류 방법 확인
[협동2] 근린재생 연계기법 개발 및 거버넌스 체계 구축 (가천대)	
협력적 거버넌스 체계 및 역량강화 방안	
기초연구	- 국내 문헌연구를 통한 근린재생 거버넌스 및 역량강화 사례 분석 - 도시재생 R&D 1.0의 사업성과에 대한 문헌연구 및 담당자 인터뷰 - 전문가 특강을 통한 근린재생 사업의 경험 정리
선도지역 특성 분석 및 지원	- 사업 구상서, 활성화계획 분석 및 현장방문을 통한 선도지역의 특성 분석 - 현장 특성에 맞는 선도지역 지원 및 컨설팅
협력적 거버넌스 체계 및 역량강화의	- 기초연구를 통한 시사점 도출 및 선도지역 분석을 통한 사업추진 프로세스,

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
기본방향 설정	협력적 거버넌스 체계, 역량강화의 기본방향 설정
지역자산 활용 근린재생기법 개발	
지역자산 및 지역자산 활용 기초 연구(연구 동향, 관련 사례 등)	- 지역자산, 커뮤니티 맵핑, 지속가능한 도시재생, 참여형 평가 및 계획 등에 대한 이론적 고찰 및 연구 동향 파악 - 기존 연구 참고, 지역자산 및 활용 유형 분류 - 관련 사례, ver. 1.0 연구 분석
지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 개발	- 평가자 관점 기반 객관적, 주관적 지역자산 평가 및 결과의 종합 - 공간 유형 분류 및 지역자산 활용 프로세스 파악 - 전체적 프로세스는 참여를 기반으로 함 - 지역자산 평가~계획에 이르는 개발모델들의 패키지화(참여형 평가, 계획, 운영관리 모델) - 종합적, 통합적 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉 모델 개발
[공동2-1] 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발(소상공인시장진흥공단)	
기존 사업 개선사항 도출	- 중기청에서 추진하고 있는 '상권활성화사업'과 '문화관광형시장육성사업'을 대상으로 사업의 성과 및 한계 분석 - 도시재생과 접목 시 요구되어지는 사항 분석(공간적 접근 등)
선도지역 현황분석	- 재생전략계획보고서 내 사업 분석(시장 및 상권활성화 관련 사업 및 기법) - 타 부처 사업과 연계 가능(안) 제시(중복 추진 제외, 연차적 추진 방안 등) - 선도지역 내 시장 및 상점가 실태 분석(고객수, 매출액, 추진 사업 등)
도시재생 연계방안	- 도시재생 R&D ver. 1.0기법과 상권활성화사업 정교화 등
[공동2-2] 문화예술 연계 근린재생 기법 개발 (한국문화관광연구원)	
정책 및 사업동향에 대한 분석	- 국토부 도시재생 및 문체부 지역재생 관련 정책사업 분석 - 문화예술을 통한 도시재생 관련 선행 연구 및 사례 분석
선도지역 사업별 특성분석	- 선도지역 사업에 대한 문화예술분야 중심의 사업특성 분석
연계기법 컨셉모델 개발	- 도시재생의 문화예술연계기법 개발을 위한 컨셉모델 구상
[공동2-3] 근린재생기법 통합적용 및 모델 구축(한양대학교)	
근린재생기법 통합적용 및 모델 구축	
기초연구	- 국내외 문헌연구를 통한 중심시가지 재생 사례 분석 - 도시재생 R&D 1.0의 사업성과에 대한 문헌연구 및 담당자 인터뷰 - 전문가 특강을 통한 근린재생 사업의 경험 정리
선도지역 분석 및 지원	- 사업 구상서, 활성화계획 분석 및 현장방문을 통한 선도지역의 특성 분석 - 현장 특성에 맞는 선도지역 지원 및 컨설팅
중심시가지형 통합모델의 방향설정	- 기초연구를 통한 시사점 도출 및 선도지역 분석을 통한 중심시가지 재생 사업추진 프로세스, 거버넌스 체계, 역량강화의 기본방향 설정
마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 연계기법	
기초연구	- 국내외 문헌연구를 통한 중심시가지 재생 사례 분석 - 도시재생 R&D 1.0의 사업성과에 대한 문헌연구 및 담당자 인터뷰 - 전문가 특강을 통한 근린재생 사업의 경험 정리
선도지역 분석 및 지원	- 사업 구상서, 활성화계획 분석 및 현장방문을 통한 선도지역의 특성 분석 - 현장 특성에 맞는 선도지역 지원 및 컨설팅
마을경제 활성화 기법 및 생활복지 서비스 고도화 방향설정	- 기초연구를 통한 시사점 도출 및 선도지역 분석을 통한 마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 고도화의 기본방향 설정
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	
기초연구	- 국내외 문헌연구를 통한 중심시가지 재생 사례 분석 - 도시재생 R&D 1.0의 사업성과에 대한 문헌연구 및 담당자 인터뷰 - 전문가 특강을 통한 근린재생 사업의 경험 정리
선도지역 분석 및 지원	- 사업 구상서, 활성화계획 분석 및 현장방문을 통한 선도지역의 특성 분석 - 현장 특성에 맞는 선도지역 지원 및 컨설팅
기법고도화	- 기초연구를 통한 시사점 도출 및 선도지역 분석을 통한 마을경제 활성화의

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
	기본방향 설정
[주관] 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발(국토연)	
한국형 경제기반 도시재생 개념확립 및 정책방향 도출	- 현행법상 기초여건 분석(GIS) - 선도지역 지원 - 일반지역 TB지원 - 관련분야 전문가 의견 수렴(자문회의) - 유사 정책/사업, 해외제도/관련법 등 검토
[공동3-1] 경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발(단국대)	
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발 이론 및 사례 검토	- 문헌연구, 현장조사(선도지역), TB지원(일반지역)
[주관]장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증(국토연)	
산업단지(공업지역) 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 국내 산업단지 여건분석 및 쟁점·이슈 도출 - 이슈도출 결과에 대응한 해외 선진사례 도출
항만 재생 관련 이론, 선행연구 및 사례 검토, 현황 분석	- 국내 항만 및 배후도시 현황 및 기존 정책·제도 분석 - 항만 재생 관련 이론 및 국내·외 사례 분석
역세권·공공공간 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 국내 역세권·공공공간 여건분석 및 쟁점·이슈 도출 - 이슈도출 결과에 대응한 해외 선진사례 도출
이전적지 활용 관련 이론 및 국내 여건 검토, 주요쟁점·이슈 분석	- 이전적지 관련 선행연구 및 법·제도 검토 - 국내 이전적지 여건 및 활용실태 검토 - 도시재생선도지역 및 일반지역 TB지원을 통한 활용계획 검토 - 이전적지 활용 주요 쟁점 도출 및 도출에 따른 국외 선진사례분석

□ 2차년도

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동1] 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 (LH)	
선도지역2개소(서울시 종로구와 천안시)의 기초자료 DB 시범구축 및 빅데이터 적용 가능성 검토	- 문헌조사 및 기술적 검토를 통한 DB구득·구축 대상목록 검토 - 지자체 공무원 및 민간기업 대상으로 수요조사를 통한 도시재생종합정보시스템 현황진단 - 전문가 활용을 통한 실태조사 개선방안 도출 - 빅데이터를 활용한 모니터링·평가 적용 및 대체가능성 검토
도시재생 선도지역 12개소 및 영국, 홍콩, 미국 등의 국내외 협업사례 분석	- 전문가 자문 및 문헌조사를 통한 협업의 개념 및 특징 제시 - 사례조사를 통한 국내외 협업 사례 분석 - 국내 도시재생 선도지역 협업 수준 진단 - 협업 모델 구축을 위한 협업 활성화 방안 및 제도 개선사항 도출
각 부처간 사업리스트를 대상으로 협업가능 사업리스트 도출 및 지자체활용시스템 시범구축	- 각 부처사업 리스트 수집 및 선행연구 분석을 통한 부처협업가능 사업리스트 원칙 및 기준 도출 - 원칙 및 기준에 따른 부처협업가능 사업리스트 도출 - 지자체에서 수행 중인 각 부서별 사업리스트 수집 및 분석 - 광주시 동구를 대상으로 도출된 사업리스트를 통하여 SW 형태로 지자체활용시스템 시범 구축
[공동 1-1]도시재생 정책사례 분석 및 교육프로그램 (고려대)	
도시재생사례 종합정보 기반구축	- 국내외 문헌연구를 통한 Web Archiving, Web Interface, Search Interface 등의 이론고찰 - 사례연구를 통한 도시재생포털 검색 편의체계 구축 - IT전문가 자문을 통한 검색 알고리즘(안) 검증
도시재생 전문가 수요예측 및 양성방안 구축	- 국내외 문헌연구 및 영국·일본·미국의 사례연구를 통해 전문가 양성체계 및 교육프로그램 분석 - 국내 지침 및 문헌 연구를 통해 도시재생 전문인력 유형별 정의 및 역할 도출 - 도시재생 전문인력 수요예측을 위해 예측방법론 정립 및 단·중·장기별 수요인력 예측과 활용 가능 모델 도출 - 도시재생 전문가 자격증 개발모델 도출 및 보완
[공동 1-2]도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 (시립대)	
해외의 도시재생 관련 법제도 개선사례 분석	- 최신 해위문헌 검토, 보고서·관공서 홈페이지 등 검토, 도시재생 관련 법률 개정 연혁 분석, 도시재생 전문가 인터뷰(런던대학교·캠브리지 대학교·셰필드 도시재생국장 등), 민·관 협력형 도시재생사례 답사 등 - 종합적 도시재생을 위해 국내 적용 가능한 시사점 도출
국내 도시재생 관련 법제도 문제점 분석 및 정책 발굴 (도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준 개선방향 도출)	- 「도시재생특별법」과 도시재생 관련 법·계획 간 연계구조 분석, 총괄계획가, 코디네이터, 용역회사, 공무원 등 도시재생 전문가 세미나 개최(총 5회), 전문가 심층 인터뷰, 사례대상지 실증분석 등 - 국내 도시재생 관련 법제도의 문제점 개선을 위한 정책의 구체적 실현방안을 모색하기 위하여 도시계획 수립지침 및 도시재생 관련 법률 개정(안) 도출
도시재생의 필요성 분석	- 도시재생 관련 이론을 검토하여 도시재생의 필요성 제시
도시재생 유사분야의 비용편익 분석 사례 검토	- 선행연구 및 관련 보고서를 중심으로 도시재생 유사분야의 비용편익 분석 사례 수집 및 파악 (비용편익 분석의 시사점 도출)
도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석기법 사례 적용을 통한 적용가능성 분석	- 해외의 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기법을 국내 도시재생 선도지역 및 포함된 도시에 사례 적용하여 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 (도시재생의 사회·경제적 타당성 정량적·정성적 검증) - 국내에 적합한 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 선정 및 적용을 위한 시사점 도출

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[공동 1-3] 기존 사업의 도시재생 연계 활용방안 개발 (한양대)	
활성화계획 내 도시재생사업 추진현황 및 정비사업 활용실태	- 문헌연구(관련법률 및 계획, 행정자료, 선행 연구 등)를 통해 기존 정비사업 및 관련제도의 문제점, 도시재생사업의 추진현황 검토
정비사업 문제점 구조화 및 도시재생사업으로서 활용 가능한 요소 도출	- 정비사업 문제점 구조화(인센티브, 전문성, 갈등조정, 주민참여) - 구조화를 통해 도출된 내용들을 바탕으로 도시재생사업에서 정비사업 활용가능 요소 도출
기존 정비사업 추진이 적합하지 않은 지역에서 이루어 질 수 있는 도시재생사업 제안	- 정비사업 성격 및 추진 현황에 따라 재생사업과 연계한 기존 정비사업의 활성화 방안과 도시재생사업 틀 안에서 새로운 정비 사업 유형을 모색하는 방안으로 구분하여 연구 추진
도시재생활성화계획 가이드라인 개선방향 제시를 위한 근거자료 구축	- 국가도시재생기본방침, 도시재생전략계획 수립 가이드라인, 도시재생활성화계획 수립 가이드라인 검토
[공동 1-4] 도시진단 및 중장기 로드맵 (중앙대)	
복지예산 증가, 국가경쟁력 저하, 커뮤니티 갈등확대, 인프라 및 주택 노후화의 4개 부문에서의 쇠퇴로 인한 사회경제적 비용 추산	- 쇠퇴로 인해 미래에 추가적으로 발생할 수 있는 사회경제적 비용에 대한 선제적 대응의 관점에서 각 부문의 현황 분석 · 지방재정연감 등의 기초자료를 활용하여 쇠퇴도시의 쇠퇴비용 현황 및 변화 추세 분석 · 기존에 연구된 사례를 바탕으로 선제적 대응이 없을 경우에 발생할 수 있는 문제들과 이로 인해 추가적으로 부담해야 하는 비용 검토
재원/조직·거버넌스/법·제도 부문에서의 추진전략 수립	- 관련 문헌 및 기존 논의들을 바탕으로 각 부문별 전반적 현황 파악 및 문제점 분석 - 전문가 포럼 및 국제·국내세미나, 도시재생전문가 면담을 통해 부문별 추진전략 수립 및 검토
[협동2] 주거지 근린재생기법 고도화 및 실증 (가천대)	
주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	
근린재생사업의 개념 및 이슈 검토	-선행연구 및 문헌 검토를 통한 근린재생사업의 개념과 범위를 살펴보고, 학술적 차원에서 근린재생사업 추진에 있어서 반영해야 하는 시사점을 도출함 -또한 관련 도시재생특별법에 따른 근린재생사업의 유형과 내용, 본 연구에서 집중적으로 다루고 있는 일반형 근린재생사업의 주요 추진동향을 분석하고, 현재 근린재생사업에서 나타나고 있는 주요 쟁점의 정리를 통해 개선해야 하는 방향을 모색함
근린재생 관련 국내외 사례연구	-성공적인 근린재생사업 추진을 위한 필수적 요소인 '거버넌스 체계 구축', '협동조합 설립기반 마련', '주민참여 활성화 도모', '갈등관리 전략 제시' 와 관련된 국내 사례연구를 통해 근린재생사업 운영 및 주민대학 운영에 대한 시사점을 도출함 -또한 국가지원 종료 이후에도 자생적으로 지속가능한 재생사업을 추진하기 위한 전략을 마련하기 위해 영국의 주거지 재생 프로세스 검토, 스페인 마리날레다의 주민참여 전략, 이탈리아 볼로냐의 주거지 경제 활성화를 위한 협동조합 운영 사례 검토를 진행함
현장 실증연구를 통한 근린재생사업추진 프로세스 고도화	-사업추진 프로세스의 고도화 및 "기반구축 단계"와 "계획수립 단계"에서의 세부전략을 마련하기 위해서 선도지역의 현장방문 및 인터뷰 등 단계별 추진과정에 대한 모니터링을 수행하며, 이를 통해 근린재생사업의 추진 프로세스에 따른 단계별 거버넌스 체계 및 사업참여 주체별 역할을 제시함 -또한 선도지역에서 추진하고 있는 근린재생사업의 활성화계획서의 분석을 통해, 근린재생사업의 유형을 도출하고 사업유형별 추진전략의 기본방향을 모색함. 특히 본 연구에서 중점적으로 다루고 있는 일반형(주거지 중심) 근린재생사업에서의 사업유형과 특성을 보다 심도있게 검토하기 위해 취약지역의 제안서 분석을 진행하여 노후주거지 재생사업의 특성과

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
	사업유형별 추진전략의 기본방향을 함께 모색하고자 함
현장 실증연구를 통한 주민역량강화 전략 구체화	- 근린재생사업 및 주거지재생사업 과정에서 주민역량강화를 위한 사업유형과 특성을 선도지역 활성화계획서, 취약지역 제안서를 통해 분석하고, 이를 통해 역량강화사업 추진을 위한 시사점을 도출함 - 또한 취약지역에서 진행하고 있는 주민대학 프로그램에 대한 현장 모니터링 및 주민대학 관련 프로그램 분석을 통해 주민대학 운영전략의 기본방향을 마련하고, 이를 기반으로 근린재생사업 단계별 프로세스와 연계된 주민대학 운영 프로그램을 제시함
마을경제 활성화 기법 고도화	
선도지역 지원 및 기법적용 - 마을경제활성화기법의 검증과 고도화를 위한 실증지역 선정 - 실증지역에 대한 현장지원 진행 및 마을경제활성화 기법의 고도화	- 실증지역의 선정은 국토부의 11개 근린재생형 선도지역과 도시재생 TB지역을 대상으로 도시재생활성화계획(안) (2014.10~11 기준)분석과 현장상황을 분석하여 4개 실증지역(전주, 군산, 영주, 태백)을 선정함 - 실증지역별로 전주 TB지역은 조직 성장단계, 군산·태백은 사업준비단계, 영주는 조직설립단계에 대한 마을경제 활성화 기법의 현장지원과 모니터링을 진행했으며, 이 과정에서 도출된 사항을 통해 기법의 고도화를 모색함
마을경제 활성화 근린재생기법 개발을 위한 기초연구와 모델개발 - 마을경제활성화 근린재생기법에 대한 방향 설정 - 마을경제활성화를 위한 비즈니스모델 구상 - 도시재생선도지역에서 적용 가능한 매뉴얼 도출	- 마을경제활성화 근린재생기법의 기본방향설정을 위해 마을기업 사례분석 및 도시재생법상의 마을기업과 유사한 형태의 중앙부처별 사회경제조직의 법·제도, 지원기관, 운영현황에 대한 기초연구를 진행함 - 마을경제활성화 기법 비즈니스 모델 구상을 위해 도시재생과 마을기업에 대한 문헌연구와 사회경제조직 육성에 대한 기존 매뉴얼 분석을 진행하였으며, 이를 통해 마을경제 활성화에 필요한 핵심요소와 마을기업 창업과정을 도출하고 연계하는 마을경제활성화 기법 모델을 구상함 - 마을경제활성화 기법의 현장 보급을 위해 매뉴얼 형태로 결과물을 구성하고, 실증지역 현장 검증과 도시재생 및 사회경제조직 전문가 자문을 통해 매뉴얼을 보완하여 마을경제활성화 기법 매뉴얼 V 1.0을 작성함
생활복지 서비스기법 고도화	
기초연구 1. 개념 및 법, 제도 동향 - 근린재생 및 서비스의 개념과 서비스 분류체계, 관련 법률 조사 - 생활복지서비스와 U-서비스의 연계 방안 설정 - 서비스 Pool에 활용할 단위서비스 조사	- 생활복지서비스 및 U-서비스, 근린재생 개념 정립 및 서비스 분류체계, 관련 법률 조사 - U-서비스의 특성 분석 - 생활복지서비스와 U-서비스를 연계하기 위해 생활복지 분류체계에 적용될 수 있는 U-서비스 분류체계 분야 분석 - 생활복지 U-서비스 분류체계 분석을 통한 단위서비스 보완 및 분류 - 단위서비스에 해당되는 사례 조사
기초연구 2. 국내외 사례 - 국외 도시 근린재생 사례 조사 - 국내 U-서비스 도입을 통한 생활복지 개선 사례 조사 - 기존 U-서비스 한계점 분석	- 유럽지역의 도시 사례 조사를 통한 근린재생 동향 파악 - 국내 생활복지 U-서비스 도입 사례 조사를 통한 현황 파악 - 기존 U-서비스의 한계점 분석을 통해 지속가능한 생활복지 U-서비스를 위한 방안 제시
선도지역 특성분석 - 선도지역 사업구상서, 활성화 계획서, 컨설팅의견서 분석 - 서비스 포트폴리오 분석 - 도시재생 R&D 1차년도 최종보고서 분석	- 근린재생 11개 선도지역의 활성화계획서, 사업구상서, 11개 기관의 컨설팅 의견서 분석을 통한 사업특성 파악 및 시사점 도출 - 선도지역 특성 파악 및 포트폴리오 분석을 통한 실증 대상지역 선정 - 실증 대상지역의 마중물 사업과 주요 세부업무 내용 분석을 통한 U-서비스 후보 도출
선도지역 실증연구 - 선도지역 사전연구, 방문, 지자체, 지역 전문가 및 코디네이터 인터뷰	- 인터뷰를 통해 전북 군산, 충남 천안, 대구 남구, 전남 순천의 서비스 제안 - 주민 설문조사를 통한 생활복지 분야 우선순위 도출 - 설문조사 및 서비스 포트폴리오 분석을 통해 지자체를 위한 서비스 선정

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
- 사업제안서 작성 및 담당자 회의 - 서비스 구축 업체 선정 - 주민 설문조사 - 서비스 포트폴리오 분석	방안 제시
생활복지 개선을 위한 U-서비스 적용 모델 구상 - 기초연구, 선도지역 특성분석 및 실증연구를 통한 시사점 도출 - 설문조사, 포트폴리오 분석 - 벤치마킹 기법, 환경 및 현황분석, 서비스 컨셉 및 시나리오 기법 - 재원조달 관련 제도, 유형, 도입방안 검토 - 사업 추진조직체계, 추진일정 수립	- 생활복지 U-서비스 도입을 위한 표준 모델 구상 - 선도지역의 생활복지 분야 및 생활복지 U-서비스의 우선순위 및 정량화, 포트폴리오 분석 등을 통한 서비스 선정방안 제시 - 타 지자체 및 해외 사례 조사를 통한 서비스 도입 성공 요인과 고려요소 도출 방안 제시 - 정보화 환경 및 현황분석을 통한 서비스 중복·연계 검토 방안 제시 - 서비스 사용자 관점의 서비스 컨셉과 시나리오 도출 방안 제시 - 도시재생 사업 재원마련 관련제도 검토, 도시재생사업 재원조달 유형 도출을 통한 재원조달 방안 제시 - 도시재생사업 추진조직체계 및 추진일정 수립 방안 제시
[(위탁) 복지연계 근린재생기법 개발]	
복지 연계 근린재생을 위한 사회복지의 이해 관련 선행연구 및 정부자료 정리	- 한국사회복지제도의 기본 이해 및 사회보장 주요 제도 소개 - 사회보장사업의 상황별 열람 - 사회보장 제도에 접근방법 제시
복지 연계 근린재생의 해외 모델 및 사례 연구	- 영국과 미국의 지역사회복지 실천 모델을 통해 복지연계 기법의 시사점 파악 - 복지연계 근린재생의 '지역 기반 돌봄 프로그램'에 대한 해외 사례 연구 실시 미국(노인과 아동의 세대통합프로그램), 일본(지역사회 내 돌봄의 공유 및 노인을 위한 지역포괄케어시스템 등), 호주(세대 간 통합 + 돌봄 공유 프로그램)
실증지역 복지 연계방안 모색	- 실증지역을 전제한 복지연계 기법의 구체화 모형 도출 - 실증대상 지역 현황 검토, 복지연계기법 적용의 기본 틀(frame) 설정, 실증지역 특성을 고려한 연계 추진 계획
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	
기초연구 - 선행연구 및 제도 분석 - 해외사례 조사 - 소단위 정비사업 유형 구분	- 소규모개발(가구단위, 필지단위, 가로주택환경 정비사업 추진 등), 제도개선(법적제도, 사업추진방안), 금융지원방안(공동체토지신탁, 주택협동조합 등) 등 분석 - 영국 런던도니브룩단지, 독일 베를린 프리드리히벨더지구, 일본 J코트하우스, 카도마시지구, TEN단지, 네이키드스퀘어 등 조산 분석 - 1)대지의 도시관리 계획상 유형, 2)지형 및 지세에 따른 유형, 3) 개발방식에 따른 유형, 개발주체에 따른 유형, 건축물용도에 따른 유형 등 5개 유형으로 구분
실증연구 (선도지역, 취약지역) - 부산시 사상구 취약지역 - 전라북도 군산시 도시재생 선도지역	- 지원 : 소단위 정비기법 및 사업추진방안 초기단계) 제시 - 모니터링 : 소단위 정비기법 현장적용의 문제점 및 애로사항 검토 - 계획, 설계차원 : 공유공간, 토지이용 고도화 등의 적용방안 도출 - 군산 : 소단위 정비사업 여건분석, 사전시뮬레이션 진행완료 - 부산 사상 : 소단위 정비사업 여건분석, 사전시뮬레이션, 이해당사자 논의과정 진행중
소단위 정비사업 프로시저(안) 초기단계 검토 - 소단위 정비사업 추진 매뉴얼(안) 개발	- 소단위 정비사업의 이해, 추진방법, 참고사례 등 사업 초기단계 매뉴얼 개발 및 제시
[(위탁)소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증]	
소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택 모델(안) 개발	- 저비용 친환경 주택기술을 실 적용한 주택 모델을 제안함에 있어, ①저층 저밀형, ②저층 고밀형, ③중층 저밀형으로 분류하여 제안

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
- 아이디어 모델 구상, 선도지역에서의 적용 가능성 판단 - 국 · 내외 문헌 검토, 사례조사 - 전문가 자문을 통한 연구보완	- 소단위 정비사업에 관한 연구 (건축협정, 가로주택 정비사업 등)에 대해 검토하였으며, 도시적 차원에서 소단위 정비사업의 친환경 방안에 대해 검토 - 하드웨어 기술과 더불어 커뮤니티 재생, 커뮤니티 주택등과 같은 소프트웨어 기술에 대해 검토하였으며, 주택 모델 안에 공유공간을 제안, 거주민이 부담 가능한 적정비용의 주택을 계획
집수리사업 추진 거버넌스 체계 고도화 - 선도지역 내 실증사업 추진을 통한 거버넌스 모델 개발	- 도시재생 선도지역 (전북 군산 월명동 일대)의 집수리 사업 추진 정비구역 설정을 협의
[공동 2-1] 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발 (소상공인시장진흥공단)	
국내외 관련 사례 분석	- 국내외 문헌조사를 통해 관련 제도를 분석하고 국내 도시재생의 한계와 개선방안 도출 - 국내외 사례조사를 통해 적용 가능 기법 도출
근린재생 활성화 기법	- 근린재생 활성화 기법은 그동안의 상권활성화방안에 대한 선행적인 연구와 현장의 의견을 수용하여 기법 제안
선도지역 지원	- 전남 순천 · 현장답사를 통한 상권을 이해하고 현장(상인 및 고객 등)의 목소리 수렴 · 상권활성화재단과 협의를 통해 2016년 상권활성화사업 계획 변경 - 전남 목포 · 현장답사를 통한 상권 파악
[공동 2-2] 문화예술 연계 근린재생 기법 개발 (한국문화관광연구원)	
연계기법 실용모델 개발 및 구체화	- 도시재생사업지역에서 도입가능한 문화적 도시재생 실용화모델을 개발, 매뉴얼을 제시함으로써 각 사업지역이 문화예술연계 도시재생사업을 펼칠 때 가이드 역할을 수행하도록 함
선도지역 기법 적용 및 실증 지원	- 선도지역 중 문화적 콘텐츠를 사용하여 도시재생활성화계획을 수립중인 지역을 대상으로 문화예술연계근린재생의 매뉴얼을 통한 실증 지원 및 모니터링 수행 - 문화예술을 통한 도시재생사업 활성화 기법으로써 문화예술연계 근린재생기법을 도시재생 선도지역에 적용 및 지원 - 천안과 태백지역 등에 길찾기 프로세스 기법 적용을 통해 도시재생 활성화 매체로서의 다양한 문화예술기법 도입을 논의하고 도시재생의 길을 찾아가는 도시-문화-재생 공유테이블 구성 및 적용
도시재생 선도지역 네트워크 포럼	- 도시재생 선도지역 중 천안 등을 대상으로 네트워킹 포럼을 진행 - 지역별 도시재생사업에 대한 내용 및 노하우 공유 지역간 도시재생 네트워킹 구조 형성
[공동 2-3] 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증 (한양대학교)	
중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	
중소도시 유형별 정책방향 및 전략방향 제시	- 문헌연구를 통해 미국, 일본, 영국의 중심시가지 재생 사례 및 정책 분석 - '도시재생을 위한 핵심컨텐츠 발굴 및 상인과 지역 역량강화 방안' 근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나 개최 - 근린재생형 도시재생사업 컨퍼런스 개최	- 도시규모별 중심시가지 현황에 따른 활성화 전략과 정책방향을 제시함 - 중심시가지 및 상가, 시장 등에서 활동했던 현장 활동가, 상인, 전문가, 공무원 등 다양한 분야의 전문가를 통해 상인과 지역 역량강화 및 갈등관리 방안, 지역자산 및 문화예술을 활용한 상권활성화 방안 등 성공사례에 대한 정보를 공유하는 자리를 제공함

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)	
		- 근린재생형 도시재생사업 과정에서 나타나는 주요 현안을 대상으로 컨퍼런스를 개최하여 도시재생사업 참여주체의 역량강화 기회를 제공함 - 국내외 중심시가지 및 상점가 재생사례 및 정책 · 제도 분석을 통해 중심시가지 활성화를 위한 주요 추진과제를 도출함
중심시가지형 도시재생사업 표준프로세스 및 운영 매뉴얼 작성	- 국내외 중심시가지 및 상점가 재생 사례 및 정책 · 제도 분석을 통해 중심시가지형 도시재생사업 표준프로세스 정립 및 운영 매뉴얼 작성	- 중심시가지형 표준프로세스는 '기반구축·활성화계획수립·사업시행'단계로 구분하고, '지자체 및 전문가'와 '주민 및 이해관계자'가 추진해야할 사항을 중심으로 정리함 - 지자체 및 전문가와 주민 및 이해관계자가 단계별 시행 할 사항을 중심으로 운영매뉴얼을 작성함
상인 역량강화를 위한 단계별 매뉴얼 작성 (계획수립단계)	- 중심시가지 중 상점가 재생이 있어 상인 역량강화 사례 분석 - 상인 및 주민의 역량강화를 위한 활동 프로그램들을 성과결과에 따라 도시재생 활성화 계획 수립 단계 (기본구상, 계획수립 단계)로 구분하고 세부 역량강화 활동으로 구분	- 기본구상 단계에는 '참여 유도와 잠재력 발굴하기'와 '비전 공유와 목표 설정하기'단계로 구분되고 계획수립 단계에는 '활동 프로그램 기획과 운영하기'와 '시행주체 발굴과 협력관계 형성하기'단계로 구분함
선도지역 지원 및 연계기법의 고도화	- 선도지역 활성화계획(안)을 입지 및 계획의 성격으로 구분하여 분석 - 선도지역 중 중심시가지형으로 구분된 지역에 대해 컨설팅 실시 - 일반지역의 사업 구상서 분석을 통한특성 분석	- 입지 및 계획의 성격으로 구분하여 분석하여 중심시가지형에 해당하는 선도지역을 구분함 - 중심시가지형으로 구분된 선도지역을 중심시가지 활성화 관점에서 컨설팅을 실시함 - 일반지역의 사업구상(안)을 중심시가지 활성화 관점에서 분석함 (일반지역 선정결과 발표의 지연으로 인해 본 연구의 일반지역 실증연구가 진행되지 못하였음)
사회적 경제 연계형 중심시가지 활성화기법 개발		
중심시가지형 사회적 경제 활성화 기법개발	- 국내·외 사례분석을 통한 중심시가지형 사회적 경제 조직 유형화 - 국내 및 국외(영국, 미국 등) 중심시가지 활성화제도 문헌조사 및 사회적 경제 관련 사례분석 - 국내 및 영국 현지 사회적 경제조직 현장방문 및 인터뷰 실시 - 국내 및 영국 현지 사회적 경제 관련 전문가 심층 인터뷰 실시	- 영국 TCM과 BID, 미국 MSP와 BID 등 각 나라별 제도 및 사례를 조사하여 한국의 상황과 비교하고, 적용 가능성 및 추진방향, 시사점 등을 제시함 - 영국 현지 사회적 경제 관련 사례지역 답사 및 인터뷰 실시(Kingston First BID 등) - 영국·미국 등 현지 관련 전문가 심층인터뷰 (UCL 클라우디오 교수 등) - 각종 문헌 및 인터넷 자료, 현장방문, 인터뷰를 통하여 국내 사회적

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)	
		경제조직에 관련 된 자료 수집 - 사회적기업연구원 외 각 지자체 사회적기업 지원센터 등 현장방문 및 (전화) 인터뷰
성장단계별 선도지역 지원체계 구축	- 유형분류를 위한 선도 지역 활성화 계획 검토 - 선도 지역 사회적 경제 조직의 유형분류 - 지원 단계 별 주요항목 선정 - 관계 전문가 자문을 통한 연구방향에 대한 의견수렴 및 연구진 검토방안 보완 - 각종 매체 및 문헌연구, 현장방문 및 인터뷰를 통한 사례 수집	- 선도 지역 사업구상서 및 활성화 계획 검토 - 사회적기업진흥원 , coop를 통해 각 선도지역의 사회적 경제조직을 확인 - 중심시가지형 사회적 경제 조직 분류 - 부산 경남 지역을 중심으로 현장방문 , 인터뷰 - 사회적 경제조직관련 각종 세미나 참석
사회적 경제 육성 마스터플랜 세부액션 플랜 지원* (국토부 요청에 의한 별도 지원 내용임)	- 도시재생전략계획/ 활성화계획/ 사업 시행 가이드라인 개정(안) 제시 : 사회적 경제 관련 내용 추가 및 신설	- 전문가 자문회의를 통해 가이드라인 내용 수정·보완
지역자산 활용 근린재생기법 개발		
지역자산 활용 지역활력회복 기법 구체화	- 국내외 사례를 대상으로 문헌연구, 답사, 현장조사, 관계자 인터뷰 등을 실시	- 지역자산 발굴 및 평가에 대한 국내외 연구 및 사례 분석 - 현장 답사 및 관계자 인터뷰를 통해 현장에서 활용하고 있는 지역자산 조사 및 활용 기법을 구체적으로 정리하고 현장에서의 애로사항, 필요성 등 파악
도시재생사업 유형 분류 및 특화자산 도출	- 국내외 도시재생 사례 분석 통해 도시재생사업의 유형을 분류하고 각 유형별 특화자산을 도출	- 도시재생선도지역 및 기타 국내외 사례에서의 세부 사업 및 지역자산 분석 - 유사한 세부사업들을 분류하였으며 이를 바탕으로 도시재생사업 유형을 총 8가지로 분류함 - 도시재생사업 유형에 따른 특화자산을 분류하였으며 각 특화자산별로 활용가능한 세부사업을 도출함
지역자산 활용 지역활력회복 모델 및 매뉴얼 개발	- 선도지역 사업구상서 및 수립 중 계획 내용 분석 - 선도지역 적용 및 모니터링 실시 - 선도지역 관계자 인터뷰 및 라운드테이블 진행 - 관련 전문가 자문 및 세미나 진행 모델 및 매뉴얼 개발을 위한 심화 연구 진행	- 국내외 연구에서의 지역자산 발굴 및 평가기법 분석을 통해 자산체계를 검증 - 도시 및 지구 차원의 지역자산 발굴 기법을 도출, 지역자산 분석·평가 모델 구축 - 도시 및 지구 차원의 지역자산 발굴 기법을 도출, 지역자산 분석·평가 모델 구축
도시재생 선도지역 지원 및 기법 적용	- 선도지역 사업구상서 및 수립 중 계획 내용 분석 - 선도지역 관계자 인터뷰 및 라운드테이블 진행	- 선도지역 내의 추가적인 지역자산 발굴 및 도시재생사업 실행계획 수립 및 진행 - 선도지역에서 수립 중인 전략계획 및 활성화계획 진행과정을 공유하고 분석

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[주관] 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발(국토연)	
경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발	
- 현안 이슈 도출 : 2개 그룹으로 구분 → 관련 분야 전문가, 지역별 전문가 등 그룹 회의 등 개최 → 선도지역 담당자, 지원기구 담당자 등 그룹 회의 등 개최 → 2개 그룹에서 제시되는 현안이슈 도출 → 종합분석 → 연구방향 및 주요내용 설정	- 선도지역 등 지자체, 관련 분야 전문가 등을 대상으로 하는 현장조사 결과 다음과 같은 이슈 도출 ① 경제기반형 도시재생사업 특성을 반영한 계획수립 및 사업시행을 위한 기본 틀(모델) 정립 필요 ② 경제기반형 도시재생 사업추진 기본 틀(모델)에 근거하여 추진단계별 주요 고려사항을 구체적으로 제시 필요(활용성 측면) - 현안 이슈 종합결과를 고려하여 가장 먼저 관련 개념을 다음과 같이 정의하고 모델의 기본틀 구축 ① '계획수립 기반': 사업화를 전제로 한 실현성 높은 계획을 지향하기 위하여 계획수립과정에서 고려하여야 하는 요소 ② '계획모델': 정책 R&D 특성을 고려하여 정책 및 계획의 사업화를 고려한 통합적 프로세스
- 심층 사례 및 면접 조사분석 : 사전 조사→ 사례 대상지로서의 적정성 검토 →분석방향 설정→ 사례 관련 담당자 또는 관계자 인터뷰→ 요소별 핵심 고려사항 정리→ 사례조사 결과 구조도/ 다이어그램 작성	- 면접조사가 가능한 국내 사례 등을 중심으로 심층분석하고 이를 토대로 각 계획수립 기반구축 요소별 핵심쟁점, 고려사항 등을 종합·정리하여 경제기반형 특성에 맞게 제시 - 계획모델의 근간이 되는 기능, 입지, 주체, 관리 등 계획수립 기반구축 요소에 대하여 다음의 사항을 구체적으로 제시 ① 개념 ② 심층분석 결과 종합 및 핵심이슈 도출 ③ 핵심이슈를 고려한 요소별 핵심 고려사항 제시
- BPMN Modeling 기법 활용 : 현장조사 및 심층사례조사를 통한 추진절차 제시→ 추진단계별 체크리스트 작성	- 추진단계 구분 : 계획수립 단계, 사업시행 단계, 사업관리 단계 등 3단계로 구분 - 단계별 계획수립 기반요소 고려사항 제시 - 계획수립 모델(절차) 제시(flow chart) - 추진단계별 체크리스트(표) 제시
- 계획모델(안) 현장적용 : 부산, 청주 선도지역 적용 및 피드백	- 단계별 주요 고려사항을 계획수립 기반요소별로 구분하여 적용하고 적용결과를 종합하여 모델(안) 결과 피드백(수정 및 보완)
- 자문회의, 업무협의 등을 통한 제도개선방안 도출	- 도시경제기반형 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인 통합방안 제시 및 관련 제도개선사항 종합 - 도시경제기반형 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인 작성 - 2015 도시재생 선도사업 추진실적 평가지표 작성 - 2016 도시재생 국비지원사업(일반지역) 관문심사 체크리스트 작성
공공성·수익성 조화를 경제기반형 도시재생 추진을 위한 국공유지 활용, 주택도시기금 지원, 공기업 활용 방안 제시	
- 문헌검토, 사례분석, 현장조사, 전문가 자문 등을 통한 국내 경제기반 도시재생 투자여건 분석	- 기존 도시개발사업 추진의 한계와 여건변화 및 사례 분석을 통한 경제기반형 도시재생의 투자여건, 제약조건 등 도출 - 전문가 의견조사를 통해 민간참여 여건의 이슈 도출
- 선도지역/일반지역 특성 분석 및 담당자 인터뷰를 통한 쟁점 도출	- 선도지역(부산, 청주) 사업추진 현황, 2016년 일반지역 사업구상서(11개 지자체) 분석, 담당자 인터뷰를 통한 경제기반형 도시재생 사업 특성 분석 및 쟁점 도출 - 사례분석을 통해 경제기반 도시재생 사업화를 위한 전제조건 제시
- 경제기반형 도시재생 사업화 기법 개발 및 사업화 모델 제시	- 공적금융(주도기금)의 4가지 역할 도출 및 재원조달기법, 국공유지 활용의 4가지 기법, 공기업의 역할 및 참여기법 등 사업화기법 제시
- 사업성 분석 틀을 통한 시뮬레이션 추진	- 사업화 기법 적용 및 사업성 향상 여부 등 검증 위해 가상지역을 대상으로 시뮬레이션 추진 - 연구를 통해 제시된 도시재생사업 특성 및 현실적 여건을 반영한 실증 및 제도개선방안 도출

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
도시재생지원센터 설립 및 운영방안 도출	
- 개념정립을 위한 문헌조사 - 도시재생지원센터 및 유관 조직 심층 인터뷰 조사 - 설문조사를 통한 도시재생 지원센터 현황 및 실태 파악 - 일본의 중간지원조직 사례분석을 통해 중간지원 조직 운영방안 이슈 도출	- 중간지원조직 개념정립을 위한 문헌조사 - 도시재생지원센터의 실태 파악과 현재 문제점에 대한 의견수렴을 위해 심층 인터뷰 조사 실시(9건) - 현재 설립·운영 중인 지방자치단체 도시재생지원센터를 대상으로 운영 현황에 대한 설문조사 실시(15건) - 일본 중간지원조직(NPO법인, 마치즈쿠리센터 및 공사, 공민관 및 커뮤니티센터 등)의 사례 분석
[주관] 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증(국토연)	
산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발	
산업단지(공업지역) 유형, 입주기업 특성 등 사업여건을 반영한 사업모델	- 산업패러다임 관련 문헌조사를 통하여 산업단지(공업지역) 중심 도시재생의 방향 설정 - 통계자료(도시재생활성화 지역 선정기준, 산업쇠퇴여부)를 활용하여 경제기반형 도시재생 필요지역 선정 - 종사자수, 노후공장비율, 창조인력비율 등 22개 지표를 생산·혁신·생활기반으로 분류하고 전국 읍·면·동과 비교를 통하여 도시재생필요지역의 여건을 분석
산업단지(공업지역) 중심 도시재생 사업 모델 추진과정의 이슈 및 대응전략	- 관련사업 사례 검토 및 지자체 인터뷰 등을 통하여 사업추진시 이슈 등 검토 - 산업패러다임 변화, 유형화 결과, 민간투자사례 검토 결과를 통하여 산업단지(공업지역) 중심 도시재생사업 전략모델 도출 - 관련 문헌조사 및 전문가 의견수렴을 통하여 도시재생사업 전략별 지원 필요사항 제시
항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축	
현황분석 및 유형화	- 항만 관련 계획(제 2차 항만재개발 기본계획 등)과 항만 관련 법제도 검토를 위해 전문가 의견 청취 및 문헌 연구 - 항만재개발 대상지 중, 10개 항만에 대해 재생의 잠재력 및 필요성(인구구성, 산업여건, 환경 여건)을 분석하기 위해 통계 자료 분석 및 현장 조사, 문헌 조사 실시 - 통계분석 자료 및 현장 조사를 통해 파급효과의 규모와 사업추진의 효율성에 따라 항만 도시재생 유형화
항만 도시재생 추진단계별 이슈 분석	- 선도지역 및 일반지역, 기타지역을 대상으로 항만도시재생 추진 단계별 이슈 분석을 위해 선도지역 현장 방문 및 현장 전문가 면담, 일반지역 전문가 자문회의 및 도시재생 계획 구상서 분석, 기타지역 항만재개발 계획 분석 등 문헌 연구 및 관련 전문가 의견 수렴
추진 전략 제시	- 관련 전문가 면접조사를 통해 항만도시재생 이슈별 추진 전략 아이디어 도출 - 해외 선진사례 답사 및 전문가 의견 청취, 문헌조사를 통한 항만도시재생 이슈별 추진전략 도출
역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발	
역세권 유형별 현황조사 및 잠재성 분석	- 전국 철도역(도시철도역, 화물역 제외)을 대상으로 다양한 지표에 의한 유형분류를 통해 철도역 입지에 따른 역세권개발 특성 및 잠재력 도출 - 유형분류를 통한 해당 역세권(2015년 도시재생사업 공모 대상지 포함)의 심층분석을 위하여 관련기관 방문, 현장조사 및 설문조사 실시 - 관련분야 전문가의 의견수렴을 통하여 역세권의 잠재성 도출
역세권 활용 도시재생사업 모델 개발	- 관련분야 전문가의 의견수렴을 통하여 기존의 국내 역세권개발사업의 추진실태의 한계 및 사업화 개선방안 도출 - 해외(미국 등)의 역세권 도시재생사업 전략 및 추진주체별(공공,민간,민관합동) 사업모델 검토

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
역세권 도시재생사업 모델의 예비적용	- 도시재생사업예정지역의 사례를 중심으로 인구·경제 및 상권분석을 통해 도입기능을 도출 - 도입기능별 사업모델 예비적용 위하여 관련분야 전문가의 자문회의를 통하여 의견수렴
도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발	
이전적지 (유휴공간) 활용을 위한 현황 기초조사	- 통계자료(면적, 소유주체 등)를 통한 경제기반형 도시재생사업으로 활용가능한 국유지 현황 파악 및 도시재생선도(일반)지역 사업구상 내 이전적지 활용계획(안) 검토 - 권역별 이전적지 현황 관련 통계자료, 관련 기관방문(인터뷰), 현장조사 등을 통한 실태 파악 및 활용가능한 대상을 추출, 활용여건, 관련계획, 쟁점 등에 대한 심층분석 실시 및 전문가 의견 청취
이전적지 활용 도시재생 사업 기법 개발	- 국내 소유주체별 이전적지 활용사례 조사 및 분석을 통한 이전적지 활용 관련 이슈 검토 - 관련 정책/제도, 선행연구 등 문헌연구를 통한 사업기법(전략) 개발방향 검토 - 계획, 시행(개발), 금융(재원), 주체 등 분야별 전문가 의견청취(자문회의 등)를 통한 사업 기법(전략)의 적절성 검토
사업화 모델 적용을 위한 시뮬레이션	- 수원시 내 활용가능한 이전적지(유휴공간) 현황·실태조사 및 활용여건(면적, 분석을 통해 시뮬레이션 대상지 검토 및 선정 - 수원시 상위계획(기본계획, 도시재생전략 및 활성화계획 등), 관련 정책 및 사업 등 문헌을 통한 시뮬레이션 방향 검토 - 시뮬레이션 대상지 관련 소유주체(수원시, 경기관광공사) 및 분야별(계획, 부동산개발, 금융 등) 전문가와의 기획회의를 통한 사업기법(전략) 도출
[공동 3-1]경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발(단국대)	
국내 경제기반형 도시재생사업 사례 및 유사 관련 사업/ 도시재생 관련 제도 및 법령	- 경제기반형 도시재생사업 대상지(청주, 부산) 분석을 통해 현장이슈를 파악 - 경제기반형 도시재생사업의 활성화 계획을 분석하여 장소 중심적, 재정적, 사업적 측면으로 분석하여 개선방안 도출 - 사업 참여자인 민간, 공공, 주민의 다각적인 차원의 입장을 듣기 위한 지속적인 의견수렴 자리 마련하여 원활한 사업 추진 시스템 마련 - 주요 이슈 도출을 위해 국내외 도시재생 사례 분석 - 원활한 사업 시스템 마련을 위한 도시재생 관련 제도 및 법령 분석, 이를 통한 선진화 방안 마련
[공동 3-2]경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 연구(산업연)	
도입기능 선정기법 개발/ 대상지역 적용/ 파급효과 분석기법 선정 - 도시경제진단 분석지표를 토대로 정량·정성 분석 - 사회네트워크분석을 통한 산업연관 분석 - 산업선정시 고도화수준 측정은 수출고도화지수 적용	- 분석지표(‘경제성’, ‘성장성’, ‘혁신성’, ‘입지여건’)별 세부지표를 종합분석하여 산업도출 - 사회네트워크분석을 통해 산업간 공급사슬체계를 분석하여 도시기능 검토 - Hausmann, Hwang and Rodrik(2006)이 제시한 수출고도화 수준의 측정방식 적용

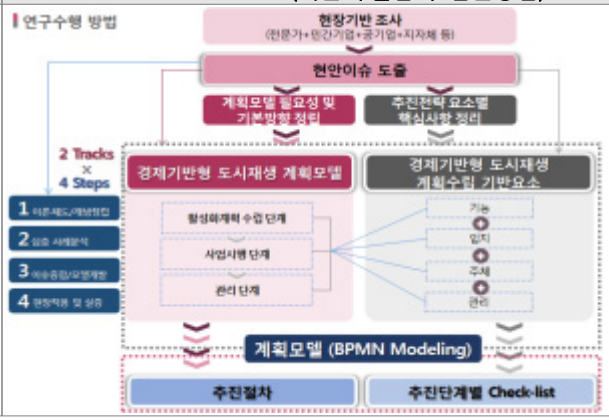
□ 3차년도

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동1] 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 (LH)	
13개 선도지역의 필지단위 DB 고도화 및 온라인 모니터링 시스템 시범 구축	- 유관시스템 연계를 통해 DB 구득·구축하여 활용 방안 구체화 - 국·내외 사례 조사 및 지자체 성과지표를 분석하여 모니터링 지표를 개발하고 이를 활용하여 온라인 모니터링 적용 검토 - 도시재생 성과 홍보 및 지자체 지원을 위한 모바일 웹 구축 방안 도출
13개 선도지역의 부처협업사업 유형 분류	- 도시재생지원센터, 담당공무원 대상으로 기존 활성화계획서 기준 선도지역 부처협업사업 변화 추이 - 현장 답사 및 전문가 심층인터뷰 통해 지자체별 부처협업사업 추진현황 분석
[공동1-1] 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축 (LH)	
거점교육기관 인증 제도화 방안 및 관련 제도 홍보	- 도시재생 거점교육기관 인증 관련 국내외 사례 조사 - 시범교육사업 실시 및 모니터링 후 기관 운영방향 제시 - 도시재생 전문가 인증제 관련 국내 자격제도 조사 - 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증 체계 홍보 - 도시재생 전문가 양성모델 보완 및 개선
[공동1-2] 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 (시립대)	
도시·군기본계획 수립기준 개선(안) 마련	- 도시기본계획 지표의 목표 달성률, 인구추정 모형 등 현행 도시·군기본계획 수립기준 분석 등
도시재생활성화계획의 경미한 변경 확대를 위한 법제도 개선(안) 마련	- 도시재생활성화계획과 도시재생 관련 법정 계획의 비교법적 분석 등
도시재생활성화계획과 도시관리계획과의 연계성 강화를 위한 법제도 개선(안) 마련	- 도시재생선도지역의 도시재생사업 예산집행 현황 검토 - 법제도 개선(안)의 효과성 검토를 위한 시뮬레이션 분석 등
도시재생활성화지역 내 기존 건축물의 리모델링 활성화를 위한 법제도 개선(안) 마련	- 통계자료 및 건축물대장 분석 - 법제도 개선(안)의 효과성 검토를 위한 경제성 분석 등
도시재생사업으로 인한 젠트리피케이션 부작용(side effects) 방지를 위한 법제도 개선(안) 마련	- 건축물대장 및 토지대장 분석, 임대료 및 임대차 계약 현황자료 분석 - 해외 사례 분석 - 시뮬레이션, 민감도 분석 등
도시모델 및 도시성장 영향요인 분석을 통한 도시 유형화	- 도시성장 영향요인과 도시쇠퇴 영향요인에 대한 이론 검토 - 도시성장유형화를 통한 우리나라 도시성장특성 검증
한국형 도시성장단계 평가기법 개발	- 주변 도시와의 연계성과 우리나라 도시성장특성을 반영할 수 있는 이론적 모델의 개발 - 평가기법의 검증을 위한 사례 분석
한국형 도시성장단계 평가기법 개발	- 주변 도시와의 연계성과 우리나라 도시성장특성을 반영할 수 있는 이론적 모델의 개발 - 평가기법의 검증을 위한 사례 분석
[공동1-3] 기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발 (한양대)	
활성화지역에서의 활용 가능한 구체적 지침 제시 (정책 리플렛)	- 문헌연구(선행연구, 행정자료, 관련법률 및 계획) 및 2차년도 연구내용 보완을 통해 도시재생 사업과 정비사업의 연계활용방안 도출 - 전문가 인터뷰를 통해 연구결과 및 리플렛 작성방향에 대한 자문
법·제도 개정이 필요한 부분 제시	- 전문가 인터뷰 및 시립대와의 협력 연구 진행
[공동1-4] 도시진단 및 중장기 로드맵 (중앙대)	
시군구-읍면동 단위의 쇠퇴 유형화 및 유형별 대표도시 선정	- 기존 쇠퇴 유형 분류 연구를 바탕으로 포괄적이고 단순화된 지표를 활용하여 쇠퇴 유형화 - 유형별 대표사례를 선정하여 맞춤형 전략의 실제 적용 가능성 검토 - 유형별 대표도시 선정을 위한 도시답사 (대구, 목포, 통영 등)
유형별 재생전략 및 공간전략, 중장기 기본방향 도출	- 지자체별 도시재생전략계획 및 활성화계획 검토 - 2차년도 로드맵 연구내용과 국가의 선별적·차등적 지원 원칙을 적용하여 유형별 전략 구상 - 도시쇠퇴유형별 중장기 기본 방향 설정

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동2] 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증 (가천대)		
근린재생사업 운영매뉴얼 보완	- 문헌연구, 세미나개최를 통한 국내외 근린재생사업 운영의 우수사례 검토 - 부산서구 현장 모니터링 및 인터뷰 진행을 통한 근린재생사업 계획수립단계의 운영방안 제시	- 문헌연구 수행 : 영국의 재생계획 추진사례 검토 · 마스터플랜을 통한 도시재생 · 민간참여를 통한 커뮤니티 재생 · 청년, 청소년들과 함께 하는 계획 · 마을경제 활성화 사업 - 세미나 개최 및 전문가 자문 : 근린재생 우수사례 세미나 (계획수립단계) · 부산 아미초장의 계획수립 단계의 거버넌스 · 인천강화의 역사자산을 활용한 핵심컨텐츠 수립 · 부산서구 현장 모니터링 및 인터뷰 : 운영위원회, 실무진회의, 실증연구협의회 등 참석 및 모니터링, 관련주체 인터뷰 - 근린재생사업 계획수립단계의 운영방안 제시 · 도시재생활성화계획의 기본구상 · 도시재생활성화계획수립 · 세부사업별 시행계획 작성
주거지 근린재생 추진체계 고도화	- 현장실증연구(모니터링)를 기반으로 하는 주거지 근린재생 추진체계 고도화 - 세미나 개최 등을 통한 주거지 재생사업 유형별 추진전략 모색	- 세미나 개최 및 전문가 자문 : 근린재생 우수사례 세미나 (사업추진단계) · 선도지역 영주의 재생사업 추진전략 검토 : 계획수립 및 사업추진단계의 주요 이슈와 시사점 · 선도지역 군산의 청년창업 추진전략 검토 : 재생사업 활성화를 위한 아이디어와 전략 - (실증연구) 주거지 근린재생 추진체계 고도화 · 계획수립 거버넌스 운영전략 마련 : 운영위원회, 실무협의회, 실증연구협의회 참여 및 모니터링 결과 · 주민과 함께하는 계획수립 프로세스 지원 및 시범사업 진행 : 현황조사 및 모니터링지표 설정, 핵심사업 선정 및 사회적 실험 진행과정 모니터링 · 주거지 사업유형별 추진전략 : 물리적 재생사업, 경제적 재생사업, 사회적 재생사업의 계획수립과정 모니터링
근린재생 주민대학 적용 및 모니터링	- 전문가 자문, 기초연구 등을 통한 퍼실리테이팅 기법 관련 사례연구 - 현장실증연구(주민과 함께하는 계획수립)를 기반으로 하는 단계별 주민대학 프로그램 및 사례 보완	- 문헌연구 수행 : 조직소통 및 갈등해소를 위한 퍼실리테이팅 기법 검토 · 주민조직 구성방법 및 그룹에 대한 이해 · 퍼실리테이터의 기본소양과 역량 · 워크숍 진행, 주민의견 발산 및 수렴, 의사결정 방법 · 주민조직 구성 및 퍼실리테이팅 사례 검토 - 부산서구 현장 모니터링 및 인터뷰 · 퍼실리테이팅 기법을 활용한 지역자원조사 워크숍 및 주민대학 운영 · 주민과 함께하는 계획수립 전략 (주민대학 운영전략) 제시
마을경제 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 다양한 분야의 비즈니스 모델 구상 및 마을기업 시행단계 활성화 기법 제시를 위한 문헌연구 및 특성분석 - 자문회의, 주민대학 운영 등을 통한 부산서구 아미초창 마을경제 활성화 방안 도출	- 문헌연구, 마을기업 지속가능성 분석을 통한 과제 도출 - 마을기업 유형 및 활성화 사례 분석 · 마을기업의 유형 : 물리적, 경제적, 사회복지적, 문화적 · 지속가능성을 담보하고 있는 우수사례는 집수리사업, 목공사업, 음식점업, 음식판매업, 교육서비스업 등임 · 부산서구 마을기업 활성화전략 도출 · 실증지역 근린상권 활성화 및 마을기업 아이템 개발을 위한 자문회의 추진 · 실증지역 마을기업 활성화를 위한 주민 역량강화 자문회의 · 마을경제 활성화를 위한 주민대학 운영방안 마련 및 추진 - 도시재생사업에서의 사회적기업 육성방안 정책제안
소단위 정비기법 적용 및	- 소단위 정비기법 현장 적용체계 구축 및 개선	- 건축협정 시범사업 대상지 검토 및 추진주체 인터뷰 · 주민참여 과정, 필지단위 공동개발 실행을 위한 이슈 도출

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
모니터링	방안 도출을 위한 건축 협정 시범사업 검토 및 전문가 심층 인터뷰 - 실증지역 소단위 정비기법 적용 및 지원, 모니터링을 통한 소단위 정비기법 고도화	- 부산 서구 소단위 정비사업 계획수립과정 모니터링 지원 및 사회적 실험 진행 · 지역사회 협력형 집수리사업 : 집수리사업 추진을 위한 계획수립단계의 사회적 실험(집수리시범사업) 진행, 집수리단 구성방안 마련 · 소단위 정비사업 추진을 위한 주민수요 조사 진행, 사업추진을 위한 개선방안 모색
(위탁) 복지연계 근린재생기법 적용 및 모니터링	- 복지연계 근린재생기법의 현장 적용을 통한 실험적 연구 추진 - 복지연계 근린재생 모니터링 지표 개발 및 실증 과정-성과 모니터링	- 부산 서구와 대구 남구 지역에 복지연계 기법 적용 · 각 지역의 현황, 특성, 욕구, 자원, 협력기반 등을 분석하고 적합한 복지연계 모형을 개발하여 실증 - 모니터링 지표를 개발하여, 각 실증 지역의 복지연계 기법 적용 과정 및 성과를 점검, 평가, 환류 · 추진 주체 및 체계, 문제 확인 및 목표 설정, 사업 추진 과정, 변화 및 성과의 단계 별 모니터링 수행(25개 지표)
(위탁) 저비용·친환경주택 기술 적용 및 모니터링	- 현장실증연구수행을 통한 소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 적용방안 검토 • 소단위 정비계획 수립(지구단위계획/건축계획) • 거주환경개선사업 지원/모니터링	- 소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경주택기술 적용방안 모색 · 소단위 정비사업 유형화 : 지역특성별 유형구분(자연발생적 주거지, 도시계획적 주거지) · 주민의견조사 및 대상지 특성 파악 · 실증지역(성남 태평/부산 서구)을 대상으로 사업시행을 위한 주택기술 적용방안 모색 · 소단위 정비사업의 경우 지구단위계획 및 건축계획 단계에서의 주택기술 적용방안 모색을 위한 모델 개발/계획 수립 · 거주환경개선사업의 경우, 지자체에서 활용 가능한 주택기술 제안서 작성 및 사업 실시(부산 서구, 사업 전/ 후 환경개선효과 측정)
[공동2-1] 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 개발 (소상공인시장진흥공단)		
시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 적용 및 모니터링	- 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼 보완 • 국내외 관련 정책 및 사례 보완 • 마케팅 및 비즈니스 모델 등	- 국내외 관련 정책 및 사례 검토 · 16년도 전통시장 지원 사업, 빈 점포 관련 정책 및 사례, 청년창업 관련 정책 및 사례, 대학-지역(시장, 상권) 활성화 정책 및 사례 검토 · 청년상인 창업지원, 청년몰 조성, 전통시장 대학협력사업 등 - 마케팅 및 비즈니스 전략 · 머천다이징(merchandising) 전략(마케팅 Network 구축, 상품특화 NB/PB 상품개발, 상품구매·개발 Network 구축 등) · '전통시장 우수상품 페어'를 통한 대기업(대형유통망)과의 협업을 통한 새로운 수익사업 발굴과 제품 판로 확보
	- 실증연구를 통한 근린재생 활성화기법 고도화 • 부처협업모델(순천, 천안, 안동) • 상권활성화 방안 모색	- 실증지역별 시장 및 상권활성화 방안 모색 · 순천 : 2016년도 상권활성화사업 진행 및 모니터링, '청순마차' 운영, 조직통합(안) 제안, 관련 조례 등 · 천안 : 공설시장 활성화방안 (공공의료서비스 제공, 대표상품 개발, 활력 프로그램 제공 등) · 안동 : 음식의 거리 활성화방안 (상권분석, 주민의식조사 등 현황조사 진행)
[공동2-2] 문화예술 연계 근린재생기법 개발 (한국문화관광연구원)		
문화예술 연계 근린재생기법 적용 및 모니터링	- 이론적 검토 진행 - 도시재생사업 일반/선도지역대상 실증 및 지원 • 강원태백, 충남천안지역	- 선행연구, 이론서, 보고서 검토 - 도시재생사업 선도지역 실증지원 (2차년도 연속) · 강원태백 : 주민학교 문화부문 운영 지원 및 콘텐츠 개발 및 실행(통리아트가드닝, 통리메모리즈) · 충남천안 : 〈문화-도시-재생〉 라운드테이블 운영을 통한 사업연계구조 및

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
	실증 연속 • 전북군산, 부산지역 관광부분 자문 및 전략 제시	복합 프로젝트 개발 - 관광부문 자문 및 전략 제시 · 강원태백 : 브랜드 및 아카이브 구축 자문 및 지원, - 강원도 지역사업 연계방안 자문 지원 · 전북군산 : 군산 근대거리 활성화 및 조형물 설치사업 자문 및 전략 제시 · 부산(서구) : 아미골협동조합-비석마을 연계 콘텐츠 자문
[공동2-3] 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증 (한양대)		
중심시가지 사업유형별 적용모델의 기본방향 설정	- 실증연구 수행을 통한 중심시가지 근린재생 추진체계 고도화 - 우수사례 세미나 개최를 통한 기반구축, 계획수립, 사업추진단계의 세부 프로세스 및 관련사례 보완 - 상인 역량강화 방안 세미나 개최를 통해 상인 역량강화 방안에 필요한 활동과 사례 보완	- 천안시 도시재생선도사업의 사업시행과정 실증연구 수행 · 마중물사업과 타부처사업과의 연계방안 제시 · 집객 및 거점시설 조성사업 모니터링 · 문화예술 연계사업 모니터링 · 청년창업 연계 일자리 창출 사업 모니터링 - 근린재생형 도시재생사업 우수사례 검토 및 이슈 발굴 · 중심시가지형 근린재생사업의 거버넌스 체계와 핵심컨텐츠 설정, 사업추진 방안 모색(부산 영도, 충주) - 사업시행·유지단계에서 상인역량강화를 위해 필요한 요인별 세부활동 및 사례 발굴 · 상인들의 조직화 및 네트워크 과정, 시장의 비즈니스 모델, 인재영입 과정 등 모색 · 망원시장, 통인시장, 광주 대인시장·송정시장 등 심층 인터뷰
사회적경제 연계형 중심시가지 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 선도지역 및 일반지역 모니터링을 통한 사회적경제조직 특성분석 및 매뉴얼 고도화	- 사회적경제조직 관련 계획 및 추진현황 모니터링 · 인터뷰를 통해 선도지역과 일반지역의 사회적 경제조직 관련 계획 및 추진현황 심층분석 · 분석 내용을 바탕으로 학술대회 논문 작성 - 사업시행·유지단계에서의 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화 매뉴얼 작성 · 전문가 자문을 통해 연구의 전체 방향 설정 · 사회적경제조직 인터뷰를 통해 사업시행과 유지단계 내용 보완
[주관] 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발(국토연)		
경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발		
- 유관분야 현장기반조사 - (실증) 이론·관련제도 검토 및 개념정립 → 심층 사례분석 → 이슈종합 및 모델개발 초안 마련 → 현장적용 및 실증		- 관련 분야 심층면접조사 및 도시재생 선도지역 및 일반지역 현장방문 등을 통하여 경제기반형 도시재생정책 및 사업의 현안이슈를 도출 - 선도지역·일반지역 실제 사업 추진 주체들을 대상으로현장 네트워크를 구성하여 심사기관이 아닌 지원기관의 성격으로 사업추진과정상에 발생되는 다양한 문제점 중심의 이슈들을 수렴 - 2차년도 연구개발 결과물들을 현재 여건을 고려하여 지속적으로 개선사항 제시하여 기법 개발 및 가이드라인 수정안 제시 - 새롭게 개선사항을 반영된 기법과 가이드라인의 경우에는 전략실증 대상지를 중심으로 적용하여 실효성을 검증하여 기법의 타당성 및 타지역 적용가능성 검토하는 과정 진행

<table>
<tr><th>연 구 범 위</th><th>연구수행방법
(이론적·실험적 접근방법)</th></tr>
<tr><td></td><td>
</td></tr>
<tr><td colspan="2">도시재생지원센터 설립 및 운영방안 도출</td></tr>
<tr><td>도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안 매뉴얼 기초조사</td><td>- 도시재생지원센터를 설립하거나 운영하는 데에 참고할 수 있도록 도시재생지원센터의 설립 및 운영방식 형태별 사례의 심층연구를 통해 실제 경험을 공유하고 그 성과와 시행착오, 착안점과 고민점 등의 제공 목적
- 기본적으로 지역사회에서 도시재생지원센터의 기본적인 관점에서 담론을 형성하는 것이 가장 중요하며, 그 이후 여러 지자들의 설립형태 및 운영실태를 참고하는 것이 중요함
- 형태별 사례로서 지역 관계자 및 전문가 인터뷰를 통한 심층 분석을 진행 ①영주시 ②울산 중구 ③대구광역시 ④전주시
- 심층 분석을 통해 센터의 역할과 기능, 거버넌스 구축, 기초센터와의 관계 등의 고찰을 통한 정보 제공</td></tr>
<tr><td colspan="2">장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증(국토연)</td></tr>
<tr><td rowspan="3">항만·역세권 재생을 통한 신성장거점 조성기법 개발</td><td>- 현황 분석 및 이슈 분석
- 실증대상지(인천, 대전, 대구) 현장 답사 및 실증을 위한 지자체 협의체 구축
- 실증대상지역(인천, 대전)의 심층적인 현황을 알기 위한 설문조사
- 항만 및 역세권 도시재생 법제도 검토를 위해 전문가 의견 청취 및 문헌연구
- 현황 파악 및 이슈분석을 위한 지역별 전문가 자문회의를 통해 의견 청취
- 2차 관문심사 참석을 통한 현장 조사 및 전문가 의견 청취</td></tr>
<tr><td>- 항만 및 역세권 재생의 현장 맞춤형 기법 조정
- 도출된 이슈를 바탕으로 정책 제안 및 개선사항 제안을 위한 지역 전문가 자문
- 사업단계별 현장 맞춤형 기법 조정을 위한 전문가 자문</td></tr>
<tr><td>- 항만 및 역세권 도시재생 세부기법 고도화
- 기법고도화를 위한 선행연구 문헌 조사
- 기법 검증을 위한 원내외 전문가 자문회의를 통한 의견 청취</td></tr>
<tr><td rowspan="2">도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발</td><td>- 민-관 협의 플랫폼 구축을 통하여 참여자간 공식적 의사소통 채널 마련
- 토지 소유기관 및 분야별 민간 전문가와 전체 워크숍 및 부분 협의회 추진
- 중간조정자로서 이슈도출, 대안마련 등을 통하여 협의 및 합의 형성 촉진</td><td>- 지자체 소속 연구원과 협업 연구를 통하여 현장 밀착형 연구 추진
- 활용 컨셉 설정을 위한 기초조사 및 관계자 간담회 진행
- 대상지 토지소유주체와 업무협의를 통해 플랫폼 참여 유도 및 구축
- 플랫폼 실현을 위한 대상지 관련 소유주체(수원시, 경기관광공사) 및 분야별(계획, 부동산개발, 금융 등) 전문가와의 3차례의 워크숍 기획 및 진행</td></tr>
<tr><td colspan="2">- 공모제안서 또는 활성화계획 쟁점 도출 및 해결방안 제시
- 관문심사/컨설팅/추진실적 평가 지원</td></tr>
</table>

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발(단국대)		
경제기반형 도시재생사업의 파급효과 측정기법연구	- 타임스퀘어 및 동대구역 사례분석 - 실증적 분석 방법 사용	- 공간적 범위: 유통산업발전법 시행규칙 제5조 8항의 범위인 0.5-3km에 근거하여 행정동 단위 분석 실시 - 시간적 범위: 타임스퀘어 개장 및 동대구역 개통 1년 전부터 2014년까지 - 일자리, 업종, 소득을 중심으로 물리적 지표인 건축물과 용도지역 등을 대상으로 실증적 분석을 함 - 분석자료 - 통계청 사업체조사 2003-2014년 - 토지대장, 건축물대장 - 한국감정원 R-ONE
	- 7개 경제기반형 도시재생사업에 대한 성과지표분석 → 성과지표를 성격에 따라 유형을 구분 → 유형이 구분된 성과지표의 측정방안에 관해서 모델수립 → 심층분석사례지로 청주 도시재생사업지 선정 → 2014년부터 공통지표에 대한 성과분석을 URMS 시스템을 통하여 적용가능성 분석 → 분석결과를 바탕으로 한 지침개선안 마련	- 성과지표분석은 도시재생사업 제안서를 바탕으로 공통이 되는 성과지표와 지역적 특성을 반영한 성과지표를 구분함 - 유형구분은 경제기반형 도시재생사업의 목표에 따라 총 5가지(일자리증가량, 생산·소비증가량, 세수증가량, 방문객(유동인구)증가량, 만족도)의 공통지표를 도출함 - 이외의 지표는 지역적 특성을 반영하는 지표로 선택지표롤 분류함 - 공동지표와 선택지표를 효과적으로 분석하기 위한 도시재생모니터링 시스템을 모델로 제시하고 관련 데이터의 수집 가능성을 검토함 - 청주시 도시재생사업을 대상으로 약 3년동안 도시재생사업의 성과에 관해서 공통지표와 일부선택지표를 시계열별로 분석하여 그 효과성을 검토함 - 이를 바탕으로 경제기반형 도시재생사업 활성화계획 및 시행계획 수립지침에 성과분석부문에서 지침개선방안을 마련함

□ 4차년도

연 구 범 위	연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동1] 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 (LH)	
필지단위 DB 시스템 활용방안 도출 및 온라인 모니터링·평가 시스템 고도화	- 99개 필지단위 DB 및 시스템을 활용하여 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립이 필요한 지자체 시범 지원 - 13개 모니터링·평가 지표 현행화 및 온라인 모니터링·평가 시스템 고도화 - 시뮬레이션을 통해 표준화된 축소도시 선정기준·진단기법 도출
지자체 활용 가능한 부처협업 시스템 구축 및 협업모델 적용·보완 등 효과 분석	- 지자체 대상 부처협업 시스템 시범 구축 - 부처연계가능사업리스트 업데이트 및 사업 정보 구축 - 부처협업모델 실증적용 및 보완을 통한 활용방안 확대 - 도시재생사업에서 조세지원제도 혜택 및 활성화를 위한 제도개선안 마련
[공동 1-1] 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축 (LH)	
도시재생 전문가 자격 인증체계(안) 도출	- 도시재생 전문가 인증제 관련 국내 자격제도 조사
도시재생 거점교육기관 인증체계(안) 도출	- 도시재생 거점교육기관 인증 관련 국내외 사례 조사
도시재생 시범교육 실시 및 모니터링	- 도시재생 전문가 양성 시범교육 실시(5주간 종일교육 실시) - 설문조사, 인터뷰 등을 통한 교육 모니터링 실시
[공동1-2] 도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발 (시립대)	
도시·군기본계획과 도시재생전략계획의 연계 강화를 위한 가이드라인 개선	- 도시기본계획의 목표 지표 달성률 분석, 시가화 면적·인구추정 모형 등 현행 도시·군기본계획 수립기준 분석, 도시기본계획 및 도시재생전략계획의 실제 수립 사례 비교·분석 등 - 위 연구방법을 통해 도출한 도시재생 법제도 개정(안)과 연계하여 도시기본계획 수립지침과 도시재생전략계획 수립 가이드라인 개정(안) 도출
젠트리피케이션의 부작용을 방지하기 위한 가이드라인 개선	- 통계자료(용도변화, 업종현황 등), 건축물 대장 자료, 상가임대료 및 임대차 계약 현황에 대한 설문조사 자료 등을 통해 젠트리피케이션 부작용 발생 현황 파악 - 국내의 상가임대차보호법, 일본의 차지차가법, 프랑스의 상가임대차법령, 영국의 임대차법 등의 비교·분석을 통해 국내 관련 법·제도 개선방안 제시 - 위 연구방법을 통해 도출한 도시재생 법제도 개정(안)의 효과성을 검토하기 위해 경제성 분석 실시 - 법률 개정(안)과 연계하여 도시재생전략계획 수립 가이드라인 개정(안), 도시재생활성화 계획 수립 가이드라인 개정(안), 지구단위계획 수립지침 개정(안) 도출
도시재생사업의 사후관리를 위한 가이드라인 개선	- 13개 도시재생선도지역의 도시재생활성화계획 분석, 사후관리계획의 마련 여부 검토 - 도시재생특별법 등에서 규정하고 있는 도시재생활성화계획의 평가 규정 분석 - 도시재생지원센터의 운영 방식, 인력 현황(고용 지위 등), 법적 권한 등 분석 - 해외의 도시재생지역의 사후관리 방안 및 구조 분석: 영국형 CRC(Community Regeneration Corporation), 미국형 CDC(Community Development Corporation), 일본형 AM(Area Management) - 위 연구방법을 통해 도출한 도시재생 법제도 개정(안)과 연계하여 국가도시재생기본방침, 도시재생전략계획 수립 가이드라인, 도시재생활성화계획 수립 가이드라인의 개정(안) 도출
도시재생활성화지역 내 타 사업과의 연계 강화를 위한 가이드라인 개선	- 도시재생활성화지역 내에서 다양한 도시재생사업(리모델링, 건축협정 등)의 경제성 분석, 인허가 절차 분석 등 - 도시재생활성화계획과 지구단위계획의 활용 현황 및 갈등 발생 현황 분석

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
		- 위 연구방법을 통해 도출한 도시재생 법제도 개정(안)과 연계하여 도시재생활성화계획 수립 가이드라인, 지구단위계획 수립지침의 개정(안) 도출
도시성장단계 평가기법 적용을 위한 가이드라인 개선		- 도시성장단계 평가지표, 도시성장요인을 결합한 도시재생 모듈별 한국형 도시성장단계 평가기법 개발 - 도시성장단계 평가지표를 선정하여 도시재생 모듈별로 도시성장단계를 평가하고, 도시성장요인을 결합하여 도시성장단계 해석 - 주변지역과의 연계성을 고려한 인구, 경제·산업, 물리환경 측면의 한국형 도시성장단계 평가기법 개발
[협동2] 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증 (가천대)		
근린재생사업 운영방안 마련	- 심층대상지(선도/일반지역) 현장답사 및 인터뷰조사를 통한 사업추진단계의 이슈도출 - 사업시행가이드라인 개선방안 및 사업추진단계 운영매뉴얼 고도화	- 심층대상지(선도/일반지역) 현장답사 및 인터뷰 : 사업추진단ㅍ계의 성과와 한계 검토 - 전국 선도지역과 일반지역(9개 대상지) 현장 전문가를 대상으로 도시재생사업 추진과정 (거버넌스 및 주민역량강화, 사업 추진과정)과 마중물사업 지원 이후 근린재생사업의 자생적 운영방안에 대한 인터뷰 진행 - 사업추진단계의 이슈 및 한계 도출 - 사업시행 가이드라인 개선방안 및 사업추진단계 매뉴얼 고도화 - 거버넌스, 계획수립/사업추진, 모니터링/컨설팅으로 구분, 가이드라인이 미흡한 경우 개선방안 마련, 현장에서 가이드라인에 맞추어 수행되지 않는 경우 매뉴얼에 반영하여 개선방안 제시 - 거버넌스 : 도시재생지원센터의 운영·조직 및 행정과의 협력 방안, 전담조직 실무담당자 전문성강화 방안, 민간사회공헌사업 등과의 연계방안 등 - 계획수립/사업추진 : 역량강화 사업과 주민참여 파일럿 사업, 사업종료 후 관리운영방안(창신숭인CRC) 등 - 모니터링/컨설팅 : 지역 특성에 맞는 정성적 모니터링 방안, 컨설팅단 운영방안 등
주거지 근린재생 통합모델 구체화	- 주거지 재생사업지역의 사업추진 과정 모니터링 : 실증지역 현장조사, 설문조사, 전문가 자문(총괄코디네이터, 현장활동가, 센터, 지원기구 담당자, 도시재생 관련 연구자) - 현장연구의 종합을 통한 근린재생사업 프로세스 개선 및 유형별 프로세스 구체화 - 문헌연구, 사례연구, 전문가 워크샵을 통한 근린재생사업 성과관리체계 구축 및 지표설정방안 제시(학술발표)	- 집중실증지역 거버넌스 및 추진과정 모니터링 · 운영위원회, 사업별 실무협의회, 도시재생 현장지원센터회의 참여 및 모니터링을 통한 이슈 도출 · 사업유형별 참여주체 인터뷰, 재생사업 효과측정을 위한 주민설문 조사 시행, 사업추진 프로세스 검토 - 근린재생사업 전체 프로세스 개선안 도출 및 근린재생사업 유형별 사업추진 프로세스 제시 · 사업운영관리 및 성과관리방안 강화 · 경제·물리·문화·사회·복지 유형별 세부 프로세스 및 고려사항 제시 - (학술발표) 성과관리체계 구축 및 지표설정 방안 모색 · 문헌연구 : 성과관리 관련 연구 및 제도 검토 · 근린재생형(선도/일반지역) 성과관리 현황분석 및 사례 분석 · 근린재생사업 성과관리체계 및 성과지표 마련
사회적경제 활성화 기법 모니터링 및	- 사회적경제(마을기업, 사회적기업) 운영실태 분석 및	- 문헌연구, 사회적경제조직의 지속가능성 분석을 통한 한계도출 · 부처별 사회적경제조직의 현황 및 한계 분석 · 사회적경제기본법의 도시재생사업 활용방안 검토

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
매뉴얼 구상	현장실증연구(모니터링, 현장조사, 인터뷰 등)을 통한 근린재생형 사회적경제 활성화 매뉴얼 구상 - (세미나 개최) 사례연구, 전문가 활용을 통한 기법 고도화 - 사회적경제 활성화 방안 제시 및 고용부 협업 국토교통형 예비사회적기업 관련 정책지원	· 도시재생사업에서의 사회적경제 차별성 제시 - 부산서구 아미초장 집중실증지역 사회적경제 활성화 전략 마련 · 사회적경제조직 워크샵을 통한 운영방향 논의 · 사회적경제조직의 역량강화를 위한 주민대학 운영방안 제안 및 추진 (사회적경제 이론, CS, 마케팅, 회계, 운영관리방안 등) - 사회적경제 관련 세미나 개최 · 창신숭인CRC, 협동조합 천안청년들, 협동조합 이로운 발전소 등 지역 기반의 사회적경제조직 활동사례를 통해 도시재생과 사회적경제의 연계방안 모색 - 사회적 경제와 연계한 도시재생사업 활성화 방안 검토 · 국토교통형 예비사회적기업 지침(안) 제안 · 사회적 경제조직의 경쟁력 강화 및 지원방안 모색
소단위 정비기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 실증연구를 통하여 단계별 주요절차 및 이해당사자 참여방법, 개선방안 등을 담은 정책제안 및 반영	- 소단위 정비사업 개념 재정립 · 소단위 정비사업의 필요성, 개념 · 지속가능한 주거지 재생과 물리적 재생 추진전략 · 소단위 정비사업 관련 제도 분석 · 소단위 정비사업의 유형 분류 - 현장 실증연구를 통한 소단위 정비사업 추진 프로시저 제시 · 소단위 정비사업 추진 방향 및 전략 · 소단위 정비사업 추진 체계 및 절차 · 소단위 정비사업 유형별 사업추진 절차 · 소단위 정비사업 추진을 위한 단계별(기반구축단계, 계획수립단계, 사업추진단계) 주요추진 내용 - 소단위 정비사업 추진과정 고찰을 통한 시사점 도출 · 창원, 부산 사상, 부산 초량 등의 소단위 정비사업 추진과정 분석
저비용·친환경 주택 기술 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 실증연구 및 전문가 자문을 통한 저비용·친환경 주택기술 매뉴얼 보완 (학술지 게재)	- 현장 실증연구 및 전문가 자문 · 주민설문 조사 및 전문가 인터뷰를 통해 부산 서구 특성 및 여건에 적합한 저비용·친환경 주택기술 검토 · 관련 분야 전문가(건축, 기계, 전기, 행정 등) 자문 등을 통한 매뉴얼 보완(저비용·친환경 주택기술 적용 프로세스, 활용가능 기술 등) · 현장 실증연구 내용 국내 학술지 게재(사례 제시)
[공동2-1] 복지 연계 근린재생기법 개발 (한국보건사회연구원)		
복지연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 실증지역의 복지연계 모델을 적용하고, 과정-성과를 모니터링·평가할 수 있는 조사 및 분석 실시 : 사업 참여자 및 관계자 인터뷰 등 질적 조사 - 복지연계 모델 적용시 ‘포용적’ 도시정책 측면에서 폭넓은 대상층을 고려한 프로그램 개발 - 관련 지원방안 및 정책 반영안 마련: 해외사례	- 실증지역 복지연계 모델 적용 · 부산 서구의 핵심 모델로 ‘아미초장 청소년 하자마을’을 도출하고 이를 구체화하여 프로그램 시행 · 대구 남구의 핵심 모델로 ‘마을복지센터’를 구상하고 지역 네트워크와 자원을 동원하여 모형을 구현 - 과정-성과 모니터링을 위한 조사 및 분석 실시 · 부산 서구 : 아동 청소년 욕구발견-인식 변화 확인 FGI · 대구 남구 : 마을복지센터 프로그램 개발 전문가 FGI - 관련 지원방안 및 정책 반영안 마련 · 문헌 연구, 전문가 자문을 통한 제도 개선안 제시 - 매뉴얼 개발 및 관련 연구 게재 · 실증 성과를 바탕으로 매뉴얼 보강 개발

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
	정보 수집, 전문가 자문, · 복지 담당 중앙부처, 지자체 등 복지연계 근린재생 기법 추진을 위한 거버넌스 방안 마련 - 매뉴얼 보강 개발 및 관련연구 국내 학술지 게재	· 복지연계 근린재생 관련 연구 '한국콘텐츠학회지'에 게재(2017.07)
[공동2-2] 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 개발 (소상공인시장진흥공단)		
시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링 결과 종합 및 전문가 자문 등을 통한 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼 개발 - 관련연구의 국내 학술지 게재	- 조직 구성 및 운영, 관리 매뉴얼 작성 - 부처협업 가능사업 검토 및 협업방안 · '17년도 전통시장 지원사업과 청년몰 조성사업 등을 검토하여 도시재생사업 추진 시 단계별 추진방안 검토 - 공동마케팅 전략 및 특화상품 개발 방안 · 마케팅 및 공동마케팅 사례 검토 · 레시피 개발, 패키지 상품 개발, 공동기획상품(PB) 개발 - (부처협업 모델) 실증연구 진행 · 도시재생사업과 함께 중기부 사업 진행 or 도시재생사업 진행 중 중기부 사업 진행 등 - 국내 학술지 게재 · 우리나라의 도시재생 계획체계에 대한 연구
[공동2-3] 문화예술관광 연계 근린재생기법 개발 (한국문화관광연구원)		
문화예술관광 연계 근린재생기법 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 현장 모니터링 결과 종합 및 전문가 자문 등을 통한 문화예술관광 연계 근린재생기법 매뉴얼 개발 - 관련연구의 국외 학술지 게재	- 강원 태백, 충남 천안지역 등 기법의 현장 연속 실증을 통해 실제 사업에의 현실적인 적용방안 구성 · 도시재생사업의 전략계획 단계 및 활성화 계획 수립단계, 지속관리 단계에 대한 실증(단계별 연계논의방법, 기법 전개에 따른 주요 내용 및 사례 제시 등) · 연차별 사업운영 단계 및 주요 결과산출 단계 제시 - 문헌연구 수행 : 도시관광을 활용한 도시재생 계획 방법 · 관광연계 도시재생사업 추진체계 · 지역 내 적용 가능한 관광연계 사업 추진방법 · 지역자원 활용방법 - 지역 실증 및 전문가 자문 · 천안 도시재생사업 마무리 단계 사업간 연계방안 · 부산 영도의 계획수립단계 아이템 제안 및 사업 확장방안 · 지역성을 반영한 관광연계 계획수립 내용 자문
[공동2-4] 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증 (한양대)		
중심시가지 근린재생 통합모델의 구체화	- 문헌연구, 전문가 워크샵(국토부, 도시재생지원기구, 총괄코디네이터 등), 설문조사 등을 통한 도시재생 이슈도출을 기반으로 중심시가지 통합모델 개발 - 선도지역 사업시행단계	- 문헌연구 수행 : 중심시가지형 근린재생 관련 이슈 검토 · 총괄코디네이터 간담회 및 워크샵 결과 검토 · 근린재생형 도시재생 사업시행 가이드라인 검토 · 근린재생형 활성화계획 수립 가이드라인 검토 · 도시재생 뉴딜사업 가이드라인 검토 · 도시재생 관련 문헌 검토 - 워크샵 개최 및 전문가 자문 · 워크샵 개최 : 중심시가지와 청년창업, 중심시가지 지역역량 및 지역가치체계, 중심시가지 활성화 개발사례

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
	실증 및 일반지역 모니터링 - 중심시가지 근린기법 보완 (중심시가지 가로활성화 방안 등) - 매뉴얼 개발 및 관련연구 국내 학술지 게재	· 전문가 자문 : 중심시가지 근린재생 관련 전문가 워크샵 - 설문조사 : 중심시가지형 근린재생 이슈 관련 전문가 설문 · 행정전담조직, 총괄&부코디네이터, 도시재생지원센터장, 활동가, 용역업체 대상 설문조사 실시 · 6가지 관련 이슈 설문조사(전담조직 및 관련 부서 협업, 지원센터, 총괄코디네이터 관련, 주민참여 및 갈등 관련, 계획수립 및 내용에 관련, 사업시행, 교육 및 기타 관련 이슈) - 중심시가지형 도시재생사업 운영 매뉴얼 제시 · 중심시가지형 도시재생사업 단계별 운영 매뉴얼 및 사례연구 · 중심시가지형 사업의 가로활성화 방안 운영 매뉴얼
[주관] 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발(국토연)		
활성화계획 수립기법·사업 시행전략 마련(Ⅱ)	- 유관기관과의 협업을 통해 선진 사례 및 현장조사를 통해 시사점 도출 - 기법의 현장 적용 및 개선방안 마련 - 모델·기법의 보완 및 제도적 개선사항마련	- 경제기반형 도시재생 사업의 민간참여 활성화 방안 마련을 위해 민간기관과의 협업을 통해 연구 진행 - 관련 분야 심층면접조사 및 도시재생 선도지역 및 일반지역 현장방문 등을 통하여 경제기반형 도시재생정책 및 사업의 현안이슈를 도출 - 선도지역·일반지역 실제 사업 추진 주체들을 대상으로 현장 네트워크를 구성하여 심사기관이 아닌 지원기관의 성격으로 사업추진과정상에 발생되는 다양한 문제점 중심의 이슈들을 수렴 - 현장의 이슈를 중심으로 개선방안을 도출하여 모델 및 기법에 반영 - 관련 내용을 바탕으로 가이드라인 및 법 개정안을 도출하여 정책적 반영으로 연구내용의 제도화 추진
도시재생지원센터 설립 및 운영방안 도출	- 심층연구 사례지 관련 인터뷰 및 전문가 원고 의뢰 - 도시재생 지원센터 설문조사 시행	- 도시재생지원센터를 설립하거나 운영하는 데에 참고할 수 있도록 새로운 형태로 조직된 도시재생지원센터의 설립 및 운영방식 사례를 심층연구를 통해 실제 경험을 공유하고 그 성과와 시행착오, 착안점과 고민점 등 교훈 제공 - 사례로서 지역 관계자 및 전문가 인터뷰를 통한 심층 분석을 진행 ①지원조직 통합 재단 ②지자체 자체 센터 ③CRC 조직 진행 - 심층 분석을 통해 센터의 역할과 기능, 거버넌스 구축, 기초센터와의 관계 등의 고찰을 통한 정보 제공 - 도시재생 선도지역 외에 일반지역 및 도시재생 뉴딜로 인해 급격하게 증가한 도시재생 중간지원조직의 현황조사가 전무한 가운데 설문조사를 통한 도시 재생 지원센터 현황 조사 및 분석 진행 * (조사대상) 전국 도시재생지원센터 및 관련조직 78개소 (조사방법) 우편 및 E-mail을 통한 전수조사 - 조사항목은 30여개로 일반 현황에서부터 가이드라인에 대한 구성 및 희망내용 전반에 대해 실시 - 설문조사 및 도시재생중간지원조직 간담회를 통해 개진된 의견 따라 가이드라인 방향 설정
[주관] 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증(국토연)		
현장 모니터링 및 쟁점 도출	현장 모니터링 및 쟁점 도출	- 핵심실증대상지(인천, 청주) 협의체를 구성하여 현장 모니터링 실시 - 현장 실증을 위한 현장 세미나 개최 - 국가 핵심시설 관련 도시재생 사업 법제도 검토를 위해 전문가 의견 청취 및 문헌연구 - 현황 파악 및 이슈분석을 위한 지역별 전문가 자문회의를 통해 의견 청취
항만·역세권·이전적지 재생사업의 현장 맞춤형 기법 조정	항만·역세권·이전적지 재생사업의 현장 맞춤형 기법 조정	- 지역별 현황분석을 통해 국가핵심시설별 적용기법 조정 및 적용 - 사업단계별 현장 맞춤형 기법 조정을 위한 전문가 자문 - 산업 유산을 활용한 공간 조성 및 운영 방안에 관한 해외 선진사례 조사
제도개선 방안 마련	제도개선방안 마련	- 제도 개선방안을 위한 선행연구 문헌 조사 - 기법 검증을 위한 원내외 전문가 자문회의를 통한 의견 청취

연 구 범 위		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
(위탁) 이전적지를 활용한 경제거점 구축방안 (I)	청주시 경제기반형 도시재생 선도사업에 대한 검토 현장 및 문헌조사 자문회의 및 라운드테이블 개최 설문조사 FGI 실시	- 청주 경제기반형 도시재생 선도사업 현황 및 추진과정 검토 - 라운드테이블 및 자문회의 개최를 통하여 현 청주시 도시재생선도사업에 대한 현안이슈 도출 - (거버넌스)지자체 및 중간지원조직 자문을 통하여 지역 거버넌스 구축 · 청주시 도시재생지원센터와의 협력을 통하여 관련 협의회 운영 및 활성화 계획 내 마중물사업 기본구상 등을 지원하며, 민간사업에 대한 대외적인 홍보 및 국내 · 외 주요 투자자 대상으로 투자유치 활동 진행 - 설문조사를 통해 경제기반형 선도사업에 대한 참여주체간 인식차이에 대한 조사 - FGI(Focused Group Interview) 추진과정과 체계에 대해 전문적인 검토를 위해 선도사업의 참여 주체별로 대표성을 가지는 인물을 대상으로 FGI를 사용(코디네이터, 지역전문가, 지역활동가, 시의회, 선도지역과 인접 지역의 주민대표, NGO, 선도사업실행주체, 도시재생지원센터 등 - (지침반영) 민간사업자 공모의 진행을 위하여 지침서 구성방향 및 주요내용에 관해 7차례에 걸쳐 지침서관련 협의 진행(LH/청주시/도시재생지원센터)
(위탁) 항만·역세권 연계 도시재생 활성화 방안 (I)	사업계획 수립 과정 참여 전문가 자문회의, 워크숍 잠재적 민간기업 면담 유관기관 담당자 의견수렴	- 활성화계획 및 사업계획 수립 과정 참여(각종 보고회, 설명회, 코디회의 등) - 상상플랫폼과 유사한 선진 해외사례 분석을 위한 워크숍 개최 - 잠재적 참여기업 면담을 통한 사업참여조건 및 의향 파악 - 인천시, IPA, LH 등 유관기관 담당자 의견 수렴
[공동3-1] 경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발(단국대)		
경제기반형 도시재생 사업의 파급효과 측정기법 연구	- 단계별 모니터링 지표를 설정하여 사업단계별로 맞춤형 모니터링시스템을 적용 - 범용성 및 활용가능성을 극대화하기 위해서 각 부처별 데이터를 활용하여 정량적 평가를 시행	- 도시재생모니터링 시스템 실증 적용(청주, 인천) - '맞춤형 모니터링 시스템(초기단계)→환류형 모니터링 시스템(발전단계)→성과확산형 모니터링 시스템(완성단계) 순으로 대상지의 사업진행 수준에 따라 적합한 단계의 모니터링 시스템 실증 적용 - 도시재생사업 활성화계획의 목표, 사업내용, 기존 성과지표체계와 연계하여 사업의 전 과정에 대한 정량적, 정성적 평가가 가능한 맞춤형 지표 적용 (청주, 인천, 창신숭인) - 성과가 미흡한 지표를 확인 후 목표를 재설정, 사업 성과가 조속하게 파급될 수 있도록 환류형 모니터링 시스템을 개발 및 적용 (청주, 인천, 창신숭인) - 도시재생사업의 효과를 극대화할 수 있도록 지역특화된 지표(성과확산형 지표)를 선정하여 도시재생 성과 평가에 적용 및 SIB(사회성과연계채권), CRC(도시재생 협동조합)에 대한 연계 방안 검토
	- 갈등관리 고도화 - 갈등관리모델, 갈등진단모델 구축 및 대상지 실증	- 갈등의 유형별 현황과 관련제도 탐색 및 사례 분석 - 유형화된 갈등관리방안을 경제기반형 도시재생 7개 선도지역(청주), 인천에 적용 분석 - 실증분석을 통한 갈등관리 정책방향 제시
	- 사회성과연계채권 적용방안 - 도시재생사업에서 사회성과 연계채권을 적용시킬 수 있는 방안을 찾고 청주, 인천 적용모델 구축	- 도시재생에 사회적 가치+ 재무적 안정성을 동시에 추구, 투자 방안 제시 - 도시재생에 민간자본을 유치할 수 있는 투자 방안 제시 - 사회투자성과측정과 양적/질적 성과평가 지표 산정시 URMS와 연계 활용

□ 5차년도

연구목표		연구수행방법 (이론적·실험적 접근방법)
[협동1] 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축 (LH)		
지자체 도시재생지원 시스템 고도화		- 지자체별 도시재생지원시스템 서비스 모델 개발 - 시스템 운영상 문제점 및 개선방안 검토 - 축소도시 대응방안 제시를 위한 계획기법 검토
도시재생사업 협업모델 개발 및 시스템 시범 구축		- 부처협업사업 관련 협업 체계 확장 및 부처협업 시스템을 활용한 종합적인 부처협업 정보 플랫폼 구축
[공동1-1] 도시재생에 의한 일자리 창출효과 분석 (시립대)		
도시재생의 일자리 창출효과 분석지표와 방법 개발		- 도시재생으로 인한 일자리 창출효과 정의 - 일자리 창출효과 분석지표, 일자리 창출 분석방법 개발 - 도시재생 뉴딜시범사업 70개소 중 대표사례(5개소)를 선정하여 일자리 창출효과 분석
[협동2] 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증 (가천대)		
주거지 근린재생사업 통합모델 도출 및 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업 연계 매뉴얼 개발 · 뉴딜사업에서의 주거지재생 정책 및 추진현황 모니터링 - 근린재생사업 성과관리방안 마련 · 전문가 활용, 선도지역 및 일반지역 성과관리 실태 검토 - 지속가능한 재생사업 추진방안 제시 · 집중실증지역 모니터링을 통한 도시재생회사 운영방안 제시	- 뉴딜사업 특징 분석 · 일반근린 + 주거지원 구상안 검토 : 거버넌스 및 세부사업 추진계획, 성과관리계획, 유지·관리방안 등 · 구상안의 한계와 문제점 도출 후 매뉴얼에 해결방안 제시 - 선도지역 및 일반지역 성과관리계획 분석 · 성과관리 현황 분석 : 사업 추진단계별 측정 여부 + 사업 전후 성과 비교, 지표별 성과측정 방법 등 · 성과관리개선 방안 : 실현가능성 및 타당성 평가 연계, 정기적 성과관리 시행 - 도시재생사업 운영관리방안 (선도 및 일반지역 현장 모니터링) · 도시재생회사설립 및 운영방안, 사회적경제조직 활성화전략 등 · 거점시설 조성 및 운영·관리를 위한 주민 역량강화 방안 제시 : 현황분석, 용도 및 운영주체 설정, 운영계획·전략 마련 등
근린재생 주민대학 모니터링 및 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업 연계 매뉴얼 개발 · 뉴딜사업에서의 주민 역량강화 정책 및 추진현황 모니터링 - 단계별 주민대학 프로그램 개발 및 사례 제시 · 전문가 활용, 선도지역 및 일반지역 주민대학 운영 실태 검토 · 조직소통, 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 운영 우수사례 발굴	- 선도지역/일반지역 및 뉴딜시범사업 대상지 중 우수 주민대학 운영사례 발굴 · 주민대학 운영 프로그램 실태검토 : 문헌고찰 및 현장 인터뷰 · 주민대학 운영프로그램 내용 고도화 및 사례제시 : 근린재생 일반과정, 재생계획 수립과정, 지역리더발굴과정, 단위사업연계과정(마을기업 육성과정) · 주민대학 운영프로그램 관련 기법 사례제시 : 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 및 퍼실리테이팅 기법 운영 우수사례 정리
근린재생형 사회적경제 활성화기법 매뉴얼 개발	- 근린재생형 사회적경제 활성화기법 모니터링 및 매뉴얼 개발 · 전문가 활용, 선도지역 및 일반지역 사회적경제조직 성장과정 분석 - 사회적경제 관련 정책연계방안, 중장기적인 운영 및 관리방안 제시 · 뉴딜사업에서의 사회적경제 활성화정책 및 추진현황 모니터링	- 선도지역 및 일반지역 도시재생 경제조직 우수사례 검토 및 유형별 대표사례 도출 · 현장 모니터링(예비 사회적기업 인증 대상지 중심) - 아미초장 실증연구 추진 · 아미초장 집수리단 협동조합 설립 및 성장· 관리· 운영계획 모니터링 - 법, 부처협업방안, 인증제도, 사후관리 제도 검토 - 국토부, 도시재생지원기구, 지자체, 센터가 해야 하는 역할 검토
소단위정비사	- 도시재생 뉴딜사업 연계 매뉴얼	· 소단위 정비사업의 필요성 및 개념, 추진전략 제시

업 추진 매뉴얼 개발	개발 · 뉴딜사업에서의 소규모 주택정비 정책 및 추진현황 모니터링 - 소단위 정비사업 추진 프로시저 제시 · 유형별(공공주도형, 민간주도형), 단계별(기반구축, 계획수립, 사업추진단계) 사업추진 절차 제시 · 소단위 정비기법 활성화를 위한 필지와 소블록의 권리주체 변환과정 컨설팅, 코디네이팅을 위한 주체, 조직, 기능 분석	- 지속가능한 주거지 재생과 물리적 재생 추진전략 제시 - 소단위 정비사업 추진체계 및 절차 제시 · 관련제도 및 사업방식, 유형별 사업추진절차 검토 - 소규모 주택정비법에 따른 정비사업, 건축협정제도, 공동체토지신탁, 토지임대부 주택 등 · 소단위 정비사업 추진을 위한 기반구축단계 - 교육 프로그램운영 및 예비사업추진협의회 구성방법 - 예비 사업대상지 검토 방식 · 소단위 정비사업 추진을 위한 계획구축단계 - 초기 사업성분석, 사업추진협의회 구성방법 - 사업계획 수립 및 본 사업성 분석방법 · 소단위 정비사업 추진을 위한 사업시행 및 운영단계 - 사업시행방법, 임시 이주대책방안, 운영 및 유지관리방안 · 유형별 소단위 정비사업 추진가능성 검토안 제시
저비용 친환경 주택정비기법 매뉴얼 개발	- 저비용 친환경 주택정비기법 매뉴얼 개발 · 뉴딜사업에서의 주거정비·재생 추진 시 활용될 수 있는 저비용 친환경 주택정비기법 검토 · 물리적 재생사업 실증지역 모니터링을 통한 기법 적용법 제시 - 매뉴얼 보강 개발 및 관련 연구 국내 학술지 게재	- 저비용 친환경 주택정비기법 매뉴얼 개발 · 주거지지원형 사업 프로세스에 맞는 건축·기계·전기 설비에 관련된 기술의 분류 및 적용에 따른 예상 효과 분석 · 동적 에너지시뮬레이션을 통한 비용 효율을 고려한 단독주택 리모델링 기술의 우선순위 및 중요도 분석 · 부산 서구 지역 집수리 교육 및 주민 간담회를 통한 장애물 없는 생활환경 적용 기법 프로세스 수립 · 자전거보관대, 텃밭, 회의실 등 공유주택기법 적용 프로세스 수립
[공동2-1] 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 개발 (소상공인시장진흥공단)		
시장 및 상권활성화연계 근린재생사업 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업 연계 매뉴얼 개발 · 뉴딜사업에서의 일반근린형(골목상권)과 중심지형(원도심 상권)의 상권활력 정책(사업) 및 추진현황 모니터링 · 시장과 상권의 활성활를 위한 소상공인 육성, 주도적 상권관리 조직화 방안 제시 - 시장 및 상권활성화 연계 근린재생사업 성과관리방안 마련 · 전문가 활용, 실증지역(선도지역 및 일반지역) 모니터링 및 성과관리 진행 · 실증지역 외 뉴딜사업 지역에 대한 정책 지원	- 특성화시장 지원사업과의 연계 · 도시재생 뉴딜사업 기간(5년) 내 특성화사업 추진 등 (특성화첫걸음 → 희망프로젝트 3~4년 소요) : 중심시가지형 경우, 필수과정으로 진행하며 일반근린형 경우에는 선택적으로 진행할 수 있도록 함 - 상권활성화사업과 연계 추진 (동시 또는 단계별 공모 추진) : 중심시가지형 이상 연계 & 지역 특화재생 사업(지역상권특화 도시재생) · 청년상인 육성사업과의 맞춤형 연계 - 청년몰 조성 : 중심시가지형 이상 연계(인구 유입 요소 필요) - 청년상인 창업지원 : 모든 유형 전통시장 연계 - 청년상인 도약지원사업 : 전문가 컨설팅, 시제품 제작 지원 등 - 전통시장 대학협력사업 : 일반근린형 이상 연계(전통시장과 대학을 연계하여 청년층의 눈높이에 부응하는 상품, 콘텐츠, 서비스 개발 지원) · 공동마케팅 지원사업 연계 - 모든 유형의 전통시장과 연계가 가능하며, 세부 프로그램은 연계 가능한 기법으로 활용 가능함 - 전통시장 축제, 시장 마케팅(이벤트, 홍보, 특화사업 등), 청년재능 기부 마케팅 등 · 역량강화를 위한 상인교육 연계 (도시재생대학과 연계도 가능) · 시설현대화 : 주차환경개선사업 (거점조성 가능) · 근린재생기법 고도화 (상품개발, 마케팅 등)
[공동2-2] 문화예술 연계 근린재생기법 개발 (한국문화관광연구원)		
문화예술연계	- 도시재생 뉴딜사업 연계 매뉴얼 개발	- 도시재생뉴딜사업체계에서는 부처협업을 요구하고 있는바, 본

근린재생사업 매뉴얼 개발	· 도시재생뉴딜 사업체계에 부합하는 문화예술연계 근린재생기법 및 매뉴얼 개발 · 문화예술 연계 콘텐츠가 거점공간, 물리적 정비 등 하드웨어와 접목되는 모델 제시(천안 실증연구 내용)	매뉴얼 또한 문화·예술·관광을 도시재생사업과 연계하는 방향으로 재정리하여 제시 - 2-4차년도 본 연구의 실증 대상지이자 문화적 재생사례인 천안 아트큐브 136(원도심 내 유휴공간을 리노베이션하여 문화적 통합 거점장소로 기능하고 있는 사례)의 조성 및 활용 사례를 재정리하여 제시
[공동2-4] 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증 (한양대)		
중심시가지 근린재생 통합모델 도출 및 매뉴얼 개발	- 도시재생 뉴딜사업과 연계한 중심시가지형 통합 운영 매뉴얼 개발 및 세부 기법 보완 · 중심시가지형 도시재생 뉴딜사업 가이드라인 검토 · 단계별 세부기법 보완 · 시장 및 상권 활성화 연계 도시재생기법, 문화예술 연계 도시재생기법 수정·보완 - 중심시가지형 재생사업 활성화를 위한 제도 및 재정 지원방안 마련 · 중심시가지형 재생사업 제도 및 재정 지원현황 분석 및 지원방안 제시	- 도시재생뉴딜사업(중심시가지형) 도시재생활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인 검토를 통한 운영매뉴얼 보완 - 사업단계별 중심시가지형 도시재생사업에 적용 가능한 다양한 기법 개발 · 중심시가지 활성화 협의체 · 장소중심형 분석기법 · 물리적 환경정비를 위한 택티컬 어바니즘 기법 · 지속가능성 확보를 위한 통합관리계획 수립 기법 · 핵심컨텐츠 발굴(도심중심기능 회복, 상권활성화 방안, · 지역정체성 강화방안, 지역 일자리 창출 방안 등) - 소상공인, 문광연과 협의를 통한 연계기법 개발 - 현황분석 및 전문가 FGI를 통한 중심시가지형 재생사업 활성화를 위한 제도 및 재정 지원방안 마련
[주관] 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발(국토연)		
경제기반 도시재생의 효율적 추진을 위한 제도개선방안		- 혁신거점 형성을 위한 경제기반형 뉴딜 사업화 방안 · 경제혁신거점을 기반으로 추진되는 뉴딜사업의 차이점을 정립하고 유사 해외 선진사례, 국내 사례를 비교분석하여 도시재생뉴딜사업 사업화 방안 모색 · LH와 SH 경기도시공사 등 지방 공기업의 경제기반형 도시재생 참여 가능성을 고려하여 공기업 자산을 활용한 사업화 방안 마련 · 연구단, 현장담당자 및 관련 전문가 자문회의를 통해 경제기반형 도시재생의 개념정립과 이에 대한 공감대 형성 - 경제기반형 뉴딜 민간참여 활성화 방안 · 도시재생 민-관 협상 제도의 도시재생 뉴딜에 적용가능성을 점검하고 이를 고려한 도입방안 마련 · 민간참여 관련, 기존 경제기반형 도시재생의 한계점을 정립하고, 그 한계점을 기반으로 부지의 유형별 적용가능한 특례제도 등을 분석하여 제도적 활용가능 방안을 마련하여 민간 참여 활성화 추진 - 경제기반형 뉴딜 활성화를 위한 계획 및 제도개선방안 · 공공기관 제안형 사업과 공공디벨로퍼 육성방안 등의 공공적 측면과 민관협상제도, 특례제도 등을 통한 민간 측면을 함께 고려하여 경제기반형 도시재생 뉴딜 추진을 위한 제도개선(안) 제시
도시재생 중간지원조직 설립 · 운영방안 연구		- 도시재생 중간지원조직(도시재생 지원센터) 설립 및 운영 매뉴얼 도출 - 담당자 설문조사 및 지자체 담당 공무원 의견조사를 통한 방향 및 구성 피드백 - 도시재생 중간지원조직 간담회를 통한 가이드라인 의견 수렴
[주관] 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증(국토연)		
장소특성별 사업기법 실용화 및 성과확산		- 현장 피드백을 통한 장소특성별 재생기법의 실용화 전략 - 현장 피드백 및 전문가 자문을 통한 장소특성별 재생기법

	실현을 위한 제도개선방안 제시 - 장소특성별 경제기반형 국가도시재생 정책 방향 마련
(위탁) 항만 연계 도시재생 활성화 방안 (Ⅱ)	- 사업시행단계에서 4차년도에 제시한 개선방안의 실용화 가능성 분석 - 사업시행단계 현장 모니터링을 통한 신규 쟁점 및 개선방안 도출 - 민간기업, 공기업 등 사업시행주체 역할분담 및 연계방안 제시
(위탁) 역세권 연계 도시재생 활성화 방안	- 사업시행단계 현장 모니터링을 통한 신규 쟁점 및 개선방안 도출 - 민간기업, 공기업 등 사업시행주체 역할분담 및 연계방안 제시
[공동3-1]경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발(단국대)	
장소중심적 연계를 파급효과 극대화 관련 제도개선방안	- 국내 경제기반형 도시재생의 여건에 맞는 갈등관리 시스템 개발 및 실증 · 경제기반형 도시재생사업의 경우, 도시개발과는 차별화되어 공공이 주도적인 역할을 하고 있으나 공공과 민간 어느 한쪽이 사업을 전담하기 어려울 경우 민관 협력 방식에 대하여 갈등상황이 발생할 여지가 높으므로, 갈등에 관한 유형 정의 및 갈등관리 방안을 제시하여 선제적 대응방안 마련을 통하여 지역발전 성과를 거부감 없이 공유할 수 있는 상생구조 마련 · 갈등관리필요성에 대한 공감은 있었으나 이를 단순화시켜 갈등관리모델로 제시한 점과 사업성을 높이는 효과를 분석한다는 점이 차별적 성과 - 공간적 연계전략 실증 분석 / 장소중심적 연계전략 피드백 · 기존 각 부처의 산재된 데이터를 활용하여 통합된 플랫폼을 구축하고 기구축된 자료를 적극적으로 활용할 수 있도록 시스템을 구축 · 도시재생사업을 특화하기 위한 지표를 설정하고 이를 적극적으로 활성화하기 위한 프로그램(성과확산형 계약시스템)을 제안 - 경제기반형 도시재생 뉴딜사업 파급효과 분석 · 산업생태계적 접근을 통해서 각 사업들이 직접적 파급효과와 간접적 파급효과를 측정하고자 함. · 특히, 세운상가 및 상암 DMC 등 기 완료된 국내 사업지역을 대상으로 각 경제기반형 사업유형별 일자리, 매출, 마중물 사업대비 민간자본 투입비율 등을 분석하여 파급효과를 분석하고자 함

2. 국내외 기술개발 현황

가) 국내 기술개발 현황

□ 협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축

① 국내 빅데이터 활용 기술

○ 부동산 분야

- 매매가격, 전·월세 가격 변화 추이를 활용하여 부동산 시장의 거래특성, 영향요인, 변화추이 등을 분석하고, 이를 통해 부동산 정책에 활용



부동산 분야 사례

자료 : 국토교통부, 2015,「공간빅데이터체계 구축사업 현황」, :4

○ 교통정보

- 교통 정보 및 공간빅데이터를 활용하여 대중교통 이용 소모시간, 수요변화, 이동시간, 대체수단, 환승거점 분석을 통한 대중 교통정책 수립

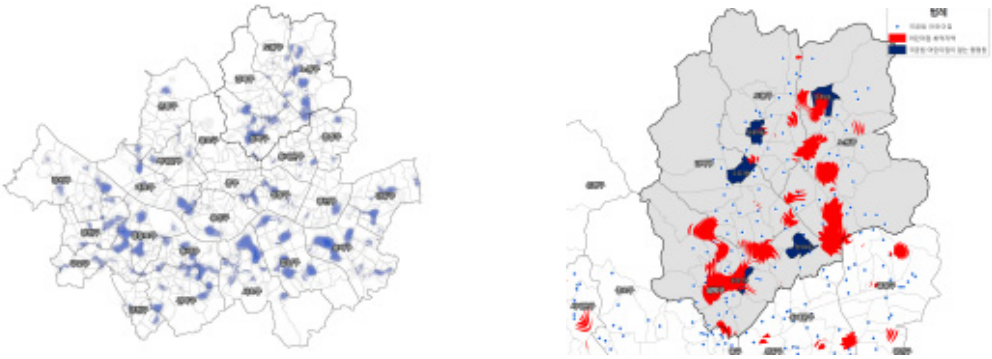


교통정보 사례

자료 : 국토교통부, 2015,「공간빅데이터체계 구축사업 현황」, :5

○ 국공립 어린이집 우선공급지역 제안

- GIS 분석을 통해 어린이집 실질 이용계층인 0-4세 인구의 밀집도와 전체 어린이집 정원의 밀집도를 공간 연산하여 거주지역의 실질 수요를 반영한 어린이집 부족 지역을 1차 진단함

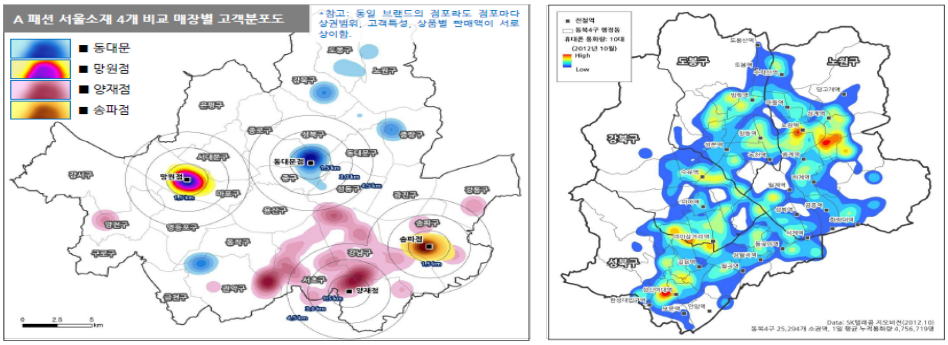


어린이집 취약지역 사례

자료 : 동북4구 발전연구단, 2015,「서울시 동북4구 GIS 빅데이터 분석」,:37, 38

○ 소상공인을 위한 빅데이터 활용

- 창업단계에서 가장 절실한 정보는 '입지선정'에 관한 사항이며 일반 소비자들은 점포를 선택할 때 점포의 위치와 교통 편리성이 도출됨에 따라 소상공인의 창업을 위한 향후 대응책을 마련

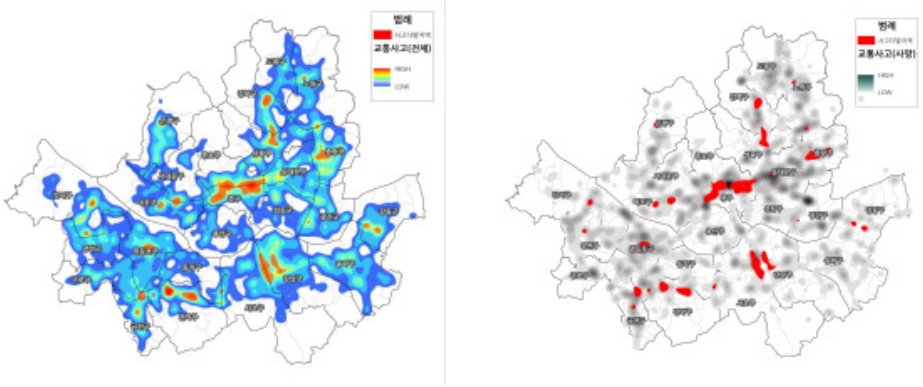


소상공인을 위한 빅데이터 활용

자료 : 동북4구 발전연구단, 2015,「서울시 동북4구 GIS 빅데이터 분석」,:44, 46,

○ 재난안전 : 교통사고 방지

- 2007년~2010년 서울시 교통사고 전체 현황(총 16만 7,094건)을 살펴보았을 때, 사고 다발지역은 시계열상 큰 변화가 없으며, GIS 분석을 통해 각 지역의 전체 사고발생건수를 점수화하고 공간 연산하여 사고 다발지역을 추출함



교통사고 집중 지역

자료 : 동북4구 발전연구단, 2015,「서울시 동북4구 GIS 빅데이터 분석」,:31, 32

○ 식품건강 : 수급전망에 기반한 농수축산물 생산 관리

- 농림축산식품부, 해양수산부 / 각 부처에서는 물가안정, FTA 등에 대응하여 농수축산물의 수급 대책을 수립하고 있으며, 원격탐사 기술을 적용하여 농수축산물 생산관리에 활용, 공간정보 기반으로 농수산물의 생산량 추정하고 이를 체계적으로 지역별 수급·유통 관리함으로써 생산자와 소비자 보호 및 가격 안정을 도모함

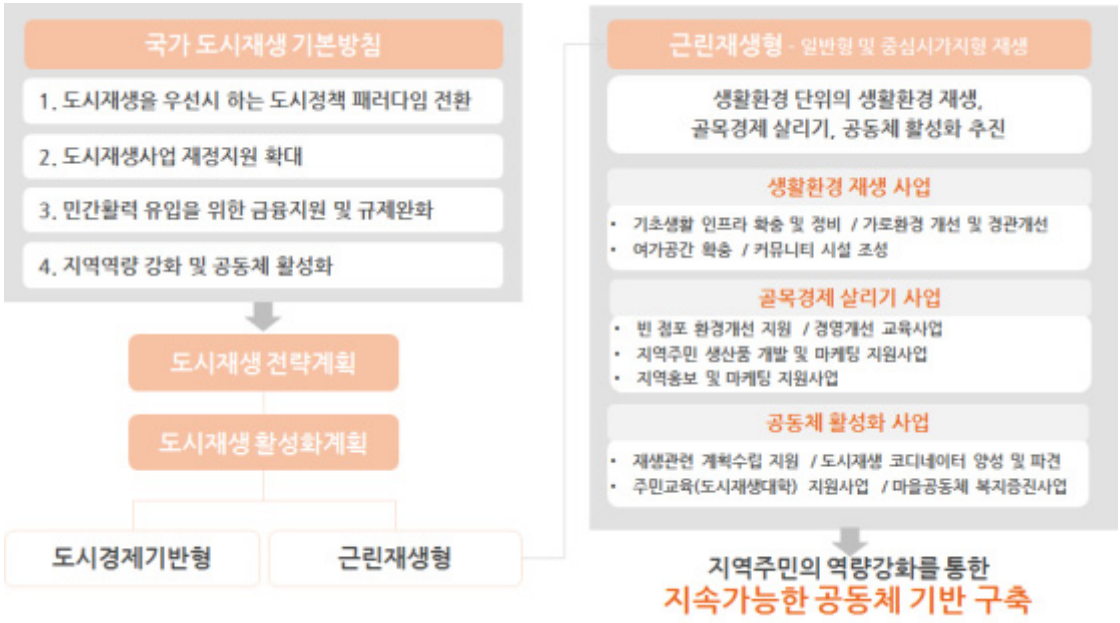
분석에 활용한 기초DB

영상정보	공간정보	행정정보
NOAA AVHRR, Landsat5 TM, Landsat7 ETM+, KOMSAT II 영상	기본공간정보, 산림입지도, 생태자연도, 연안기본도·공통베이스수심·해안선·조석수준점, 연안정보도·연안주제도·어업정보도·어초어장도	산지정보, 농지정보·경작물정보, 토지특성정보

□ 국가 도시재생의 기본방침 수립, 도시재생특별법 제정에 따른 근린재생형 도시재생사업의 중요성 증대

○ 근린재생사업 : 생활환경 단위의 생활환경 재생, 골목경제 살리기, 공동체 활성화 추진

○ 사업의 기대효과 : 물리적 환경 개선 및 경제활성화를 통한 주민 삶의 질 향상, 지역주민의 역량 강화를 통한 지속가능한 공동체 기반 구축



국가 도시재생 추진체계에 따른 근린재생형 도시재생사업의 중요성

○ 선도지역을 시작으로 일반지역, 새뜰마을사업 등 전국적으로 도시재생사업이 추진되고 있는 가운데 사업 추진시 활용할 수 있는 실용화된 매뉴얼 개발이 시급한 것으로 여겨짐

○ 도시재생사업단(R&D1.0)에서 개발한 몇 가지 매뉴얼은 도시재생특별법 제정을 목표로 추진된 전주와 창원 재생사업의 특수해를 담고 있으며, 현재 특별법에 의해 추진되는 사업절차와는 다른 프로세스를 나타냄

◦ 특히 근린재생 거버넌스 및 부처협업의 중요성, 주민참여를 통한 계획수립 및 사업추진의 중요성, 지속가능한 재생사업모델 설정 등이 중요한 근린재생사업의 이슈로 떠오른 가운데, 주거지와 중심시가지를 중심으로 근린재생사업의 운영전략을 마련할 필요가 매우 높아짐

□ 문재인정부의 도시재생 뉴딜정책 공약 및 사업추진

◦ 도시재생 뉴딜사업은 「문재인 정부 국정운영 5개년 계획」의 주요 국정과제로 기존 대규모 도시재생 사업의 한계를 극복하고, 지역 주도의 지속가능한 도시 경쟁력 회복을 위하여 추진되고 있음

◦ 도시재생 뉴딜사업은 지자체와 커뮤니티 주도의 지속가능한 '도시혁신사업'으로 도시재생 뉴딜 비전을 달성하기 위하여 주거복지 실현, 도시 경쟁력 회복, 사회 통합, 일자리 창출을 목표로 하고 있음

◦ 도시재생 뉴딜사업의 유형은 대상지역의 특성, 사업규모 등에 따라 우리동네살리기(소규모 주거), 주거지지원형(주거), 일반근린형(준주거), 중심시가지형(상업), 경제기반형(산업)의 5가지 유형으로 구분되어 있으며, 경제기반형을 제외한 4가지 유형에서 본 연구과제와의 긴밀한 연계성을 나타내고 있음

◦ 따라서 새정부의 도시재생 뉴딜정책을 지원하고 유형별 사업추진시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발의 필요성와 중요성이 더욱 높아졌다고 여겨짐



도시재생 뉴딜사업과 2세부 과제와의 연계성

나) 해외 기술개발 현황

○ 일본, 재난대응

- NTT도코모가 2012년 7월 일본 전국 약 4,000여 곳에 설치한 환경 센서 네트워크에서 수집한 관측 정보를 기반으로 기상정보를 실시간으로 제공하는 웹사이트인 '도코모 환경 라이브'를 출시



NTT도코모 환경 라이브

자료 : 이원규, 오동하, 2014,「빅데이터를 활용한 부산시 도시관리 전략」, 부산발전연구원:79

○ 미국, 낙후지역 재생

- 뉴욕 주 시라큐스시는 버려진 가옥을 줄이고 낙후된 지역을 활성화시키기 위해 기존 시에서 보유하고 있는 DW 데이터 외 웹사이트, 블로그, 소셜 미디어 데이터 등 다양한 경로로 수집된 빅데이터를 통합 분석하여 낙후된 지역에서 공통적으로 나타나는 현상을 파악

○ 미국, 도시 빈민가 개선

- 2008년에 311 콜 앤 레졸루션 센터를 설립하고 311과 911로 걸려온 불평불만을 수집하고, 걸려온 전화에 대해 데이터, 인구조사의 빈곤 지수, 인구 분포도, 실업 관련 데이터를 'KANA LAGAN CRM' 시스템에 입력

○ 미국, R&D 클러스터 추진

- 지역전문가DB를 구축하여, 연구에 참여하는 기업이 아닌 지역에 상주하는 전문가들에게 R&D기금을 직접 투자함

조지아텍 산학연 협력 모형 특징

	일반적 산학연 협력 모형	조지아텍 산학연 협력 모형
협력중심	개별대학 중심	기업체 및 연구소 중심
중점목표	응용기술 R&D 중심(기술 상용화 부족)	현장 기술 R&D 중심(기술 상용화 활성화)
교육방향	이론 및 연구 중심	현장 실무 및 실습 중심
네트워크 형태	각 사업별 느슨한 수동적 네트워크	산학 협의체를 통한 개방적, 능동적, 협력적 네트워크
지원 방식	부분적 지원(프로젝트/학부/전공별)	산학 협의체를 통한 종합적 지원(대학간/대학별)
참여 범위	지엽적(교수별/과제별)	포괄적(학생/교수/업체 전문가)

자료 : 동북4구 발전연구단, 2015,「서울시 동북4구 GIS 빅데이터 분석」, :55

③ 부처 간 협업 관련 국외 현황

○ 캐나다

- 부처 간 협력과제를 설정하여 범정부적 관리 및 관련 가이드북 발간하여 '수평적 협력관리 추진'
- 국방부, 수산부, 이민부, 연방경찰청, 무역통상부가 모여 해양네트워크 구축
- 주정부, 중앙정부, 원주민부, 인적자원부, 서부지역경제부가 모여 교육장학프로그램 운영

○ 호주

- 정부부처 간 공유된 목표달성 및 특성 이슈에 대한 통합적인 정부대응하기 위해 '총체적 정부' 운영
- 사회안정부, 보건가족부, 연방고용서비스부가 모여 센터링크 조직 및 운영
- 특별목적의 네트워크 구성

○ 영국

- 통합되고 유기적인 정부 서비스 제공을 위한 조직업무 연계 강조 및 약자계층 사회성을 위한 '연계된 정부(JUG)' 도입
- 중앙정부, 민간자선단체, 지방정부, 의료기관, 경찰이 모여 노숙인 대책반 설립
- 재무부, 교육부, 보건부, 복지부, 문화부, 지방정부, 지역공동체가 모여 미취학아동프로그램 운영

○ 미국

- 연방정부, 주정부, 지방정부가 협업하여 사회보장/공공지원/고용지원 프로젝트 및 아동복지 서비스 추진을 위한 '협업 공공관리 체계' 추진
- 교육청, 의료인력청이 모여 유치원 취학 전 프로그램 운영
- 기상청, 국방부, 연방항공국이 모여 레이더운영센터 설립

협업 관련 해외 현황

구분		협업기관	세부내용
캐나다	해양네트워크구축	국방부, 수산부, 이민부, 연방경찰청, 무역통상부	캐나다 인근 해상 선박운항에 대한 종합적인 정보를 공유 국방 및 어업, 마약단속, 불법이민 등에 효과적으로 대응토록 시스템 구축
	교육장학프로그램	주정부, 중앙정부, 원주민부, 인적자원부, 서부지역경제부	매니토바 주에 거주하는 원주민 학생들의 교육 및 취업지원을 위해 학자금 지원 및 취업 연계 등의 프로그램 운영
호주	센터링크조직 및 운영	사회안정부, 보건가족부, 연방고용서비스	one-stop-shop체제로 수요자 중심의 다양한 복지와 고용정책의 집행기능 담당조직 운영
	특별목적 네트워크구성		특정한 긴급 상황에 대처하기 위해 민관협력체계 구축
영국	노숙인 대책반	중앙정부, 민간자선단체, 지방정부, 의료기관, 경찰	노숙인 대책반을 설립하여 협력체계 마련 및 관련 정부재원 지원서비스 총괄 조정
	미취학아동 프로그램	재무부, 교육부, 보건부, 복지부, 문화부, 지방정부, 지역공동체	미취학아동프로그램을 마련하여 각종 지역공동체 파트너십을 통해 수행
미국	유치원 취학 전 프로그램	재무부, 의료인력청	미국 웨스트버지니아 교육청과 의료인력청은 자문위원회 설치하여 협업 통해 유치원 취학 전 프로그램 마련
	레이더운영센터 설립	기상청, 국방부, 연방항공국	기상청, 국방부, 연방항공국 합동으로 레이더운영센터 설립 및 운영

자료 : 행정자치부 협업행정과, 2014, 협업행정매뉴얼, 행정자치부 :48-51

□ 도시재생의 경제적 효과 분석

○ 도시재생사업의 다양한 비용과 편익항목에 따라 경제성 분석 수행

- Salvador(2003): 구지역의 도시재생가치를 가상가치평가기법(CVM)을 활용하여 설문조사를 통해 화폐가치 조사
- Ribeiro, F. L.(2008): NPV·재무분석·경제재분배 효과 등을 통해 리스본 구도심 재생사업의 경제성 분석
- 內閣官房(2012): 도시재생의 의한 편익과 비용을 산정하고 편익과 비용의 대소관계를 통해 도시재생의 경제적 효과 분석. 도시재생 긴급정비구역내 건설투자 및 부동산 공급 등에 의해 유발되는 부가가치와 고용유발인원을 추정하여 도시재생에 의한 경제적 파급효과 분석.
- S.A(2012): 호주 정부차원에서 도시재생을 투입비용대비 성과를 산정하여 가치평가
- Tyler, P., et al.(2013): 도시재생 유형별 현금화 시킬 수 있는 평가항목을 산정하고, 비용편익분석을 통해 도시재생의 사회·경제적 효과 분석
- Fuertes, I. F., et al.(2015): 사회적 투자수익률 평가(SROI; Social Return on Investment)기법을 활용하여 도시재생의 사회적 효과 분석

○ 정량적인 수치비교를 통해 도시재생사업 평가

- Sophia.L(2008), Valerie. K(2008), Beatty,C. et al. (2010), Bohumil, F.(2015): 도시재생사업을 평가할 수 있는 유형별 주요 평가지표를 제시하고, 이에 따라 도시재생사업의 전후를 바탕으로 지표항목의 정량적 수치 변화 비교 (연구마다 다양한 지표 활용)
- Valerie. K(2008): 경제, 사회, 주거, 물리부분으로 구분하여 도시재생사업의 성과 평가
- Betty, C., et al.(2010): 영국의 커뮤니티 뉴딜정책 이후 지역결핍지수(Index of Local Deprivation)의 거시적 변화로 도시재생의 사회·경제적 효과 분석
- Bohumil, F.(2015): 체코 도심지역의 유휴공간 재생 사례를 대상으로 종속변수로 유휴공간 지역 크기 변화, 독립변수로 지하철역 접근성(centrality)·간선도로 접근성(transport links)·인구밀도(population density)·실업률(unemployment)·경제활동(economic activity)·교육수준(education level)·지가상승(property value)·주택신축(housing development) 등을 설정하여 통계분석을 통해 도시재생의 경제적 효과를 평가
- 內閣官房(2012): 도시재생 긴급정비구역 지정 전후 인구·세대수·종업원 수·연간 상품 판매액·매장면적·지가·건설투자액·신규 공급면적 등의 변화를 통해 도시재생 긴급정비구역 지정에 따른 도시재생의 효과를 정량적 검증

□ 도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 운용을 위한 제도개선

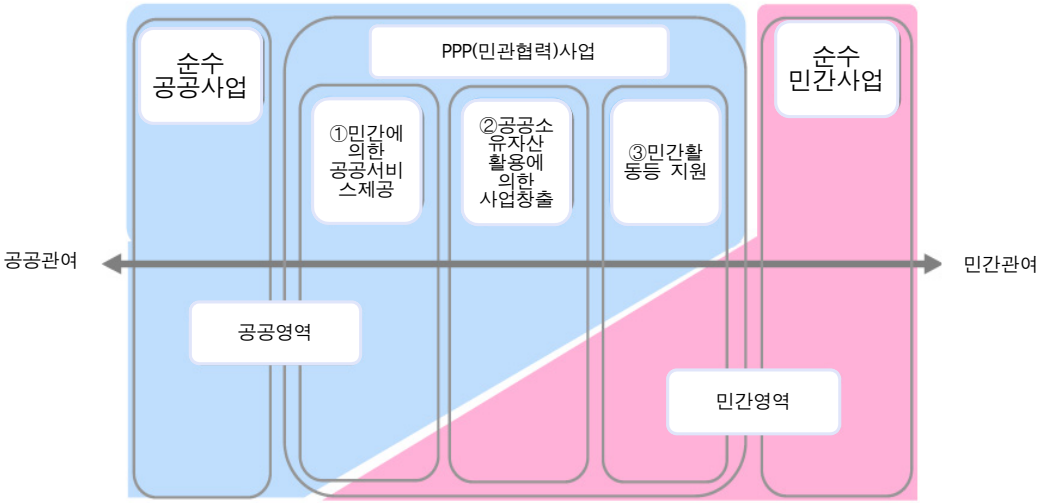
○ 국내 도시재생 전문가 양성 현황

- 국내의 도시재생 전문가 양성 및 활동은 대상에 따라 마을주민, 마을공동체 중간지원조직, 도시재생 코디네이터로 구분됨
- 마을주민 대상 프로그램은 도시대학 또는 도시아카데미 형태로 명명되며, 전문가 초청특강을 통해 마을만들기 사업에 대한 시민들의 이해증진과 공감대를 형성하는 방식임
- 도시재생 코디네이터는 대민지원과 주민교육을 담당하는 전문 활동가이며, 도시재생지원기구에서 전문가 육성 및 파견을 위해 코디네이터 교육을 실시 중임
- 하지만, 한국은 일반인과 전문가를 대상으로 실시하는 도시재생 전문가 양성 교육프로그램 체계가 구체화되지 않은 상태이기 때문에 각각의 프로그램 간 교육수준의 차별성이 모호함

□ 경제 활성화를 위한 도시재생사업의 민간참여 활성화 사례

○ 일본 민간참여방식

- 일본의 도시정비 및 개발 사업에서는 민간의 참여를 다양한 수단을 통해 적극적으로 유도
- 민관협력 범위 : 공공의 개입비율이 큰 범주 순으로 순수공공사업, 순수민간사업, PPP(민관협력) 사업으로 구분
- 민간에 의한 공공서비스 제공 : PFI 지정관리자제도, 시장화테스트, 공설민영(DBO)방식, 포괄적 민간위탁, 지자체업무 아웃소싱, 독립채산형, BOT, 아페르마쥬, 컨세션 방식 등 포함
- 공공소유재산을 활용한 사업 창출 : 공공재산을 민간의 힘으로 유효하게 활용하고 현금흐름을 만들어가는 비즈니스 모델
- 민간 활동 등 지원 : 민간활동을 주체로 하여 공공이 보조금, 세제 등으로 지원하기도 하고 규제 완화에 의해 민간활동을 용이하게 하는 등으로 민간의 힘을 최대한 끌어내는 것이 이에 포함

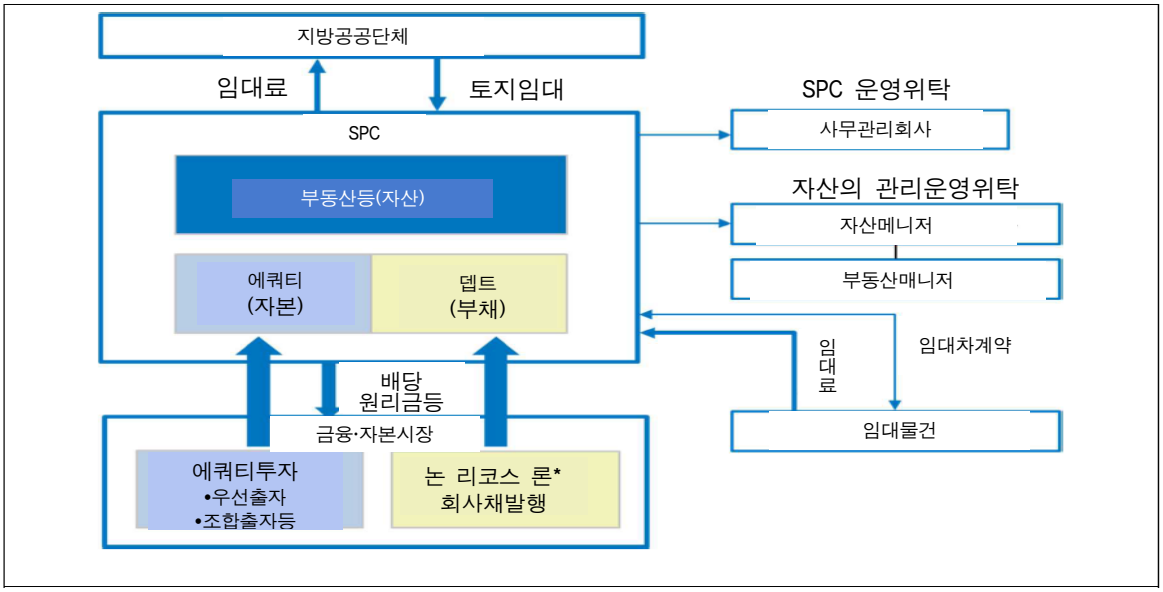


일본 PPP사업 범위

자료 : 국토교통성 토지건설업국 토지시장과, 2012, "PRE전략 실천을 위한 지침서(2012.03 개정판)", 발췌 후 가공

○ 일본 부동산증권화 수법

- 민간사업자가 선택하는 자금조달수법의 하나로 활용하는 상황과 단계에 따라 다음과 같이 구분 가능
- (사업시작 단계에서 자금조달을 실시하는 경우) 사업시작 단계에서 시설정비 등 초기투자에 필요한 자금조달을 처음부터 부동산증권화 수법을 활용하는 경우로 이 경우 민간사업자는 SPC(특수목적법인)를 설립하고
- (사업시작시 민간사업자가 제3자에게 소유권 등을 양도하고 자금회수를 실시하는 경우) 시설정비 증의 초기투자 완료이후, 시설소유권 등을 SPC에 양도하는 경우, 시설정비 등 초기투자하는 민간사업자는 우선 자기자금과 단기차입 등으로 조달한 자금으로 시설을 정비하지만 완성 후에 해당시설을 제3자에게 매각하고 자금을 회수하여 다음 사업에 다시 사용 가능



부동산증권화 개념 틀

자료 : 국토교통성 토지건설산업국 부동산시장정비과, 2016, “공적부동산(PRE)의 민간활용 지침서”, 발췌 후 가공

□ 장소특성별 도시재생사업 추진 사례

○ 대만의 사적공간을 활용 사례 : 송산 문창원구

- 송산 문창원구는 정부 재정 부담을 줄이고 경영효율과 공공 공사수준을 향상 시키기 위해 입찰 방식으로 사업 진행
- 또한 타이페이시 정부는 2005-2006년에 민간단체 스스로 운영에 대한 계획을 할 수 있도록 송산 문화원구 건설운영변경(BOT)계획안을 실시하였으며, 민간경제투자를 통해 고적 활성화, 시민 미화교육, 문화산업의 육성, 예술문화실험과 창의 문화양성 등을 촉진하였음
- 타이페이시 정부의 송산 문창원구 개발방안은 ‘전체계획, 분기개발’로 진행하였음
- 문화 창의산업자원 기지를 설치하고 여기서 영업 수입을 이용하고자 하였으며, 고적과 역사건물 구역을 복원하고, 재활용과 유지관리를 시행

협업 관련 해외 현황송산 문창원구 주요 프로그램

구 분	내 용
타이페이 창의학원	• 창의사고 : 매년 3번식으로 진행하며, 원구내 공간을 이용하고 대중과 문화창의 취미자에게 배울 수 있는 장소를 제공하며 사전신청을 통해 워크 캠프, 강좌, 성과 전시회 등 다양한 방식으로 신청자에게 영감과 창의를 가져다줌 • 문화창의보조계획 : 개인과 작은 문화창의산업을 대상으로 외부 사람들에게 문화창의를 소개주고 마케팅 지원. 또한 문화창의보조를 강좌 등의 방식으로 하여 참여자에게 문화창의산업의 창업발상을 제공하며 육성방안을 작성
원작기지절	• 원구공간을 이용하는 예술가들에게 사고, 연습, 연출하는 공간을 제공 • 이 활동을 통하여 시민들이 창의구상 및 문화 활동을 격려하고 이 문화 참여 실험을 바탕으로 실제 정책 수립에 활용
LAB 창의 실험실 임대	• 공장공간을 창의 아이디어 공간으로 바꾸어 창작자에게 창의 사고단계부터 성과발표 단계까지 일할 수 있는 장소 제공



송산문화창의원구 평면도

자료 : 松山文創園區 홈페이지, http://www.songshanculturalpark.org.tw/map_f.aspx, 발췌 후 가공

○ 일본의 이노베이션 거점 조성 사례 : 오사카 성장 전략 거점 특구

- 2010년 6월 일본 정부는 일본의 새로운 성장 전략으로 규제 완화와 세제·재정·금융상의 지원 조치 등을 종합적으로 다룬 '종합 특구 제도'를 수립함
- 이에 따라, 오사카시는 일본 정부의 '종합 특구 제도'를 활용하여 차세대 산업의 새로운 집적 그리고 이를 바탕으로 한 신산업 창출을 촉진, 민간 투자 유치, 고용 확대를 도모하기 위한 '성장 전략 거점 특구' 구상을 수립
- 본 구상에서 성장 전략 거점 특구 지역은 오사카 놀리지 캐피탈 계획이 포함된 '오사카 역 주변 지구'와 '유메시마, 사키시마 지역'을 대상으로 하고 있으며(각 지역의 특징은 아래에서 정리), 차세대 성장 산업의 혁신 거점으로 일본 경제를 견인하는 것을 목표로 함
- 오사카 역 주변 지구의 주요 특징
  1) '지식의 통합'을 바탕으로 한 아시아 혁신 센터구축
  2) 도시 재생을 위한 활발한 민간 투자 방안 구축
  3) 오사카 역 북지구 도시재생 프로젝트의 시작
  4) 지식 자본을 트리거로 유능한 인재 세계적인 기업이 집적하는 '아시아 이노베이션 센터'를 형성
  5) 국제적인 인재·기업의 집적
  6) 도시형 혁신 기능의 형성
  7) '새로운 공공'에 의한 도시 환경 정비·관리



오사카역 북지구 (大阪駅北地区) 도시 재생 계획도

자료 : (좌) 오사카역 북지구 도시재생의 선행지구(그랜트 프론트 오사카)와 2기 사업(우메키타)
(우) 직접 촬영, 놀리지 캐피탈이 위치한 그랜드 프론트 오사카

3. 연구 수행 내용 및 성과

□ 1차년도 연구 수행 내용

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
지자체 사업단위 도시재생지원체계 개발 및 구축	- 도시재생 특별법 및 가이드라인 분석 - 도시재생 선도지역 공모제안서 및 활성화계획서 기초DB활용도 및 모니터링·평가지표 분석	- 선도지역 활성화계획 기초 모니터링 DB 목록 구축 - 선도지역 모니터링·평가지표 중요도 분석 - 향후 DB 구축 방안 제시
도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 구축	- 국내외 전문가 교육프로그램 분석 - 국내외 도시재생 전문가 인증제도 및 양성체계 분석	- 국내 도시재생 전문가 양성체계 현황 및 문제점 분석 - 영국, 일본 도시재생 전문가 양성사례 DB 구축
도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석	**도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석**	
	- 우리나라 도시성장단계별 도시정책 패러다임 변화 분석 - 국내외 도시성장단계 평가지표와 평가기법 검토 - 도시성장단계 평가기법 사례 적용을 통한 도시성장단계 평가기법의 적용가능성 분석	- 도시성장 단계별 도시정책 패러다임 변화 분석 - 도시성장 단계 평가기법 검토 및 국내 도시 적용
기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발	**기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발**	
	- 기존 정비사업 실태조사 및 진단 - 법제도 상의 도시재생사업과 정비사업간의 관계 검토	- 기존 정비사업 실태조사 및 관련 법제도 연구 - 도시재생사업으로서의 개선 방향성 제시
우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립	- 지역특성을 반영한 도시쇠퇴 유형분류 - 유형분류에 따른 재생전략 수립	- 도시쇠퇴 진단 및 쇠퇴유형 분류 - 쇠퇴유형별 재생 방향 제시 - 도시재생 중장기 전략 수립 기초자료 확보
근린재생 연계기법 개발 및 거버넌스 체계 구축	협력적 거버넌스 체계 및 역량강화 방안	
	- 근린재생형 선도지역의 단계별 지원계획 수립 - 근린재생형 선도지역 컨설팅	- 기반구축 단계, 계획수립 단계, 사업추진단계 및 선도지역 여건(여건우수, 보통, 미비)에 따른 컨설팅 진행 - 근린재생형 선도지역 컨설팅을 통한 기반구축 방향 제시(1차 컨설팅) 및 활성화계획의 방향 설정(2차 컨설팅) 및 전문가 연계
	- R&D 1.0 성과 분석 및 국내외 사례 및 정책 분석 - 협력적 거버넌스 체계의 기본방향 설정 - 참여주체별, 단계별 역량강화 방안의 기본방향 설정	- R&D 1.0 성과 분석 및 국내외 사례 및 정책 분석 : 거버넌스 및 센터운영방안, 역량강화 사례 중심 - 사업추진 프로세스의 기본방향 설정 : 사업중심, 주민중심, 단계별(지구진단, 기본구상, 사업계획, 사업추진, 사업평가) - 협력적 거버넌스 체계 및 참여주체별 역량강화의 기본방향 설정 : 행정, 센터, 주민, 중간지원조직,

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
		사업참여기관
	지역자산 활용 근린재생기법 개발	
	- 관련 연구 동향 및 사례 분석 · 지역자산 및 지역자산 활용 관련 국내외 연구 고찰, 국내외 사례 조사 및 분석 · 도시재생 R&D ver. 1.0 검토 및 ver. 2.0 연구와 연계 가능성 검토 - 도시재생선도지역 특성 분석(11개 지역) 및 지원 · 지역자산 활용 관점에서 선도지역 특성 분석 및 지원 방안 모색 · 분석 통한 중점 지원 지역 선정 - 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 개발 · 지역자산 유형 분류 및 평가 · 지역자산 활용 유형 분류 · 조사, 분석, 전략도출, 계획, 참여 등 모델 개발 - 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용 및 운영관리 등을 위한 모니터링 체계 구축	- 지역자산 개념 정립 - 기존 연구 고도화 방안 마련 - 연구과제 진행 방향 설정 - 선도지역 지원 정도 및 방향 설정 - 컨셉모델 적용지역 선정 - 지역자산 조사 및 분석 모델, 지역자산 객관적, 주관적 평가 모델, 전략도출 및 계획 모델, 참여형 평가 및 계획모델 등을 개발, 종합적인 모델로 구축 - 컨셉모델 유형별 적용 방안 제시 - 선정된 컨셉모델 적용지역에 대한 적용 계획 수립
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발	- 기존 사업 개선사항 도출 · 관련 개념 고찰 (시장, 상권 등) · 국내 관련 정책 및 사업 (중앙부처별 추진 사업 등) · 국외 관련 정책 및 사업 (중심시가지 활성화, 상권관리제도 등)	- 기존 관련 사업의 한계 도출과 도시재생과의 연계 필요성 도출 · 시장(상점가) 및 상권의 사회적 특성에 의해 다양한 이해관계자 존재, 공간적(커뮤니티) 요소 부재 등의 한계 · 이를 위해, 도시재생의 종합적이고 체계적인 접근방법과, 공간(커뮤니티) 기반의 재생전략 등 필요
	- 선도지역 현황 분석 및 모니터링 · 선도지역 현황 분석 (전략계획 및 활성화계획 등 관련 계획 분석) · 선도지역 정밀 분석 (선도지역 내 시장 및 상점가 실태조사, 선도지역 현장조사 등)	- 시장 및 상권활성화 근린재생' 추진전략 제시 · 도시재생 초기에 상인 등 커뮤니티 구성원에 대한 교육을 통해 의식(역량) 강화 우선 실시할 수 있도록 함 (향후 가이드라인으로 최종 제시) · 기존 타 부처 사업과 동시 추진보다는 연차적으로 추진할 수 있도록 함(사업의 연속성 부여 필요)
	- 기존 기법 정교화 · 기존 사업 검토 (시장 및 상권활성화 관련 사업, 도시재생 R&D ver. 1.0) · 적용 가능 기법 연계 (기존 기법 고도화 및 신규 기법 개발) · 유형분류 및 유형별 연계방안 (유형화 전제조건 및 기본방향 설정, 공통 추진전략(기법) 분류 등)	- 시장 및 상권의 유형에 의한 분류(안) - 공통기법, 유형별 핵심기법 분류
문화예술 연계 근린재생 기법 개발	- 정책 및 사업동향에 대한 분석 - 선도지역 사업별 특성분석 및 분석 결과를 통한 연계가능성 검토 - 도시재생 사업에 있어서의 문화예술 연계를 위한 기법 컨셉모델 구상	- 국토부에서 진행하는 선도지역사업에 대한 특성을 분석하고 결과를 제시 - 문체부에서 진행하는 정책사업 중 문화예술연계가 가능한 정책사업에 대한 발굴 하고 그 특성을 제시 - 각 선도지역 사업에 대해 문화예술분야와 연계 가능한 사업의 포함여부 및 그 특성을 조사하여 분석결과를 제시

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
		- 국토부와 문체부간 정책사업 연계 및 융복합 사업추진을 위한 정책 M.O.U. 체결
근린재생 통합 모델 구축	- 선도지역 특성분석 및 유형화	- 선도지역 사업구상서 및 컨설팅을 통해 계획의 내용 측면, 거버넌스 및 주민참여 측면, 행정 측면의 시사점 및 과제를 도출함
	- 중심시가지형 통합모델 개발을 위한 기본방향 설정	- 중심시가지 재생 관련 국내사례를 분석 - 일본, 미국, 영국 등 중심시가지 관련 정책 및 사례를 분석함 - 도시재생 R&D 1.0 성과를 분석함 - 중심시가지형 통합모델을 표준프로세스 및 운영 매뉴얼, 거버넌스 및 역량강화, 통합적 관점의 기법고도화로 구분하고, 각각의 개념적 틀 및 방향을 설정함 - 중심시가지(원도심) 활성화를 위해 재생 정책의 추진방향을 제안하고, 중심시가지 재생전략과 관련 가이드라인 및 지침의 개정방안을 제시함
	- 마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 연계기법 개발을 위한 기초연구	- 마을경제 활성화 관련 법·제도 검토 및 사례조사 - 사회적 경제 연계형 근린재생의 동향분석 - 사회적 경제기업의 동향 분석 및 유형화 - 생활복지서비스의 개념 정립 및 유형화 - 생활복지서비스 유관기관의 연계사업 조사 및 수요조사를 통한 사업의 우선순위 분석
	- 저비용 소단위 정비사업 추진 프로시져 개발을 위한 소단위 정비기법 관련 기초연구	- 도시재생R&D 1.0 선행연구 분석 및 관련 사례검토 - 소단위 정비사업 유형분류 및 관련제도 검토 - 저비용 주택, 친환경 기술/기법 현황조사 및 적용방안 검토 - 필지단위 유형별(지형 및 도로체계 별) 소단위 정비계획 시뮬레이션(4개유형) 및 제도보완사항 도출 - 영주시 선도지역 내 소단위 정비기법 적용가능구역 선정(영주동 414-7 등 9개 필지) 및 시뮬레이션을 통한 시사점 도출
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	- 한국형 경제기반 도시재생 개념확립 및 정책방향 도출	- 한국형 경제기반형 도시재생 개념확립 · 유사 정책/사업 검토 · 해외제도/관련법 검토 · 현행법상 개념 및 기초여건 · 관련분야 전문가 의견 수렴 · 관련 분야별 사업/정책 검토 · 한국형 경제기반형 도시재생 개념확립
		- 개념적용을 위한 실태조사 · 선도지역 지원 · 일반지역 TB지원 - 경제기반형 도시재생 핵심이슈 발굴 · 경제기반형 판단기준 부재(대상, 범위 등) · 쇠퇴가 심각한 중소도시 해결방안(핵심시설 연계 불가능 중소도시) · 기존 개발사업과 차별화된 접근방식

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
		· 협업추진의 어려움(현실 직면) · 활성화계획 수립을 위한 5대 핵심이슈 발굴 : 계획, 입지, 주체, 재원, 관리
		- 정책방향 도출 · (계획) 경제발전을 위해 반드시 필요한 기능 발굴/도입 · (입지) 사업조기착수 용이성, 선호환경을 고려한 최적입지 탐색 · (주체) 사업 추진주체 구체화 · (재원) 구체적 재원확보방안, 수행체계 구체화 · (관리) 계획과정에서부터 지속가능한 운영/관리방안 마련
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발 장소특성에 따른 경제기반형 기법 적용 및 실증	- 경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발 이론 및 사례 검토	- 부처 간 및 지방정부 협력사업의 지원시스템 및 효율적 의사결정 시스템의 필요 · 경제기반형 선도사업 대상지내 사업간 조정시스템의 필요 · 사업단계별 주변지역과의 협력 및 사업내용의 우선순위 조정시스템의 필요 · 부처 간의 참여를 장려하는 계획체계 및 기구의 마련이 필요 · 주체별 사업에 대한 책임과 권한 및 역할 정립이 필요
	산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제거점 구축 모델 개발	
	- 산업단지(공업지역) 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 국내 재생여건 및 법제도 검토, 재생관련 사업 검토, 경제기반형 TB지원을 통하여 도출된 이슈를 통하여 경제기반형 도시재생에서의 과제 도출 - 해외사례 검토를 통하여 국내에서 도시재생을 추진하기 위한 시사점을 도출
	항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축	
	- 항만 재생 관련 이론, 선행연구 및 사례 검토, 현황 분석	- 국내 항만은, 물류환경 변화에 따른 기능적 노후화 및 유휴화가 이루어지고 있으며 이로 인해 기능이전이 일어나 주변 도심의 공동화 및 쇠퇴가 일어남 - 항만 및 배후도시의 유관 법·제도·기관의 분리로 효율적인 지역 활성화 효과를 창출하는데 어려움이 있음 - 신성장 거점으로서의 산업 생태계 구축, 항만과 배후도시간 공간적·기능적 연계 구축, 중앙부처·관련기관·지자체간 협력적 거버넌스 구축 필요 - 해외 사례(네덜란드 로테르담, 스웨덴 말뫼, 일본 미나토 미라이 21, 독일 하펜시티)를 통해 국내 이슈에 적합한 전략 모색
	역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발	
	- 역세권·공공공간 재생 관련 이론 및 사례조사, 쟁점·이슈 분석	- 역세권은 국가·광역적 연계와 도시내 통행·물류이동의 핵심 거점으로 경제적 성장거점으로서 잠재력이 증대되고 있음 - 또한 역세권은 상업기능 충진에 따른 유동인구 집적으로 문화·관광거점으로 발전 가능성을 내재하고

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
		있어 도시재생의 중요 거점임 - 그러나 국내 역세권은 대규모 역시설로 도시 공간구조의 단절과 쇠퇴를 초래하고 있으며 역세권 차원의 유동인구 확산을 제한하는 교통체계를 지님 - 또한 분절된 법·제도와 주거 일변도의 획일적, 전면철거형 개발계획은 역세권 재생의 걸림돌로 작용 - 도시내 중요 거점인 역세권의 효율적 활용과 도시재생을 위해서는 역세권 개발의 패러다임과 방식을 변화시킬 필요 - 이러한 이슈를 바탕으로 해외 선진사례(독일 슈투트가르트21, 영국 버밍험역세권, 미국 워싱턴 유니온역세권, 일본 도쿄역세권)를 바탕으로 국내 역세권 재생의 시사점 도출
	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발	
	- 이전적지 활용 관련 이론 및 국내 여건 검토, 주요쟁점·이슈 분석	- 최근 공공기관 및 군사시설 등 이전적지 활용에 대한 다양한 연구·사업이 추진 중에 있어, 국가차원의 지속적 대응 및 관리가 필요함에도 불구하고 단편적 계획기법으로 인해 사업의 한계가 발생함 - 국내 이전적지는 크게 공공시설(공공기관), 공장시설, 학교시설, 군사(기타)시설로 유형을 구분할 수 있음 - 국내 이전적지 활용 여건 및 현황을 검토한 결과, 이전적지 활용과 관련하여 4가지의 주요쟁점 및 이슈가 도출됨(1. 도입기능 선정의 한계, 2, 장소성 및 역사성을 배제한 활용계획, 3. 재원확보의 어려움. 4. 단계적·중장기적 개발계획 필요) - 도출된 국내 이전적지 활용의 주요쟁점을 반영한 국외 선진사례를 조사, 선정하여 분석을 통해 시사점 도출(일본 토요스 지구, 일본 다치카와 비행장 이전부지, 프랑스 라빌레뜨 공원, 오스트리아 가소메타 재생)

□ 2차년도 연구 수행 내용

세세부과제명	연구 내용	연구 결과
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축	지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축	- 기존 연구성과 활용 및 현장조사를 통한 DB 구축방안 검토 - 유형별 지자체 지원 DB 목록 구축 - 향후 DB 확장방안 마련 - 선도지역 기초자료 DB 시범 구축 - 기초DB 목록 도출 - 시범구축 및 실증분석 - 빅데이터를 활용한 신규 모니터링·평가 발굴 및 시범적용
	장소중심의 도시재생 사업협업모델 개발 및 도시재생 종합플랫폼 구축	- 지자체활용가능 부처협업사업리스트 도출 - 부처협업사업 활용을 위한 지자체활용시스템 시범 구축 - 협업수준 진단 분석틀 마련 및 도시재생 선도지역 협업 수준 진단 - 실태분석 및 활성화 방안 제시
도시재생정책 사례분석 및 교육프로그램	국가별 도시재생사례 정보 DB 구축	- 도시재생 R&D(ver.1) 사례연구 분석을 통한 연구방향 설정 - 도시재생포털 현황분석 및 문제점 고찰 - 이론고찰 및 유사사례 분석을 통한 검색편의체계 구축 - 도시재생사례 분류체계 키워드 구축 및 키워드별 세부사항 고찰 - 국내외 사례 DB 키워드별 검색 알고리즘 개발
	도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 운용을 위한 제도개선(안)	- 미국 전문가 교육프로그램 및 양성제도 사례 DB구축 - 영국의 도시재생 대학교육 인증 및 도시재생 관련기관 교육현황 분석 - 일본의 도시재생 전문가 운영 체계 및 교육체계 분석 - 도시재생사업 확대에 따른 도시재생 전문가 수요예측 - 도시재생 분야별 전문가 현황 및 공급현황 분석 - 도시재생 전문가 수요 및 공급현황 분석을 통한 전문가 양성방안 제시
도시재생과 연계한 도시·공간 계획 기법 개발	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	- 해외의 도시재생 관련 법제도 개선사례 분석 - 도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준 개선방향 도출 - 국내 도시재생 관련 법제도 개선사항 list 작성 - 일본, 영국 등 해외의 도시재생 흐름의 종합적 파악 및 도시재생 관련 법제도 개선사례 분석을 통한 국내 도시재생 법제도 개편 방향 도출 - 도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준의 3개부분의 수정사항 도출 - 국내 도시재생 관련 법제도 개선사항 list 14개 도출
	도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석	- 도시재생의 필요성 분석 - 국내·외 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기법 검토 - 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석 기법의 국가·지역차원 적용(예시적 시뮬레이션 실시) - 도시재생의 필요성을 설명하는 이론 정립

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
			- 한국형 도시재생의 사회·경제적 비용 편익 분석 기법 개발을 위한 기반 구축 - 국가·지역차원에서 도시재생의 사회·경제적 비용편익 분석을 통한 도시재생의 효과성 검증
기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안		- 도시재생사업 현황 분석 - 도시재생과의 연계활용방향 도출 - 기존 활성화계획 가이드라인 검토 - 활성화계획 내 도시재생사업 추진현황 정비사업 활용실태 검토 (제도/공간적 연계) - 정비사업 문제점 구조화 및 도시재생 사업과 연계·활용 가능한 요소 도출 - 물리적 환경정비를 위한 기타사업 내용 검토
도시 진단 및 중장기 로드맵	우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립		- 도시쇠퇴에 대한 선제적 대응 필요성 검토 - 도시재생 로드맵의 비전과 목표를 설정하고 달성을 위한 추진전략 제안 - 전문가 포럼 및 국제·국내 학술대회 개최, 도시재생전문가 면담을 통한 로드맵 검토 - 도시쇠퇴에 대한 선제적 대응이 없을 경우 발생할 도시쇠퇴로 인한 비용 추산 - 도시재생의 목표를 설정하고 부문별/주체별 중장기 로드맵 기본 구상(안) 제시
주거지 근린재생기법 고도화 및 실증	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	- 선도지역 여건별 특성에 맞추어 사업추진 지원 - 주거지 재생 사업추진 프로세스에 따른 실행전략 제시 - 주거지 통합모델의 적용가능성 모색 (적용가능 선도지역 선정)	- 선도지역 계획수립과정(추진체계)현장 모니터링을 통한 근린재생형 도시재생사업 운영매뉴얼 개발 - 근린재생 계획 프로세스와 연계된 근린재생 주민대학 운영매뉴얼 마련 및 부산 사상구 취약지역 새밭주민대학 실증연구 : 근린재생 기본과정 모니터링
		- 주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구상 · 지속가능한 주거지재생의 심층사례 분석 · 주거지 재생 거버넌스 및 사업추진 프로세스 구체화 · 주거지 재생 역량강화 전략 구체화(갈등관리 및 교육)	- 지속가능한 도시재생 사례집 개발 · 국내사례 : 거버넌스 체계, 협동조합 설립기반 마련, 주민참여 활성화, 갈등관리 전략 · 국외사례 : 영국 주거지재생 프로세스 검토, 스페인 마리날레다 주민참여 전략, 이탈리아 볼로냐 주거지 경제활성화를 위한 협동조합 운영 사례 - 근린재생형 도시재생 사업 운영 매뉴얼을 통한 사업 추진 프로세스 및 주체별 역할 제시 · 기반구축 단계, 기본구상 단계, 계획수립 단계, 성과관리 등 단계별, 주체별 운영매뉴얼 제시 - 주거지재생을 위한 역량강화 전략 제시 및 근린재생 주민대학 운영 매뉴얼 제시 · 근린재생 기본과정(기초과정, 일반과정), 근린재생 심화과정(계획수립과정, 지역리더 발굴과정, 마을기업

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
			육성과정, 단위사업 연계과정)
	마을경제 활성화 기법 고도화	- 선도지역 선정지역의 마을 경제 활성화계획 특성 분석 - 지원 가능한 지역 선정 및 지원계획 수립 - 선도지역을 대상으로 기법의 적용 및 지원으로 기법 실효성 검증 - 선도지역 모니터링 및 실증 효과 분석	- 도시재생선도지역의 활성화계획(안)과 현장상황을 분석하여 전주시TB지역, 군산시 선도지역, 영주시 선도지역, 태백시 선도지역을 실증지역으로 선정한 후 사업준비단계와 조직설립단계, 사업실행단계에 대한 마을경제활성화 근린재생기법을 지원 및 적용
		- 마을경제 활성화 관련 법·제도 검토 및 사례조사 - 일반근린재생지역 대상 기존 비즈니스모델의 동향 분석 및 유형화 - 마을경제 기업을 활용한 근린재생 모델개발 - 지역의 특색에 맞는 사회적경제 모델 발굴 및 구축 - 사업추진조직 구성, 적용 프로세스체계 제시	- 마을경제활성화기법에 대한 비즈니스모델을 구상하고, 이를 마을경제활성화 기법 매뉴얼 V 1.0으로 도출하여 선도지역 및 일반지역 현장에서 활용가능하도록 제시
	생활복지 서비스 기법 고도화	- 생활복지 서비스 풀(pool) 구성 및 u-서비스 풀과의 연계 방안 제시	- 생활복지서비스 및 U-서비스 개념 정립 - 생활복지서비스 및 U-서비스 분류체계 분야 분석 - 생활복지 U-서비스 분류체계 단위서비스 사례 분석 - U-서비스를 활용한 생활복지서비스 풀(pool) 도출(9개 대분류, 34개의 중분류, 80개의 단위 서비스, 147개의 단위 서비스 사례)
		- 생활복지를 고려한 국내외 도시안전, 방범·방재 측면의 근린재생기법 적용 및 현장밀착형 지원체계 구축 사례분석 및 타사업과 연계방안 모색함	- 도시안전, 방범·방재 세부 분류 및 개념 정립 - 도시안전, 방범·방재 분야의 실시간 현장밀착형 지원체계 관점에서 구축된 U-서비스 사례분석 및 적용 모델 연구 - 도시안전, 방범·방재 분야의 U-Safety 구축 시 근린재생기법 적용 방안 제시 - 선도지역에 U-Safety 모델 제안
		- 선도지역의 주민건강 척도 지표를 도출할 수 있는 U-서비스 조사·분석 및 제안함	- 보건의료 분야의 생활복지 서비스 향상을 위한 U-서비스 적용 모델 연구 - 보건의료 분야의 U-Health 도입을 통한 주민건강관리 측면의 복지향상방안 모델 - 선도지역에 U-Health 모델 제안
		- 기존 사례를 통한	- 문헌조사와 사례조사를 통한 기존 U-서비스 추진 한계

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
		U-서비스 지속성 실패분석 및 방향성 제시	분석 및 개선방향 제시
		- 도시재생 선도지역의 생활복지와 연계한 U-서비스 우선순위 선정 및 적용 방안 제시	- 생활복지 분야 우선순위 도출 - 서비스 포트폴리오 분석을 통한 지자체 사업 선정 방안 제시
		- 사업추진조직 구성, 적용 프로세스체계 제시	- 선진사례 벤치마킹, 정보화 환경 및 현황분석, 서비스 모델 구체화 등의 사업 적용방안 제시 - 로드맵핑 기법 제시
	[위탁] 복지연계 근린재생기법 개발	- 문헌조사 및 현장 조사를 통한 연구의 방향성 도출 - 기존 국/내외 사업 분석 - 근린재생과 연계된 복지사업의 국가별 사례 분석	- 복지서비스 사업관련 국내외 선행연구 및 사례 분석 근린재생과 연계성이 높은 사회복지 제도, 사업 검토 및 상세 자원 제시 복지서비스 연계를 통한 도시재생사업의 해외 사례로서, 영국, 미국, 일본 등의 사례 분석
		- 선도지역의 복지관련 실태 및 개선필요 사항 파악	- 지역 현황 분석 및 연계사항 도출 · 근린재생 지역(선도지역/취약지역)의 복지 수요·자원 특성 파악 및 복지서비스 지원 필요 분석 - 연계 모형 도출을 위한 지역 복지문제 유형화
		- 도시재생과 연계된 복지서비스 적용 사업 및 사업추진 프로세스 지원 계획 수립	- 복지 부문 연계를 통한 근린재생 사업화 모델 구상 · 기본 원리 및 접근, 사업추진 프로세스, 복지영역간 협력 방안, 주체별 역할 및 지원계획 등
	소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	- 지역특성 및 여건에 맞는 소단위 정비기법 개발 (유형별 컨셉모델 제시) - 소단위 정비사업 추진 프로시져(procedure) 안 개발 - 단계별 이해당사자 참여방안 도출	- 토지, 용도지역 및 건축물 용도에 따른 유형, 지형 및 도로체계에 따른 유형, 개발방식 및 개발주체에 따른 유형 제시 - 소단위 정비사업 프로시저(안) 초기단계 개발 - 진단단계, 사전 시뮬레이션 단계, 이해당사자간 논의단계, 협의 및 결정단계 등 각 단계별 이해당사자(실거주자, 건물주, 주민리더, 행정, 전문가) 참여 및 지원방안 도출
		- 선도지역의 소단위 정비기법 실증(2단계) 및 지원, 모니터링 - 소단위 정비기법 현장적용의 문제점 및 에로사항 검토 - 공유공간, 토지이용 고도화 등 계획 및 설계 차원에서의 문제점 해결방안 도출 - 소단위 정비사업의 단계별 주요절차 개선방안 도출	- 부산 사상 취약지역, 군산 도시재생선도지역 실증연구 진행 - 현장적용을 위한 소단위 정비사업 추진 단계별 문제점, 에로사항 도출 - 사상 취약지역 사전시뮬레이션 수정보완과정에서 공유공간, 토지이용 고도화 방안 도출 - 실증연구를 통한 법률, 제도, 정책적 지원 및 개선방안 도출
	[위탁) 소단위	- 소단위 정비기법	- 3가지 유형의 저비용·친환경 주택모델(안) 개발

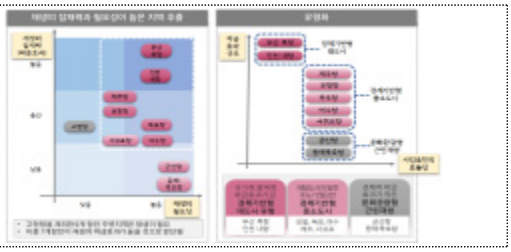
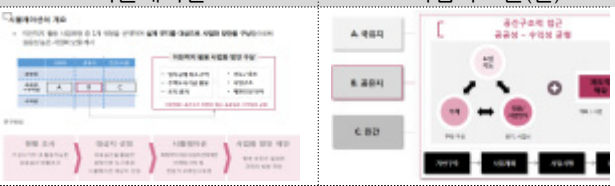
세세부과제명	연구 내용		연구 결과
	정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증	유형에 따른 저비용·친환경 주택모델(안) 개발 - 친환경·저비용 주택기술 실증사업 적용방안 마련 · 선도지역 내 사업 계획 검토 및 전문가 자문 · 선도지역 방문/ 코디네이터 협의	· 저층 저밀형 주택모델 · 저층 고밀형 주택모델 · 중층 저밀형 주택모델 - 부산 사상구 새터마을 사업 적용 진행 중
		- 집수리사업 거버넌스 확대방안 마련 - 선도지역 확대 적용 추진	- 집수리 거버넌스 확대를 위한 기존 집수리 매뉴얼 검토 - 부산 사상구 새터마을 사업 적용 추진
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발	시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 구상	- 국내외 관련 사례 · 국내외 문헌조사 · 국내외 사례조사 : 상권 - 유사사업과 재생사업 연계방안 - 근린재생 활성화 기법 제시 - 선도지역 실증 연구	- 국내 상권활성화 유사 제도 분석 · 제도(상권활성화구역, 도시재생, 문화지구), 상권활성화사업 분석 · BID, TCM, TMO 등 - 근린재생 활성화 기법 · 상권활성화를 위한 콘텐츠 및 연계사업 찾기 프로세스 제시(키워드 발굴 - 상품개발 - 연계 사업 개발) - 시장 및 상권활성화 연계 재생매뉴얼 (초안) 작성 · 사전준비 - 계획 및 예산 수립 - 운영주체 설립 - 계획 실현 - 선도지역 실증 · (전남 순천) 16년 상권활성화사업 계획(안) 제안 (재단 부분 수렴)
문화예술 연계 근린재생 기법 개발	문화예술 연계 근린재생에 대한 기법 구체화 및 실용화 모델 개발	- 문화예술 매개 도시재생 사례의 성공요인 도출 - 문화예술 매개 도시재생의 융합기법 및 사업화모델 개발 - 문화예술연계 도시재생 계획수립 지원 - 문화예술연계 도시재생 사업추진 프로세스 지원 - 선도지역 사업에 대한 기법 적용 및 장착 (사업추진 초기단계) - 도시재생 선도지역 사업추진 지원 - 선도지역 도시재생 문화 분야 공유 네트워크 운영 등	- 문화예술연계근린재생기법의 매뉴얼을 제시함으로써 가이드역할 수행 - 선도지역 사업을 대상으로 매뉴얼을 통한 실증 지원 - 천안 등 선도지역을 대상으로 네트워킹 포럼 진행

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	중심 시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	- 선도지역의 중심시가지형 계획수립단계 지원 및 정책지원 - 2015년 일반지역 중 중심시가지형 계획내용 정책지원	- 선도지역 중 중심시가지형이라 판단되는 지역을 대상으로 현장 및 서면 컨설팅을 실시하고 중심시가지 활성화 관점에서 수정방향을 제안함 - 2015년 일반지역의 사업구상서를 중심시가지 활성화 관점에서 분석함 (일반지역 선정결과 발표의 지연으로 인해 본 연구의 일반지역 실증연구가 진행되지 못하였음)
		- 중소도시 유형별 정책방향 및 전략방향 제시	- 도시규모별 중심시가지 활성화 전략을 제시하고 중심시가지형 도시재생 활성화계획의 주요 추진과제를 도출함
		- 중심시가지형 도시재생사업 표준프로세스 및 운영 매뉴얼 제시	- 중심시가지형 사업추진 표준프로세스는 기반구축-계획수립-사업시행'단계로 구분하고, '지자체 및 전문가'와 '주민 및 이해관계자'가 추진해야할 사항을 중심으로 작성함 - 근린재생형 도시재생사업 운영매뉴얼은 중심시가지형 도시재생사업 추진 시 지자체 및 전문가와 주민 및 이해관계자가 단계별로 해야 할 사항을 중심으로 정리함
		- 상인역량 강화를 위한 단계별매뉴얼 제시 (계획수립단계)	- 계획수립단계의 상인역량 강화를 위한 매뉴얼은 도시재생센터 또는 활동가 등 실무자가 상인들의 역량을 강화할 수 있는 활동을 중심으로 작성함
	사회적 경제 연계형 중심 시가지 활성화 모델 개발(안)	- 도시재생 선도지역의 사회적 경제조직 육성 마스터플랜 실행을 위한 성장단계별 지원체계 구축(Ⅰ)	- 도시재생 선도지역 내 사회적 경제조직 육성을 위한 성장단계별 지원체계 구축 (마스터플랜 실행을 위한 계획) · 사전준비단계 : 지역조사, 의제발굴, 워크샵 등 · 조직설립단계 : 타지원 제도 연계 등 · 조직성장단계 : 외부전문가 연계, 사업고도화를 위한 주민교육 등 - 선도지역 모니터링 및 실증 효과 분석
		- 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화 기법 개발	- 중심시가지 사회적경제 관련 국내·외 사례 및 제도 검토 - 국외 중심시가지 활성화 관련 제도와 사회적경제 조직과의 연계성 모색 및 사업화방안 검토 · 영국 TCM, 미국 BID, 일본 TMO 등 - 사회적 경제조직의 육성을 위한 추진전략 제시 - 지역의 특색에 맞는 사회적 경제 모델 발굴 및 구축 (유형구분)
		- 사회적경제 육성 마스터플랜 세부액션 플랜 지원	- 도시재생계획 및 사업시행 가이드라인 일부 개정 지원 · 사회적경제 조직 설치및 운영 방안, 사회적경제 사업 선정 및 추진 방안 ,교육프로그램 및 단계별 추진절차 등 - 도시재생사업 사회적 경제조직 육성 매뉴얼 개발 · 중심시가지 사회적경제 관련 국내외 사례 제도 검토, 지역적 특색을 고려한 사회적 경제 모델 발굴 및 구축 (유형구분), 사업추진 프로세스별 추진전략 제시 등
	지역자산 활용 근린재생기법 개발	- 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립을 위한 지역자산 조사·평가기법 개발 지침 작성·배포 및	- 도시재생전략계획 및 활성화계획 가이드라인에서 제시하고 있는 기초조사, 쇠퇴진단, 여건분석 등과 연계한 주민참여 기반 지역자산 조사·평가 기법 개발 - 선도지역을 대상으로 지역자산 활용을 통한 지역활력회복

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
		선도지역 지원	유형에 따라 지역자산 조사·평가 기법을 적용 - 지속적인 라운드 테이블 실시 - 지역의 공동체 네트워크, 거버넌스 조직, 도시재생대학 등의 인적자원 활용하여 참여 유도
		- 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용	- 선도지역의 지역자산 활용 유형 반영, 공간 기반, 장소중심 모델 적용 - 컨셉모델은 참여형 계획모델, 참여형 평가모델, 참여형 운영관리 모델로 구성됨 - 근린재생형 도시재생사업의 8가지 유형 분류 - 각각의 도시재생 사업 유형에서 다루는 지역자산(특화자산) 리스트 도출
		- 지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델 적용 모니터링 및 피드백	- 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립을 위하여 주민들도 보고 따라할 수 있는 지역자산 활용 매뉴얼인 '도시재생 사업을 위한 지역자산 활용 매뉴얼' 작성 · 유형별 지역자산 활용 매뉴얼 - 도시재생전략계획(도시차원/지역차원)에서의 지역자산 발굴 및 도시재생 잠재력 평가 기법 정립 - 도시재생활성화계획에서의 지역자산 발굴 및 도시재생 잠재력평가 기법 정립
경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안 연구	- 도시재생중간 지원조직의 개념 및 역할 정립 - 지방자치단체 중간지원조직의 실태조사 - 도시재생지원센터 설립 및 운영방안	- 도시재생특별법 제정 이후 지방자치단체에서 도시재생사업의 중간지원조직인 도시재생지원센터를 설립하고 있음 - 현재 설립된 도시재생지원센터의 현황을 조사한 결과 대표적 설립유형은 행정직영, 민간위탁, 재단법인으로 구분할 수 있음 - 사업진행의 효율성 등과 같은 이유로 행정직영 유형의 지원센터가 다수 분포하지만 향후 행정직영과 민간위탁의 장단점을 보완하여 지속가능한 조직으로 나아가야함 - 지역에서 도시재생지원센터와 유사한 업무를 수행하는 유관조직간의 일부 사업에 대해서는 향후 협력점을 모색해야함 - 일본의 중간지원조직 사례(TMO, 에리어매니지먼드 등)를 분석하여 자생적이고 지속가능한 지원센터의 운영방안 도출
	한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발	- 한국형 경제기반형 도시재생 계획수립 기반구축 (계획/입지/주체/관리) - 대/중소도시 맞춤형 계획수립 기반구축 - 제도개선방안 마련	- 경제기반형 도시재생 계획모델(안) · 기능 및 입지, 주체, 관리 등 계획수립 기반구축 요소를 경제기반형 도시재생사업이 추진되는 계획수립부터 시행이후 관리까지의 단계별 고려사항 등을 비즈니스 프로세스 모델링 기법 등을 활용하여 계획모델 구축 - 계획모델(안)의 현장적용 및 피드백 · 계획수립 기반구축 4가지 요소를 도시재생사업 추진 전생애(life-cycle)를 고려하여 사업추진 단계중심으로 BPMN 모델링 기법을 활용하여 도시재생 계획모델 구축 - 제도개선방안 · 도시경제기반형 활성화계획 수립 및 사업시행

세세부과제명	연구 내용		연구 결과
			가이드라인의 기본틀을 구축하고 관련 제도개선사항 제시 · BPMN 모델링 구축을 위하여 단계별 주요 고려사항 종합·정리한 내용을 토대로 가이드라인 작성, 선도사업 추진 실적 평가지표 작성, 일반지역 관문심사 체크리스트 작성
	경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발	- [수익모델] 국공유지 활용모델 - [재원] 주택도시기금의 활용방안 - [조직] 공기업의 효과적 활용방안	- 국공유지 활용의 4가지 기법 도출 · (관리) 행정재산에 한해 관리위탁, 사용허가 · (활용) 일반재산에 한해 대부, 매각, 교환, 양여 · (개발) 신탁, 위탁, 기금개발, 민간참여개발 · (현물출자) 국유지는 SPC 설립후 가능. 공유지는 별도 법령·조례 제정 후 가능 - 공적금융(주도기금)의 4가지 역할 도출 및 재원조달기법 제시 · 공적금융의 역할 : 선도적 역할(선도적 투자로 사업신뢰성 제고), 공공적 융자(비수익사업 중 기반조성 관련 자금 조달), 리스크 완화 역할(공적보증으로 사업신인도 향상), 중간자적 역할(메자닌) · 재원조달 기법 : 재원과 도시재생사업 매칭, 사업간 포트폴리오 구성, 재원간 결합, 민투방식 활용 - 공기업의 역할 및 참여기법 도출 · (단기) 공기업별 강점 활용하여 전과정에 조정자(기획자), 지원자, 사업시행자 참여 · (장기) 정부조직 청 (Authority)의 형태로 공공디벨로퍼 참여 기법별 활용방안 공기업활용방안(단기) 공기업활용방안(장 
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	- 장소중심적 연계를 통한 주변지역과의 상생발전 방안 (도시재생사업과 연계 가능한 다양한 단지/지구 /개발(예: 물류단지 등 사업발굴) - 기부채납제도 선진화 방안 - 주체 간 연계 및 갈등관리 방안		- 장소 중심적 연계 개념정립 - 경제기반형 도시재생사업 사례 (청주&부산) 실증적 분석 - 경제기반형 도시재생사업의 핵심이슈 발굴 - 장소적 및 재원별 연계를 통한 주변지역과의 상생발전 방안 마련 - 기부채납 선진화 방안 마련 - 주체간 연계 및 갈등관리 방안 마련 - 도시재생사업 관련 종합적 제도 개선 건의사항 제시 앵커사업 및 민간사업자 중심의 사업집행구조 

<table>
<tr><th>세세부과제명</th><th colspan="2">연구 내용</th><th>연구 결과</th></tr>
<tr><td>경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 선정기법 개발 및 적용</td><td colspan="2">- 도입기능 선정기법 개발
- 도입기능 선정기법 일반지역 적용/검토
- 도입기능에 따른 파급효과 분석기법
- 제도개선방안</td><td>- 경제기반형 도시재생 기능 설정 Framework(4단계) 도출
- 도시경제진단 분석지표 개발(4개 기준, 12개 세부지표)
- 대상지(부산시) 적용결과 8개 산업 선정
- 도시경제 파급효과 분석을 위한 4가지 분석방법론 선정
- 경제기반형 도입기능 선정 방법 Check List 작성 및 제시
기능선정 절차 | 기능선정 및 조정
</td></tr>
<tr><td rowspan="2">장소특성에 따른 경제기반형 기법 적용 및 실증</td><td>산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발</td><td>- 산업단지 (공업지역) 유형, 입주기업 특성 등 사업여건을 반영한 사업모델
- 산업단지(공업지역) 중심 도시재생사업 모델 추진과정의 이슈 및 대응전략</td><td>- 전국 읍면동의 쇠퇴여부, 산업기능쇠퇴여부 등을 활용하여 도시재생필요지역을 선정하고 해당 지역의 여건분석 및 유형화를 통하여 생산기반, 생활기반 강화의 필요성 및 혁신기반 관련 연계 필요성 도출
- 산업패러다임의 변화, 도시재생필요지역의 유형화 결과, 관련사업의 민간투자 사례 검토 등을 통하여 산업공간의 재생방향을 설정하고, 도시재생 관련 계획 수립과정에서 고려할 사항(사업화 전략모델)을 제시하고, 관련 이슈에 대한 지원 필요사항 제시
경제기반형 산단재생의 차별성 | 기능복합 및 업종다변화(사례) | 산업공간의 재생방향
</td></tr>
<tr><td>항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축</td><td>- 현장 분석 및 관련 인식 파악 및 이슈 분석을 통한 항만 도시재생 유형화
- 항만 도시재생 사업 모델 개발</td><td>- 10개 항만재개발 대상지를 대상으로 재생의 잠재력 및 필요성(인구구성, 산업여건, 환경여건)을 분석하여 파급효과 규모와 사업추진의 효율성에 따라 항만 도시재생을 유형화함
- 현장 분석 및 이슈 분석 결과 항만 도시재생은 크게 대도시 유형, 중소도시 유형, 근린재생 유형 세 가지 유형으로 구분
- 선도지역, 일반지역, 기타지역으로 나누어 입지의 적정성, 항만재개발 사업과의 연계성 구축, 항만과 주변 핵심 시설 및 도심과 연계 구축, 신성장거점으로서 산업 생태계 구축 항목을 평가하고 추진단계별 이슈를 도출하였음
- 항만 도시재생사업 이슈별 추진 전략으로 크게 신성장거점으로서의 산업생태계 구축, 항만과 배후도시간 공간적 기능적 연계, 협력적 거버넌스 구축 도출
재생모델 유형화</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>세세부과제명</th><th colspan="2">연구 내용</th><th>연구 결과</th></tr>
<tr><td></td><td colspan="2"></td><td></td></tr>
<tr><td></td><td>역세권의
복합적 활용과
시민친화적
공공공간
조성기법 개발</td><td>- 역세권 유형별 현황조사 및 잠재성 분석
- 역세권 활용 도시재생사업 모델 개발
- 역세권 도시재생 사업 모델의 예비적용</td><td>- 역세권 입지특성별 유형분류를 통하여 역세권에 대한 쇠퇴현황 및 기초조사(통행행태 및 이용형태 등)를 통하여 역세권의 특성 및 잠재성을 도출함
- 기존의 역세권개발사업을 유형별(공간범위,사업유형, 추진주체 등)로 살펴봄으로써 문제점과 한계 및 개선방안을 도출하여 역세권 도시재생 사업 모델 구상
- 역세권개발 사업 모델은 사업의 원활한 시행을 위해 철도부지와 그 영향권으로 구분하여 사업주체, 사업방식, 수익구조, 재원조달, 사업계획(투자유치, 재무분석, 수익률분석, 리스크관리 등) 등을 검토하여 도출
- 유형분류를 통한 해당 역세권(2015년 도시재생사업 공모 대상지 포함) 특성에 따라 도입기능을 도출하여 사업모델에 예비적용
예비 적용 / 사업모델 요소 / 기능에 따른 사업모델(안)
</td></tr>
<tr><td></td><td>도시공간구조를
고려한
이전적지의
효율적
활용기법 개발</td><td>- 전국 대표 도시별 이전적지 실태조사
- 경제기반형으로 활용 가능한 대상지 발굴 및 주요 쟁점 도출
- 소유주체별 이전적지 활용 도시재생 사업기법 (전략) 도출
- 이전적지 활용 도시재생 사업기법 검증을 위한 시뮬레이션 (대도시 공유지 유형)</td><td>- 총 5개 권역 14개 도시를 대상으로 경제기반형 도시재생사업으로 활용가능한 이전적지를 발굴 및 현황을 조사하고, 심층분석대상지를 추출하여 사업추진 기반 마련을 위한 쟁점을 도출하고 유형화함
- 국내 이전적지의 개발 사례 분석하여, 현황 기초조사에서 유형화한 주요쟁점에 대해 시사점을 도출하고, 제도적 맥락과 거버넌스 구조 등 사업추진기반 체계 구축 측면에서의 소유주체별 이전적지 활용 사업화 기법(전략)을 개발함
- 수원시 내 이전적지(유휴공간)인 영화지구를 시뮬레이션 대상지로 선정, 경제기반형 도시재생사업으로서의 활용을 위한 사업기법(전략) 적용 및 민간투자 유치 개선방안(안)을 마련함
시뮬레이션 / 사업화모델(안)
</td></tr>
</table>

□ 3차년도 연구 수행 내용

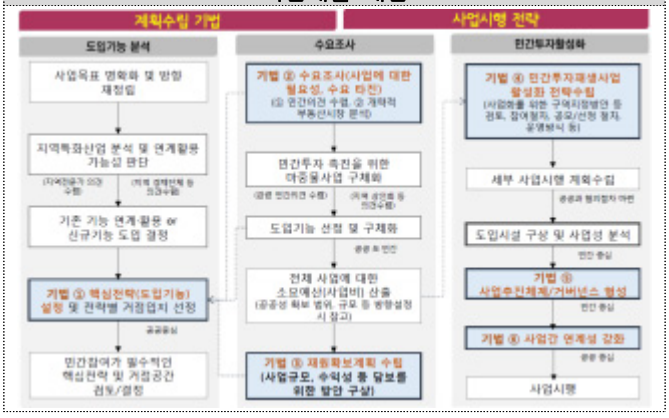
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	- 지자체 적용모델 구축방안 도출	- 선도지역을 비롯한 지자체 도시재생 지원시스템 구축에 필요한 DB 및 콘텐츠 검토 및 발굴 - 지자체 지원시스템 활용모델 구축
	- 지자체 활용시스템 시범적용 및 도시재생협업모델 개발	- 지자체 활용시스템 시범구축 결과 운용 및 개선방안 도출 - 도시재생 일반지역을 대상으로 한 중앙정부 각 부처간 협업사업 지자체 활용시스템 시범 적용 - 장소중심의 도시재생 각 부처간 협업 모델 개발
도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축	- 도시재생 전문가 자격 제도화 방안 및 양성체계 모델 검증	- 도시재생교육 시범사업 운영기관 선정 기준 도출 - 전문가 자격수준 유형화 및 정의 - 전문가 양성을 위한 체계 도출 - 전문가 양성체계 실현을 위한 제도 개선방안 도출
도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발	- 도시재생과 연계한 도시계획 관련 법제도 개선안	- 도시재생과 관련된 다양한 계획제도의 정합성 확보를 위한 도시기본계획 수립기준 개선(안) 마련 - 도시재생활성화계획의 경미한 변경 확대를 위한 법제도 개선(안) 마련 - 도시재생활성화계획과 도시관리계획과의 연계성 강화를 위한 법제도 개선(안) 마련 - 도시재생활성화지역 내 기존 건축물의 리모델링 활성화를 위한 법제도 개선(안) 마련 - 도시재생사업으로 인한 젠트리피케이션 부작용(side effects) 방지를 위한 법제도 개선(안) 마련
	- 국내 도시의 도시성장단계평가	- 우리나라 도시성장 및 도시쇠퇴 영향요인을 분석하여 도시성장 유형 구분 - 인구사회, 경제산업, 물리환경 요소를 반영한 한국형 도시성장단계 평가기법 개발
도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책	- 우리나라 도시성장 및 도시쇠퇴 영향요인을 분석하여 도시성장 유형 구분 - 인구사회, 경제산업, 물리환경 요소를 반영한 한국형 도시성장단계 평가기법 개발	- 도시기능 및 입지특성, 도시성장과 도시쇠퇴와 관한 요인을 종합하여 대표적 도시성장 유형 도출
기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안	- 정비사업 활성화를 위한 도시재생 활성화계획 가이드라인 개선방향 연구	- 선도지역 내 정비사업 연계 현황분석 및 도시재생사업과 정비사업 구조 비교 - 2차년도 연구결과 검증 - 도시재생으로서의 정비사업 연계활용 방안 제시(계획, 재정, 조직)
도시진단 및 중장기 로드맵	- 도시 쇠퇴 유형별 맞춤형 도시재생전략 제시	- 쇠퇴유형 검증을 위한 실증지 답사 및 인터뷰 진행 - 각 지자체 별 전략계획 및 활성화계획 검토 - 쇠퇴유형화와 로드맵 연구를 결합하여 유형별 재생 및 공간 전략 구상 및 중장기 기본방향 제시
근린재생 사업 운영방안 마련	- 근린재생사업 운영매뉴얼 보완 계획수립단계 및 관련사례 보완	- (연구) 근린재생사업 계획수립단계의 관련사례 보완 최근 영국의 근린재생사업 계획수립과정 사례연구 우리나라 선도지역 및 일반지역의 계획수립 과정의 시사점 도출 : 부산 아미초장의 계획수립 단계의 거버넌스, 인천강화의 역사자산을 활용한 핵심 콘텐츠 수립 - (매뉴얼) 근린재생사업 계획수립단계의 운영방안 제시 기본구상 : 쇠퇴진단 및 현황조사, 도시재생사업 발굴,

세세부과제명		연구개발 수행내용	연구결과
			기본구상단계 역량강화 프로그램 (마을의 현황진단 및 미래상 설정, 주제별 재생사업 구상 및 종합) 계획수립 : 법적근거 및 활성화계획수립 시 고려사항, 목표설정 및 핵심콘텐츠 선정 전략, 계획수립단계 역량강화 프로그램 세부사업별 시행계획 작성 : 사업유형별 계획수립 방향, 세부사업별 계획수립시 고려사항(지역경제 활성화, 생활환경 개선, 공동체 활성화)
주거지 근린 재생 추진체계 및 통합모델 구축	주거지 근린재생 추진체계 고도화	- 재생사업지역을 대상으로 하는 현장 실증연구(모니터링)를 통한 주거지 근린재생 추진체계 고도화 주거지 사업유형별 추진전략 모색, 관련사례 보완	- (실증) 실증지역(부산서구) 모니터링 추진 · 계획수립 거버넌스 운영전략 : 운영위원회, 실무협의회, 실증연구협의회 참여 및 모니터링 · 계획수립 프로세스 지원 및 시범사업 진행 : 현황조사 및 모니터링지표 설정, 핵심사업 선정 및 사회적 실험 진행 · 주거지 사업유형별 추진전략 : 물리적 재생사업, 경제적 재생사업, 사회적 재생사업의 계획수립과정 모니터링 - (고도화) 주거지 근린재생 추진체계 고도화 · 근린재생 거버넌스 : 사업운영위원회 및 실무협의회 운영전략 · 근린재생 활성화계획 수립 : 핵심컨텐츠 선정방안, 핵심사업의 사회적 실험 수행방안, 주민과 함께하는 계획수립 전략 (주민대학 운영전략) · 사업추진 전략 : 사업관리 및 모니터링 방안, 사업추진협의회 구성 및 운영전략
	근린재생 주민대학 적용 및 모니터링	- 재생사업 지역을 대상으로 하는 현장 실증연구(모니터링)를 통한 주민대학 매뉴얼 보완 · 단계별 프로그램 (기본과정) 및 관련사례 보완 · 조직소통, 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 사례검토	- (연구) 조직소통 및 갈등해소를 위한 퍼실리테이팅 기법 검토 · 주민조직 구성방법 및 그룹에 대한 이해 · 퍼실리테이터의 기본소양과 역량 · 워크숍 진행, 주민의견 발산 및 수렴, 의사결정 방법 · 주민조직 구성 및 퍼실리테이팅 사례 검토 - (실증)실증지역(부산서구) 주민과 함께하는 계획수립 프로세스 지원 및 시범사업 진행 · 지역자원조사 워크숍 추진을 통한 마을경제 활성화 과정 운영
마을경제 활성화 기법 고도화	마을경제 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 교육, 보건·복지 분야에 대한 비즈니스 모델 구상 및 마을기업 사업시행단계에 활성화 기법 제시 - 실증지역 지원 및 매뉴얼 보급을 통한 마을경제 활성화 기법 매뉴얼 고도화	- (연구) 교육, 보건, 복지분야 비즈니스 모델구상 · 교육 : 방과 후 학교, 직업 교육, 교육체험 등 교육프로그램 제공 · 보건·복지 : 헌 옷, 장난감 재활용 등 친환경 녹색사업, 공공기관, 민간시설 청소 및 방역 사업 - (실증) 부산서구 실증지역 요식업 마을기업 활성화를 위한 전략 제시 · 마을기업 운영전략, 마케팅, 디자인, CS(customer satisfaction) 등 - (정책)부처형(도시재생형) 예비사회적기업 추진전략 제시 · 고용노동부와의 협업을 통한 도시재생사업에서의 주거지, 중심시가지형 사회적 기업 지원 및 추진체계 제안
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위 정비기법 적용 및 모니터링	- 소단위 정비기법 현장 적용체계 구축 및 개선방안 도출을 통한 사업추진 프로시저 보완 - 실증지역 소단위 정비 기법 적용 및 지원, 모니터링을 통한	- (실증)부산서구 실증지역 소단위정비를 위한 주민 수요조사 및 적용가능 대상지 도출 · 현안과제도출 : 집수리, 소단위정비 · 집수리단 구성을 위한 시범사업 추진 및 거버넌스 제안 · 소단위정비사업 희망대상지의 특성 분석

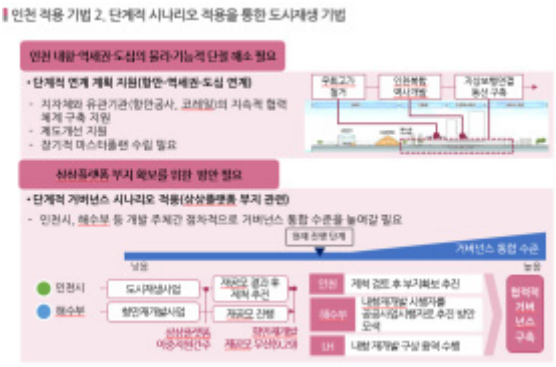
세세부과제명		연구개발 수행내용	연구결과
		소단위 정비기법 고도화	- (연구)민간주도형 소단위정비사업 추진방안 제시 · 사업추진 프로세스(건축협정과의 연계) 제시, 거버넌스체계 및 사업추진을 위한 개선방안 제시
복지연계 근린재생 기법개발	복지연계 근린재생 기법 적용 및 모니터링	- 복지연계 모형의 현장 적용을 통한 도시재생 기법(전략)의 적합성 분석 및 대안 개발 - 지역유형에 따른 복지연계 모형별 성공요건 도출 · 과정-성과 점검을 위한 지표 개발 및 핵심 성공요소 도출 - 복지연계 모형 적용을 통한 도시재생기법 가이드라인 개발 (2015년 개발 매뉴얼의 보강)	- 복지 여건(인구-수요-자원)과 도시재생 추진여건이 상이한 2개 실증지역(부산 서구, 대구 남구)의 상황을 반영하여, 각각의 적합한 모형을 개발하여 실증 추진 · (부산 서구) 기존 주민 조직에 관내 복지 관련기관이 결합하는 과정을 촉진하여, 청소년복지를 주축으로 하는 '아미초장하자마을' 모형 설정 · (대구 남구) 해당 지역 내 복지시설이 없다는 점에 착안하여 민간 복지 기관의 네트워크를 구성, 활용한 '마을복지센터' 모형 설정 - 각 실증 지역의 모형 개발 및 추진의 과정과 성과를 바탕으로 도시재생기법 가이드라인 보완 중 · 모니터링 지표에 따라 과정과 성과를 고찰함으로써 지역 유형에 따른 복지연계 모형별 성공요건 도출
소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 실증	저비용·친환경주택 기술 적용 및 모니터링	- 저비용·친환경주택 모델 개발 및 적용 가능성 검토 - 저비용·친환경주택 기술 현장적용 및 모니터링을 통한 매뉴얼 보완	- (연구)소단위 정비사업 유형 분류 자연발생적 주거지, 도시 계획적 주거지 - (실증)유형별 주택기술 적용방안 계획 수립 · 주민의견조사 및 대상지 특성 파악 · 지구단위계획/건축계획에 대한 시범설계 진행 · 거주환경개선사업 전·후의 현장 실측을 통한 모니터링 실시
시장 및 상권 활성화 연계 근린재생 기법개발	시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 적용 및 모니터링	- 시장 및 상권활성화 연계기법 현장적용을 통한 기법 고도화 · 사업화 모델 개발 및 적용을 통한 매뉴얼 보완 · 모니터링 지표 선정 및 체계 구축 · 도시재생사업 시 시장분석, 마케팅, 프로모션, 비즈니스 모델 발굴 사례 검토	- 청년 창업관련 정책 및 사례 검토 · (중소기업청) 청년상인 창업지원 사업, 청년몰 조성사업 · 다양한 사례 검토(전주, 울산, 대전 등) - 마케팅 및 비즈니스 전략 · 머천다이징(merchanndising) 전략 제시 : 시장 조사 결과를 바탕으로 적절한 상품의 개발이나 가격·분량·판매 방법 등의 계획 (도시재생구역 내 특화상품개발 계획) · 대기업(대형유통망)과의 협업을 통한 제품 판로 확보 ('전통시장 우수상품 페어'진행) - 실증연구 진행 (부처협업모델) · (순천) '청순마차'운영, 조직통합(안) 제시 · (천안) 천안시 연계 가능 정책(안), 공공의료서비스 제공, 대표상품 개발 등 공설시장 활성화 방안 제안 · (경북 안동) 주요상권 현황분석, 설문조사 진행 등 음식의 거리 활성화 방안 진행(중)
문화예술 연계 근린재생 기법 개발	문화예술 연계 근린재생 기법 적용 및 모니터링	- 문화예술 연계 도시재생 기법의 현장적용 - 문화예술자산 활용 도시재생사업 추진과정 지원과 모니터링 관광분야 자문, 관광분야 연계를 위한 전략 검토 - 문화예술 연계 근린재생기법 적용을 통한 매뉴얼 보완	- (실증)도시재생선도지역인 강원 태백과 충남 천안 지역에 대한 실증 및 지원 · 연구개발 실증지원시 사업실행의 제안 및 반영 내용 모니터링 · 선도지역(강원 태백), 일반지역(전북 군산, 부산)의 관광부분 자문 및 전략 제시 - (매뉴얼)문화예술연계 근린재생기법 매뉴얼 고도화 및 구체화 · 문화적 도시재생에 대한 이론적 내용 보강 · 지역 실증 결과의 추가 반영을 통해 실증 상세프로세스 및 주안점의 추가 작성

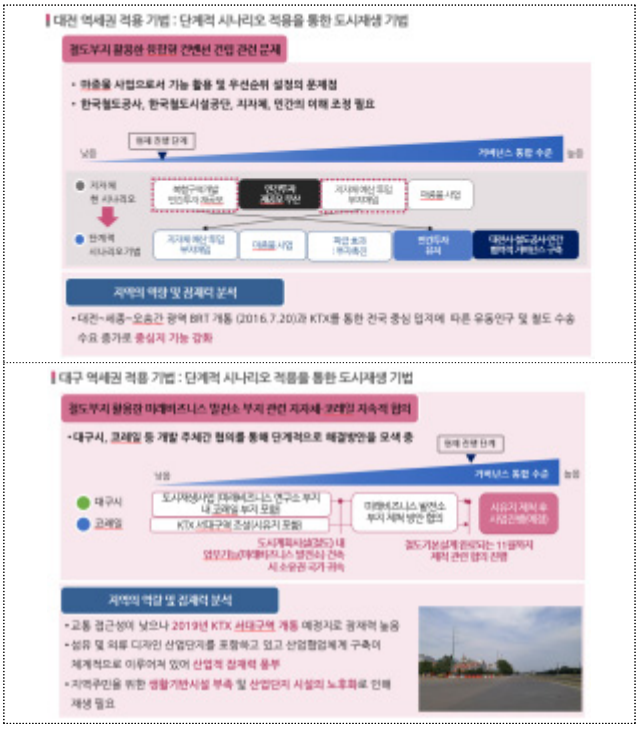
세세부과제명		연구개발 수행내용	연구결과
			· 기법도입 방법 일반화
중심 시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	중심 시가지 사업 유형별 적용 모델의 기본방향 설정	- 선도지역 지원 및 연계사업 추진 - 일반지역 모니터링 및 자문	- (실증)집중실증지역(천안시 선도지역)의 사업 추진현황 심층 분석, 연계사업 제안 및 추진 천안시 재생사업 중 '집객 및 거점시설 조성', '일자리 창출/청년창업', '문화예술 연계사업'을 집중 분석하고, 관련 부처사업들과의 연계 제안 및 추진 · 거버넌스체계, 사업추진협의회 등 사업추진체계 현황을 분석하여 도시재생센터의 형태와 사업추진협의회의 구성시기 등에 대한 방향을 제안함 - (연구)일반지역 중심시가지형의 유형화 및 기반구축단계 모니터링 · 중심시가지형 사업구상서의 계획 목표, 성과지표, 주요 사업 등을 분석하여 4개의 유형으로 구분함 · 유형별 대표지역을 선정하여 주민공동체, 행정지원 등의 기반구축 현황을 모니터링하여 운영매뉴얼을 수정•보완함
		- 중심시가지형 프로세스 및 운영매뉴얼 고도화 - 사업시행단계의 상인역량강화를 위한 방안 제시	- 중심시가지형 프로세스 및 운영매뉴얼 고도화 · 중심시가지형 일반지역을 중심으로 모니터링 후 세부내용 및 관련 사례 보완 · 집중실증지역의 사업추진 및 연계사업 추진현황을 바탕으로 사업시행단계의 내용 및 사례를 보완함 · 상인역량강화 세미나 및 근린재생형 도시재생사업 우수사례 세미나의 사례를 바탕으로 보완함 - 상인역량강화를 위한 단계별 매뉴얼 작성 · 도시재생사업의 사업시행 및 지속단계에서 상인 및 주민의 역량강화를 위해 추진절차, 쟁점요인, 시사점을 도출하여 구체적인 실천과정 및 활성화 방안을 제시함
		- 중심시가지 물리적 정비방안 및 경관개선 방안 기초연구	- 도시공간구조 유형별 구도심의 물리적 정비 관련 기초연구 · 1단계 R&D, 주거환경개선사업 등 물리적 정비 관련 사업 및 연구를 검토하여 구도심의 물리적 정비 방안의 기본방향을 설정함 - 중심시가지 재생을 위한 도시디자인(경관) 개선 관련 기초연구 · 지구단위계획, 해외 관련 프로그램 등 도시디자인 관련 국내외 제도를 검토하여 중심시가지 재생을 위한 도시디자인(경관)의 기본방향을 설정함
사회적경제 연계형 중심 시가지 활성화기법 개발	사회적 경제 연계형 중심 시가지 활성화 기법 적용 및 모니터링	- 선도지역 및 일반지역 사회적 경제조직 현황 집중 모니터링	- 선도지역 및 일반지역의 사회적경제조직 계획 및 추진현황 심층분석 · 선도지역과 일반지역의 사회적경제 조직 관련 계획 및 추진내용과 사회적경제 조직의 법상 유형과 사업목적별 유형으로 구분하여 심층분석함 · 선도지역보다는 일반지역의 사회적경제조직에 관한 계획내용이 더 구체적 내용과 활용방안을 제시하고 있음
		- 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화기법 적용 및 보완 - 중심시가지의 전통시장•상점가 자원조사 방안 제시	- 사회적경제 연계형 중심시가지 활성화 매뉴얼 작성 · 선도지역과 일반지역의 사회적경제조직 현황 분석 결과, 단계별 연구방향에 대한 변경이 필요하여 수정보완함 · 사회적경제 플랫폼'은 '사회적경제 지원체계'에 포함하여 다룸 · 사회적경제 조직 설립 이후 지속성을 확보하기 위한 '조직성장단계'와 경영과제 해결 및 사업영역 확대를 위한

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
		· 조직관리단계의 사회적경제조직의 육성방안 매뉴얼을 작성함 - 중심시가지 전통시장•상점가 자원조사 방안 제시 · 중심시가지형 도시재생사업의 활성화계획 수립 시, 조사해야 할 기초조사 항목을 도출함 : 중심시가지 전통시장•상점가의 일반현황 조사항목, 실태조사 항목, 점포경영 실태조사 항목 소상공인진흥공단의 관련 조사자료 활용방안을 제시함
도시재생 중간 지원조직 설립 및 운영방안 연구	- 도시재생 지원센터의 설립 및 운영 형태별 심층 사례연구 - 도시재생 지원센터 운영성과, 시행착오, 착안점 등 경험 및 담론 공유	- 담론형성_(설립배경) 법제정 및 공모사업 대응, 사업추진을 위한 기구의 필요, 정책사업을 통한 센터건립 (논의 기구 및 참여주체) 행정주도 논의, 민간전문가 참여를 통한 TF팀 구성 및 운영, 의회와의 논의 (논의전개) 지역사회 담론형성 미흡, 충실한 논의과정의 필요성 대두 - 운영 형태별 사례 연구를 통한 심층 분석 ①영주시 ②울산 중구 ③대구광역시 ④전주시 - 심층 분석을 통한 도시재생지원센터의 역할·기능·거버넌스 구축, 도시재생지원센터와 기초센터와의 관계 고찰 등 종합정보 제공
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발	- 기존 결과물 보완을 통한 지속적 개선 - 선도/일반지역에 대입하여 실행 가능성 분석 - 제도개선의 지속적 추진 및 실용화 방안 마련	재생 추진 모델 고도화 - '기반구축 단계', '계획수립 단계', '사업시행 단계', '성과관리 단계'로 경제기반형 도시재생을 4단계로 규정 - 각 단계별·추친 주체의 유형별 수행 절차를 전체 과정과 추진주체별 이해하기 쉽도록 비즈니스 프로세스용 다이어그램 기법 (Business Process Modeling Notation :BPMN)을 통해 제공  단계별 추진절차(Process Model) 및 고려사항(Check List) - 경제기반형 도시재생 효율적 추진을 위한 핵심기법 개발 그간의 모니터링 결과와 참여주체 및 관련 전문가들의 의견수렴을 통해 6가지의 핵심요소 도출 ① 도입기능 ② 수요조사 ③ 재원조달 ④ 사업화 방안 ⑤ 거버넌스 ⑥ 사업간 연계 - (도입기능) 계획 수립 권자의 주관적인 판단에 의해 도시와 주변지역의 공간적 및 기능적 현상을 반영하지 못하고 선정이 되어 선정기능의 적합성에 문제를 제기하는 경우가 많았으므로 이러한 문제점을 개선하여 전문가의 의견에 의한 도입기능을 선정하는 방법뿐만 아니라 객관적인 분석자료를 기반으로 도입기능 선정 프로그램 제시 - (수요조사) 선도지역과 일반지역이 계획단계를 거쳐 사업시행 단계에 들어섬에 따라 민간투자자들의 현실적인 사업참여에 대한 수요를 조사하지 못하고 단순 업무 협의 형태의 수요 조사만을

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
		진행하여 민간개발업자들의 사업 참여에 대한 수요를 파악하지 못하고 계획을 수립하였으며 주변 지역의 주민 혹은 방문객들의 도입시설에 대한 실질적인 수요를 측정하지 못한 문제점들이 발견이 되므로 이러한 문제점을 개선하기 위하여 도시재생 차원의 도입 시설에 대한 실질 수요조사를 객관적으로 진행하는 방안 제시 - (재원조달) 경제기반형 도시재생의 경우 민간개발사업과 다르게 공익과 사익이 균등하게 고려되어야 하는만큼 공적자금과 민간자금의 병행투자가 되어야 하는 특성을 가진 만큼 안정적인 재원의 확보와 적절한 투입의 사업의 결정적 요소로 작용, 이러한 문제를 개선하기 위하여 '도시재생특별회계' 활용 방안과, '유관사업 연계 예산활용' 방안 등을 제시 - (사업화 방안) 계획 단계를 거쳐 사업시행 단계에 들어서며 경제기반형 도시재생사업을 추진하는 각 지자체에서는 민간투자사업 공모 결과, 유찰이 되며 사업 추진에 차질이 생기면서 민간기업들의 참여를 유도하기 위한 '민간개발제안구역 제도', '입지규제최소구역 제도', '특별건축 제도' 등 지자체 차원에서 활용 가능한 사업화 방안 제시 - (거버넌스) 기존 도시재생 사업추진 조직의 경우에는 총괄계획가 중심의 단일 조직이었지만 이러한 조직은 도시재생의 각 단계별 정상적인 역할을 수행하기에 어려움이 있기에 각 단계마다 수행 목적을 실현가능한 참여주체를 중심의 거버넌스 구축하는 시스템을 조직하여 사업추진 방안 제시 - (사업간 연계) 한정된 재원을 통한 효과를 극대화 하기 위해서는 추진 사업간의 연계성을 확보하여 추진해야할 필요성이 있기에 계획적 연계와 행·재정적 연계방안을 제시하여 활성화계획 수립 구역에 해당하는 다양한 사업들간의 연계성 확보 방안 제시 **기법개발 개념** 
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	- (공간적 범위) 유통산업발전법 시행규칙 제5조 8항의 범위인 0.5-3km에 근거하여 행정동 단위 분석 실시 - (시간적 범위) 개장 1년전부터 2014년까지	- 분석결과 종전부지를 활용한 타임스퀘어와 동대구역의 경우 공간적 범위에 따른 일자리의 변화가 차별적임. 인근지역이 활성화되기 위해서는 약 4년 이상의 시간이 필요한 것으로 나타남 - 또한, 일자리, 업종, 소득, 건축물의 용도변경과 같은 지표들이 차별적으로 움직이고 특히 일자리의 경우 직종에 따라 증가하는

<table>
<tr><th>세세부과제명</th><th>연구개발 수행내용</th><th>연구결과</th></tr>
<tr><td></td><td>- (내용적 범위) 일자리, 업종, 소득을 중심으로 물리적 지표인 건축물과 용도지역 등을 대상으로 함</td><td>시기가 다르게 나타나는 점을 고려해야 함. 즉, 임시 및 일용직의 경우 개장직후부터 크게 증가하나 자영업자와 사업체수, 용도변경 등의 경우 약 4년이라는 시차를 가지는 것으로 나타나고 있음</td></tr>
<tr><td></td><td>- 성과지표 모니터링 모델 개발</td><td>- 경제기반형 도시재생사업 사례지역에 대한 성과지표를 분석하고 공통지표와 선택지표를 구분하여 파급효과를 분석할 수 있도록 구분함
- 또한, 이를 바탕으로 성과지표를 도시재생사업이 일어나는 과정별로 모니터링 할 수 있는 시스템을 제안함</td></tr>
<tr><td rowspan="2">장소특성에 따른 경제기반형 기법 적용 및 실증</td><td colspan="2">항만·역세권 재생을 통한 신성장거점 조성기법 개발</td></tr>
<tr><td>- 협의체 구성 및 실증대상지 기초조사
- 현장맞춤형 기법 조정 및 기법적용
- 현장모니터링 및 쟁점 도출
- 쟁점 개선방안 및 제도적 개선사항 마련</td><td>- 2차년도 연구결과(도시재생 전략)를 바탕으로 실증대상지(인천, 대구, 대전) 현장조사를 통해 기법조정
· (하드웨어) 단계적 시나리오 적용을 통한 항만·역세권 연계 도시재생 기법
· (소프트웨어) 신성장거점 구축을 위한 산업생태계 조성기법
추진현황에 부합하는 하드웨어기법 우선적용

- 사업구상 및 계획단계에서 우선적으로 적용해볼 수 있는 ‘단계적 시나리오 적용을 통한 항만·역세권 연계 도시재생 기법’을 중점적으로 적용하여 실증
- 실증대상지역(인천, 대구, 대전)의 기법적용
단계적으로 거버넌스를 높여가는 시나리오 설계 필요
단계적 시나리오 현장실증과 과제도출
</td></tr>
</table>

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
		 - 부지확보, 운영, 예산 관련 제도개선 및 제안사항 제시 · (부지확보) 도시재생 특별위원회의 역할 강화, 통합지원지역 운영, 지자체 차원의 단계적 시나리오 구상 필요  · (운영관련) 부시장 직속 행정협의회 운영 및 조직개편 필요 · (예산) 인센티브형 예산 배분, 지자체의 다양한 시나리오 구상을 통한 재원 마련
	이전적지 활용 경제기반형 도시재생사업 기법 적용 및 실증	
	- 이전적지 활용 도시재생 사업기법 검증을 위한 시뮬레이션	- 이전적지 활용 경제기반형 도시재생사업 민간참여 활성화를 위하여 「민-관 협의 플랫폼 기법」을 개발 - 수원 영화지구를 대상으로「민-관 협의 플랫폼 기법」을 적용하여 참여자간 이해관계 조정 및 공모 방식(안) 도출 - 제도적 개선사항으로 민간투자'사전협의 절차' 마련과 및 '중간조정조직(플랫폼 구축 및 협의 촉진 등) 역할'제안 - 도시재생 일반지역 중 이전적지를 포함한 지역의 추진현황을 모니터링하고 이슈 및 쟁점을 종합화 민-관 협의 플랫폼 / 실증 프로세스 

□ 4차년도 연구 수행 내용

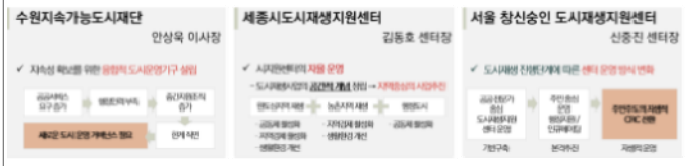
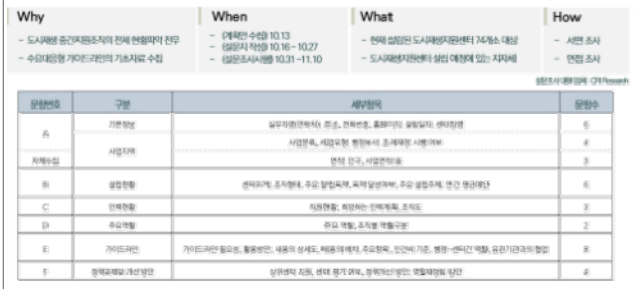
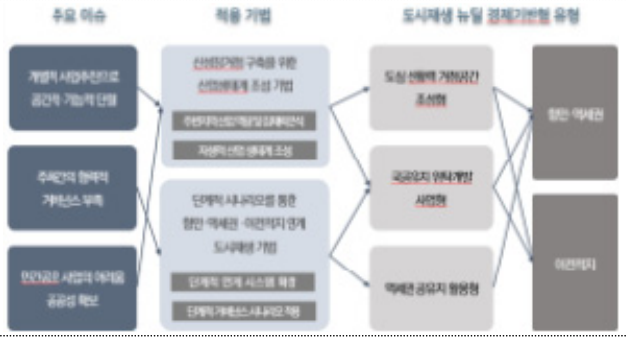
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	- 지자체 적용을 통한 도시재생종합플랫폼 기반구축	- 필지단위 DB 시스템 활용방안 도출 - 온라인 모니터링·평가 시스템 고도화 - 축소도시 진단기법 및 대응방안 개발
	- 부처협업사업 활용시스템 구축 및 협업모델 실증적용	- 부처협업사업 유형 분류 - 지자체 활용 시스템 시범 구축 - 단계별 부처협업모델 보완 및 실증 적용 - 도시재생사업에서 조세지원제도 개발 및 사업성 향상방안 도출
도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축	- 거점교육기관 인증 제도화 방안 및 관련 제도 개선	- 도시재생 거점교육기관 인증 제도화 방안 및 도시재생 전문가 양성제도 개선안 도출 - 도시재생 거점교육기관 인증 및 전문가 양성제도 관련 홍보
도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발	- 도시재생 관련 계획 수립 가이드라인 개정안	- 도시·군기본계획과 도시재생전략계획의 연계 강화를 위한 가이드라인 개선 - 젠트리피케이션의 부작용을 방지하기 위한 가이드라인 개선 - 도시재생사업의 사후관리를 위한 가이드라인 개선 - 도시재생활성화지역 내 타 사업과의 연계 강화를 위한 가이드라인 개선 - 도시성장단계 평가기법 적용을 위한 가이드라인 개선
근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증	- 근린재생사업 운영매뉴얼 보완 선도/일반지역)의 근린재생사업 추진의 성과와 한계 도출 근린재생형 도시재생사업 계획수립 및 사업추진단계 개선방안 제시 매뉴얼 고도화 및 사례보완	- (실증) 심층연구지역(선도/일반지역)을 대상으로 근린재생사업 추진의 성과와 한계 도출 · 계획 및 사업추진의 한계점 : 시설공사 중심, 과도한 스토리텔링에 의한 무분별한 벽화 및 상징시설 조성, 개별 사업실행 과정 지원 및 관리방안 미흡, 지역특성을 고려하지 않은 정량적 모니터링 시행 · 협업의 한계점 : 현장센터와 행정과의 소통 부재, 센터의 인력부족 및 고용불안, 민간 사회공헌사업 등과의 연계부족, 비상근 센터장의 역할 불명확 및 권한 없음 · 성과 : 주민의 역량강화 및 주민들의 적극적 참여, 파일럿 사업을 통한 사업실행의 성공가능성 모색 - (정책) 근린재생사업 사업추진단계 개선방안 제시 · 거버넌스 : 도시재생지원센터의 독립적 운영·조직 및 행정과의 협력, 전담조직의 전문성강화, 민간사회공헌사업 등과의 연계방안 제시 · 계획수립/사업추진 : 역량강화 사업과 연계한 주민참여 파일럿사업 추진, 사업계획에 대한 실행방안 구체화 및 사업종료 후 관리운영방안, 사업총괄코디네이터의 위상강화 내용 제시 · 성과관리/컨설팅 : 지역 특성에 맞는 정성적 모니터링 제시 및 도시재생지원기구의 컨설팅단 지원방안 제시 - (매뉴얼) 근린재생사업 사업추진단계 내용 고도화 및 사례추가 · 거버넌스 : 도시재생지원센터의 운영·조직 보완 및 발전모델 제시, 전담조직의 설치 및 운영내용 보완 · 사업추진 : 아미초장 단계별 사업추진협의회 사례, 아미초장 세부 사업별 프로세스(행정, 센터, 주민, 관련기관의 역할 명시)예시 보완 · 성과관리 : 아미초장 단계별 모니터링 사례 보완
	- 재생사업지역을 대상으로 하는	- (실증) 실증지역(부산 서구) 모니터링 추진

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	현장 실증연구 (모니터링)를 통한 주거지 근린재생 통합모델 개발 · 실증지역 모니터링 추진 · 주거지 근린재생 통합모델 구체화 · 주거지 사업유형별 성과관리 및 관련사례 보완	· 사업추진 단계 거버넌스 분석을 통한 이슈도출 : 근린재생사업 단계별 거버넌스 변화과정 및 추진주체 역할 제시 · 세부사업 추진 프로세스 모니터링 : 집수리사업, 마을기업 조성사업, 마을해설사 육성사업, 마을축제사업 등 유형별 사업추진과정 및 주체별 역할 모니터링 - (연구) 주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구체화 · 근린재생사업 추진 프로세스 개선안 제시 : 근린재생 사업의 지속가능성을 확보를 위한 성과관리 및 유지관리 방안 제시 · 개별사업(물리, 경제, 문화, 복지, 사회) 추진 프로세스에 따라 참여 주체별(주민, 지역기관, 도시재생지원센터, 행정) 역할 및 사업추진 시 고려사항 제시 : 마을기업, 공가활용사업, 시장 및 상권활성화 사업, 공동이용시설 조성, 건축물 리모델링, 집수리, 문화예술관광/복지 연계사업, 주민역량강화사업 등 · 성과관리체계 및 지표설정 방안 제시 : 근린재생사업 성과지표 설정의 기본방향 및 정의/개념 설정, 사업유형(경제, 사회·복지, 물리, 문화·관광) 및 단계별(투입, 과정, 산출, 결과) 성과지표 구축, 성과관리체계 개선방안(관문심사 시 추진실적 평가, 지자체 모니터링 결과 연계, 성과지표 운영관리 주체 설정 등) 제시
	- 현장 모니터링을 통한 사회적경제 활성화 기법(주거지, 중심시가지형 통합) 매뉴얼 구상 · 관련 제도 및 운영실태 분석 · 현장실증연구를 통한 재생사업지역에서의 사회적경제 활성화방안 도출 · 근린재생형 사회적경제 활성화방안 제시 및 관련제도 제안	- (연구) 부처형 예비사회적기업 현황분석 및 관련법 검토 · 중앙부처별 사회적기업 관련 지원사업의 유형(물리, 경제, 사회·복지, 문화, 기타)검토를 통한 사회적 경제조직의 한계점 도출(경쟁력 약화, 경쟁력 부족, 지원시스템 미흡 및 네트워크 형성 부족) · 사회적경제 기본법 검토를 통한 도시재생사업 활용방안 도출 : 도시재생사업 관련 계획체계와 사회적 경제 관련 계획체계 연계, 네크워크 협력, 공간·재정·교육 및 경영지원 등 통합지원책 적극 활용 및 연계, 사회적 금융 및 사회적 경제 발전기금 활용 - (실증) 실증지역(부산 서구) 사회적경제 활성화 전략 제시 · 사회적경제 조직 운영방안 주민 워크샵, 경영능력 강화를 위한 전문교육(사회적경제 이론, 마케팅, CS, 운영관리, 회계 등) 등 주민역량강화을 위한 주민대학 운영 및 시사점 제시 - (정책) 근린재생형 사회적경제 활성화 방안 및 정책지원 · 도시재생사업에서의 사회적경제 해결과제 검토를 통해 경쟁력 강화, 지원체계, 경영지원 및 역량강화 등 활성화 방안 모색 · 기존 사회적경제와 도시재생사업에서의 사회적경제 차별성을 검토하고 방향 설정 · 도시재생회사 설립과 단계적 목표설정 방안, 사회적경제 추진주체의 발굴과 지원 등 역량강화 방안, 사회적경제 제도 연계 및 통합지원시스템 구축 등 도시재생사업에서 사회적경제 활성화 방안 도출 · 부처형(도시재생형) 예비사회적기업 정책지원 : 국토교통형 예비사회적기업 지침(안) 제안

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	- 현장 모니터링을 통한 사용자 유형별 저비용 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 개발 (소단위 정비사업 추진 프로시져(procedure) 제시) · 소단위정비사업 유형 및 정차, 제도개선방안 검토 · 현장실증연구를 통한 소단위정비사업 추진과정 검토 · 소단위 정비사업 추진 프로시져 제시 및 매뉴얼 개발	- (연구) 소단위 정비사업 유형 및 단계별 주요철자, 제도 개선방안 검토 · 가로주택정비사업, 자율주택정비사업, 건축협정제도, 도시민박촌, 토지임대부 분양주택 · 사회주택, 공동체 토지신탁 등 소단위 정비사업 주요절차 제시 · 빈집 및 소규모 주택 정비에 관한 특례법 검토 · 토지임대부 분양주택 공급 특별조치법, 주택법 검토 · 공유재산 및 물품관리법 검토 - (실증) 도시재생사업 추진지역의 소단위 정비사업 실증 및 지원, 모니터링, 사업추진과정 고찰 · 서부산권 도시재생 특화마을 사업 대상지 : 부산광역시 사상구 학장동 일원 · 창원시 새뜰마을 사업 대상지 : 창원시 마산합포구 완월동 일원 · 부산시 도시재생선도지역 주거지구 일원 : 생활복지 플랫폼역할을 하는 거점시설집약화사업, 도시민박촌 - (정책) 소단위 정비사업 추진 프로시저 제시 · 창원시 새뜰마을 사업 완월지구 : 완월달빛 주거복지 사회적 협동조합을 통한 공공지원 맞춤형 임대주택 확보방안 모색 및 현장 적용 - (매뉴얼) 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 개발 · 소단위 정비사업 관련 제도, 유형, 정의 · 소단위 정비사업 단계별 추진 절차 · 소단위 정비사업 참고 국내외 사례
소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 실증	- 현장 모니터링을 통한 소단위 정비사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 매뉴얼 제시 · 현장 모니터링을 통한 기법 실증 및 매뉴얼 보완 · 저비용친환경 주택기술을 통한 물리적 환경 개선방안 제시	- (실증) 현장모니터링을 통한 저비용·친환경 주택기술 실증 · 부산 서구 주민역량강화 교육(이론+현장실습)을 통해 저비용·친환경 주택기술 이해도 및 필요성 제고 - (연구) 현장모니터링을 통한 매뉴얼 보완 · 소단위 정비를 위하여 집수리 등을 통한 점진적 주거정비가 필요함에 따라 주거환경개선(집수리)을 위한 저비용·친환경 주택기술 활용방안 제시 - (정책) 저비용·친환경 주택기술 적용을 통한 개선방안 제시 · 아미·초장 지역의 거주현황 및 물리적 여건을 분석한 결과, 소단위 정비사업보다 주거환경개선사업이 활발히 추진되고 있음 · 주거환경개선 시 저비용·친환경 주택기술 적용을 통한 물리적 개선방안(저비용·친환경 주택기술 적용 프로세스, 활용가능 기술 등) 을 제시 - (매뉴얼) · 도시재생사업 중 주거환경개선사업을 위한 현장 적용형 매뉴얼 보완
복지연계 근린재생 기법개발	- 복지연계기법 현장적용의 지속 추진과 실증과정 모니터링, 사업 영향력 및 복지연계기법의 적합성 분석, 이를 반영하여 일반화가 가능한 매뉴얼 보강	- (연구) 복지연계 근린재생의 일반지역 적용이 가능한 매뉴얼 보강 · 도시재생 추진시 전체 거주민의 삶의 질 향상을 위해서 반영해야 복지에 대한 인식, 사업에 대한 이해를 돕고 · 복지 연계를 위해 형성할 지역 추진체계, 단계적 추진방안에 대한 연구를 구체적인 매뉴얼로 작성 - (실증) 복지연계 모형 적용 및 모니터링

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	· 복지연계 모형 적용 시 문제점 및 개선사항 도출 - 지속가능한 복지연계 근린재생 운영을 위한 제도개선 과제 발굴 및 재정 지원방안 마련 · 정부 부처간 거버넌스를 비롯한 지자체, 민간주체 등의 협력방안 포함	· 부산 서구: 핵심사업 구체화와 세부 프로그램 실행, 지속가능한 운영체계 마련(조민조직화와 운영위원회, 유관기관 MOU) · 대구 남구: 민간복지네트워크의 지속 운영을 통해 핵심 모형 실행 및 복지기법 적용 거점 마련, 마을복지센터 개소 및 프로그램 운영을 통한 복지욕구 충족도 제고 - (정책) 제도 개선안 제시 · 도시재생 추진 주체와 복지사업 추진 주체 간 협력 기반 마련 구상안 도출 · 주민 주도의 복지 개선 계획 수립 및 반영 안 제안 · 도시재생 지역 특성을 고려한 복지사업 융합 추진 방안 제시
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발	- 현장 모니터링을 통한 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼 제시 · 현장 적용 결과 및 일반화(표준화) 모델 제시 · 도시재생사업시 시장분석, 마케팅, 프로모션, 비즈니스 모델 발굴 사례 제시 · 젠트리피케이션 방지를 위해 관련 국내외 사례 분석 및 개선방안을 제시 - 실증연구 진행 (선도지역 & 일반지역 지원) · 부처협업을 위한 제도개선방안(중장기적 운영·관리방안) 제시 · 실증지역을 대상으로 성과분석 진행 (성과에 대한 홍보 추진 포함) · 일반지역 중 상권활성화 컨설팅을 요청하는 지역에 한하여 컨설팅 지원	- (연구) 매뉴얼 구성 및 작성 · 조직 운영 및 관리 측면 매뉴얼 작성 (조직의 구성 및 운영, 효율적 행정 운영, 재정 및 예산의 운영, 대외적 위상을 높이기 위한 언론홍보 등) · 중기부 사업 중 부처협업 가능 사업 리스트-업 및 협업 방안 제안 (공동마케팅, 상인(조직) 역량강화, 청년상인 창업지원, 전통시장-대학협력사업, 골목형시장 등) · 비즈니스모델 개발, 마케팅계획 수립, 공동마케팅 추진, 광고와 홍보, 특화상품 개발 등 시장 및 상권활성화 방안 제시 - (실증) 3차년도에 이어 순천, 천안, 안동 대상으로 진행 · (순천) 모니터링 및 성과측정 진행 · (천안) 3차년도에 제안한 천안공설시장 활성화 방안을 중심으로 컨설팅 진행, · (천안) '전통시장-대학협력사업'을 상명대와 공동으로 진행 (生生生 프로젝트) · (안동) 음식 특화거리 활성화 진행 (협동조합 설립을 통한 활성화 전략 제시 - 전통시장 등록 및 협동조합 설립, 협동조합을 통한 식자재 공동구매 및 공동행사 진행, 협동조합 설립 후 추진 가능한 사업 진행, 먹거리 자체 검증시스템 개발, 지역 유관기관의 협약 등) - (정책) 젠트리피케이션 방지를 위한 정책적 제언 · '자율상권구역의 지정 및 운영에 관한 법률(안)' 제정 · 임대인을 포함하여 조합 설립, 자부담 원칙으로 책임감 부여, 임대차 10년 특례(임차료 인상률 인하) 등 · '중기부형 뉴딜 정책' 제안
문화예술 관광 연계 근린재생 기법 개발	- 현장 모니터링(사업추진 완료 및 지속관리 측면)을 통한 문화예술 연계 도시재생기법 기본 매뉴얼 개발 · 기법의 현장적용에 따른 사업효과 제시 · 사업실용 모델 및 기법 제시 · 문화예술/관광 연계 협업을 통한 관광분야 연계전략 제시 및 관광활성화 실증분석	- (연구) 기법의 고도화 및 구체화 · 도시문화연계기법 : 실증연구 결과를 반영하여 길찾기 프로세스 기법 고도화 및 구체화 · 국토부-문체부 간 협업 등 제도적 확대방안 기초안 구상 · 관광연계 사업 발굴 및 추진방법 · 관광연계를 위한 지역 콘텐츠 도출방법, 시장 및 수요 분석 방법 - (실증) 지역 연속실증을 통해 실질적인 사업지원에 도움 및 지속관리방안 마련을 위한 모니터링 진행 · (강원 태백지역) 사업종료 이후 지속유지 방안 마련을 위한 현장 모니터링 실시 및 시사점 도출

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	- 문화예술 중심의 지속가능형 도시재생사업 추진시스템 구축(부처협업)을 위한 기초 가이드라인(중장기적 운영·관리방안) 제시 · 문화예술/관광 연계에 대한 컨설팅 지원 및 선도/일반지역 중 요청 지역 대상 자문 · 실증지역 대상 성과분석 진행	· (충남 천안지역) 라운드테이블 운영, 연계협업 프로그램 발굴관련 실증 연속 진행 및 시사점 도출, 천안시 도심 관광코스 개발 및 구간별 정비방안 제시 · (부산 영도지역) 부산 영도구 창고군 지역 활용 방법 및 도시재생 구역 시설 연계 및 관광객 유입방안 제시 - (매뉴얼) 기법연계 프로세스의 상세 제시 및 매뉴얼의 체계적 구조정리 · 기법적용 프로세스의 세부내용 추가제시로 단계별 기법 활용의 이해도 증진 · 매뉴얼의 구조적 재편을 통해 체계적으로 정리 및 카테고리화로 구조적 단순화 모색
중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	- 중심시가지 근린재생 통합모델 개발 · 유형별 근린재생 연계기법 종합 및 통합모델 구체화 · 통합모델의 단계별 지원기법 제시(사업시행단계) - 선도지역의 사업시행단계 실증 및 일반지역 모니터링 - 중심시가지 근린재생 기법 보완 · 중심시가지형 사업의 가로활성화 방안(적정도입기능 선정방안 제시) · 전략계획 등 상위도시계획과 연계한 중심시가지 활성화 계획 작성 방안 제시	- (연구) 중심시가지 근린재생 통합모델 체계정립 방안 · 중심시가지 근린재생 기존모델 수정·보완 · 중심시가지형 사업의 가로활성화 방안 · 상위계획과 연계한 중심시가지 활성화계획 작성 방안 - (실증) 선도지역의 사업시행단계 실증 및 일반지역 모니터링 · 선도지역 피드백 및 사업시행단계 실증 · 선도·일반지역 모니터링 - (정책) 타운컨셉 매니지먼트 플랜의 적용방향 제시 · 김천 도시재생지원센터에 타운컨셉 매니지먼트 플랜의 필요성 및 방향 제안 · 김천 도시재생지원센터 적용방안 검토중 (세부기법 적용을 통한 실증은 5차년도 진행) - (매뉴얼) 중심시가지형 도시재생사업 운영 매뉴얼 · 중심시가지형 도시재생사업 단계별 운영 매뉴얼 및 사례연구 · 중심시가지형 사업의 가로활성화 방안 운영 매뉴얼
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발	- 기존 성과물 보완을 통한 완결성 확보 - 선도/일반지역에 대입하여 실행가능성 분석 - 제도개선의 지속적 추진 및 실용화 방안 마련	- 경제기반사업촉진 및 민간참여활성화 방안 마련 · 민간참여 도시재생사업에 대하여 사업의 공공성과 수익성, 실현가능성 등을 종합적으로 고려하여 민간참여 유형을 도출하고 계획수립 참여, 지분출자, 주요시설 인수·운영 등 민간의 역할을 구분 · 민간 참여주체의 공공부분에 대한 요구사항을 분석하고 도시재생사업 유형별로 민간참여가 저조한 원인 심층 분석 - 원활한 사업 추진을 위한 금융지원 다각화 방안 마련 · 한정된 재원의 한계를 극복할 수 있는 다양한 금융지원 방식을 도출하고 국내 및 해외 사례를 검토하여 규제완화, 조세감면 등 제공 가능한 인센티브 검토 - 민간참여 활성화를 위한 제도 및 프로세스 개선 · 사업의 실현가능성과 도시재생사업의 공공성을 확보할 수 있는 공공기여 평가기준 제시를 위해 Case Study를 실시하고, 도출된 결론을 토대로 '민간제안사업구역'제도 운영을 위한 '사전협상제도'운영 지침에 대한 제도 및 프로세스 제시 - 도시재생사업 성과 확산을 위한 국제 세미나 개최 · 국내·외 도시재생 선진사례 담당자 초청 및 강연을 통한 도시재생 홍보 및 방향성 제시

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	- 도시재생 지원센터 설립 및 운영 심층 사례 연구 - 도시재생지원센터 설문조사를 통한 현황 분석 및 가이드라인에 대한 현장의견 수렴	- 도시재생 중간지원조직 관련 선행연구 및 관련 정책·제도 분석 · 최근 도시재생사업이 확대됨에 따라 도시재생지원센터의 수가 증가하고, 중요성의 공감대는 형성되고 있는 추세이며, 도시재생지원센터의 역할, 기능, 체계, 발전방향 등에 대한 고민 및 대안 제시가 필요한 실정 - 도시재생 지원센터 설립 · 운영 실태 심층 사례 분석 · 도시재생 운영 형태별(①지원조직 통합 재단 ②지자체 자체 센터 ③CRC 조직) 설립 및 운영  - 도시재생 중간지원조직 담당자 설문조사 시행 및 결과 분석  - 도시재생 중간지원조직 간담회를 통한 현장의견 수렴
장소특성에 따른 경제기반형 기법 적용 및 실증	- 현장맞춤형 기법 조정 및 기법적용 - 현장모니터링 및 쟁점도출 - 쟁점 개선방안 및 제도적 개선사항 마련 · 전략실증대상지역(2개소) 대상 : 공공성 확보(인천), 실패원인개선(청주) 방안 모색	- 경제기반형 도시재생 항만·역세권(인천), 이전적지(청주) 현장 맞춤형 기법조정 및 적용 · 도시재생 뉴딜 유형의 경제기반형 사업 연계적용 : 도심 신활력 거점공간 조성형, 국공유지 위탁개발 사업형, 역세권 공유지 활용형 장소특성별 현장실증 방법 : 도시재생 뉴딜과 연계성 강화  - 실증대상지역(인천, 청주)의 현장 모니터링을 통한 현안 이슈 도출 및 해결방안 모색 · (사업간 연계 미비) 항만·역세권·이전적지 개발사업과 도시재생사업이 개별적으로 추진되어 사업간의 파급효과 극대화 및 산업 생태계 구축 어려움 · (협력 거버넌스 부족) 다양한 이해관계자간의 협력 부재로 사업의 장기화 및 사업성 저하 · (민간사업 공모의 어려움) 다양한 제약사항으로 사업성이 저하되어 민간사업 공모 유찰 → 사업 장기화 → 추가비용 발생 → 사업성 저하로의 악순환

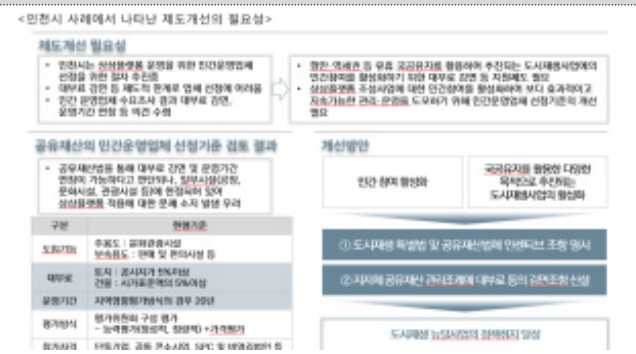
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과

현장실증 및 모니터링을 통한 쟁점 도출



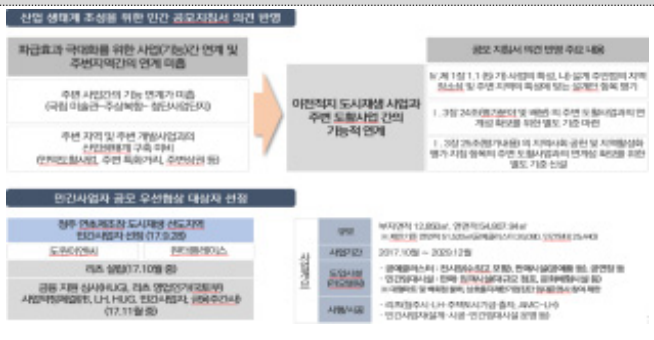
- 현장 실증 및 피드백을 통한 제도개선 및 지침 마련
- 경제기반형 도시재생사업 활성화를 위한 특별법 및 지자체 조례 검토 및 개정
  · 비현실적인 법 및 조례로 인한 사업성 저하 초래 및 민간사업공모의 어려움

국공유지를 활용한 도시재생사업 민간참여 활성화 방안



  · 국공유지를 활용한 도시재생사업 민간참여 활성화를 위한 도시재생 특별법, 지자체 조례 개정, 제도개선 방안(대부료, 운영기간 관련) 제안
- 산업 생태계 조성을 위한 민간 공모지침서 의견 반영
  · 파급효과 극대화를 위한 사업(국립 미술관-주상복합-첨단사업단지)간 연계 미흡
  · 주변지역 및 주변 개발사업(안덕도활사업, 주변 특화거리, 주변상권)과의 산업생태계 구축 미비

산업 생태계 조성을 위한 공모지침서 의견 반영



이전적지 도시재생 사업과 주변 도활사업 간의 기능적 연계 위한

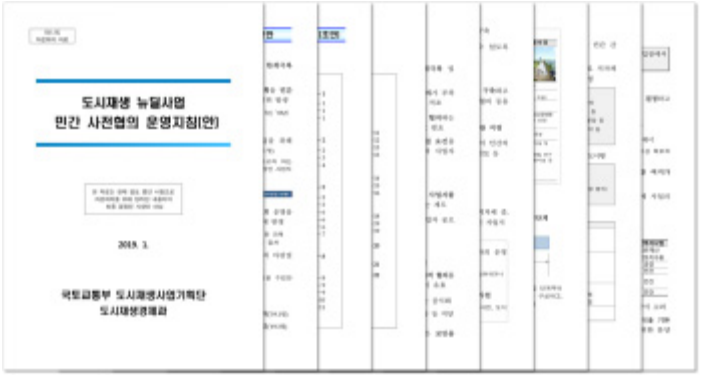
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
		민간 공모 지침서 의견 제안 및 반영 · 17.09.28 민간사업자 공모 우선협상 대상자 선정(도원이엔씨, 원터 플레이스)
[위탁] 이전적지를 활용한 경제거점 구축 방안(Ⅰ)	- 청주시 경제기반형 도시재생 사업의 분야별 추진기법 개발	- 이전적지 활용 경제기반형 도시재생사업 민간참여 활성화를 위하여 「민-관 협의 플랫폼 기법」을 개발 - 수원 영화지구를 대상으로「민-관 협의 플랫폼 기법」을 적용하여 참여자간 이해관계 조정 및 공모 방식(안) 도출 - 제도적 개선사항으로 - 주변 상인들과의 갈등과 관련된 사항을 심층적으로 분석하여 개선방안 마련 · 선도사업의 단계별 · 관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점 도출 · 이전적지 재생을 위한 쟁점별 개선방안 제안 · 추진기법에 대한 자체평가 실시민간투자'사전협의 절차' 마련과 및 '중간조정조직(플랫폼 구축 및 협의 촉진 등) 역할'제안 - 도시재생 일반지역 중 이전적지를 포함한 지역의 추진현황을 모니터링하고 이슈 및 쟁점을 종합화 민-관 협의 플랫폼 / 실증 프로세스 
[위탁] 이전적지를 활용한 경제거점 구축 방안(Ⅰ)	- 3개 주요사업 모니터링 분석 - 사업구조 및 추진과정상 쟁점도출 - 개선방안 모색	- 관련법에 의한 항만, 역세권 재생사업 구조 분석 민간투자여건, 공공성 확보, 거버넌스 등 사업구조 분석 - 사업별 현장 모니터링을 통한 쟁점발생 내용 및 개선방안 제시 · 항만재개발사업 : 사업방식 전환(민간→공공개발), 이해관계자 갈등해결, 사업계획 한계 극복(중장기 마스터플랜 수립) · 상상플랫폼조성 : 마중물예산 투입문제, 타 사업지구내 마중물사업 추진 쟁점해소(지자체 부지확보), 민간투자여건 해소(공유재산 관리조례 개정을 토한 대부료 감면 등), 공공성 확보 방안, 민간공모 방안(건축설계 자율성 확대 등) · 인천역복합역사 : 민간투자여건 개선(가용면적 확대), 입소구역 지정, 기존 인천역사 건축물 보존 방안 등
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	- 단계별 모니터링 지표를 설정 → 부처별 데이터를 활용하여 정량적 평가를 시행 - 갈등관리 시스템 구축 및 적용 - 도시재생사업에서 사회성과연계채권을 적용시킬 수 있는 방안을 찾고 청주, 인천 적용모델 구축	- '맞춤형 모니터링 시스템(초기단계)→환류형 모니터링 시스템(발전단계)→성과확산형 모니터링 시스템(완성단계) 순으로 대상지의 사업진행 수준에 따라 적합한 단계의 모니터링 시스템 실증 적용(청주, 인천) - 갈등의 유형별 현황과 관련제도 탐색 및 사례 분석 - 유형화된 갈등관리방안을 경제기반형 도시재생 7개 선도지역(청주), 인천에 적용 분석 - 실증분석을 통한 갈등관리 정책방향 제시 - 도시재생에 URMS와 연계하여 사회적 가치+ 재무적 안정성을 동시에 추구, 투자 방안 제시(인천, 청주)

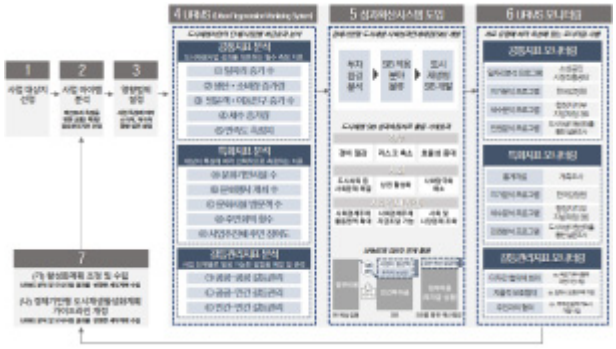
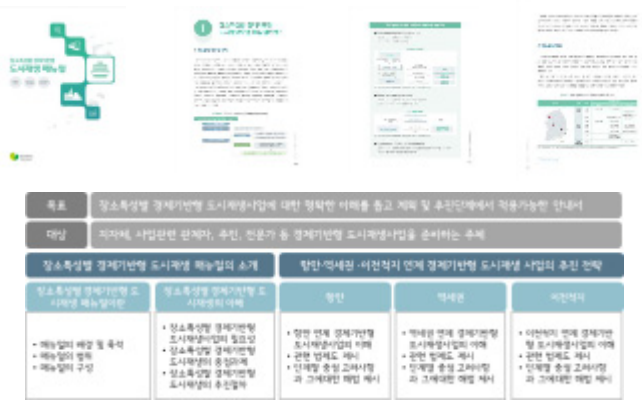
□ 5차년도 연구 수행 내용

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	- 지자체별 도시재생지원시스템 서비스 모델 개발 - 시스템 운영상 문제점 및 개선방안 검토 - 축소도시 대응방안 제시를 위한 계획기법 검토	- 필지단위 DB 시스템 실증 적용 및 고도화 - 모니터링 평가·시스템 실증 적용 및 고도화 - 축소도시 대응 도시재생 관련 계획 체계 재정립 및 정책방안 마련
	- 부처협업사업 관련 협업 체계 확장 및 부처협업 시스템을 활용한 종합적인 부처협업 정보 플랫폼 구축	- 선도지역 부처협업 추진실태 파악 - 기관별 부처협업 실태를 분석하고, 도시재생사업 추진의 정책적 시사점 도출
도시재생의 일자리 창출효과 분석지표와 방법 개발	- 도시재생으로 인한 일자리 창출효과 정의 - 일자리 창출효과 분석지표, 일자리 창출 분석방법 개발 - 도시재생 뉴딜시범사업 70개소 중 대표사례(5개소)를 선정하여 일자리 창출효과 분석	- 도시재생 뉴딜사업에 적용할 수 있는 일자리 창출지표 개발 - 건축, 인프라, 인적자원 등 원단위계수를 이용하여 도재생뉴딜사업의 68개소 일자리 창출효과 분석 - 산업연관분석을 통한 전국 및 지역 단위의 도시재생뉴딜사업으로 인한 일자리 창출효과 분석
주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	- 도시재생 뉴딜사업을 지원하는 주거지 근린재생사업 운영 매뉴얼 개발 · 근린재생사업 성과관리방안 마련 - 지속가능한 주거지 근린재생 추진을 위한 제도개선방안 마련	- (실증) 실증지역(부산 서구) 근린재생사업의 성과측정 및 지속가능한 운영·관리 방안 모색 · 재생사업 정성적 성과측정(2017 설문과 비교) : 주민참여 관련 사업 참여 만족도 및 거주지 만족도 상승 · 도시재생 거점시설의 지속가능한 운영방안 마련 : 거점시설 운영 현황 분석, 운영방향 설정, 운영규정 마련 등 거점시설 운영·관리 워크숍 시행 - (연구) 근린재생사업의 추진 과정의 개선안 및 근린재생사업의 지속가능한 운영방안 마련 · 근린재생사업 추진 프로세스의 이슈 도출 및 개선방안 제시 : 단계별 주민협의체 운영, 사유재산에 대한 사업지원 제한, 세부사업별 운영·관리 계획 수립, 성과관리체계 마련 등 · 근린재생사업의 운영·관리 방안 제시 : 거점시설 운영·관리 주민교육(현황분석, 운영주체 및 운영방향 설정, 사례 검토, 운영전략 마련) - (매뉴얼) 근린재생 사업 운영·관리 및 성과관리 단계 고도화 : 사업시행 가이드라인 개선안 제시 · 근린재생사업 세부기법 제시 : 근린재생사업 주민협의체, 지역자산조사, 라운드테이블, 공모사업, 파일럿 프로젝트, 주민참여감독제, 거점시설 운영관리 협의회 등 · 근린재생사업의 지속가능한 운영단계 제시 : 지속가능한 거점시설의 운영전략, 도시재생회사 설립 및 운영방안, 영주 선도지역 종합운영체계 용역 수행 사례 · 성과관리 시스템 개선방안 제시 : 실현가능성 및 타당성 평가와 지자체 성과관리 연계, 성과관리 도시재생사업 모니터링 사례, 창신숭인 도시재생사업 백서 사례
	- 도시재생 뉴딜사업을 지원하는 주민대학 운영 매뉴얼 개발	- (연구) 사업단계별 주민대학 프로그램 보완 및 개발

세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	· 단계별 주민대학 프로그램 개발 및 사례 제시 · 조직소통, 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 사례 제시	• 도시재생주민대학 우수사례 발굴 : 뉴딜사업 지역인 제주도 서귀포시, 수원시 행궁동, 도시재생 일반지역인 부산 서구, 부산 강서구 등 사례 발굴 · 사례 발굴을 통한 주민대학 운영 프로그램 재구성 : 사업준비 단계에서 근린재생 일반과정 진행, 사업초기단계에는 재생계획 수립과정 진행(핵심컨텐츠 및 세부사업 발굴), 사업준비단계~사업진행단계에는 지역리더 발굴과정 진행(사업 전반적으로 주민참여와 갈등관리, 자기개발 교육진행), 사업진행 단계에서는 단위사업 연계과정 진행(원활한 단위사업 진행을 위해 단계 세분화, 단위사업 이해과정 → 단위사업 연계과정 → 단위사업 컨설팅) · 갈등해소, 퍼실리테이팅 기법 제시 : 갈등협상기법, 갈등전환기법, 이해관계자 분류기법 / 브레인스토밍, 분류기법, 네이밍, 투표기법 등 - (매뉴얼) 단계별 주민대학 내용 고도화 및 사례 제시 · 지역리더발굴과정 보완 : 사업 전반적으로 필수교육과정(주민참여 활성화, 갈등관리, 자기개발)진행과 주민 수요조사를 통해 필요한 교육 진행 · 단위사업 연계과정 보완 : 본 과정 이전에 단위사업의 전반적인 이해를 도모하기 위한 단위사업 이해과정 진행, 단위사업 연계과정 이후 사업 실현을 위해 필요한 세부적인 내용 보완을 위해 전문가 컨설팅 진행 (단위사업 이해과정→단위사업 연계과정→단위사업 컨설팅) · 근린재생 일반과정, 지역리더 발굴과정, 재생계획 수립과정, 단위사업 연계과정 사례 보완 · 주민대학 프로그램별 퍼실리테이팅 관련기법 연계
근린재생형 사회적경제 활성화 기법 개발	- 근린재생형 사회적경제 활성화기법 모니터링 및 뉴딜사업 추진시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 - 지속적인 근린재생을 위한 정책연계방안, 중장기적인 운영 및 관리방안 제시	- (실증) 집중실증지역(부산서구)에서 조직설립, 성장 및 관리단계의 모니터링 및 운영지원 · 아미초장 집수리단의 협동조합 설립 컨설팅을 통해 도시재생 경제조직의 설립 및 운영·관리방안 마련(단계별 조직설립 방안 및 지속가능한 운영 방안 제시) - (연구) 뉴딜사업 사회적경제 관련 사업 검토 · 일반근린형 및 선도·일반지역 사회적경제조직 활성화를 위한 이슈 및 개선사항 도출(조직설립을 위한 초기 프로그램 필요, 장기적 계획 마련, 사회적 경제조직 네트워크 체계 마련) · 우수사례 검토를 통한 사회적 경제조직 활성화 방안(사업타당성분석, 초기 갈등관리방안 마련, 사회관계망 형성, 노동력 및 기술력 보전을 위한 제도 마련, 경쟁력 강화를 위한 자체 노력, 경제조직 발굴·사후관리 등 지속적 지원체계 마련) - (매뉴얼) 도시재생 경제조직 활성화 기법 매뉴얼 고도화 · 도시재생 경제조직의 성장·관리 단계에 따른 운영방안 고도화 : 지역사회 네트워크 형성, 지역환원계획 및 활동, 독자적 비즈니스 모델 확립 등 - (정책) 인증사회적기업 추진방안 마련 및 마을기업, 자활기업 연계를 위한 제도개선방안 제시 · 2018 국토교통형 예비사회적기업 정책 실행(2017년

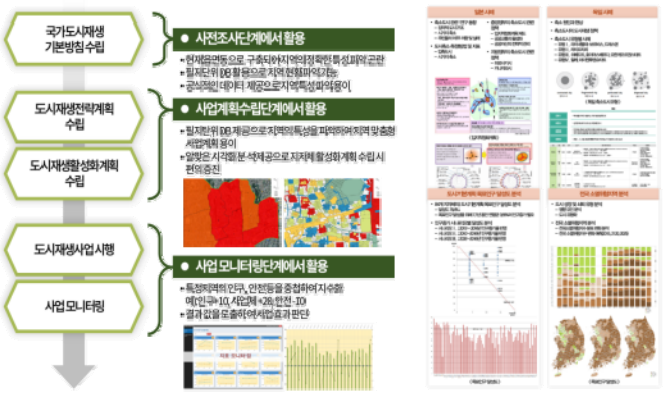
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
		정책제안사항 실행) · 인증사회적기업 추진방안 · 사회적경제 활성화를 위한 다부처 협력방안 제시(마을기업, 자활기업)
소단위정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	- 뉴딜사업의 소규모주택정비(자율주택정비, 가로주택정비, 소규모재건축) 추진 시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 - 소단위정비사업 추진을 위한 제도개선방안 제시	- (실증) 도시재생사업 추진예정지역의 소단위 정비사업 초기단계 지원 · 부산광역시 연제구 거제4동 해맞이마을 도시재생뉴딜사업 예정지역 : 도시재생뉴딜 주거지지원형 소단위 정비사업 추진 컨설팅 - (연구) 관련법규 및 소단위정비사업 가능성 검토 · 점진적 주거환경개선을 위한 소단위정비 세부사업방식 검토 · 자율주택정비사업 등 소단위 정비사업 주요절차 검토 · 빈집 및 소규모 주택 정비에 관한 특례법 검토 - (매뉴얼) 소단위정비사업 추진 매뉴얼 개발 · 소단위 정비사업의 이해 · 소단위 정비사업 추진을 위한 단계별 사업추진절차 · 유형별 소단위정비사업 추진가능성 검토사례 - (정책) 소단위정비사업 추진방향 제시 · 지속가능한 주거지 재생 전략 제시 · 단계적 · 통합적 소단위 정비사업 추진 방향 제안
저비용 친환경 주택정비 기법 개발	- 뉴딜사업의 소규모주택정비(자율주택정비, 가로주택정비, 소규모재건축) 추진 시 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 - 소단위정비사업 추진을 위한 제도개선방안 제시	- (실증) 설문조사, 기초조사, 현장 진단 등을 통한 부산 서구 아미초장 모델에 저비용 친환경 주택정비기법 프로세스 적용 - (연구) 비용 효율 지표 산출을 통해 에너지절약과 초기 투자비용의 상관관계를 분석하여 관련 연구 논문 게재 - (매뉴얼) 도시재생 뉴딜사업 유형에 맞는 매뉴얼 개발 노후·쇠퇴한 주거지역에 적합하고 행정가, 전문가, 주민 등 도시재생사업 참여 주체별로 활용 가능한 매뉴얼 업데이트 - (정책) 환경 친화적이고 실내공기 오염물질 발생이 적은 자재적용시 비용절감 등 최적 적용 방안 제시
시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발	- 뉴딜사업의 상권 활력증진을 지원하기 위한 매뉴얼 개발 - 시장 및 상권활성화연계 재생사업 추진을 위한 제도개선방안 제시	- (실증) 실증지역(순천, 천안, 안동) 대상으로 성과분석 진행 · 도시재생 및 상권활성화에 대한 의식 변화, 고객 수 및 매출액 변화 등 실태조사 진행 · 부처협업의 성과분석 및 향후 재생방향 제안 등 진행 - (연구) 기법 개발 및 고도화 · 부처협업모델 고도화 : (일반근린, 중심시가지 등) 지역별 맞춤 부처협업모델 개발, 단계별 추진 전략 고도화 등 · 근린재생기법 고도화 : 상품개발, 마케팅, 비즈니스모델 개발 등 - (매뉴얼) 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 매뉴얼 고도화 · 도시재생 뉴딜에 맞는 구조적, 체계적 정리 · 상권활성화 등 다양한 사례 첨부 - (정책) 공공임대상가 등 상권활성화를 위한 정책적 제언 · 빈점포 활용 및 공공임대상가를 통한 상권활성화 방안 제안
문화예술연계 근린재생기법 개발	- 뉴딜사업 추진 시 활용할 수 있는 문화예술과 연계한 매뉴얼 개발 - 문화예술 연계 재생사업 추진을	- (실증) 문화적 도시재생 사업 추진지역(4개지역) 모니터링 - (연구) 문화예술연계 기법을 실제 정책사업에 적용시킨 사례를 바탕으로 제도적 개선안 제시 - (매뉴얼) 뉴딜사업체계에 맞춰 문화예술연계 근린재생기법을

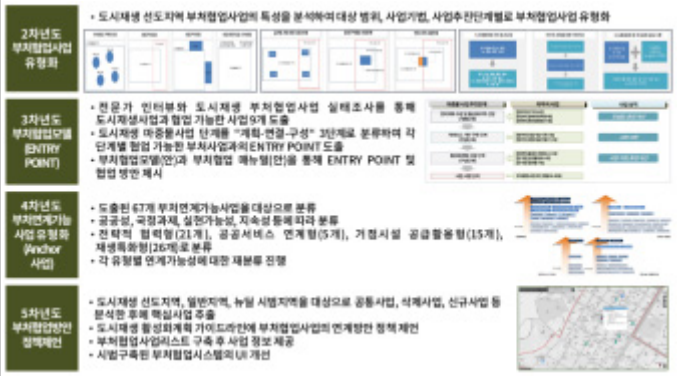
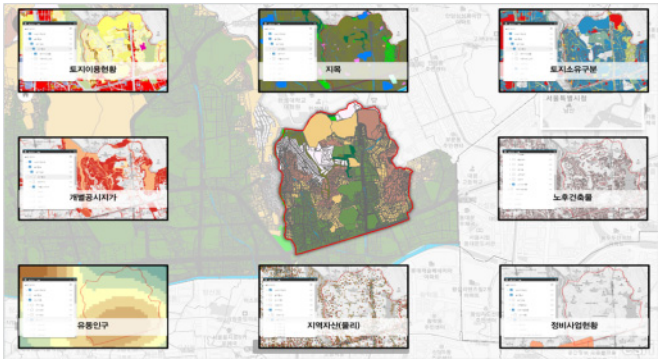
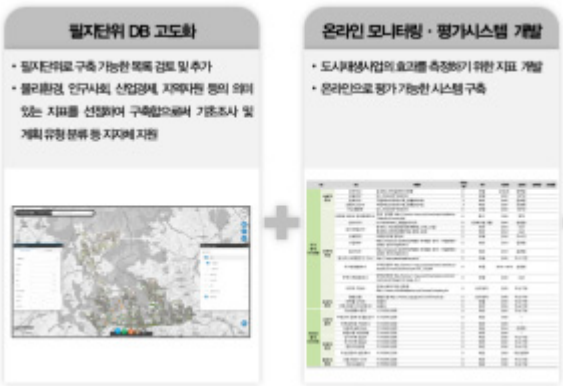
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	위한 제도개선방안 제시	바탕으로 한 부처간 협업방안 마련을 중점으로 재정리, 기존 내용을 일반화·간략화하여 제시함으로 현장에서 지참하여 참고할 수 있도록 구성 - (정책) 도시문화연계기법의 길찾기 프로세스를 기반으로 하는 정책사업(2018 문화적 도시재생 사업) 공모 진행, 현재 4개 지역에서 사업추진 중(경북 포항/ 부산 영도/ 전북 군산/ 충남 천안)
중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	- 도시재생뉴딜사업을 지원하는 중심시가지형 매뉴얼 개발 • 운영 및 성과관리, 관련사례보완 - 중심시가지형 재생사업 활성화를 위한 제도 및 재정 지원방안 마련	- (실증) 중심시가지형 도시재생사업 현장 모니터링 및 부산 영도구 중심시가지형 모니터링 기법 실증 · 부산영도 도시재생사업 관련 사업관리 및 성과평가를 위한 모니터링 평가지표 제안 및 실증 - (연구) 중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 개발 및 운영매뉴얼 작성 · 중심시가지형 도시재생사업 운영매뉴얼 작성 · 중심시가지형 재생사업 활성화를 위한 제도 및 재정 지원방안 마련 - (매뉴얼) 중심시가지형 도시재생사업 운영매뉴얼 작성 · 단계별 중심시가지형 도시재생사업 세부기법 개발 보완 - (정책) 주민·상인 역량강화를 위한 도시재생 교육 프로그램(안) 및 중심시가지형 도시재생대학 세부강좌 제안 · 서울 성수동 현장 적용가능한 기법 중심의 도시재생지원센터 아카데미 프로그램 제안 · 강릉 중심시가지형 도시재생대학 세부강좌 제안
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델	- 혁신거점 형성을 위한 경제기반형 뉴딜 사업화 방안 - 혁신거점 확보를 위한 신규 유형 발굴 - 공기업 자산을 활용한 사업화 방안 - 경제기반형 뉴딜 민간참여 활성화 방안 - 도시재생 민-관 협상 제도 도입방안 - 민간참여 활성화 지원방안 (특례 등) - 경제기반형 뉴딜 활성화를 위한 계획 및 제도개선방안	- 도시재생 뉴딜정책의 추진으로 경제기반형 도시재생 개념 재정립 · 기존의 핵심전략을 정책화 또는 제도화하는 한편 새로운 정책방향과 여건변화를 반영하여 경제기반형 도시재생의 개념과 추진체계를 재정립 - 도시재생 혁신거점 형성을 위한 공기업 참여형 도시재생 뉴딜 사업화 방안 마련 · 혁신거점 형성을 위한 전담 도시재생공사를 별도로 설립하여 지속적 전문적으로 사업을 추진 및 운영할 수 있는 방안을 제안 - 도시재생 민간공모사업 사전협의 제도 마련 · 민-관 협력사업의 불확실성을 해소하고 투명한 절차를 통해 사업의 조건을 조정하는 도시재생 민간공모사업 사전협의 제도를 제안 
	- 신규 도시재생 지원센터 현황 업데이트 - 도시재생 지원센터 정보 공유 지원	- 도시재생지원센터의 설립·운영과 관련된 법·제도적 현황을 검토 - 도시재생지원센터의 설립·운영을 둘러싼 활동현황분석 - 매뉴얼의 이용주체, 필요성, 구성 및 활용방안에 대한 설문조사 및 심층사례조사 추진

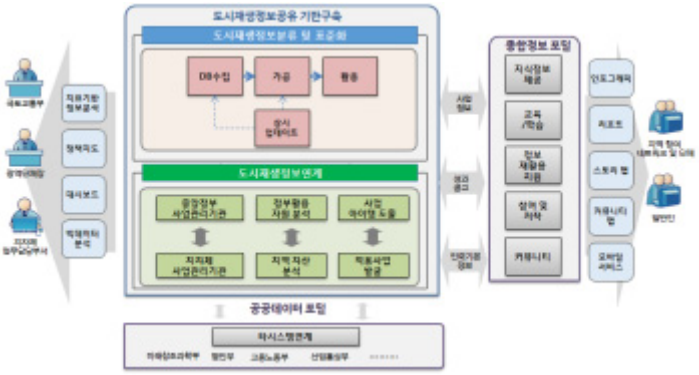
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
	- 도시재생 중간지원조직 가이드라인(안) 마련 · 가이드라인의 형태 및 구성(안) 마련 · 도시재생 중간지원조직 간담회를 통한 현장의견 수렴	- 도시재생지원센터의 설립·운영을 위한 매뉴얼의 기본방향을 구상 - PART1 매뉴얼 이용법, PART2 개념이해, PART3 도시재생지원센터의 설립, PART4 도시재생지원센터의 운영, PART5 부록으로 구성 
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	- 장소중심적 연계를 통한 파급효과 측정기법 적용 및 피드백 - 경제기반형 도시재생사업 파급효과 분석 - 경제기반형 도시재생뉴딜의 선순환구조 구축방안 - 경제기반형 도시재생 뉴딜사업 파급효과 분석 - 갈등관리 고도화를 통한 경제기반형 도시재생뉴딜의 사업화 촉진방안	- 성과확산형 모니터링 시스템을 활용한 도시재생사업 지원모델 고도화  - 성과확산형 도시재생 모니터링 실증분석 - 경제기반형 도시재생사업 갈등관리 프로세스 정립
장소특성에 따른 경제기반형 기법 적용 및 실증	- 장소특성별 재생기법의 실용화 전략 - 장소특성별 재생기법 실현을 위한 제도개선방안 - 장소특성별 경제기반형 국가도시재생 정책 방향 마련	- 도시재생 선도지역 및 일반지역 모니터링을 통한 항만·역세권·이전적지의 핵심쟁점사항 도출 · 경제기반형 도시재생 지자체 주도의 한계 · 경제기반형 도시재생 사업에 대한 경험과 전문성부족 · 민자유치를 위한 끊임 없는 시도, 여전히 높은 장벽 - 항만, 역세권, 이전적지와 연계한 경제기반형 도시재생을 위한 제도개선 전략 · 국가 주도형 경제기반형 도시재생사업 추진 · 경제기반형 도시재생 특화지원체계 구축 · 장기적 관점의 도시재생사업 접근 · 뉴딜과 연계한 경제기반형 도시재생의 목표 재고 - 경제기반형 도시재생 매뉴얼: 항만·역세권·이전적지 재생 추진 전략 발간 

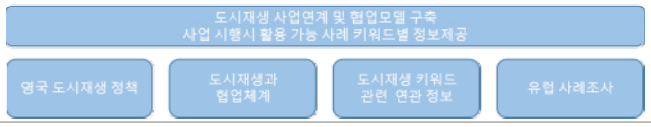
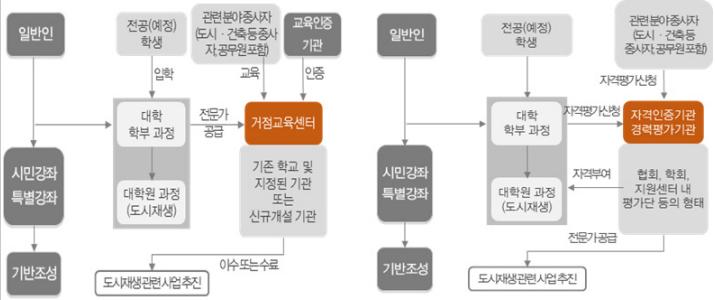
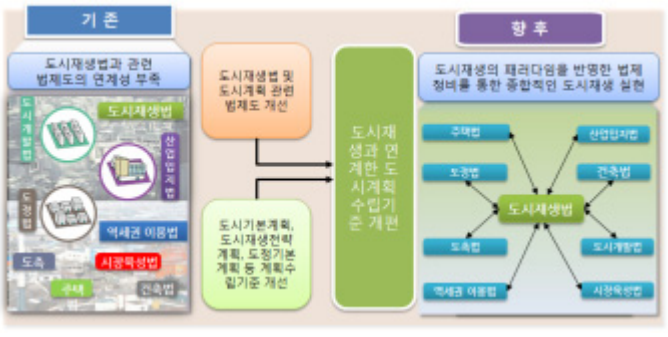
세세부과제명	연구개발 수행내용	연구결과
[위탁] 역세권 연계 도시재생 활성화 방안 (Ⅱ)	- 대구 경제기반형 도시재생 일반사업 구조분석(역세권 재생) - 사업단계별 관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점 도출 - 역세권 재생을 위한 쟁점별 개선방안 제안 - 역세권 도시재생을 위한 추진 매뉴얼 개발(국토연구원과 공동추진)	- 철도, 역사와 연계한 도시재생지역 모니터링을 통해 역세권 연계 도시재생의 단계별 쟁점사항 도출 · 역세권 개발에 대한 마스터플랜 없이 재생계획 수립 · 국유지 활용을 논의할 컨택포인트 부재로 사업가능성 검토에 상당 기일 소요 · 중앙 및 지방 행정기관 간 조정·협의 난항 · 활성화계획 승인 지연에 따른 타 부처사업과의 연계무산 및 애로 발생 · 부처사업 철회 및 연계불가능에 따른 최초 계획 내용의 변경사항 발생 · 총괄코디네이터의 위상 및 역할 모호 · 복잡한 부지 소유관계로 인해 통합적 관점의 시설 건립 무산 · 토지이용구제 완화 인센티브 제공만으로는 사업성 확보에 한계 존재 - 제도개선방안 · 복합역사(또는 복합환승센터) 건립 추진시 재생사업 제안서 동시 추진 필요 · 역세권 연계 도시재생에 특화한 중앙정부 차원의 지원체계 구축 · 부처협업사업과의 연계를 위해 활성화계획 승인 기간 단축 · 사업추진 여건이 갖춰진 단위사업에 대한 사업우선추진 제도 도입 · 도시재생사업으로 철도부지 내 추진 시 국가귀속 예외 허용 · 민자유치를 위한 다양한 방식의 인센티브 제공 - 경제기반형 도시재생 매뉴얼: 역세권 (국토연구원, 인천발전연구원 공동 발간)
[위탁] 항만 연계 도시재생 활성화 방안 (Ⅱ)	- 인천 경제기반형 재생사업 구조분석 (항만 재생) - 사업단계별·관련주체별 현장 모니터링 및 쟁점 도출 - 항만 재생을 위한 쟁점별 개선방안 모색 - 항만 재생의 성과확산을 위한 단계별 추진전략 모색	- 항만 연계 도시재생의 단계별 쟁점사항 도출 · 항만도시재생사업 관련 거버넌스 구축 상 애로 발생 · 항만 및 배후지역 통합적 마스터플랜 부재 · 항만재개발사업에 있어 경제기반형 도시재생활성화계획 역할의 한계 · 도시재생활성화계획과 항만재개발사업계획간 위상 문제 · 도시재생활성화계획과 항만재개발사업계획간 공간적 범위 차이에 따른 애로 발생 · 기존사업방식과 차별 없는 사업구조로 인한 사업추진 상의 한계 · 항만재개발사업구역 내 국토부 마중물사업 추진 시 문제 발생 · 지속가능한 항만재생을 위한 전담조직 부재 - 제도개선방안 · 사전 거버넌스 구축 · 통합적 마스터플랜 수립: 항만 전체 장기 마스터플랜 수립 · 활성화계획 수립에 따른 의제처리: 항만법에 따른 도시재생사업 추진 시 활성화계획에 대한 의제처리 규정 신설 · 대부료 기준 완화: 민간 운영사업자 참여 확대 방안 · 항만재개발구역 내 국비지원 예외조항 신설 - 경제기반형 도시재생 매뉴얼: 항만 (국토연구원, 대구경북연구원 공동 발간)

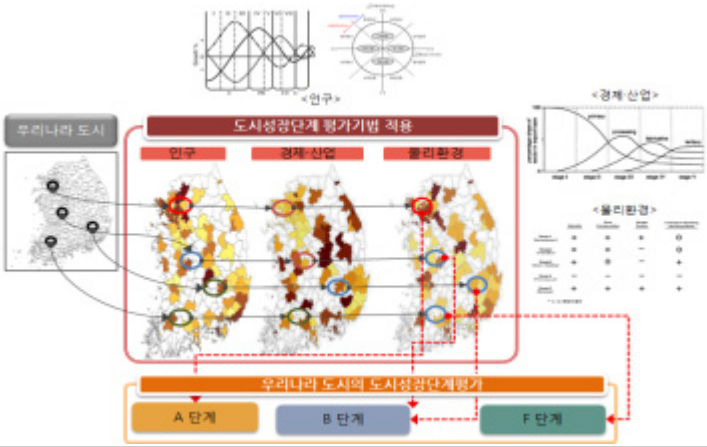
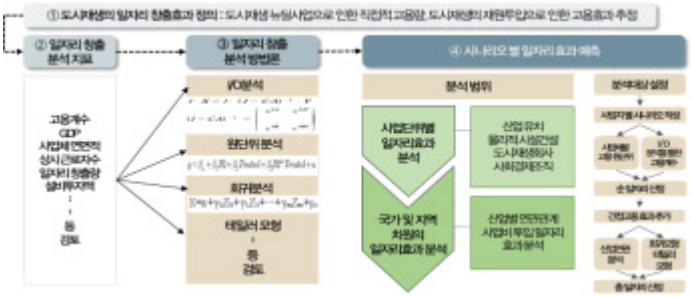
□ 최종 연구 성과

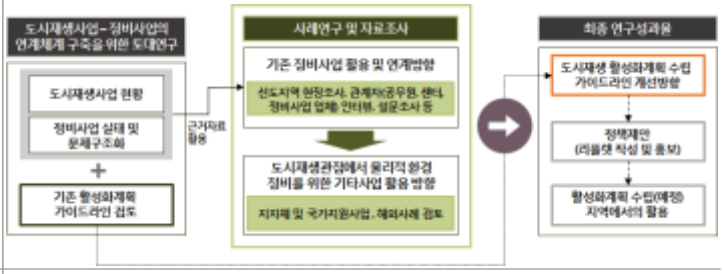
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
협력형 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반구축	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템	- 설명(정의) : 필지단위 DB와 온라인 모니터링·평가 시스템의 실증 적용을 통해 지자체 도시재생지원시스템 모델 개발 및 고도화 - 목적 · 도시재생 뉴딜사업 시범지역 선정과정에서 소단위 재생사업부터 경제기반 재생사업까지 총망라한 DB 구축 및 적용 · 도시재생 뉴딜사업 계획·운영·관리 등 사업 단계별 진행과정에서 적용 가능한 지원시스템 구축 · 축소도시 진단 기법 고도화 및 축소도시 대응 계획 기법 개발 - 내용 · 도시재생 선도지역을 대상으로 도시재생종합정보시스템을 구축 · 필지단위 DB와 온라인 모니터링·평가 시스템의 관련기관과의 정보연계, 실증 적용을 통한 고도화 진행, 축소도시 진단기법 개발을 통한 축소도시 대응 전략 마련 · 시스템 고도화를 통하여 필지단위 DB와 모니터링·평가 시스템을 군산시 및 제주도를 대상으로 적용하였으며, 전략계획 및 활성화 계획수립에 활용하였음 - 관련도식 
	장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합플랫폼	- 설명(정의) : 도시재생과 타부처사업 간의 협업 체계 확장 및 부처협업 시스템을 활용한 종합적·장소중심적 부처협업 정보를 축적한 종합플랫폼 구축 - 목적 : 도시의 종합적 재생을 목표로 하는 도시재생사업과 타부처사업과의 협업은 필수적이며, 부처협업사업과 협업 방안에 대한 정보 제공을 목적으로 구축 - 내용 : · 부처협업시스템 시범 구축 · 부처연계가능사업리스트 및 사업 정보 제공 · 부처협업모델 개발을 통한 부처사업 간 연계방법 제시 - 관련도식

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		
	지지체 도지재생 추진 지원을 위한 정보기반	- 설명(정의) : 도시재생지원시스템 개발 결과를 실질적으로 사용할 수 있는 웹기반의 서비스 제공 - 목적 : 도시재생지원시스템 개발 결과를 기반으로 효율적인 업무수행을 진행할 수 있도록 DB 구축 및 지원 시스템 구축 - 내용 · 필지기반 도시재생 DB 및 시스템 : 도시재생 전략계획 및 활성화 계획 수립 및 지역현황을 분석할 수 있는 DB를 구축, 이를 웹상에서 확인할 수 있도록 지원 시스템 제공 - 관련도식   

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축	국가별 도시재생사례 정보 DB	- 설명(정의) : 국내외 도시재생 관련 사례를 심화분석을 통해 국가정책·사업모델사업규모·투자금액 등 세분화된 DB로 구축하고 정부·지자체·주민 등 수요자 중심의 정보공유기반을 구축 - 목적 : 국가별 도시재생 관련 정보를 수집·체계화하여 DB로 구축하고, 수요자 중심의 맞춤형 정보제공을 위한 도시재생종합포털 기반 구축을 통한 효율적인 정보 제공 - 내용 · 도시재생관련 현행 정보제공 시스템 및 도시재생사업단 연구성과물, 정책자료 분석을 통해 지역맞춤형 DB제공을 위한 DB수집·구축·갱신방안 마련 - 관련도식 
	유럽 국가별 도시재생 정책 및 사례분석	- 설명(정의) : 유럽 국가의 선진 사례를 통한 도시재생 정책, 사례분석을 통한 국내 적용 방안 - 목적 : · 도시재생지원체계 개발 및 구축, 도시재생 전문가 교육프로그램 개발 및 지원 · 유럽의 선행 사례를 통하여 도시재생 정책 및 중앙정부와 지자체의 협업 내용을 확인, 국내 적용방안을 제시 - 내용 · 조사 대상 : 유럽지역 · 협업개념 : 각 부처(부서) 사업과 도시재생사업의 조합 방식, 협력 방식을 뜻함 · 협업대상 : ① 정부 간 부처 간 (ex in korea. 국토교통부, 문체부, 중기청 등) ② 부처 내 부서 간 ③ 공공기관 간 (ex in korea. 코레일, LH, 한국관광공사 등) ④ 지자체 부서 간 · 협업사례 주요내용 : ① 정부 및 지자체(유럽) 내 각 부처 별 도시재생 관련사업 현황 ② 각 부처별 도시재생 관련사업 연계 및 협업현황 : 협업 MOU 체결 / 협업을 통한 정보공유 기반 구축 / 협업을 통한 장소중심의 사업진행 / 협업을 위한 계획, 규제, 지원 정책 / 협업을 통한 예산집행 · 유럽의 도시재생 사업 사례조사를 통한 키워드별로 정보제공 목록을 구축할 수 있도록 사례조사 :도시재생사업 계획 수립부터 사업시행 완료까지 지자체가 필요로 하는 사항에 도움을 줄 수 있도록 사례 조사 (ex. 키워드예시 : 주거이주 프로그램, 사회적 기업 육성, 공동육

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		아 협동조합, 테마상가개발, 주택개보수, 주민워크숍 방안, 사회집합주택, 원주민 재정착 등) - 관련도식 
	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증제도 구축을 위한 제도개선(안)	- 설명(정의) : 도시재생사업의 효율적인 추진과 도시재생 전문가 수요에 대응하기 위한 전문가 자격인증모델 및 교육기관 인증체계를 개발 - 목적 : 도시재생 전문가 양성을 위한 전문가 자격 및 거점교육기관 인증체계 구축 및 제도 개선안 개발 - 내용 · 국내와 국외(영국, 일본)의 도시재생 전문가 인증제도와 교육프로그램을 분석, 국내 상황에 맞는 도시재생 전문가 유형화 및 교육기관 인증체계 도출 · 도시재생 시범교육사업을 실시한 후 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증방안을 보완·개선, 단계별 제도화 방안 제시 - 관련도식 
도시재생과 연계한 도시·공간계획 기법 개발	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 재편	- 설명(정의) : 종합적인 도시재생의 실현을 위하여 도시재생과 연계된 도시계획 관련법(국계법, 도정법,건축법 등)과 도시계획 관련 제도(도시기본계획, 도시재생전략계획, 도정기본계획 등)를 개선하여 도시계획체계를 도시재생 중심으로 개편 - 목적 : 도시재생 실현을 위한 도시재생 및 도시계획 관련 법제도의 개선과 기존 도시계획 및 도시재생계획의 수립기준 개선 - 내용 : 해외의 도시재생 관련 법제도 개선사례를 분석하고, 국내 도시재생 관련 법제도의 문제점 분석 및 정책 발굴, 도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준 개선방향 도출하여 법제도 개선안 및 도시계획 수립기준 개선안을 마련 - 관련도식 

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
	도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석	- 설명(정의) : 주변 도시·지역들과의 연계성을 고려한 '한국형 도시성장단계 평가기법'을 개발하여 우리나라 도시의 도시성장단계를 평가 - 목적 : '한국형 도시성장단계 평가기법'을 개발하고, 이를 국내 도시에 적용하여 해당 도시가 도시재생이 필요한 시점인지 객관적으로 증명함 - 내용 : 우리나라 도시의 도시정책패러다임의 변화를 분석하고 해외에서 활용중인 도시성장단계 평가 모델을 국내에 맞게 재정립하여 우리나라 도시의 도시성장단계 평가 모형을 구축하여 우리나라 도시의 도시성장 단계를 평가 - 관련도식 
	도시재생 뉴딜사업의 일자리 창출효과 분석	- 설명(정의) : 도시재생 뉴딜사업으로 인한 일자리 창출효과를 분석할 수 있는 분석지표 및 분석방법 개발 - 목적 : 도시재생사업에 따른 일자리 창출효과 분석 - 내용 : 도시재생의 일자리 창출효과 정의, 일자리 창출효과 분석지표 설정, 일자리 창출효과 분석방법 개발, 도시재생 뉴딜시범사업 68개소를 대상으로 일자리 창출효과 분석 - 관련도식 : 
기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안	기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발	- 설명(정의) : 기존 정비사업의 문제점을 보완하고 사업의 활성화를 유도하기 위한 도시재생사업과의 연계방향 구축에 관한 연구 - 목적 : 도시재생사업 활성화를 위한 기존 활성화계획 가이드라인 개선방향 제시 - 내용 · 도시재생사업으로서의 기존 정비사업의 문제점을 확인, 도시재생사업과 정비사업의 연계체계 구축 방안 마련 · 정비사업 활성화를 위한 도시재생활성화계획 가이드라인 개선방향 제시

<table>
<tr><th>세세부과제명</th><th>최종 성과</th><th>성과 설명</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>- 관련도식 :

</td></tr>
<tr><td>도시 진단 및 중장기 로드맵</td><td>우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립</td><td>- 설명(정의) : 도시쇠퇴 유형별로 로드맵의 추진전략에 대한 맞춤형 중장기 재생전략(안) 구상
- 목적 : 도시쇠퇴 유형별 맞춤형 재생 전략(안) 구상
- 내용
· 우리나라 도시들의 쇠퇴진단 및 유형분류를 통하여 쇠퇴지역의 분포를 확인
· 도시쇠퇴에 대한 선제적 대응의 필요성을 제시, 삶의 질 향상을 위한 비전, 목표, 추진전략으로 구성되는 로드맵 구축, 적합한 도시재생 정책방향 및 도시재생전략 구상
- 관련도식 :

</td></tr>
<tr><td>근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증</td><td>주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델</td><td>- 설명(정의) : 지자체의 주거지 근린재생사업 추진을 지원할 수 있는 사업추진단계별 가이드라인 및 사업추진단계별 주민 역량강화 프로그램 (사업추진 주체별 활용 가능)
- 목적 : 근린재생사업 추진 프로세스에 따른 단계별, 주제별 추진전략과 사업 프로세스와 연계된 주민 교육프로그램을 제시하여 근린재생사업의 성공적 추진 지원
- 내용
:(주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델) 근린재생사업의 추진체계, 근린재생사업의 단계별 사업 추진 프로세스
<table>
<tr><th colspan="2">사업추진 절차</th><th>세부 내용</th></tr>
<tr><td rowspan="2">기반구축 및 기본구상 단계</td><td>기반 구축</td><td>• 도시재생사업을 추진하기 위한 협력적 거버넌스를 구축하는 것이 중요하며, 예비주민협의체 및 사업 관련주체들이 모두 참여하는 운영위원회를 구성하여 사업추진의 기반을 마련해야 함</td></tr>
<tr><td>기본</td><td>• 지역의 쇠퇴 및 잠재력 진단을 통해 사업을 발굴하고</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

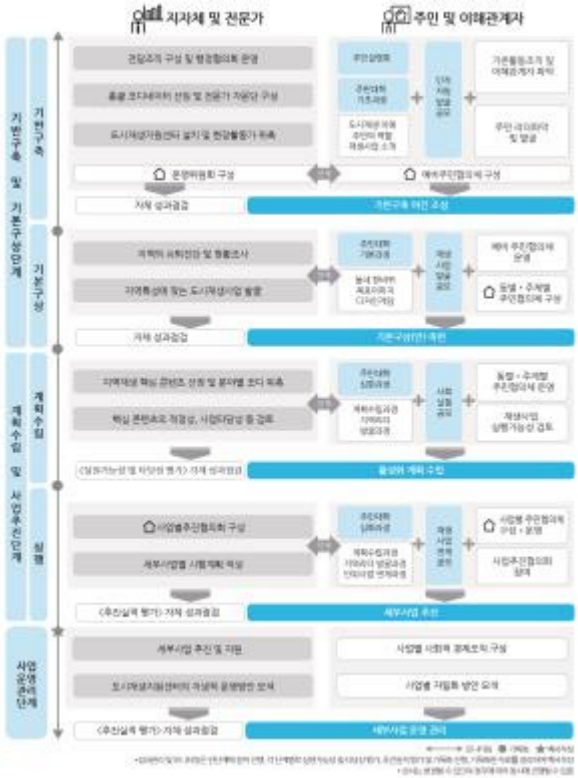
세세부과제명	최종 성과	성과 설명

계획수립 및 사업실행 단계	구상	주민대학 및 공모사업과 연계하여 도시재생사업의 기본구상안 마련
	계획 수립	• 주민 및 다양한 이해관계자들과 함께 지역의 특성을 반영한 계획목표와 성과지표를 도출하고, 지역의 현황 및 잠재력을 고려하여 핵심 컨텐츠 선정
	사업 시행	• 활성화계획의 세부사업별로 시행주체, 추진과정, 예산, 단계별 추진일정 등을 반영한 '시행계획'을 수립하고, 사업별 주민협 의체가 사업별 시행계획 수립에 참여할 수 있는 교육프로그램 운영 등을 통해 세부사업을 추진
사업 운영·관리 단계		• 사업추진과정에 대한 모니터링과 피드백 과정을 진행하고, 사업별로 주민주도의 운영방안을 마련하여 지속가능한 재생사업 추진기반을 마련

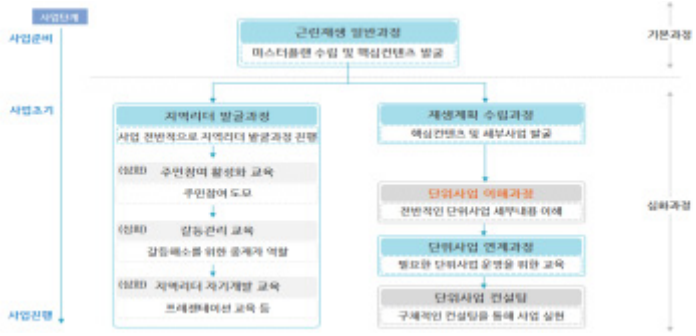
:(근린재생사업의 단계별 역량강화프로그램) 근린재생일반과정, 재생계획수립과정, 단위사업연계과정, 지역리더발굴과정

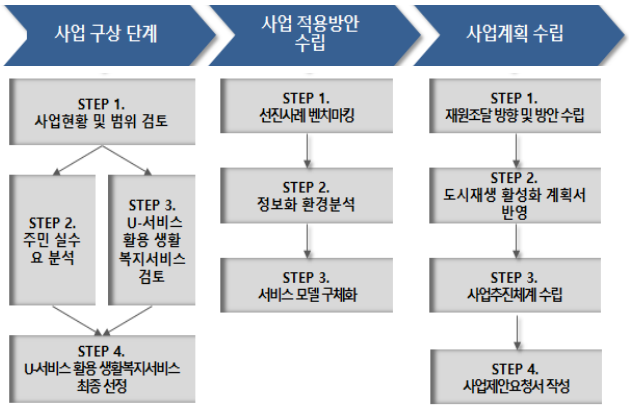
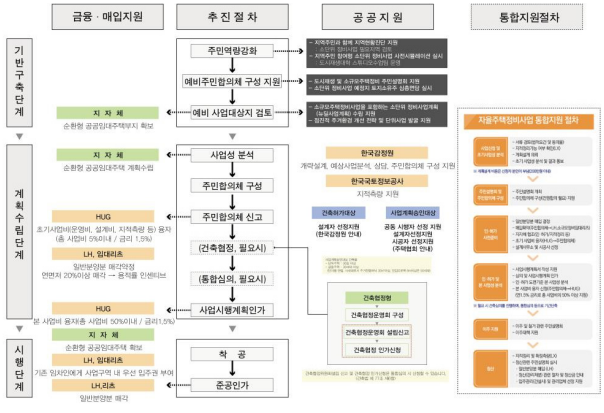
사업추진 절차	세부 내용
근린재생 일반과정	• 도시재생을 처음 접하는 주민들이 쉽게 이해하고, 적극적으로 참여할 수 있도록 흥미 유발이 가능한 실습, 답사, 토론 등 다양한 방식을 활용하여 대상지 분석 및 실천전략 구성 등을 진행
재생계획 수립과정	• 일반과정에서 도출된 마스트 플랜을 바탕으로 지역자원조사, 세부단위사업 발굴, 사업우선순위 선정 등을 통해 활성화계획을 수립
단위사업 연계과정	• 단위사업 연계과정을 진행하기 위해서는 먼저 단위사업의 전반적인 이해를 도모하기 위한 단위사업 이해과정을 진행
지역리더 발굴과정	• 사업 단계별로 필수과정(계획 및 주민참여, 갈등관리, 자기개발) 교육을 수행하되, 주민 수요조사 등을 통해 지역에 필요한 교육을 진행

- 관련도식

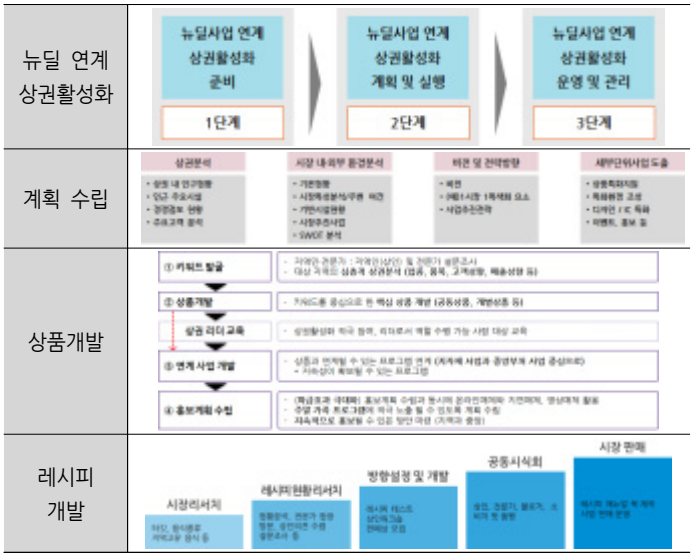


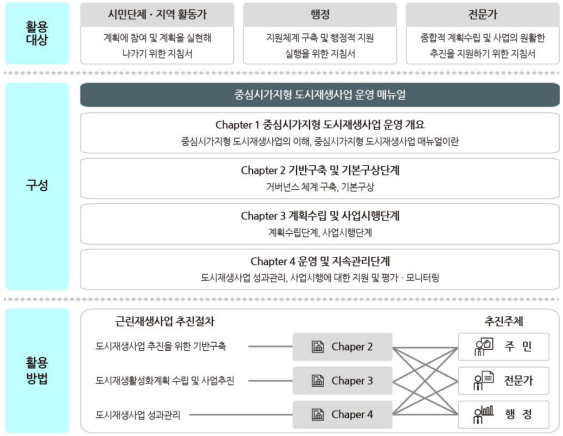
근린재생형 도시재생사업 상세 추진절차

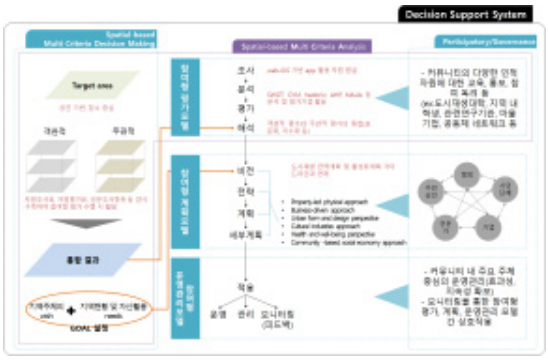
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		 주민대학 교육진행 프로세스
	근린재생형 사회적경제 활성화 기법	- 설명(정의) : 도시재생사업지역에서 사회적경제 활성화를 위한 사업의 일환으로 도시재생 경제조직을 설립시 조직설립을 위한 준비사항(플랫폼 구축, 조직설립)과 지속가능한 운영(조직설립, 조직성장, 조직관리)을 위한 사업단계별 활성화 기법을 제시 (사업추진 주체별 활용 가능) - 목적 : 도시재생 경제조직은 커뮤니티 회복, 지역경제 활성화, 도시환경개선을 실현하는 총체적 도시재생(경제적재생, 사회적재생, 물리적재생)을 이룰 수 있는 매우 강력한 도시재생 수단으로 도시재생경제조직의 활성화를 도모 - 내용 : ① 도시재생 경제조직의 개념과 활성화 방안 제시, ② 도시재생 경제조직을 활성화를 위한 사회적경제 이해관계자와 조직의 네트워크과정 등 플랫폼의 형성 및 운영방안 제시, ③ 도시재생 경제조직의 운영에 관심이 있는 주민 및 기존 도시재생 경제조직을 발굴 및 조직화 방안 제시, ④ 다양한 지원기관과의 협업을 통해 의제를 해결할 수 있는 방안을 찾고 사업계획에 따른 법인을 설립하는 과정 제시, ⑤ 지속적인 성장을 위하여 도시재생 경제조직 운영자 및 주민역량 강화(활동공간 조성 및 교육) 제안, ⑥ 조직의 운영관리를 위한 운영규정 수립, 경영과제 해결을 위한 컨설팅, 자립 및 지속성을 위한 발전 방안 등 제시 - 관련도식  도시재생경제조직 발전단계
	생활복지 서비스기법	- 설명(정의) : 생활복지 분야의 U-서비스 분류체계를 제시하고, 근린재생사업과 연계가능한 생활복지 분야의 U-서비스 최적모델(방범, 방재, 보건, 의료 등) 및 사업화 프로세스를 제시 - 목적 : 근린재생형 도시재생 추진에 있어서 생활복지 U-서비스를 통해 지속가능하고 주민들이 체감할 수 있는 서비스를 제공 - 내용 : 생활복지 U-서비스사업은 사업구상, 사업 적용방안 수립,

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		사업계획 수립의 3단계로 추진 : (사업 구상 단계) 도시재생 사업의 목표 확인, 도시재생·생활복지·정보화 사업현황 및 요구사항 파악을 통해 사업범위를 검토하며, 실수요 분석 및 생활복지 U-서비스 검토를 통해 최종 서비스를 선정 : (사업 적용방안 수립 단계) 선진사례 벤치마킹과 정보화 환경을 분석하며, 서비스 시나리오, 기능 및 목표개념도 도출, 서비스 기대효과 분석, 서비스 구축예산 산정을 통해 서비스 모델을 구체화하여 사업 적용방안을 수립 : (사업계획 수립 단계) 재원조달 방향 및 방안을 수립하며, 도시재생 활성화 계획에 반영 및 사업추진체계 수립을 진행하며, 최종적으로 생활복지 U-서비스 구축을 위한 사업제안요청서를 작성 - 관련도식 :  생활복지 U-서비스사업 추진절차
소단위정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 매뉴얼	- 설명(정의) : 정주환경 개선을 위한 주민참여형 소규모 맞춤정비 기법의 추진절차, 지원방안 (사업추진 주체별 활용 가능) - 목적 : 재개발, 재건축 등 대규모 정비사업의 문제점 및 한계를 극복하고 기존 도시조직과 도시맥락을 유지하기 위한 소단위 정비사업 추진의 세부 절차와 지원 방안 등의 안내서 마련 필요 - 내용 : 도시재생 뉴딜사업 추진지역을 대상으로 하는 실증연구 및 모니터링 과정을 통해 소단위 정비사업의 이해 및 사업추진의 세부적인 절차와 지원방향 제시 - 관련도식  소단위 정비사업 추진절차

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
저비용 친환경 주택정비 기법 개발	저비용·친환경 주택정비기법 매뉴얼	- 설명(정의) : 도시재생사업의 추진체계와 단계별 절차 등을 담은 기본 매뉴얼인 '근린재생형 도시재생사업 운영매뉴얼'의 별책 개념으로, 하드웨어적 접근(물리적 재생사업)과 함께 소프트웨어적 접근을 동시에 목표로 하는 주거환경개선 사업추진 시 참고할 수 있는 내용으로 구성 - 목적 : 노후·불량 주거환경 개선을 위한 경부수, 증·개축 등의 정비유형에 초점을 맞추고, 대상지에서 참고할 수 있는 사업의 프로세스 및 저비용·친환경 주택정비기법의 기술적용 가이드라인 제공 - 내용 : 도시재생사업 내의 주거지지원형과 도시활력증진지역 개발사업 내의 우리동네살리기 유형에 적합하도록 개발되었으며, 사업의 효과를 위하여 사업의 전략수립 단계에서부터 활성화(실행)단계에 이르기까지 주민, 행정가, 전문가, 도시재생현장지원센터, 사회적 기업 등 각각의 참여주체가 활용할 수 있도록 구성 - 관련도식 :  ▲ 저비용·친환경 주택기술 적용의 전반적 프로세스
복지연계 근린재생 기법개발	복지연계 근린재생기법	- 설명(정의) : 도시재생지역 주민의 종합적인 복지 증진을 위해 복지부문의 서비스사업과 도시재생사업의 연계추진 방안 제시 · 부처 간 협력 강화, 시군구-읍면동 단위로 행정-공공 부문과 민간부문, 주민 협력 · 시군구 단위 융합 플랫폼 구축, 시군구 도시재생-사회복지부서, 지역사회보장협의체(시군구 및 읍면동), 도시재생지원센터, 종합사회복지관 등 - 목적 : 도시재생지역에서 거주민의 삶의 질 향상을 위해 도시재생사업 추진시 복지부분과의 협력, 주도, 지원을 통한 도시재생 추진과 상승효과를 도모하고 이를 가능하게 하는 연계모델 제안 - 내용 : 도시재생 추진과정에서의 복지연계 필요성과 사업의 의미, 지향성과 기본원칙 등 제시 ② 복지정책·사업추진체계와 도시재생 추진 구조의 이해 ③ 복지연계 근린재생사업의 기본방안 및 단계별 추진 방안 ④ 주민참여를 위한 조직화 기법, 공공-민간 네트워킹 기법, 주민역량강화 기법, 지역복지자원 개발 기법, 사례관리 기법, 지역주민 복지상담 기법 등 제시 ⑤ 관련 주체별 역할 및 사업 참여자 교육, 모니터링 방안 등 사업운영방안 제시 - 관련도식 
시장 및	시장 및 상권활성화 연계	- 설명(정의) : 시장 및 상권활성화를 위한 부처협업모델 및

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
상권활성화 연계 근린재생 기법 개발	근린재생기법	활성화기법 개발 (활성화 가이드라인) (사업추진 주체별 활용 가능) - 목적 : 시장 및 상권활성화 (단계별) 추진전략과 (전통시장 지원사업) 연계방안, 근린재생기법 제공 - 내용 ① (시장 및 상권활성화 연계사업) '소상공인 지원사업'과 '전통시장 및 상점가 활성화 지원사업'을 대상으로 중심시가지형과 일반근린형 등에 연계 가능한 사업 소개 ② (뉴딜 연계 상권활성화 준비) 조직구성(상인회 및 준비위원회)과 상권분석(현황조사, 설문 등 기초조사) 실시 → 상권문제 공유, 기획(안) 작성 ③ (뉴딜 연계 상권활성화 계획 · 실행) 사업 및 프로그램 등 활성화계획 수립 : (계획) 상권분석→시장 내 · 외부 환경분석→비전 및 전략→세부단위사업 도출 : 지역 내 상권 관련 전문기관(상권활성화재단, 공단 지역 본부 등)을 활용한 활성화계획 수립하기 : (5개년) 중장기 상권활성화 계획 수립하기 : 지속 가능한 사업 발굴하기(기초DB 구축 필수) 상품 개발하기 : 키워드 발굴→상품개발→연계사업 개발→홍보 : 특화상품 개발 (레시피, 패키지상품, PB상품 개발 등) : 머천다이징 전략 등 홍보계획 수립 ④ (뉴딜 연계 상권활성화 운영 · 관리) 지원센터 또는 상권활성화재단을 통한 운영체제 구축 - 관련도식 
문화예술연계 근린재생기법 개발	문화예술연계 근린재생기법	- 설명(정의) : 도시재생사업 추진에 있어 지역문화 중심의 문화예술기법을 도입·적용하여 도시 근린 기능을 재생 및 활성화하거나 사업추진 효율화를 극대화시키는 기법 (사업추진 주체별 활용 가능) - 목적 : 문화를 통한 도시근린 기능의 재생 및 활성화와 도시재생사업 추진의 효율화 - 내용 : 본 기법은 도시문화연계기법과 정책연계기법으로 구성되며, 이를 종합적으로 구성 및 배치하여 문화예술을 통한

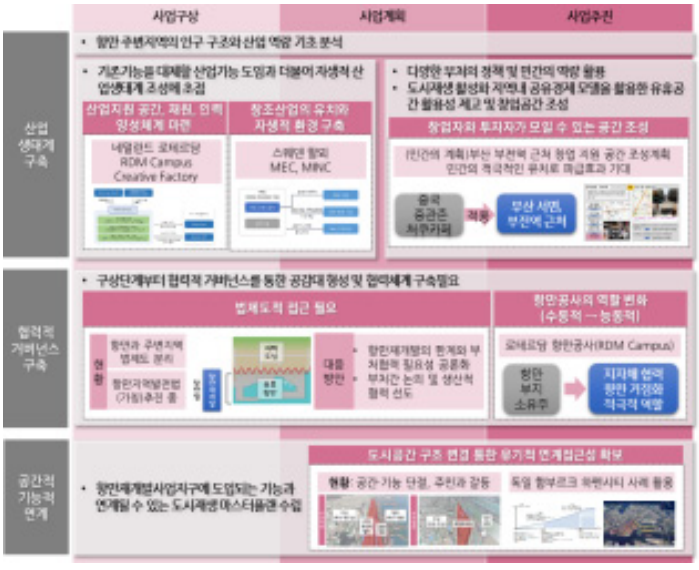
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		도시재생사업 활성화 기법으로 구성하고 제안함 · 도시문화연계기법 : 도시에 존재하는 문화적 구성요소 및 사업을 탐색 및 발견하고 이를 각 도시별 도시재생 사업특성에 맞게 복합적으로 연계하여 도시기능을 활성화하거나 사업추진을 효율화하는 기법(길찾기 프로세스 적용) · 정책연계기법 : 국토부 도시재생사업과 문체부 지역문화사업을 정책적으로 결합하여 도시재생사업 효과 증대 및 추진효율화를 유도하는 정책융복합 기법 - 관련도식 :  [문화예술연계 근린재생기법 - 길찾기 프로세스]
중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델	- 설명(정의) : 중심시가지형 도시재생사업의 이해 도모, 주민·상인, 행정(국토부, 지자체), 민간 전문가 등의 관련주체 정의 및 역할 정립, 단계별 의사결정체계 및 계획 수립 방법 제시 등의 다양한 기법과 사례를 기반으로 한 가이드라인을 제시함 - 목적 : 주민·상인, 행정(국토부, 지자체), 민간 전문가 등이 중심시가지형 도시재생사업을 진행하는데 있어 사업에 대한 이해를 돕고자 함 - 내용 Chapter 1. 중심시가지형 도시재생사업 운영 개요 : 중심시가지형 도시재생사업의 이해, 중심시가지형 도시재생사업 매뉴얼이란 Chapter 2. 기반구축 및 기본구상단계 : 거버넌스 체계 구축, 기본구상 Chapter 3. 계획수립 및 사업시행단계 : 계획수립단계, 사업시행단계 Chapter 4. 운영 및 지속관리단계 : 도시재생사업 성과관리, 사업시행에 대한 지원 및 평가·모니터링 - 관련도식 :  중심시가지형 도시재생사업 운영매뉴얼 구성 및 활용방안

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
	지역자산 활용 근린재생기법	- 설명(정의) : 실증결과를 토대로 지역자산 활용 지역활력회복 모델을 개발하였으며, 사용자 중심의 도시재생사업을 위한 지역자산 활용 방향을 제시함 - 목적 : 지역 주민이 중심이 되어 지역의 특성을 살린 도시재생과 지역활성화를 추진할 수 있도록 지원하기 위해서는 기본적으로 이루어져야 하는 지역자산의 조사, 평가, 활용에 대한 전 과정에 통합적으로 적용할 수 있는 모델의 개발 - 내용 기초연구 : 지역자산 조사 및 활용 기법 ·모델 관련 국내외 사례분석 선도지역 실증 및 지원연구 : 천안시, 영주시 선도지역 실증분석 지역자산 활용 지역활력회복 모델 구상 : 도시재생사업 유형 및 특화자산 도출, 모델 구상(안) - 관련도식 :  지역자산 활용 지역활력회복 컨셉모델(안)
경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발	도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안	- 설명(정의) : 도시재생지원센터의 설립과 운영과정에서 활용할 수 있는 매뉴얼을 발간하고 관련 법제도 개선을 제안 - 목적 : 현장의 인식조사를 바탕으로 구성한 매뉴얼로 도시재생 중간지원조직을 설립하고 운영하는데 있어서 활용도가 높은 지침서의 역할을 수행할 수 있을 뿐만 아니라 여러 사례를 참고하여 방향성을 제시하는 등 단순한 지침서로서의 역할을 넘어 다양한 정보를 제공 할 수 있는 매뉴얼로 활용 - 내용 : · 기초연구 : 도시재생지원센터의 설립·운영과 관련된 법·제도적 현황을 검토하고 도시재생지원센터의 설립·운영을 둘러싼 활동현황을 살펴봄과 동시에, 매뉴얼의 이용주체, 필요성, 구성 및 활용방안에 대한 설문조사 및 심층사례조사를 통하여, 도시재생지원센터의 바람직한 설립·운영을 위한 매뉴얼의 기본방향을 구상하여 수요자 맞춤형 매뉴얼 발간을 유도함 · 매뉴얼구성 : 도시재생지원센터의 설립 및 운영과 관련된 법·제도 등을 설립 전 단계-설립 단계-운영 단계로 구분하여 필요한 사항을 참고할 수 있도록 가능한 구체적인 지참형태로 구성하되, 모든 센터들이 공히 확인해야 하는 공통항목과 설립유형별로 차별적 절차가 요구되는 단계에 대해서는 그에 맞도록 분리 · 도시재생지원센터 현황 구축 : 현재 운영되고 있는 국내 도시재생지원센터의 전수조사를 통해 기본정보, 사업정보, 조직현황 등을 부록으로 구성하여 센터의 정보를 공유케 하였으며 이를 통해 각 센터들의 현황파악과 동시에 도시재생지원센터 네트워크 구축 정보로

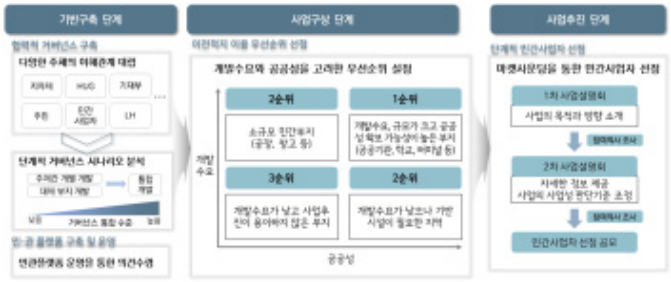
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		활용될 수 있음
	한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발	- 설명(정의) : 경제기반형 도시재생의 개념을 확립하고 이를 추진하기 위한 최적화된 추진전략 마련 - 목적 : 한국형 경제기반 도시재생 개념을 우선적으로 확립하고 이에 근거한 주요 정책방향 도출, 추진전략(계획모델), 실천 방안, 제도개선방안 마련 - 내용 : 경제기반형 도시재생사업 계획모델은 단위업무 시작 기점을 중심으로 활성화계획 수립단계, 사업시행 단계, 성과관리단계 등 3단계의 대분류와 기반구축 단계를 추가한 4단계의 중분류로 구분하였으며 사용자 영역은 재생사업 추진에 주요한 역할을 맡고 있는 국토교통부, 지방자치단체, 행정지원조직, 지원기구, 기타 이해관계자 등으로 구분하여 각각의 주체들이 추진단계별 필요로 하는 수행업무와 주체들 간 업무를 위한 연계·협력과정 등을 알기 쉽도록 비즈니스 프로세스 모델링 기법 (BPMN :Busicess Process Management Initiative)을 통해 도식화하여 제시 - 도출과정 : (1차년도) 국내외 유사 정책 및 사례 검토하여 한국형 경제기반형 도시재생의 개념 확립 및 정책방향 제시 / 경제기반형 홍보 리플렛(한국형 도시재생이란?) & '청주' · '부산' 현장백서 발간 & 지자체 설명회·활성화방안 세미나 개최 (2차년도) 경제기반형 선도지역인 부산과 청주를 실증대상지로 4가지 핵심 요소 도출 및 경제기반형 도시재생 계획 모델(안) 개발 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인(2016.03) 개정 (3차년도) 기존 부산과 청주 그리고 추가 선정된 경제기반형 일반지역 5개소를 대상으로 경제기반형 도시재생 계획 모델 고도화 진행 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인(2016.12) 및 도시재생특별법 개정안(의안번호 2002827) 제안 (4차년도) 부산과 청주 등 7개의 경제기반형 도시재생사업 대상지와 사업진행률이 높은 근린재생형 선도지역인 천안사례를 대상으로 경제기반형 도시재생사업의 민간참여 활성화를 위한 제도 및 참여 프로세스 개선 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 가이드라인 개정 (2017.11) (5차년도) 신규 도시재생뉴딜 공공기관제안형 선정지 23개소를 대상으로 공기업 참여 활성화 방안 제안 / 도시재생 뉴딜사업 민간사전협의 운영지침 및 주택도시기금 도시계정 중장기 마스터플랜 제안 (2018.12) - 관련도식 : 추진절차 / Process Model  단계별 고려사항 / Check-list 

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
	한국형 경제기반형 도시재생 사업화 기법 개발	- 설명(정의) : 경제기반형 도시재생의 계획수립 단계를 지나 사업의 성공적인 시행을 위한 사업화 전략 마련 - 목적 : 국내 경제적 현황을 고려한 경제기반형 도시재생을 추진함에 있어 단기적인 개발이익 추구를 지양하고 지역발전과 연계하여 적정 공익과 수익이 창출되는 장기적 관점의 사업화 방안 마련 - 내용 : · 한국형 경제기반형 도시재생 사업화 모델은 계획단계를 지나 실제 예산이 투입되는 사업실행 단계에 실현 가능성을 결정짓는 재원조달, 토지확보, 추진조직 등에 대한 세부 추진전략을 모델로 제시하는 것을 말하며 이와 함께 경제기반형 도시재생사업의 사업화에 핵심요소 중 하나인 민간의 참여를 유도하기 위해 민간참여 저조원인 분석, 도입시설 결정방안, 공공기여 평가기준, 민간참여사업 인센티브 분석 등을 바탕으로 공공이 소유한 부지를 대상으로 민간과 공공이 함께 사업구조를 결정해 나가는 단계별 협의절차를 제시하여 공익성과 수익성이 조화된 사업화 모델 제시 · 또한 도시재생사업의 민간의 참여를 유도하기 위해 공공부문 사업시행자가 민간사업자 공모 이전에 적합한 사업자를 공식적으로 물색하고, 사업의 주요내용을 사전에 조율하는 제도 마련 - 도출과정 : (2차년도) 경제기반형 도시재생의 일반적인 민간참여 사업구조를 바탕으로 관리, 활용, 개발, 현물출자 등 국공유지 활용 기법 도출 및 수익성 측정 시뮬레이션 진행 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인(2016.03) 개정 (3차년도) 기존 부산과 청주 그리고 추가 선정된 경제기반형 일반지역 5개소를 대상으로 사업화 방안, 거버넌스, 사업간 연계 등 사업화를 고려한 핵심기법 및 추진 프로세스 고도화 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인(2016.12) 및 도시재생특별법 개정안 (의안번호 2002827) 제안 (4차년도) 부산과 청주 등 7개의 경제기반형 도시재생사업 대상지와 사업진행률이 높은 근린재생형 선도지역인 천안사례를 대상으로 금융지원 다각화 방안 및 경제기반형 도시재생사업의 민간참여 활성화를 위한 제도 및 참여 프로세스 개선 / 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 가이드라인 개정 (2017.11) (5차년도) 부산, 청주, 대전, 대구, 부천, 인천, 서울의 7개소의 기존 사업대상지와 신규 도시재생 뉴딜 경제기반형 선정지인 통영, 광주, 포항, 태백을 대상으로 민간참여 사전협의제도를 제안 / 도시재생 뉴딜사업 민간사전협의 운영지침 및 주택도시기금 도시계정 중장기 마스터플랜 제안 (2018.12) - 관련도식 : 

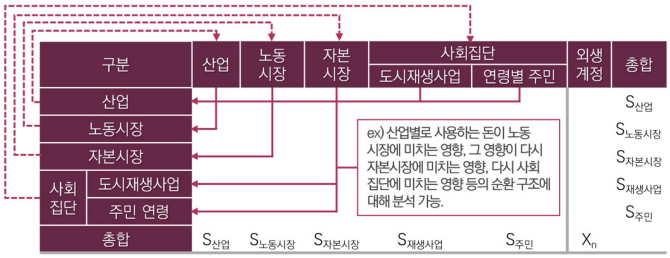
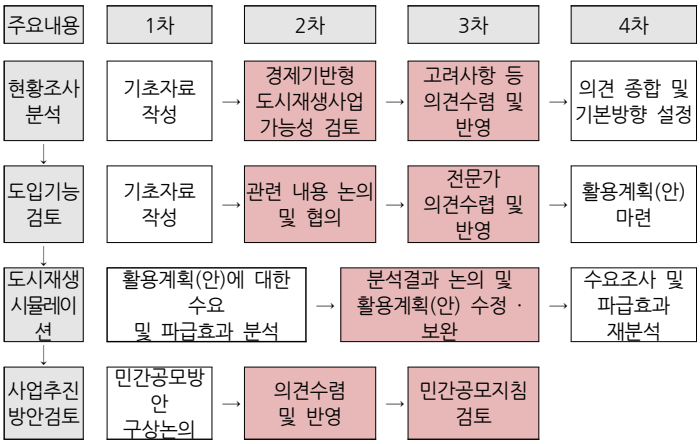
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증	항만·역세권·이전적지 도시재생 추진 전략	- 설명(정의) : 경제기반형 도시재생 추진절차에 따라 지역경제 중추시설에 대한 재생계획 및 사업추진이 주변지역과 연계·통합화 할 수 있고 핵심시설 재생사업ㅇ과의 시너지효과를 창출할 수 있는 전략 - 목적 : 국가도시핵심시설의 정비와 주변 지역의 활성화를 촉진하여 장소적 집중을 도시재생의 촉매거점으로 활용 - 내용 · 기반구축단계에서는 행정적 지원, 거버넌스 기반을 마련하고 지역의 쇠퇴특성과 잠재력 분석을 통해 도시재생의 방향성을 설정함 · 계획수립단계에서는 기존산업과 연계한 경제기반산업을 발굴하고 지역활성화를 위한 세부사업과 재원마련, 예산계획 등을 수립하며, 국가핵심시설과 주변지역을 종합적으로 고려한 통합적 마스터플랜을 수립하여 관련사업과 도시재생사업의 체계성을 확립함 · 사업추진 및 시행단계에서는 지역특성과 지자체 여건에 적합한 사업추진방식을 설정하고 마켓사운딩, 민간유치활성화 방안을 개발하여 사업의 추진성을 강화하며, 사업의 우선순위선정 부처연계사업의 개발 등을 통해 사업간 연계 추진방안을 모색함 · 운영관리단계에서는 지속가능성 확보와 경제생태계 조성을 목표로 인적자원 발굴 및 성을 통한 지역의 자생력 확보, 지역기반의 경제생태계 조성방안을 확보해야함 - 도출과정 : (1차년도) 1차년도에는 항만, 역세권, 이전적지 등 장소특성에 따른 도시재생사업의 이슈를 도출하였으며, 해외 선진사례로부터 쟁점사항의 해결을 위한 시사점을 제시 / 항만 · 역세권 · 이전적지 · 산업단지 사례집 발간 및 학술발표 진행 (2차년도) 2차년도에는 핵심시설과 주변 도심의 도시재생 여건 분석을 수행하여 추진단계별 문제점 해결을 위한 개선 방안과 사업기법을 개발 (3차년도) 3차년도에는 2차년도에 도출한 사업기법을 인천, 대구, 대전, 수원, 청주 등 현장에 적용하여 기법을 고도화 (4차년도) 4차년도에는 성장거점공간 구축 매뉴얼을 도출하여 인천, 청주의 지역연구기관과 협업을 통해 현장 실증을 수행 (5차년도) 5차년도에는 4차년도까지 개발하고 고도화된 사업기법을 항만지역으로는 인천, 이전적지 및 역세권 지역으로는 대구를 집중실증대상지로 설정, 실증연구를 통한 현장피드백을 통해 실용화하고 해당 성과를 확산하기 위해 매뉴얼 개발 및 제도개선사항 도출 - 관련도식 : 

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
	항만재생을 통한 신성장거점 조성기법	- 설명(정의) : 단계적 시나리오와 산업생태계 구축을 통한 항만지역의 신성장거점 조성기법 - 목적 : 도시 및 지역의 주요성장거점인 항만이 지닌 잠재력을 충분히 활용하여 지역 경제 활성화 및 지역 정체성을 강화 - 내용 ·국내·외 항만의 중요이슈를 바탕으로 항만과 주변지역을 기능적으로 연계하도록 구상하였으며, 실증을 통해 항만 연계 경제기반형 도시재생사업추진 모델을 개발 ·단계적 시나리오 적용에서는 다양한 시나리오중 참여 주체가 합의를 통해 도출한 안을 적용함으로써 거버넌스 협력수준을 향상시키고 창의적이고 효율적인 대안을 도출 ·신성장거점 구축에서는 지역의 잠재력, 인구·산업적 잠재력 분석을 통해 지역에 맞는 도입기능을 유치하고 지역산업생태계를 구축할 수 있는 기반을 마련 - 도출과정 : (1차년도) 네덜란드 로테르담, 스웨덴 말뫼사례 등을 통해 노후항만 및 배후지역의 현황, 항만 법제도 여건, 사례지역 조사를 통해 국내 항만 도시재생의 쟁점과 이슈 도출 (2차년도) 국내 12개의 항만재개발 대상지 중 도심과 연계가 있는 10개의 항만재개발 대상지를 중심으로 주변 도심의 도시재생 여건 분석을 통해 항만도시재생을 유형화하고, 추진단계별 이슈를 분석하여 항만도시재생 전략 제시 (3차년도) 실증대상지(인천, 대전, 대구) 현장 답사 및 실증을 위한 지자체 협의체 구축, 설문조사 및 법 제도 검토 등을 통해 항만 및 역세권 재생의 현장 맞춤형 기법 및 세부기법 고도화 (통합된 내용으로 성과도출을 위하여 4차 · 5차년도 과제로 통합) - 관련도식 : 
	단계적 시나리오를 통한 역세권 연계 도시재생기법	- 설명(정의) : 다양한 시나리오의 구상과 단계적 시나리오 기법의 적용을 통해 역세권 관련 이해관계자의 거버넌스 통합수준을 향상시키고 사업의 추진력을 강화하며, 주변지역과 핵심시설의 연계를 강화 할 수 있는 모델 - 목적 : 철도역과 역세권이 가지는 '결절과 장소'의 기능이 제대로 작동하고 도시의 일자리창출 도시경제 활성화를 도모할 수 있는 역세권 활용 전략 마련

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		- 내용 · 역세권 도시재생 사업초기 소유주체와 활용주체 간 통합적 거버넌스를 구축하여 사업 추진기반을 마련하고 원활한 추진이 가능하도록 하며, 적절한 사업모델을 설정하여 주변지역과 연계한 사업추진이 가능하도록 함 · 한국철도시설공단, 한국철도공사 등 주요 이해관계자와 민가사업자, 주민 등 다양한 주체들이 참여하여 거버넌스 통합수준을 향상시키고 괴퇴도심과 역세권지역, 신도심지역간 기능적, 물리적 연계를 통해 도심지 내 신성장거점의 효과를 확장시킬 수 있도록 구성 - 도출과정 : (1차년도) 국내 역세권 재생에서 참고할 수 있는 미국 워싱턴 DC 유니온 사례, 일본 도쿄역세권 재생사례, 영국 버밍엄역세권 사례 등 국외 사례를 쟁점을 중심으로 선별하고 분석하여 국내 적용방안 도출 (2차년도) 창동, 대전 등 국내 역세권 개발과 미국 워싱턴 Rosslyn Ballston Station Corridor 개발사업 등 해외 역세권 개발 사업 등 기존 도심에 위치한 국내·외 역세권개발사업 (기)추진 사례를 분석하여 문제점을 도출하고 개선방안과 함께 역세권 도시재생 사업기법(안) 개발 (3차년도) 실증대상지(인천, 대전, 대구) 현장 답사 및 실증을 위한 지자체 협의체 구축, 설문조사 및 법 제도 검토 등을 통해 항만 및 역세권 재생의 현장 맞춤형 기법 및 세부기법 고도화 (통합된 내용으로 성과도출을 위하여 4차 · 5차년도 과제로 통합) - 관련도식 : 
	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법	- 설명(정의) : 단계적 시나리오 기법, 이전적지 활용 우선순위 선정을 사어추진과정과 복합화하여 구상한 모델로 사업추진단계에서 민간사업자 선정 공모 유찰 방지를 위한 단계적 민간사업자 선정 전략을 통해 사업의 실행력을 강화함 - 목적 : 이전적지가 가진 공간 구조적 특성과 잠재력을 효율적으로 활용하여 쇠퇴도시의 경제성장을 위한 거점을 구축하고 주변지역을 활성화 - 내용 · 기반구축단계에서는 이전적지를 둘러싼 다양한 이해관계자의 대립을 해소하기 위해 단계적 거버넌스 시나리오 분석을 도입함 · 사업구상단계에서는 이전적지의 잠재력과 특성을 고려한 우선순위 선정을 통해 한정적인 투입예산범위 내에서 이전적지를 효율적으로 활용할 수 있도록 함 · 사업추진단계에서는 사업추진속도와 경제적 손실을 야기할 수 있는 민간사업자 선정공모의 리스크를 최소화할 수 있는 민간사업자 선정전략을 도입하여 사업의 경제적 추진 방안을 제시함

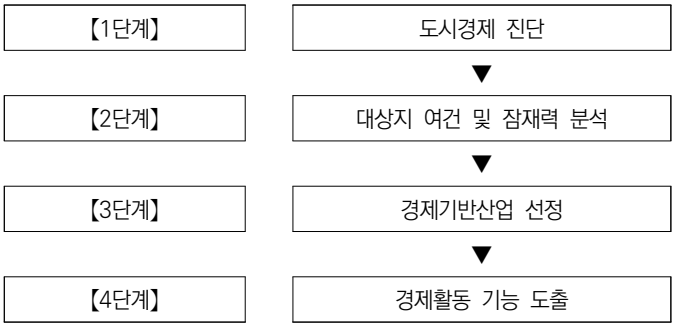
세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		- 도출과정 : (1차년도) 이전적지 효율적 활용을 위한 주요쟁점 및 현안이슈를 도출하고, 오스트리아 빈 가소메타 사례, 프랑스 파리시의 라빌레트 공원사례, 일본 다치카와 비행장 이전부지 개발사례 등 해외 선진사례 조사·분석을 통해 국내 적용가능한 시사점을 도출 (2차년도) 이전적지뿐만 아니라 유휴부지를 대상으로 도시별 기초조사 및 심층분석을 바탕으로 소유주체별, 도시규모별 쟁점과 활용방안 및 시사점 도출 (3차년도) 이전적지를 중심으로 하는 경제기반형 사업에서 민간참여를 활성화 하기 위해 '민-관 협의 플랫폼 기법을 개발하고 수원영화지구 개발사례를 중심으로 현장실증을 통해 작동 가능성 검증 (통합된 내용으로 성과도출을 위하여 4차 · 5차년도 과제로 통합) - 관련도식 : 
경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	도시재생사업의 선순환구조를 구축하게 하는 7가지 요소와 공모사업 수립지침 활성화계획 가이드라인 지침 개정안 제시	- 설명(정의) : 선순환구조를 구축하는 7가지 요소를 국토부 활성화계획 수립지침 가이드라인에 반영, 개정안 제시 - 목적 : 도시재생 활성화계획 초기단계에서 선순환구조 구축요소를 적용한 사업계획을 수립하여, 도시재생사업의 선순환 도모 - 내용 · 선순환구조 요소 7가지(활용가능한 자산, 중간지원조직 역량강화, 성과확산형 모니터링 시스템의 적용가능성, 계획의 합리성, 다양한 참여주체의 확보, 거버넌스의 효율화, 갈등관리) 를 가이드라인 지침에 적용·개정 · 사업시행자가 국공유지 자산을 효율적으로 활용할 수 있도록 조례 등 법적 근거규정 개선 · 개발사업·기획·자산관리·협상·공동체 운영·문화·창의능력을 갖춘 전문가 배치 제시 · 성과확산형 모니터링을 통해 사업단계에 따른 주기별 모니터링 시행 · 사업목표와 세부사업간 연계성 등에 대한 사업 내부적 연계성 고려 · 주민조직의 법인화, 관련부처 인증 등을 독려하여 재정보조사업 이후에도 지속적으로 사업 운영관리 역할 수행하도록 함 · 중간지원조직 내에 의사결정 거버넌스, 논의 거버넌스, 네트워크 거버넌스가 필요 · 주민갈등을 조정하기 위해서 의사결정 거버넌스 외 갈등을 조정할 수 있는 상생위원회 필요 - 도출과정 : (1차년도) 국내·외 유사 사례를 바탕으로 경제기반형 도시재생의 파급효과 및 선순환 구조 도출 (2차년도) 경제기반형 도시재생 선도지역인 청주와 부산을 바탕으로 현장이슈, 공모제안서 및 활성화계획을 분석하여 장소중심적, 재정적, 사업적 측면의 연계 및 파급효과 극대화 방안 제시 (3차년도) 경제기반형 도시재생의 경제적 효과 분석을 위해 측정

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		범위, 측정지표, 방법들을 경제기반형과 유사한 국내 사례인 타임스퀘어와 동대구역 개발사례를 바탕으로 도출 / 학술게재, 학술발표 및 설계기준 지침 반영 달성 (4차년도) 단계별 모니터링 지표를 도출 및 시스템화 하여 경제기반형 도시재생 선도지역인 '청주'와 일반지역인 '인천'·'서울', 그리고 근린재생형인 '수원시' 등을 대상으로 적용 및 시스템의 고도화 추진 및 지자체 활성화계획 변경 지원 / 학술게재, 학술발표 및 지자체 설계기준 지침 반영 달성 (5차년도) 경제기반형 도시재생의 파급효과 극대화를 위해 갈등관리 방안, 선순환체계 마련, 건강성과를 통한 파급효과 측정방안 등을 도출하였으며 이를 천안 역세권 개발 사례, 서울 창신숭인 사례, 수원시 및 인천시 대전 등의 사례에 적용 및 개선방안 제시 / 광주, 전주, 천안 설계기준 지침반영 - 관련도식 : 
	도시재생사업 파급효과 추정을 위한 사회계정행렬 활용 방안 제시	- 설명(정의) : 사회계정행렬(Social Accounting Matrix)을 도시재생사업의 파급효과를 추정하기 위한 방법론으로써 활용 - 목적 : 도시재생사업이 지역에 미친 사회적·경제적 파급효과를 각 주민 연령대별로 정량화하여 추정 - 내용 ·세부 산업, 도시재생사업, 주민연령대를 사회계정행렬의 행과 열 항목으로 활용 ·이 과정에서 공간의 가치, 시간의 가치 등을 정량화하여 주민과 사업 간에 주고 받은 가치로 활용 · 도시재생사업으로 추진되는 세부 사업이 주민 연령대 및 지역의 각 산업에 어떤 영향을 미치는지를 추정 - 도출과정 : (1차년도) 국내·외 유사 사례를 바탕으로 경제기반형 도시재생의 파급효과 및 선순환 구조 도출 (2차년도) 경제기반형 도시재생 선도지역인 청주와 부산을 바탕으로 현장이슈, 공모제안서 및 활성화계획을 분석하여 장소중심적, 재정적, 사업적 측면의 연계 및 파급효과 극대화 방안 제시 (3차년도) 경제기반형 도시재생의 경제적 효과 분석을 위해 측정범위, 측정지표, 방법들을 경제기반형과 유사한 국내 사례인 타임스퀘어와 동대구역 개발사례를 바탕으로 도출 / 학술게재, 학술발표 및 설계기준 지침 반영 달성 (4차년도) 단계별 모니터링 지표를 도출 및 시스템화 하여 경제기반형 도시재생 선도지역인 '청주'와 일반지역인 '인천'·'서울', 그

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		리고 근린재생형인 '수원시' 등을 대상으로 적용 및 시스템의 고도화 추진 및 지자체 활성화계획 변경 지원 / 학술게재, 학술발표 및 지자체 설계기준 지침 반영 달성 (5차년도) 경제기반형 도시재생의 파급효과 극대화를 위해 갈등관리 방안, 선순환체계 마련, 건강성과를 통한 파급효과 측정방안 등을 도출하였으며 이를 천안 역세권 개발 사례, 서울 창신숭인 사례, 수원시 및 인천시 대전 등의 사례에 적용 및 개선방안 제시 / 광주, 전주, 천안 설계기준 지침반영 - 관련도식 : 
기성시가지 내 미·저이용시설 실태조사 및 활용방안 시뮬레이션 연구	기성시가지 내 미·저 이용시설 실태조사 및 활용방안 시뮬레이션	- 설명(정의) : 경제기반형 도시재생의 주요 활용 대상인 유휴부지를 바탕으로 지자체차원의 사업추진을 위한 시뮬레이션 수립방안 마련 - 목적 : 유휴부지를 대상으로 부지의 현황을 파악하고 사업성 문제, 소유 주체들 간의 문제, 관련 제도상의 문제, 협의단계의 문제 등의 발생 예상되는 문제들을 해결하여 사업의 원활한 추진을 위한 사업추진 시뮬레이션 제안 - 내용 : 실증대상지인 수원시의 전역에 위치한 미·저 이용시설에 대한 기초조사를 바탕으로 유력 후보지를 선정하며, 사업추진 시뮬레이션을 통해 관련 내용에 대한 논의 및 협의를 진행, 이후 영화지구로 사업대상지를 압축한 이후, 도시재생 시뮬레이션의 분석결과를 기초로 활용계획의 수정 및 보완, 민간공모지침에 대한 검토 등 구체적인 활용계획에 대한 제안 및 분석을 진행 - 관련도식 : 
경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 선정 및 적용 연구	경제기반형 도시재생 도입기능 도출 및 현장	- 설명(정의) : 기존 도시의 경쟁력을 상실한 산업기반을 대체할 새로운 산업기능을 어떠한 방법과 절차를 통해 도출할 것인지에 대한 일반적 방법론을 제시 및 현장적용 - 목적 : 한국형 경제기반 도시재생 도입기능 선정방법을 정립하고, 이에 기반하여 도시재생 지역에 대해 방법론을 적용함으로써 실현가능성 있는 경제기반형 도시재생사업이 될 수 있도록 기여

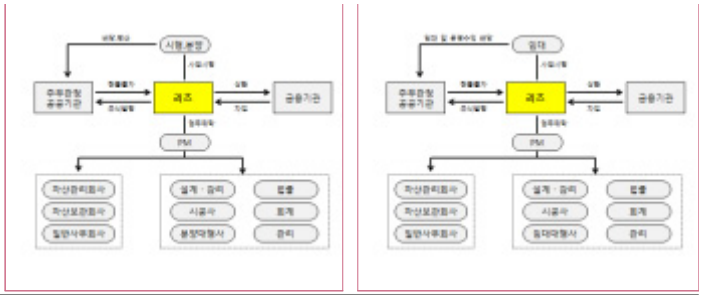
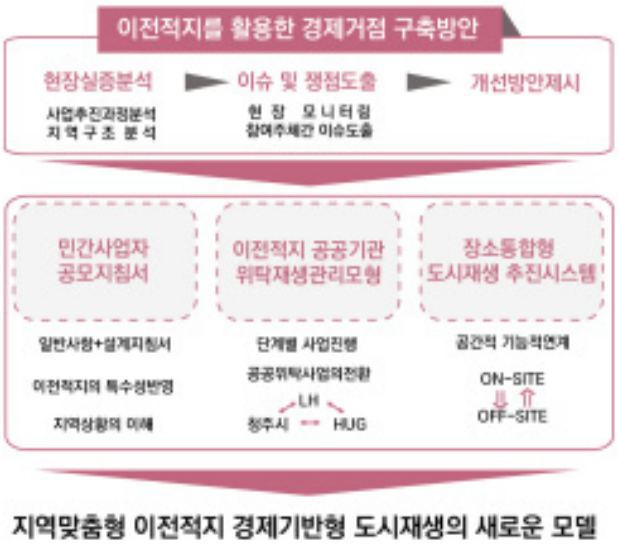
세세부과제명	최종 성과	성과 설명

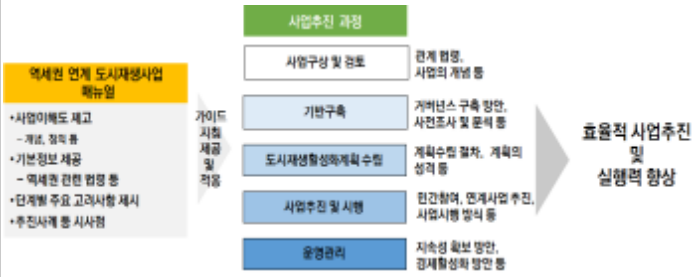
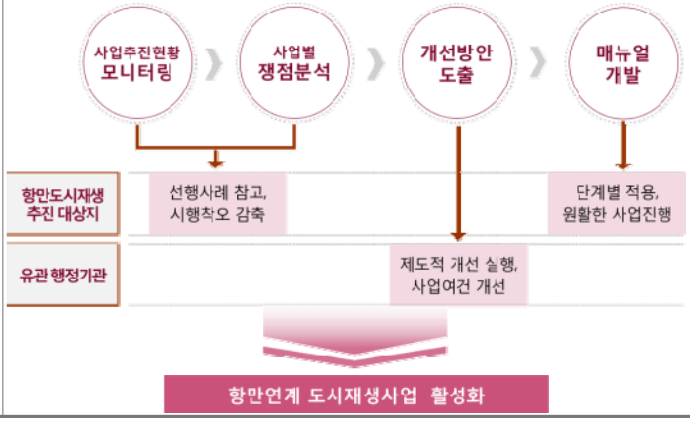
- 내용 :
  도시경제 진단, 도시재생 대상지 분석, 경제기반산업 도출, 도입기능 선정 및 추진전략이라는 4단계의 도입기능 선정 방법론을 현장에 적용함으로써 도시재생 사업주체들의 사업계획 수립에 활용할 수 있는 기초자료 제공
  (1단계 : 도시경제 진단) 도시경제 내의 기반산업군과 비 기반산업군 간의 연계관계를 검토하며, 기존 지역 및 도시경제 내에서의 비기반산업의 문제점을 파악하며 도시경제의 성장경로 진단, 도시발전 기여여부 및 정도를 파악
  (2단계 : 대상지 여건 및 잠재력 분석) 도시재생 대상지의 입지여건과 대상지 내의 혁신자원을 분석을 목적으로 추진하며, 물리적 여건, 토지확보, 용도, 사회경제적 여건, 개발제약요건, 관련계획 검토 등에 대한 분석 진행, 이후 대상지 내 연구, 창업, 금융 마케팅 및 유통시설 등 재생 목표에 관련된 혁신자원 분석
  (3단계 : 경제기반산업 선정) 미래의 수요창출, 지역의 성장 및 발전 촉진, 집적 및 특화, 일자리 창출 등이 가능한 기반산업과 경제성, 성장성, 혁신성, 입지여건에 근거하여 경제기반산업을 선정
  3단계를 거쳐 도출된 경제기반산업을 바탕으로 경제성지표, 상징성 지표, 혁신성 지표, 입지여건 지표를 마련하여 산업표준분류에 의한 정량분석과 정성 분석을 통해 도입기능 산정
- 관련도식 :



기준	세부지표
경제성	산업별 특화 수준 및 집적도(집적도, 특화도)
	산업구조 고도화 수준 및 변화
	노동생산성의 산업구조 변화 기여율 및 변화 추이 (업종 기여도)
성장성	지역성장효과(변이-할당분석)
	수출입, 생산액(부가가치) 변화 추이
	전후방 연관산업의 전체 산업 대비 비중
	청년층(25~35세) 인구 변화 추이
혁신성	특허 등출원 건수
	연구기관 및 기업연구소 변화
입지여건	교통여건(광역교통망 등)
	산업단지, 기업입주공간 확보 가능 여부
	입지적합성 및 우위성

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
경제기반형 도시재생사업의 통합적 관리방안	경제기반형 도시재생사업의 통합적 관리방안	- 설명(정의) : 사업의 단계별 목표 달성도 및 사업으로 인한 최종 성과를 지속적으로 측정, 평가, 모니터링 하는 시스템 - 목적 : 경제기반형 도시재생사업의 지속적인 성과창출을 위하여 기획 및 계획단계부터 운영 및 관리단계에 이르기까지 사업의 전 생애 주기에 걸쳐 지속적으로 성과를 측정 및 관리할 수 있는 방안 마련 - 내용 (관리방안 마련) 사업을 통한 성과를 도출하기 위하여 첫 번째, 사업 구상에서 계획(전략계획, 활성화계획) 수립, 사업 시행, 사업 완료 후 운영 등에 이르기까지 사업을 추진하는 전 과정의 각 단계에서 단계 별로 고려되어야 할 핵심 요소들의 목표 달성도를 측정·진단하며 두 번째, 사업으로 인한 단기적·장기적, 가시적·비가시적 최종 성과 및 효과를 측정 및 진단 진행 (모니터링 체크리스트) '사업의 단계별 목표 달성도 및 사업으로 인한 최종 성과'를 측정할 수 있는 항목(지표)이며 모니터링 체크리스트는 재무적·비재무적 지표, 양적·질적 지표 등 다양한 유형의 지표들을 검토 - 관련도식 : 
경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발을 위한 국공유지 활용방안 및 제도개선방안 연구	경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발을 위한 국공유지 활용방안 및 제도개선방안 연구	- 설명(정의) : 유휴부지를 활용한 경제기반형 도시재생의 사업성 측면을 고려한 사업화 방안 제시 - 목적 : 지역 내 방치되고 있는 유휴 부지를 대상으로 리츠(REITS) 제도, 부동산신탁 등을 활용한 모형을 탐색하고, 이들의 안정적 추진을 위한 제도적 개선사항들을 제시하여 경제기반형 도시재생을 통한 국공유지의 활용성 극대화 추진 - 내용 ·리츠를 활용한 국공유지 활용방안 : 국유재산법의 민간참여개발을 바탕으로 민간부문이 주도하고 공공부문이 대형투자자(대주주) 로서 개발 및 운영에 참여하는 리츠방식을 활용하여 국공유지 활용방안을 제시하였으며 대토개발리츠의 모형을 바탕으로 개별의 목적에 따라 '분양형 모형' 및 '임대 및 운영수익형 모형'을 제시함 ·부동산 신탁을 활용한 국공유지 활용방안 : 국유재산 개발실패에 대한 부담감, 전문가 부족, 순환보직, 절차의 난이성 등 기존 활성화의 장애요인 분석 및 이에 대한 국유재산법 제 61조 현물출자 절차 규정 개선안, 상법 제 290조, 422조, 등 제도적 개선방안 제시 - 관련도식 :

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		분양형 모형 / **임대 및 운영수익형 모형** 
이전적지를 활용한 경제거점 구축방안	이전적지를 활용한 경제거점 구축방안	- 설명(정의) : 선도사업을 통해 문화, 업무, 레저산업을 확충하여 지역의 상황과 특성에 맞춰 이전적지 경제기반형 도시재생을 추진하는 모델 - 목적 : 경제기반형 도시재생사업을 통해 이전적지를 지역경제의 거점으로 구축 - 내용 · 민간사업자의 공모시에는 일반사항과 설계지침서 외에도 이전적지의 특수성과 지역상황의 이해가 전제되도록 함 · 사업추진단계에 따라 사업을 진행하며 공기업의 참여를 유도하여 안정적인 재원확보와 경제거점구축방안을 모색함 · 또한 이전적지와 주변지역의 공간적·기능적 연계를 통해 지역경제 거점으로서 지역의 활성화를 주도하고 기반산업의 육성 및 정착을 통해 하나의 경제생태계를 이루도록 함 - 관련도식 :  **지역맞춤형 이전적지 경제기반형 도시재생의 새로운 모델**
역세권 연계 도시재생 활성화 방안	역세권 연계 도시재생 활성화 방안	- 설명(정의) : 역세권 연계 도시재생사업의 이해를 바탕으로 사업추진단계별 주요 쟁점사항을 반영한 사업추진모델 - 목적 : 역세권 연계 경제기반형 도시재생사업 추진주체의 원활한 사업추진을 지원하고 역세권 연계 도시재생의 활성화를 도모 - 내용 · 역세권 연계 도시재생사업의 이해 단계에서는 기본적인 개념과 관련 법·제도, 단계별 주요 고려사항을 숙지하며 사업을 대비함 · 사업추진과정에서는 사업추진 단계에 따라 주요 쟁점사항에 대한 해결방안을 사언에 대비하여 원활한 사업추진을 도모 · 사업추진과정에서는 사업계획수립, 사업추진단계까지 영향을 미칠

세세부과제명	최종 성과	성과 설명
		수 있는 기반구축 단계가 핵심임 - 관련도식 : 
항만 연계 도시재생 활성화 방안	항만 연계 도시재생 활성화 방안	- 설명(정의) : 항만 연계 도시재생사례의 추진현황 모니터링 및 쟁점사항도출을 통해 사업추진주체의 시행착오를 최소화하며 매뉴얼의 활용을 통해 원활한 사업추진을 지원하는 모델 - 목적 : 사업의 안정적이고 원활한 추진을 지원함으로써 항만 연계 도시재생을 활성화 - 내용 · 기존의 추진중인 항만 연계 경제기반형 도시재생사업을 데이터베이스로 사업 유형별 주요 쟁점사항을 인지하고 사업추진 대상지역의 쟁점사항과 비교하여 적용 가능하도록 함 · 유형별 주요 이슈별 개선방안을 제시하여 사업여건을 개선하고 매뉴얼의 활용을 통해 단계별 사업추진을 원활히 함 - 관련도식 : 

4. 목표 달성도 및 관련 분야 기여도

가. 목표 달성도

□ 1차년도

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
					질적목표 (측정방법)		목표치	달성치	검증 방법			
1세부	1	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원시스템 개발	1-1	선도지역 모니터링 DB 구축	①	기초조사 결과	1건	1건	보고서	LH	100	논문(발표) : 1건 (2건)
	2	도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 운용을 위한 제도 개선(안)	2-1	도시재생 전문가 인증 사례분석 DB	①	기초조사 결과	1건	1건	보고서	고려대	21	논문(발표) : 1건 (2건)
	3	도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과 분석	3-1	도시성장단계 평가지표와 평가기법 자료집		기초조사 결과	1건	1건	보고서	시립대	47	논문(국내게재) : 1건 (2건)
	4	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발	4-1	도시재생사업으로서의 기존 정비사업 문제점 및 개선방향 연구		기초조사 결과	1건	1건	보고서	한양대	30	논문(발표) : 1건 (1건)
	5	한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략(중앙대)	5-1	도시쇠퇴유형별 중장기 재생전략 수립	①	기초조사 결과	1건	1건	보고서	중앙대	50	논문(국내게재) : 1건 (1건)
계							7건	7건			248	논문(국내게재) : 2(3)건 논문(발표) : 1(5)건

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
2세부	A	근린재생 거버넌스체계 및 역량강화	A-1	근린재생 협력적 거버넌스 및 역량강화	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서	가천대학교	158	정책제안 : 0 (3) 건 저술 : 0 (1)건 인력양성 : 0 (1)건
			A-2	지역자산 활용 근린재생기법	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서		86	논문 : 1 (1) 건 저술 : 0 (1)건
	B	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법	B-1	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서	소상공인시장진흥공단	20	저술 : 0 (1)건
	C	문화예술연계 근린재생기법	C-1	문화예술연계 근린재생기법	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서	한국문화관광연구원	20	저술 : 0 (1)건
	D	근린재생 통합모델 구축	D-1	근린재생 통합모델 구축	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서	한양대학교	81	정책제안 : 0 (1) 건 정책반영 : 0 (1) 건 저술 : 0 (1)건
			D-2	마을경제활성화 및 생활복지서비스 기법	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서		48	저술 : 0 (1)건
			D-3	소단위 정비사업 등 물리적 재생기법	①	기초조사 결과	1건	전문가 평가	보고서		58	저술 : 0 (1)건
계							7건				471	논문 : 1 (1) 건 정책제안 : 0 (4) 건 저술 : 0 (7)건 인력양성 : 0 (1)건

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
					질적목표 (측정방법)		목표치	달성치	검증 방법			
3 세부	1	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발	1-1	한국형 경제 기반 도시재생 추진전략 개발	①	경제기반 도시재생 개념 확립 및 정책방향 도출	1건	1건	전문가 평가	국토 연구원	60	기타(홍보·확산) : 3 (3) 건 (TFT, 설명회)
			1-3	경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계 개발	①	지원체계 이론 및 사례 검토	1건	1건	전문가 평가	단국대	40	논문(국외) : 0 (1) 건 논문(국내) : 0 (1) 건
	2	장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증	2-1	산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발	①	사례분석 결과	1건	1건	전문가 평가	국토 연구원	265	기타 : 사례집 1 (1)건
			2-2	항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축	①	사례분석 결과	1건	1건	전문가 평가			기타 : 사례집 1 (1)건
			2-3	역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발	①	사례분석 결과	1건	1건	전문가 평가			기타 : 사례집 1 (1)건 논문(국내) : 0 (1건)
			2-4	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발	①	사례분석 결과	1건	1건	전문가 평가			기타 : 사례집 1 (1)건
계							6건	6건			365	기타 : 사례집 4 (4)건 논문(국외) : 0 (1)건 논문(국내) : 0 (2)건 홍보·확산 : 3 (3)건 (TFT, 설명회)

□ 2차년도

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
1세부	1	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원시스템 개발	1-1	선도지역 기초자료 DB 시범구축	①	지자체 지원 DB 목록 및 선도지역 DB	1건	1건	보고서	LH	334	논문(국내게재) : 1(1)건 논문(발표) : 2(3)건 S/W·DB : 1(1)건 매뉴얼·가이드 제안 : 1(1)건 정책제안 : 0(1)건 홍보: 0(3)건 저술 : 0(1)건
		장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합플랫폼 구축	1-2	도시재생 각 부처 협업사업 DB 구축	①	각 부처 협업사업 DB 리스트 및 지자체활용시스템	1건	1건	보고서	LH	117	논문(국내게재) :1(1)건 논문(발표) : 2(3)건 S/W·DB : 0(1)건 홍보: 0(2)건 저술 : 0(1)건
	2	국가별 도시재생사례 정보 DB 구축	2-1	도시재생사례 종합정보 기반구축	①	도시재생사례 키워드별 카테고리 및 검색모형	1건	1건	보고서	고려대	103	논문(국내게재) : 1(0)건 논문(발표) : 1(1)건 저술 : 0(1)건
		도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 운용을 위한 제도 개선(안)	2-2	도시재생 전문가 수요예측 및 양성방안 구축	①	교육프로그램/양성제도 사례 DB 및 전문가 수요예측	1건	1건	보고서	고려대	160	논문(국외게재) : 0(1)건 논문(국내게재) : 2(0)건 논문(발표) : 1(1)건 정책제안: 0(1)건 저술 : 0(1)건
	3	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	3-1	도시재생 관련 법제도 개선사항 list 및 유휴 공간을 활용한 복합적 토지이용 사례집	①	개선사항 list 및 사례집	1건	1건	보고서	서울시립대	262	논문(국내게재) : 3(4)건 논문(발표) : 3(6)건 정책제안 : 1(3)건 사례집·백서 : 1(1)건 저술 : 0(1)건
		도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책	3-2	국내·외 도시 성장단계별 도시재생 및 개발 정책 자료집 (사례집)	①	도시재생·개발 정책 분석 및 비용편익 사례조사	1건	1건	보고서	서울시립대	44	논문(국내게재) : 1(1)건 논문(발표) : 1(3)건 사례집·백서 : 1(1)건 홍보: 0(5)건 저술 : 0(1)건
	4	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발	4-1	도시재생 사업과 정비 사업의 연계체계 구축에 관한 연구	①	정비사업 연계추진방안	1건	1건	보고서	한양대	70	논문(국내게재) : 1(1)건 논문(발표) : 0(1)건 인력양성: 0(1)건 저술 : 0(1)건
	5	한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략	5-1	도시재생 중장기 로드맵 구축	①	중장기 로드맵 수립	1건	1건	보고서	중앙대	219	논문(국내게재) : 2(2)건 논문(발표) : 4(5)건 홍보: 0(2)건 저술 : 0(1)건
계							8건	8건			1,309	논문(국외게재) :0(1)건 논문(국내게재) : 12(10)건 논문(발표) : 14(23)건 S/W·DB: 1(2)건 매뉴얼(가이드) : 1(1)건 정책제안 : 1(5)건 홍보 : 0(12)건 사례집·백서 : 2(2)건 인력양성 : 0(1)건 저술 : 0(8)건

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	검증 방법				
2세부	1	주거지 근린재생기법 고도화 및 실증	1-1	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델	①	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구상안	1건	전문가 평가	보고서	가천 대학교	654.5	논문 게재 : 1(0)건 논문 발표 : 0(1)건 정책제안·채택 : 2(0)건 홍보 : 2(17)건 저술 : 0(1)건
			1-2	주거지 마을 경제 활성화 근린재생기법	①	마을 경제 활성화 기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	가천 대학교	100	논문 게재 : 1(1)건 논문 발표 : 0(1)건 정책제안·채택 : 2(4)건 인력양성 : 0(2)건 저술 : 0(1)건
			1-3	생활복지 서비스기법 고도화	①	생활복지 서비스기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	가천 대학교	90	논문 게재 : 1(0)건 논문 발표 : 0(1)건 정책제안·채택 : 2(3)건 인력양성 : 0(1)건 저술 : 0(1)건
			1-4	(위탁)복지연계 근린재생기법	①	생활복지 연계 근린재생기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	한국 보건사회 연구원	100	정책제안·채택 : 2(0)건 저술 : 0(1)건
			1-5	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화	①	소단위 정비사업 등 물리적재생 기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	가천 대학교	100	논문 게재 : 1(0)건 정책제안·채택 : 2(4)건 저술 : 0(1)건
			1-6	(위탁)소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증 및 적용	①	친환경, 저비용 재생기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	한국 환경건축 연구원	100	논문·게재 : 1(0)건 정책제안·채택 : 2(0)건 저술 : 0(1)건
	2	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	2-1	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	①	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	소상공인 시장진흥 공단	48	정책제안·채택 : 2(2)건 홍보 : 0(3)건 포상 : 0(1)건 저술 : 0(1)건
	3	문화예술연계 근린재생기법	3-1	문화예술연계 근린재생기법	①	문화예술연계 근린재생기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서	한국 문화관광 연구원	90	논문 게재 : 1(0)건 정책제안·채택 : 2(2)건 홍보 : 0(2)건 포상 : 0(1)건 저술 : 0(1)건
	4	중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	3-1	중심시가지형 통합모델	①	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구상안	1건	전문가 평가	보고서	한양 대학교	333	논문 게재 : 1(0)건 논문 발표 : 0(1)건 정책제안·채택 : 2(0)건 홍보 : 1(8)건 인력양성 : 0(1)건 저술 : 0(1)건
			3-2	사회적 경제 연계형 중심시가지 활성화기법	①	사회적 경제 연계형 중심시가지 활성화기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서		150	설계기준·지침 : 0(1)건 논문 게재 : 1(0)건 정책제안·채택 : 2(0)건 인력양성 : 0(2)건 저술 : 0(1)건
			3-3	지역자산 활용 지역활력회복 모델	①	지역자산 활용 근린재생기법 구상안	1건	전문가 평가	보고서		90	논문 게재 : 1(0)건 논문 발표 : 0(4)건 정책제안·채택 :2(0)건 인력양성 : 0(1)건 저술 : 0(1)건
계							11건	11건			1,855.5	논문 게재 : 9(1)건 논문 발표 : 0(8)건 설계기준·지침 : 0(1)건 정책제안·채택 : 22(15)건 홍보 : 3(29)건 인력양성 : 0(7)건 포상 : 0(2)건 저술 : 0(11)건

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
3 세부	0	도시거주성 및 기능성 향상을 위한 도시재생 실증연구	0-1	도시재생 중간지원조직 설립 · 운영방안	①	도시재생 중간지원조직 설립 · 운영 (전문가 평가)	1	1	자료집	국토 연구원	612	홍보 : 0 (1)건
	1	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발 및 장소특성에 따른 기법 적용·실증	1-1	한국형 경제기반 도시재생 추진전략	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	337.5	정책 제안 : 1 (1)건 사례집··백서 : 1 (1)건 정책 반영 : 0 (1)건 교육 : 0 (5)건 홍보 : 0 (14)건
			1-2	경제기반형 도시재생 사업화 모델	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	162	정책 제안 : 1 (1)건 사례집··백서 : 1 (1)건 홍보 : 0 (8)건
			1-3	산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	130	사례집··백서 : 0.5 (0.5)건 학술회의 발표 : 0 (1)건
			1-4	항만재생을 통한 신성장거점 모델	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	130	사례집··백서 : 0.5 (0.5)건
			1-5	역세권의 복합적 활용과 주변 공공공간 조성 모델	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	130	사례집··백서 : 0.5 (0.5)건
			1-6	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	180	사례집··백서 : 0.5 (0.5)건
	2	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	2-1	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	단국 대학교	100	논문(국내) : 1 (0)건 학술회의 발표 : 0 (4)건 홍보 : 0 (5)건
	3	경제기반형 도시재생 도입기능 도출 및 현장 적용	3-1	경제기반형 도시재생 도입기능 도출 및 현장 적용	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	산업 연구원	150	논문(국내) : 1 (0)건 홍보 : 0 (2)건
계							8건	8건			1,931.5	논문(국내) : 2 (0)건 정책 제안 : 2 (2)건 사례집··백서 : 4 (4)건 정책 반영 : 0 (1)건 교육 : 0 (5)건 학술회의 발표 : 0 (5)건 홍보 : 0 (30)건

□ 3차년도

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
1세부	1	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원시스템 개발	1-1	지자체 적용모델 개발	①	지자체 지원시스템	1건	1건	보고서	LH	289	논문(국내게재) : 2건 (2건) 논문(발표) : 1건 (3건) SW·DB : 2건 (2건) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건)
	1	장소 중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생부처협업 종합플랫폼 구축	1-2	도시재생 협업모델 개발	①	도시재생 협업모델	1건	1건	보고서	LH	66	논문(국내게재) :1건 (1건) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건) 논문(발표) : 2건 (추가달성)
	2	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)	2-1	도시재생 전문가 자격 제도화 방안 및 양성체계 모델 검증	①	자격 제도화 방안/양성체계 모델	1건	1건	보고서	고려대	100	논문(발표) : 1건 (1건) 정책반영 : 1건 (1건) 홍보 : 2건 (2건) 정책제안 : 1건(추가달성)
	3	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	3-1	도시재생과 연계한 도시계획 관련 법제도 개선안	①	도시재생법 및 관련법 개선안	1건	1건	보고서	시립대	64	논문(국내게재) : 1건 (2건) 논문(발표) : 1건 (1건) 정책반영 :1건 (1건) 사례집·백서 : 1건 (1건)
				도시군기본계획 수립기준 개선 안	①	도시군기본계획 수립기준 개선안					42	논문(발표) : 1건(1건) 정책제안 : 1건(1건)
		도시성장단계별 도시재생 및 개발기법과 정책	3-2	우리나라 도시성장 단계 평가 및 진단 자료집	①	국내도시의 도시성장단계평가	1건	1건	보고서	시립대	41	논문(국내게재) :1건 (1건) 논문(발표) : 1건 (2건) 사례집·백서 : 1건 (1건)
	4	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발	4-1	정비사업 활성화를 위한 도시재생 활성화계획 가이드라인 개선방향 연구	①	기존 가이드라인 개정방향	1건	1건	보고서	한양대	30	논문(국내게재) : 1건(1건) 정책제안 : 1건(1건)
	5	한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략	5-1	도시쇠퇴유형별 맞춤형 재생전략 제시	①	맞춤형 재생전략	1건	1건	보고서	중앙대	60	논문(국내게재) : 1건 (1건) 논문(발표) : 1건 (추가달성) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건)
계							7건	7건			692	논문(국내게재) : 7건(8건) 논문(발표) : 5건(11건) S/W·DB : 2건(2건) 매뉴얼(가이드) : 3건(3건) 정책제안 : 2건(3건) 정책반영 : 2건(1건) 홍보 : 2건(2건) 사례집·백서 : 2건(2건)

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
2세부	1	주거지 근린재생기법 고도화 및 실증	1-1	근린재생사업 운영방안 마련	①	근린재생사업 운영방안	1건	1건	보고서	가천 대학교	154	지침반영 : 1(1)건 정책반영 : 0(1)건 홍보 : 0(2)건 저술 : 0(1) 포상 : 0(1)건
			1-2	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델	①	주거지 근린재생 추진체계 현장적용	1건	1건	보고서	가천 대학교	125	홍보 : 1(3)건 저술 : 0(1)
			1-3	주거지 마을 경제 활성화 근린재생기법	①	마을경제 활성화기법 현장적용	1건	1건	보고서	가천 대학교	55	정책반영 : 1(2)건 저술 : 0(1)
			1-4	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화	①	소단위 정비사업 등 물리적재생기법 현장적용	1건	1건	보고서	한국 보건사회 연구원	55	국내논문(발표) :1(1)건 정책반영 : 0(1)건 저술 : 0(1)
			1-5	복지연계 근린재생기법	①	생활복지 연계 근린재생기법 현장적용	1건	1건	보고서	한국 보건사회 연구원	50	국내논문(게재) : 1(0)건 정책반영 : 0(1)건 저술 : 0(1)
			1-6	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증 및 적용	①	친환경, 저비용 재생기법 현장적용	1건	1건	보고서	한국 환경건축 연구원	50	국내논문(발표) : 1(1)건 정책제안 : 0(1)건 홍보 : 0(1.5) 저술 : 0(1)
	2	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	2-1	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	①	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 현장적용	1건	1건	보고서	소상공인 시장진흥 공단	85	국내논문(발표) : 0(1)건 국내논문(게재) : 1(1)건 정책제안 : 0(2)건 정책반영 : 0(2)건 홍보 : 0(1)건 저술 : 0(1)
	3	문화예술연계 근린재생기법	3-1	문화예술연계 근린재생기법	①	문화예술연계 근린재생기법 현장적용	1건	1건	보고서	한국문화 관광연구 원	72	국내논문(게재) : 0(1)건 국내논문(발표) : 0(1)건 정책반영 : 1(9)건 저술 : 0(1)
	4	중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	4-1	중심시가지형 통합모델	①	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 현장적용	1건	1건	보고서	한양 대학교	115	정책반영 : 1(2)건 인력양성 : 0(2)인 홍보 : 0(3.5)건 저술 : 0(1)
			4-2	사회적경제 연계형 중심시가지 활성화기법	①	사회적경제 연계형 중심시가지 활성화기법 현장적용안	1건	1건	보고서		55	국내논문(발표) : 1(1)건 저술 : 0(1)
계							10건	10건			816	국내(발표)논문 : 3(5)건 국내(게재)논문 : 2(2)건 지침반영 : 1(1)건 정책제안 : 0(3)건 정책반영 : 3(18)건 인력양성 : 0(2)인 홍보 : 1(11)건 저술 : 0(10)건 포상 : 0(1)건

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
					질적목표 (측정방법)		목표치	달성치	검증 방법			
3 세 부	0	도시거주성 및 기능성 향상을 위한 도시재생 실증연구	0-1	도시재생 지자체 현장 네트워크 구축·강화	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	269	홍보 : 2 (7)건 국외논문(게재) : 1(1)건
			0-2	도시재생 중간지원조직 운영실태 조사 및 매뉴얼 개발								
	1	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발 및 장소특성에 따른 기법 적용·실증	1-1	경제기반 도시재생활성화계획 수립 기법 및 사업시행 전략	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	183	정책 반영 : 1 (2)건 설계기준 지침·반영 : 1 (1)건 교육 : 0 (1)건 논문(국내/발표) : 0 (1)건 홍보 : 0 (15)건
			1-2	항만 및 역세권 활용 현장실증 및 피드백(1단계)	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	130	설계기준 지침·반영 : 1 (1)건 논문(국내/발표) : 1 (1)건
			1-3	이전적지 활용 현장실증 및 피드백(1단계)	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	국토 연구원	135	설계기준 지침·반영 : 1 (1)건 논문(국내/발표) : 1 (1)건
	2	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	2-1	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	①	전문가 평가	1건	1건	보고서	단국 대학교	60	논문(국내/게재) : 0 (2)건 논문(국내/발표) : 3 (3)건 설계기준 지침·제안 : 0 (1)건 설계기준 지침·반영 : 1 (1)건 교육 : 0 (2)건 홍보 : 0 (1)건
계							5건	5건			777	논문(국내/게재) : 0 (2)건 논문(국외/게재) : 1 (1)건 논문(국내/발표) : 5 (6)건 정책 반영 : 1 (2)건 설계기준 지침·제안 : 0 (1)건 설계기준 지침·반영 : 4 (4)건 교육 : 0 (3)건 홍보 : 2 (23)건

□ 4차년도

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
						질적목표 (측정방법)	목표치	달성치	검증 방법			
1세부	1	선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원시스템 개발	1-1	지자체 적용모델 개발	①	지자체 지원시스템	1건	1건	보고서	LH	289	논문(국내게재) : 2건 (2건) 논문(발표) : 1건 (3건) SW·DB : 2건 (2건) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건)
	1	장소 중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생부처협업종합플랫폼 구축	1-2	도시재생 협업모델 개발	①	도시재생 협업모델	1건	1건	보고서	LH	66	논문(국내게재) :1건 (1건) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건) 논문(발표) : 2건 (추가달성)
	2	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)	2-1	도시재생 전문가 자격 제도화 방안 및 양성체계 모델 검증	①	자격 제도화 방안/양성체계 모델	1건	1건	보고서	고려대	100	논문(발표) : 1건 (1건) 정책반영 : 1건 (1건) 홍보 : 2건 (2건) 정책제안 : 1건(추가달성)
	3	도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편	3-1	도시재생과 연계한 도시계획 관련 법제도 개선안	①	도시재생법 및 관련법 개선안	1건	1건	보고서	시립대	64	논문(국내게재) : 1건 (2건) 논문(발표) : 1건 (1건) 정책반영 :1건 (1건) 사례집·백서 : 1건 (1건)
				도시군기본계획 수립기준 개선 안	①	도시군기본계획 수립기준 개선안					42	논문(발표) : 1건(1건) 정책제안 : 1건(1건)
		도시성장단계별 도시재생 및 개발기법과 정책	3-2	우리나라 도시성장 단계 평가 및 진단 자료집	①	국내도시의 도시성장단계평가	1건	1건	보고서	시립대	41	논문(국내게재) :1건 (1건) 논문(발표) : 1건 (2건) 사례집·백서 : 1건 (1건)
	4	기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발	4-1	정비사업 활성화를 위한 도시재생 활성화계획 가이드라인 개선방향 연구	①	기존 가이드라인 개정방향	1건	1건	보고서	한양대	30	논문(국내게재) : 1건(1건) 정책제안 : 1건(1건)
	5	한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략	5-1	도시쇠퇴유형별 맞춤형 재생전략 제시	①	맞춤형 재생전략	1건	1건	보고서	중앙대	60	논문(국내게재) : 1건 (1건) 논문(발표) : 1건 (추가달성) 매뉴얼·가이드제안 : 1건 (1건)
계							7건	7건			692	논문(국내게재) : 7건(8건) 논문(발표) : 5건(11건) S/W·DB : 2건(2건) 매뉴얼(가이드) : 3건(3건) 정책제안 : 2건(3건) 정책반영 : 2건(1건) 홍보 : 2건(2건) 사례집·백서 : 2건(2건)

구분	핵심 성과 (level1)		단위 성과 (level2)		당해연도 성과목표				해당 기관	예산 (백만원)	실적목표
						질적 성과지표	목표치	검증 방법			
2세부	1	근린재생 사업 운영방안 및 주거지재생 실증	1-1	근린재생사업 운영방안 마련	①	근린재생사업 운영방안	1건	보고서	가천대	597	지침반영 : 1(1)건 인력배출 : 0(2)건
			1-2	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델	①	주거지 근린재생 추진체계 피드백	1건	보고서			국내논문(발표) : 1(1)건 정책반영 : 0(1)건
			1-3	근린재생형 사회적경제 활성화 기법 개발	①	근린재생형 사회적경제 활성화 기법 개발	1건	보고서			홍보 : 1(1)건 정책제안 : 0(1)건 정책반영 : 0(1)건
			1-4	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화	①	소단위 정비사업 등 물리적재생기법 용	1건	보고서	경성대	70	정책반영 : 1(2)건 인력배출 : 0(1)건
			1-5	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증 및 적용	①	친환경, 저비용 재생기법	1건	보고서	한국 환경건축 연구원	40	국내논문(게재) : 1(1)건 정책제안 : 0(1)건
	2	복지연계 근린재생기법	2-1	복지연계 근린재생기법	①	생활복지 연계 근린재생기법	1건	보고서	한국 보건사회 연구원	87	국내논문(게재) : 1(1)건 정책반영 : 1(1)건 홍보 : 0(1)건
	3	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	3-1	시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법	①	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법	1건	보고서	소상공인시장진흥공단	128	국내논문(게재) : 1(1)건 정책반영 : 0(1)건 지침반영 : 1(1)건 홍보 : 0(1)건
	4	문화예술관광 연계 근린재생기법	4-1	문화예술관광연계 근린재생기법	①	문화예술관광 연계 근린재생기법	1건	보고서	한국문화관광연구원	190	국외논문(게재) :1(0)건 지침반영 : 1(1)건 정책반영 : 0(8)건 정책제안 : 0(2)건 홍보 : 0(3)건
	5	중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	5-1	중심시가지형 통합모델	①	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 피드백	1건	보고서	한양대	265	국내논문(게재) : 1(1)건 지침반영 : 1(1)건 정책제안 : 0(1)건 홍보 : 0(7)건 인력배출 : 0(1)건
계							9건			1,377	국내논문(발표) : 1(1)건 국내논문(게재) : 4(4)건 국외논문(게재) : 1(0)건 지침반영 : 4(4)건 정책제안 : 0(5)건 정책반영 : 2(14)건 홍보 : 1(13)건 인력배출 : 0(4)건

구분	핵심 성과 (level1)		단위 성과 (level2)			당해연도 성과목표				해당 기관	예산 (백만원)	실적목표 및 달성도
						질적 성과지표		목표치	검증 방법			
3세부	1	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발 및 장소특성에 따른 기법 적용·실증	1-1	경제기반 도시재생 활성화계획 수립 기법 및 사업시행 전략	경제기반형 도시재생 계획모델 및 사업화 모델	①	전문가 평가	1건	보고서	국토 연구원	628	정책 반영 : 2 (2)건 논문(국내/발표) : 1 (1)건
					도시재생 지자체 현장 네트워크 구축·강화	②	개최 여부	1식	홍보물			홍보 : 2 (6)건
					도시재생 중간지원조직 운영실태 조사 및 매뉴얼 개발	③	전문가 평가	1건	자료집			
			1-2	장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법		①	전문가 평가	2건	보고서	국토 연구원	316	정책 반영 : 1 (2)건 설계기준 지침·반영 : 2 (3)건 논문(국내/발표) : 1 (1)건
	2	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발	2-1	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발		①	전문가 평가	1건	보고서	단국 대학교	115	논문(국내/게재) : 1 (1)건 논문(국내/발표) : 0 (2)건 설계기준 지침·반영 : 3 (4)건 * 설계기준 지침·반영 1건은 3차년도 미달성 성과
계								6건			1,059	홍보 : 2 (6)건 정책반영 : 3 (4)건 설계기준 지침·반영 : 5 (7)건 논문(국내/발표) : 2 (4)건 논문(국내/게재) : 1 (1)건

□ 5차년도

구분	핵심 성과물 (level1)		단위 성과물 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만)	실적목표 및 달성도
					질적목표 (측정방법)		목표치	달성치	검증 방법			
1세부	1	지자체 도시재생지원 시스템 고도화	1-1	도시재생컨텐츠 서비스모델 개발	①	지역 커뮤니티 구축	1건	1건	보고서	LH	360	논문(국외게재) : 1건(0건) 논문(국내게재) : 1건(4건) 논문(발표) : 0건(2건) S/W·DB : 1건(1건) 매뉴얼(가이드) : 1건(1건) 시제품안 : 1건(1건)
		장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 시스템시범 구축	1-2	도시재생부처협업 종합플랫폼 구축	①	도시재생부처협업종합플랫폼	1건	1건	보고서	LH	50	시제품안 : 1건(1건)
	2	도시재생의 일자리 창출효과 분석	2-1	도시재생의 일자리 창출효과 분석 지표 및 방법 개발	①	도시재생 뉴딜사업에 의한 일자리 창출효과 분석방법	1건	1건	보고서	서울시립대	100	논문(발표) : 1건(2건) 논문(국내게재) : 0건(1건) 정책제안 : 1건(0건) 인력양성 : 2건(2건)
계							3건	3건			510	논문(국외게재) : 1(0)건 논문(국내게재) : 1(5)건 논문(발표) : 1(4)건 S/W·DB: 1(1)건 매뉴얼(가이드) : 1(1)건 시제품안 : 2(2)건 정책제안 : 1(0)건 인력양성 : 2(2)건

핵심 성과 (level1)		단위 성과 (level2)		당해연도 성과목표					해당 기관	예산 (백만원)	실적목표
				질적 성과지표		목표치	검증방법				
1	근린재생 사업 운영방안 및 주거지재생 실증	1-1	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델	①	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델	1건	전문가 평가	보고서	가천 대학교	719	지침반영 : 1(0)건 국외논문(게재) : 1(1)건 국내논문(게재) : 0(3)건
		1-2	근린재생형 사회적경제 활성화 기법 개발	①	근린재생형 사회적경제 활성화 기법	1건	전문가 평가	보고서		100	홍보 : 1(1)건 정책반영 : 0(1)건
		1-3	소단위정비사업 등 물리적 재생기법 고도화	①	소단위정비사업 등 물리적 재생기법	1건	전문가 평가	보고서	경성대학교	50	정책제안 : 1(1)건
		1-4	저비용친환경 주택정비기법 개발	①	저비용친환경 주택정비기법	1건	전문가 평가	보고서	한국환경 건축연구원	50	정책제안 : 1(1)건 정책반영 : 0(1)건 국외논문(발표) : 0(1)건
2	시장 및 상권활성화연계 근린재생기법 개발	2-3	시장 및 상권활성화연계 근린재생기법 개발		시장 및 상권활성화연계 근린재생기법	1건	전문가 평가	보고서	소상공인시장 진흥공단	50	정책제안 : 1(1)건
3	문화예술연계 근린재생기법 개발	2-2	문화예술연계 근린재생기법 개발		문화예술연계 근린재생기법	1건	전문가 평가	보고서	한국문화관광 연구원	50	정책제안 : 1(0)건 정책반영 : 0(1)건
4	중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증	2-4	중심시가지형 통합모델	①	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델	1건	전문가 평가	보고서	한양 대학교	246	국외논문(게재) : 1(0)건 국내논문(게재) : 0(1)건 정책반영 : 1(1)건 정책제안 : 0(3)건 인력양성 : 1(2)건
계						4건				1,265	국외논문(게재) : 2(1)건 국내논문(게재) : 0(4)건 국외논문(발표) : 0(1)건 지침반영 : 1(0)건 정책반영 : 1(4)건 정책제안 : 4(6)건 홍보 : 1(1)건 인력양성 : 1(2)건

구분	핵심 성과 (level1)		단위 성과 (level2)		당해연도 성과목표				해당 기관	예산 (백만원)	실적목표
						질적 성과지표	목표치	검증방법			
3세부	1	경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발	1-1	경제기반형 도시재생 계획모델 및 사업화 모델	①	경제기반형 활성화계획 수립기법· 사업시행전략 마련 (전문가 평가)	1건	보고서	국토연	703	논문(국외) : 1 (1)건 정책반영 : 2 (2)건
					②	도시재생 지자체 현장 네트워크 개최여부	1식	홍보물			홍보 : 2 (2)건 설계기준•지침 반영 : 1 (1)건 논문(발표) : 0 (2)건
					③	도시재생 중간지원조직 설립 · 운영 (전문가 평가)	1건	매뉴얼			
		장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법	1-2	항만재생을 통한 신성장거점 조성기법	①	사업기법 현장적용 및 검증 (전문가 평가)	1건	보고서	국토연	428	논문(국외) : 2 (1)건 설계기준·지침반영 : 1 (1)건 정책제안 : 0 (1)건
			1-3	역세권 도시재생 활성화 기법	②	사업기법 현장적용 및 검증 (전문가 평가)					
	2	경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계	2-1	경제기반형 도시재생사업 파급효과 극대화 기법	①	장소중심적 연계를 파급효과 극대화 관련 제도개선방안	1건	보고서	단국대	92	설계기준•지침 반영 : 3 (3)건
계							5건			1,223	논문(국외) : 3 (2)건 논문(발표) : 0 (2)건 정책반영 : 2 (2)건 정책제안 : 0 (1)건 설계기준•지침 반영 : 5 (5)건 홍보 : 2 (2)건

나. 관련 분야 기여도

□ 선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발

○ 체계적으로 구축된 도시재생 관련 DB를 도시재생활성화계획 수립 단계부터 사업 모니터링 단계까지 전방위적으로 활용하여 시간적·경제적 비용 절감을 도모하였음

○ 도시재생 전략계획 및 활성화계획 수립 과정에서 지역의 쇠퇴진단 구축에 활용하였음

○ 지자체 맞춤형 DB를 활용한 도시재생사업에 대한 전주기적 대응 및 효율적 사업 추진 지원하였음

○ 도시재생 모니터링을 통한 사후 사업관리 및 객관적·실질적 성과 분석하였음

○ 축소도시와 관련된 공간자료 구축 및 지표 설정을 통한 새로운 도시기본계획 틀 제시 및 대응전략 마련하였음

□ 장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생부처협업종합플랫폼 구축

○ 부처협업모델 구축을 통한 도시재생사업과 타부처사업과의 연계 방안 모색 및 연계가능사업리스트를 중심으로 우선적인 연계·협업 방안 마련하였음

○ 도시재생사업과 타부처사업과의 연계·협업으로 사회경제적 일자리 창출, 부처 간 협업을 통해 소규모 정비사업과 함께 마을 공동체 활성화, 관련 공무원들의 연계·협업에 대한 인식 전환 및 동기부여를 통한 효율성 제고하였음

○ 도시재생사업에서 조세지원제도 개발 및 사업성 향상 방안을 마련하고, 부담금의 효율적 활용 방안, 도시재생 활성화를 위한 부담금 체계 개선 방안 마련하였음

□ 국가별 도시재생사례 정보DB 구축

○ 도시재생종합포털의 웹 아카이빙, 웹 인터페이스, 검색 인터페이스 등을 재편하여 체계적이고 효과적으로 수요자에게 정보를 전달할 수 있는 시스템을 구축하였음

- 이를 통해 지방정부, 학계, 연구원, 주민, 민간투자자 등 사업에 참여하는 구성원들이 핵심적인 사례를 보다 쉽게 접할 수 있도록 하며, 일방적인 정보 제공에서 벗어나 수요자와 함께 컨텐츠를 발굴하는 소통의 장으로서 도시재생포털의 기능성을 제고하였음

○ 본 연구에서 도출된 120여개의 국내외 도시재생 사례를 정리한 사례집을 발간하였으며, 사례는 6개 대분류, 21개 중분류를 통해 유형화되며, 사례별로 13개 항목을 조사하여 제공하였음

○ 유관 사업의 담당기관이나 사업정보를 연계하여 제공함으로써 본 사례집만으로도 도시재생의 사례를 모두 파악할 수 있도록 하였음

○ 유형별 정책 및 모델, 국내 도시재생 추진사례, 도시재생 R&D 성과물 등의 관련 정보를 체계화하여 DB를 구축하였으며, 도시재생사업 대상지 주민 및 전문가를 대상으로 요구사항을 분석하고, 이를 반영함으로써 국내외사례 정보가 현장에서 실용화될 수 있도록 하였음

□ 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)

○ 도시재생 전문가 양성체계 및 단계별 정책적 실행 방안을 활용하여 전문가 자격 부여방안, 전문가 양성을 위한 거점교육기관 인증 부여방안 등에 활용하였음

○ 도시재생 전문가 자격 및 거점교육기관 인증체계를 운용할 수 있는 제도적 틀을 개발함으로써 도시재생 전문가 양성의 시너지 효과를 도출하였음

○ 도시재생 전문가 양성방안을 마련함으로써 파생되는 유관분야 업무영역 및 직업군으로 인하여 일자리 창출에 기여하고 지역여건 및 지역자산을 활용한 도시재생사업 추진이 가능하도록 전문가의 역량 강화하였음

□ 도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편

○ 도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준개정(안) 마련하여, 5개의 도시재생관련 수립기준의 39개 조항(30개 조항 신설, 9개 조항 개정)에 대한 개정(안) 도출을 통해 도시계획 관련 계획 수립지침의 개선을 추진하였음

○ 도시계획수립기준의 개정 내용을 토대로 확대위주의 도시공간구조를 축소위주의 도시공간구조로 변화시켜 기반시설의 설치 및 관리 비용을 절감하고, 중소도시의 지역적 특성을 반영한 도시정책을 수립하여 종합적인 도시재생이 실현될 수 있는 제도적 장치를 마련 하였음

○ 도시계획 수립기준의 개선을 통해 도시재생의 활성화를 도모하고 우리나라 도시재생의 사회·경제적 파급효과를 극대화 하였음

□ 도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책

○ 한국형 도시성장단계 평가기법은 동태적 관점에서 장기간의 자료를 기반으로 하기때문에 도시쇠퇴 발생 도시 및 지역, 도시낙후 발생 도시 및 지역, 도시수축 발생 도시 및 지역을 도출하였음

○ 한국형 도시성장단계 평가기법은 인구, 경제·산업, 물리환경 측면의 도시성장 유형을 구분하고, 분석결과는 도시성장단계별 맞춤형 도시정책을 마련하거나 도시정책 방향 설정을 위한 기초자료로 활용하였음

□ 기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발

○ 도시재생 관련 법제도 개선을 위한 정책 발굴하였음

- 일본, 영국 등 해외의 도시재생 흐름의 종합적 파악 및 도시재생 관련 법제도 개선사례 분석을 통한 국내 도시재생 법제도 개편 방향 도출하였음
- 도시재생과 연계한 도시기본계획 수립기준의 3개부분의 수정사항 도출 하였음
- 국내 도시재생 관련 법제도 개선사항 list 14개 도출하였음

□ 한국형 도시재생 유형화를 통한 맞춤형 도시재생 전략

○ 지역의 쇠퇴 양상에 따른 도시재생선도지역 및 도시재생일반지역, 그 외에 향후 도시재생사업을 추진하는 지자체에서 전략계획 및 활성화계획 수립 시 가이드라인으로 활용하였음

○ 기존의 복합쇠퇴지표와는 다른 단순화되고 포괄적인 인구지표를 활용한 유형화 기준을 제시 하였으며, 유형별 대표사례 제시를 통해 재생전략의 적용 방안을 제시하였음

○ 유형별 국가-지자체의 역할 차등화 기준을 바탕으로 각 지역에 대한 국가의 지원 및 개입 정도를 가늠할 수 있으며, 국가의 재생 지원에 대한 선별적 지원의 기준을 제공함으로써 저성장 기조를 중심으로 한 메가트렌드 하에서 한정된 국가예산을 효율적으로 활용할 수 있도록 하였음

○ 전국을 대상으로 적용될 수 있는 쇠퇴 유형화 기준을 제시하고, 각 유형에 따라 차별화된 재생 전략의 기본방향을 설정 하였음

□ 도시재생사업의 일자리 창출효과분석

○ 도시재생 뉴딜정책 시행에 따라 뉴딜시범사업 70개소 중 유형별 사례대상지 5개소를 대상으로 도시재생사업에 따른 일자리 창출 효과를 분석하고, 도시재생으로 인하여 어떤일자리가 어느정도 생기는지를 확인함

○도시재생뉴딜사업의 사업으로 인한 일자리 창출효과 측정과 사업효과 계측하고, 도시재생 뉴딜사업의 일자리 창출효과 및 일자리 창출효과 분석 지표 제안 하였음

□ 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증

○ 지자체의 근린재생형(일반형) 도시재생사업 추진을 지원할 수 있는 주거지 재생사업 단계별 가이드라인 및 주민역량강화 프로그램 제공

- 주거지재생 사업 단계별 참여주체 역할 및 관련사업 연계방안, 사업 추진 시 활용가능한 사례 제공
- 도시재생사업과 주민역량강화 전략의 연계를 위한 다양한 교육 프로그램(근린재생 주민대학) 제시

○ 본 연구의 목표인 현장에서 활용 가능한 매뉴얼은 성공적으로 개발하여 보급, 활용되고 있으나, 장기적으로 뉴딜사업을 통해 축적된 사례 및 가이드라인 변경사항 등을 반영하는 등 매뉴얼 개정방안을 마련할 필요가 있음

□ 근린재생형 사회적경제 활성화기법 개발

○ 주민일자리 창출 및 소득향상 기여를 위한 사회적경제 활성화 전략 제시

- 근린재생사업 추진 시 활용 가능한 사회적경제 경제 활성화를 위한 플랫품 구축, 준비단계, 조직설립단계, 조직성장단계, 조직관리단계별 기법 제공

□ 소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화

○ 정주환경 개선을 위한 주민참여형 소규모 맞춤정비 기법의 추진절차, 지원방안 제공

- 재개발, 재건축 등 대규모 정비사업의 문제점 및 한계를 극복하고 기존 도시조직과 도시맥락을 유지하기 위한 소단위 정비사업 추진의 세부 절차와 지원 방안 등 제시

□ 저비용 친환경 주택정비기법 개발

○ 주거지 물리적 재생사업 수행 시 활용할 수 있는 저비용·친환경 주택정비기법 제공

- 도시재생지역의 주거환경개선을 위한 물리적 재생사업수행 시, 개선효과제고 및 지속가능성을 위해, 주민참여형 추진체계 구축 및 사업절차에 따른 각 단계별(계획, 실행, 평가) 기술적용방안 제시

□ 복지연계 근린재생기법 개발

○ 주민복지를 위한 복지연계 근린재생 모델 및 단계별 전략 제시

- 도시재생 지역에서 주민의 직접적인 복지 향상을 도모하기 위한 구체적인 목표설정, 관련 자원 활용, 사업도출, 추진체계 마련, 복지부문과의 협력 등 상세 방안을 마련하는 데 활용

□ 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발

○ 시장 및 상권 활성화를 위한 협업모델 및 활성화 기법 제공

- 상권활성화 사업과 도시재생사업의 연계추진방안 및 시장 및 상권활성화 전략 마련(콘텐츠 및 연계사업 찾기)을 통해 도시재생사업의 성공적 추진 지원

□ 문화예술 연계 근린재생 기법 개발

○ 근린재생사업 추진시 연계가능한 문화예술 활성화 기법 및 협업모델 제시

- 문화예술연계 근린재생기법 마련을 위한 단계별 프로세스 및 협업모델 제시, 문화예술 재생사업의 유형 및 아이템의 추진전략 마련 등을 통해 도시재생사업 추진지역에서 문화예술분야 사업을 도입 및 연계하는데 직접 활용

□ 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증

○ 중심시가지 근린재생 사업 단계별 추진 전략 및 상인역량강화 프로그램 제시

- 중심시가지형 도시재생사업 추진 시 필요한 참여주체의 역할, 계획수립 시 단계별 참고사항 등에 관한 노하우를 제공

■ 매뉴얼 활용법

구분	세부내용
근린재생형 도시재생 사업 운영매뉴얼	본 매뉴얼은 근린재생형 도시재생사업의 추진절차에 따라 기반구축 및 기본구상 단계, 계획수립 및 사업실행단계, 사업운영 및 관리단계로 구분하여 주요 내용과 사례를 정리하였으며, 지역별 여건에 따라 선택적으로 활용할 수 있다. 또한 본 매뉴얼의 활용대상은 행정·전문가·시민단체 및 지역 활동가 등 근린재생 형 도시재생사업을 추진하는 주체를 대상으로 하고 있다. 참여주체별 역할, 진행방 법과 절차 등의 제시를 통해 관련 주체들이 각 단계별 역할을 인지함으로써 보다 원활한 사업 진행이 가능하도록 하였다. - 시민단체 · 지역 활동가는 계획에 참여 및 계획을 실현해 나가기 위한 지침서로 활용 - 행정은 지원체계 구축 및 행정적 지원 실행을 위한 지침서로 활용 - 전문가는 종합적 계획수립 및 사업의 원활한 추진을 지원하기 위한 지침서로 활용
중심 시가지형 도시재생 사업 운영매뉴얼	본 매뉴얼은 중심시가지형 도시재생사업의 추진절차에 따라 기반구축 및 기본구상 단계, 계획수립 및 사업시행단계, 운영 및 지속관리단계로 구분하여 주요 내용과 사례를 정리하였으며, 지역별 여건에 따라 선택적으로 활용할 수 있다. 또한 본 매뉴얼의 활용대상은 국토부, 지자체, 민간 전문가, 활동가 등 중심시가지 형 도시재생사업을 추진하는 주체를 대상으로 하고 있다. 참여주체별 역할, 진행방 법과 절차 등의 제시를 통해 관련 주체들이 각 단계별 역할을 인지함으로써 보다 원활한 사업 진행이 가능하도록 하였다. - 시민단체 · 지역 활동가는 계획에 참여 및 계획을 실현해 나가기 위한 지침서로 활용함 - 행정(국토부, 지자체)은 지원체계 구축 및 행정적 지원 실행을 위한 지침서로 활용함 - 민간 전문가는 종합적 계획수립 및 사업의원활한 추진을 지원하기 위한 지침서로 활용
근린재생 주민대학 운영매뉴얼	도시재생대학의 교육 대상자는 크게 전문가와 주민으로 구분할 수 있으나, 본 매뉴얼은 지역 주민을 대상으로 하여 운영되는 교육 프로그램임을 밝힌다. 따라서 주민 대학 프로그램을 기획·운영하고자 하는 기관 및 담당자와 주민대학에 참여하는 관계 자 등이 활용할 수 있다. - 정부 및 지자체, 공기업, 시민단체, 대학교, 도시재생지원센터 등 - 특히, 각 기관의 기획팀과 운영진 : 지도교수, 강사진, 조교 등
중심 시가지형 도시재생 대학 매뉴얼	본 매뉴얼은 공모사업선정 이후 도시재생활성화계획을 수립하는 과정에서 시행되는 중심시가지형 도시재생대학을 운영할 때 활용 가능한 교육 프로그램 매뉴얼이다. 매뉴얼은 도시재생대학을 운영할 때 필요한 교육과정 및 세부 프로그램을 기획할 때 참고 가능하다. 매뉴얼은 방향을 제시하는 지침서이므로 지역 여권 및 상황에 맞추 어 탄력적으로 반영 가능하다. - 시민대상 도시재생대학 매뉴얼은 도시재생현장지원센터나 도시재생대학의 운영을 위탁받은

	위탁기관에서 중심시가지형 도시재생대학을 기획하고, 운영하고자 할 때 활용 가능하다. - 상인 역량강화를 위한 매뉴얼은 도시재생현장지원센터의 상권 활성화 담당자 또는 상권 활성화사업에 경험이 있는 상인의 리더들이 참고 가능하다. 상권 활성화가 필요한 사업지 내 상인들의 역량강화를 위해 필요한 기법과 유사 심층 사례를 활용하여 지역에 필요한 사업방법을 계획한다
도시재생 경제조직 활성화기법 매뉴얼	- 도시재생경제 주요 추진주체 : 본 매뉴얼은 근린재생사업이 추진되는 지역에서 주요 추진주체 간(주민, 지자체, 도시재생지원센터 및 협업기관) 지원 및 협업을 통한 도시재생 경제 활성화 사업을 진행하고자 할 경우에 사용하기에 적합하다. - 도시재생지원센터 협업기관 : 도시재생 경제조직의 활성화를 위해서는 사회적경제, 도시재생, 지역문화 등 다양한 방면의 전문성이 요구된다. 따라서 도시재생법 상의 중간지원조직인 도시재생지원센터를 주축으로 한 관련전문가 집단과의 협업이 필요하다. 본 매뉴얼은 도시재생지원 센터와 협업기관의 관계성과 역할에 대해 제시하고 있으므로 도시재생 거버넌스 체계 구축 시에도 이를 적절히 반영할 수 있도록 한다.
시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼	매뉴얼의 활용대상은 상인(상인회)·지역주민과 행정, 전문가 등 시장 및 상권활성 화 연계 재생사업을 추진하는 주체이다 재생사업에 참여하는 각 주체별로 맞춤형 활용이 가능하다. 상인(주민), 행정, 전 문가 등 참여주체별 역할, 진행방법과 절차를 통해 참여 주체들이 각 단계별 역할 을 인지할 수 있고 보다 원활하게 사업을 진행할 수 있도록 하였다. 특히 다양한 사례를 통해 사업 추진과정에서 상황에 따라 유용하게 대처 할 수 있도록 하였다 - 상인(상인회)·지역주민은 계획에 참여하여 계획 을 실현해 나가기 위한 지침서로 활용 - 행정은 지원체계 구축을 위한 지침서로 활용 - 전문가는 사업의 원활한 추진을 위한 지침서로 활용
문화예술 연계 근린재생기법 매뉴얼	본 실행매뉴얼을 활용 및 참고하는 주체로서 기본적인 대상은 도시재생뉴딜사업을 이끌어가는 도시재생지원센터를 비롯하여 도시에서 활동하면서 도시재생사업 에 참여하게 되는 문화기획자 및 문화예술인 / 도시재생사업을 전체적으로 관할 하는 도시관할 행정담당자가 되며 사업에 참여하면서 활동하는 사업대상지의 주 민(마을활동가 중심) 또한 본 실행매뉴얼을 활용할 수 있을 것으로 사료된다. 특히 활용주체들이 도시재생사업의 실제적인 추진과정에서 문화·예술을 연계 및 복합하면서 사업의 가치 및 효과를 극대화하는데 대한 기초적인 가이드라인으로 활용이 가능할 것이다. - 도시재생 지원센터 • 센터에서 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립시 문화·예술관련 의제 및 사업을 도입하기 위한 기초가이드라인으로 매뉴얼 활용 가능 • 연차별/단계별사업 추진시 문화·예술 연계 및 복합사업에 대한 각 단계별 과정 관리 및 결과 도출에 대해 적용가능 - 문화기획자 및 문화예술인 (관련분야 전문가주체) • 도시재생사업에 대한 참여 및 협업시 도시재생사업에 대해 이해하고 문화·예술의 관점에서 도시재생사업과 문화·예술사업을 상호 이어갈 수 있는 가이드라인으로서 활용 가능 • 도시에서 문화·예술 관련 사업을 기획 및 실행하고 있는 문화기획자 및 문화예술인이 도시재생사업과 연결하여 추진하고자 하는 경우 참고자료로 활용 가능 - 행정담당자 (도시재생사업/ 문화사업 관련) • 도시재생사업에서 문화·예술부문 사업을 포함하고 있는 지역의 도시재생사업을 담당하는 행정담당자의 사업추진 기초자료이자 참고자료로 활용가능 • 문화사업관련 행정담당자로서 도시에서 추진되고 있는 문화·예술부문 사업을 도시재생사업과 연계 및 복합하고자 하는 경우 기초 가이드라인으로 활용 가능 - 사업대상지 주민 및 상인 (마을활동가 중심) • 도시재생사업 구역에서 사업에 참여하거나 활동하고 있는 주민(마을활동가)으로서 생활 속에 문화·예술을 도입 및 적용하고자 하는 의지를 가진 경우 어떻게 도입하고 적용할 것인지를 알수 있도록 도와주는 참고자료로 활용
저비용 친환경 주택정비기법	본 매뉴얼의 활용 대상은 행정, 도시재생지원센터, (지역)전문가, 주민 등 주거환경 개선을

매뉴얼	추진하고자 하는 지역 내 다양한 참여 주체이다. • 도시재생사업의 일환으로 주거환경개선을 추진하고자 하는 지자체 행정 관계자는 사업계획 수립 시 지역 여건에 적합한 지원체계구축(관계 부처사업 및 지역 네트워크 연계 등)을 위한 지침서로 활용할 수 있고, - 도시재생지원센터(코디네이터)는 사업계획단계에서 지역 내 추진가능한 주거환경 정비유형을 검토하고, 사업실행단계에서는 체계적인 사업추진을 위한 각 단계별 프로 세스를 참고할 수 있으며, - 전문가에게는 사업실행 시 체계적으로 접근하고 수행하는데 참고할 수 있는 다양한 자료(현장진단 지표, 분야별 저비용·친환경 기술리스트, 평가지표 등)를 제공하고, - 주거환경 정비에 주요 참여주체가 되는 주민의 경우, 사업추진과정에서 매뉴얼에 제시된 다양한 사례를 바탕으로 지역 특성에 적합한 저비용·친환경 주택정비기법을 이해하고 적극적인 의견제시를 위한 참고자료로 활용할 수 있음

□ 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발

○ 관련분야 기여도

- 도시재생특별법 제정 등 법·제도적 환경변화에 대응하기 위해 지자체차원의 재생사업 추진 방향성 설정 및 계획수립 가이드라인 마련의 기초사례를 제공하고, 선진사례를 통한 장소특성별 재생 추진전략 마련에 기여
- 경제기반형 도시재생 모델의 사업화 전략과 추진체계 구성의 사전조사 및 실증성 검토와 국가차원의 재생사업 시행에 참고자료로 활용 가능
- 기존 도시정비 차원의 접근으로는 사업을 풀어가기 어려웠던 경제기반형 도시재생사업과 주변지역에 대한 실증적인 검토를 통해, 쇠퇴지역 재생에 대한 구체적인 해법을 모색하고 후속 연구를 촉발시키는 계기가 될 것으로 기대
- 공공부문에 집중되어 추진되던 도시재생사업의 양상을 민간과 공개적인 협의절차를 통해 민간과 공공이 함께 사업을 구상하고 계획하며 실행해 나가는 새로운 사업추진 환경을 여건이 조성될 것으로 기대

○ 한계점 및 후속과제를 위한 보완사항

- 경제기반형 도시재생사업은 경제생태계를 구축하고 창의적인 아이디어를 도입하기 위하여 민간의 참여가 필수적임
- 하지만 사업성 부족, 공공협의의 불확실성, 사업에 대한 정보의 불투명성 등으로 인하여 도시재생사업에 대한 민간의 인식이 비관적이며 참여 역시 저조한 상황
- 사업성 부족의 문제를 해결하기 위하여 입지규제 완화, 기금 지원 조건 완화등의 지원대책이 필수적이며 공공과의 의사결정과정의 불확실성 해소를 위하여 방안 마련이 필수적
- 본 연구를 통해 민간의 적극적인 참여를 유도하기 위한 민간공모사업 사전협의 방안을 제안하였으나 사전협의의 안정적인 정착을 위해서는 제도화가 필수적이며 제도화를 위해서는 도시재생의 근본적인 목적과 다양한 사업시행에 대한 경험을 가지고 있는 공공과 민간부분의 전문가들을 대상으로 충분한 의견 수렴과정이 뒷받침 될 필요가 있음
- 또한 경제기반형 도시재생사업에 대한 민간의 부정적인 인식을 개선하기 위해서는 도시재생 민간공모사업 통합정보 시스템 운영과 민간공모사업 공개설명회 등과 같은 쌍방향 정보 교류 통로를 마련 필요
- 추가적으로 재해·재난에 대한 피해 최소화를 위한 쇠퇴지역을 중심으로 관리 시스템 마련과 재해·재난 발생지역에 대한 근본적인 지역 회복을 위한 경제적 측면의 재생방안 마련 필요

□ 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법적용 및 실증

○ 관련분야 기여도

- 향후 본 연구에서 제시하는 법·제도의 시사점은 경제혁신거점과 주변을 연계하는 법령개정에 활용 가능
- 특히 항만, 역세권, 이전적지를 중심으로 추진되는 항만재개발사업, 역세권개발사업 등과 같이 재생사업과 연계성이 높은 사업들에 대한 개별 법률과의 관계를 고려한 제도개선방안 마련
- 국외 항만, 역세권, 이전적지 등의 국가 핵심시설 재생 사례의 구체적인 과정, 분쟁 조정, 사업절차 등 세부 시행과정을 세밀하게 분석하여 심층 분석 사례 제시

○ 한계점 및 후속과제를 위한 보완사항

- 본 연구는 항만·역세권·이전적지 경제기반형 도시재생 사업추진지역을 대상으로 장소특성을 반영한 사업추진 모델을 개발하고 실용화하였음
- 그러나 경제기반형 도시재생 사업추진지역이 한정적이고 장소적 특성 외에 지역적 특성과 인접 지자체와의 유기적 관계를 고려하지 못하였다는 한계를 갖고 있음
- 특히, 항만의 경우 인천과 부산만이 추진되고 있으며, 장시간이 소요되는 경제기반형 도시재생사업의 특성상 운영관리 단계에 진입한 사업이 없어 모델의 효과성 및 확산성을 파악하기 어려움
- 또한 경제기반형 도시재생 뉴딜사업이 본격적인 사업추진 단계에 오르지 않은 상태에서 도시재생 뉴딜과의 연계성을 강화하기 위한 방안으로 사업제안서 및 활성화계획 검토에 그쳤다는 한계가 있음
- 이에 본 연구에서 개발된 장소특성별 도시재생 사업모델을 고도화하고 지속적인 확산을 유도하기 위해서는 경제기반형 도시재생사업과 경제기반형 도시재생 뉴딜 사업의 사업추진 단계별 모니터링을 통한 지속적인 모델 개선 필요하다고 판단됨

□ 경제기반형 도시재생 활성화계획 수립을 위한 지원체계

○ 관련분야 기여도

- 도시재생 선도·일반지역, 뉴딜지역을 대상으로 쟁점을 취합하여 기 추진 중인 국가사업의 성공적 추진과 실행을 담보하는 정책적 지원 자료 활용
- 향후 수행될 도시재생 선도·일반지역 및 뉴딜사업대상지의 재생·정비모델의 사회·경제적 효과를 분석하여, 정책 추진의 당위성 확보의 기초자료로 활용
- 국내 경제기반형 도시재생사업의 쟁점에 기반한 국외 유사 선진사례를 체계적으로 분석하여, 향후 경제기반형 도시재생 또는 유사 목적 사업에 대한 연구의 가이드로 활용

○ 한계점 및 후속과제를 위한 보완사항

- 선도지역 DB, 정보DB를 토대로 향후 '(가칭)도시재생 공공데이터 플랫폼'을 구축해 민간에 공개, 도시재생DB에 민간의 창의성을 결합한 추가적인 서비스 및 이를 제공하는 사업체를 육성할 수 있으므로, 구축한 DB에 대한 민간 분야의 활용 지원 방안 모색 필요
- 일자리 창출 등 도시재생사업의 파급효과와 사회·경제적 가치가 시간이 변화함에 따라 달라질 수 있으므로 이를 고려한 민감도 분석이 필요
- 신규 지정 도시재생사업지역은 연구 대상 지역과 다른 지역적 특성을 갖고 있으므로 이들 지역에도 도시재생사업으로 인해 본 연구에서 추정한 것과 같은 정도의 파급효과 창출 및 가이드라인 적용이 가능할지에 대한 추정 필요
- 도시재생 선순환체계 구축을 위해서는 제도개선, 가이드라인 개정 등의 후행 조치계획들이 마련되어야 도시재생 선순환구조 요소들이 작동이 가능하며, 경제기반형의 사업유형에 따라 세부적인 요소의 가중치 조정이 필요
- 경제기반형 도시재생 사업의 사회·경제적 파급효과를 측정하기 위한 모델 구축 및 분석에서 모델의 한계가 있을 수 있기 때문에 향후 연구에서는 보다 정교한 모델 구축이 필요

5. 연구개발성과의 활용계획

1) 연구개발 결과의 활용방안

□ 협력적 도시재생 추진체계 및 정보공유 기반 구축

○ 도시재생 뉴딜사업 전 과정에의 사업 적합성과 실현가능성을 판단할 수 있는 기준으로 적용 가능한 도시재생 지원체계 구축

- 필지단위 DB 시스템과 모니터링·평가시스템 고도화를 통한 계획·추진·관리 등 도시재생 뉴딜사업의 전 과정에 대한 지자체의 대응 방안 모색
- 필지단위 DB와 모니터링·평가시스템을 통한 기존의 도시재생 선도지역의 사업 성과 분석과 실용성 제고
- 관련 공무원을 비롯하여 일반인들에게도 DB 다운로드 및 활용이 가능하도록 정보에 대한 접근성 용이
- 도시재생 뉴딜사업 담당자, 전문가, 컨설팅 분야의 민간기업 등 현장 실무에서 활용 가능한 도시재생 지원시스템 현장 적용
- 축소도시 진단기법 개발을 통한 축소도시 예상 지역 도출, 도시재생과의 연계 방안 모색
- 부처 간 연계가능사업리스트를 중심으로 도시재생과 타부처 사업 간의 연계 공감대 형성, 부처 협업모델 적용을 통한 사업 성과 확산
- 군산시 및 제주도에 실증적용하여 전략계획 및 활성화 계획 수립을 지원하였으며, 이 과정에서 나온 전문가 및 실사용자의 의견을 반영하여 개선된 시스템을 지자체에 지속적으로 지원
- 시스템은 국가 R&D 종료 후 사업추진주체인 국토부 및 도시재생지원기구에서 지속적으로 유지보수가 필요하며, 이를 통하여 최신 DB 업데이트 및 지속적인 활용 가능

○ 도시재생사업의 선정, 계획 수립, 시행, 모니터링 등 전 과정에서 적용 가능한 정보 시스템 구축

- 도시재생 종합정보체계와 연계하여 지역의 쇠퇴진단, 지역 맞춤형 계획 수립, 지역 특성에 따른 뉴딜사업 유형 선정, 뉴딜사업 선정지 도출 등 지역에 따른 도시재생 방안 모색
- 모니터링·평가시스템을 통해 지역의 도시재생사업의 적합성 판단, 도시재생사업의 방향성 모색, 사업 추진 과정에서 발생할 수 있는 문제에 대한 유연한 대처
- 축소도시 진단을 통한 지역의 쇠퇴현황 파악, 향후 도시재생사업의 추진 방향 모색
- 도시재생의 계획 수립 과정에서의 부처 간 연계사업 적용, 사업 추진과정에서 부처 간 협업모델 적용 등 도시재생사업의 종합적 성과 도출

○ 도시재생사업의 선정, 계획 수립, 시행, 모니터링 등 전 생애주기에 있어서 도시재생사업 관련 담당자 및 실무자에게 업무수행에 필요한 자료 제공 가능

- 도시재생사업 선정단계에서는 중앙정부 및 지자체 담당자가 도시재생 사업지역의 후보지 및 현황을 필지단위로 확인 할 수 있음
- 필지단위의 현황 분석 자료는 행정동 단위보다 소규모인 도시재생 사업구역 내의 현황을 세부적으로 확인·분석할 수 있는 자료이며, 실무자들의 자료 구축에 따른 물리적 시간 및 경제적 비용을 절감할 수 있음
- 도시재생사업 사업계획 수립 단계에서는 실무자들에게는 도시재생 사업지역 내의 필지단위 DB 정보를 제공함에 따라 현장자료 조사 시간의 물리적 시간 단축 및 작업 효율성을 증가시킬 수 있으며, 필요시 필지단위 DB를 다운받아 사업계획 및 전략계획, 활성화계획 수립 등에 직접적으로 활용할 수 있음
- 도시재생사업 시행 단계에서는 중앙정부 및 지자체 담당자가 도시재생사업 시행에 따른 효과를 도시재생 사업지역 및 주변지역의 현황을 대조하여 확인할 수 있으며, 사업 시행에 있어 부족한 부분을 확인하고 수정계획을 세우는 등 사업 시행의 참고자료로 활용 가능
- 도시재생사업 모니터링 단계에서는 중앙정부 및 지자체 담당자가 도시재생사업 시행 이후의 도시재생 사업지역 및 주변 지역의 현황 변화를 확인할 수 있으며, 도시재생사업에 따른 효과를 시점별로 확인할 수 있으며, 도시재생사업 시행에 따른 정량적인 평가의 참고자료로 활용 가능

○ 도시재생 뉴딜사업으로 인한 일자리 창출효과를 분석할 수 있는 지표와 분석 방법 개발

- 도시재생 뉴딜사업의 사업계획 내용에 따른 시나리오별로 일자리 창출효과 예측에 활용
- 도시재생 뉴딜사업의 타당성과 지속가능성 담보를 위해 활용 가능
- 도시재생 뉴딜사업의 효과를 모니터링 할 때 평가 요소로 활용 가능
- 도시재생 뉴딜사업에 따른 일자리 창출효과를 정량적으로 확인할 수 있으며, 이를 활용하여 중앙정부 및 지자체 담당자는 도시재생 뉴딜사업의 파급 효과 확인 및 대응 방안 수립에 참고 할 수 있음

□ 선도지역 DB 구축 및 지자체 도시재생지원 시스템 개발

○ 도시재생사업을 추진하는 각 지자체에서 도시재생계획의 적합성 및 현실성을 검토할 수 있는 기반 구축

- 필지단위 DB 시스템 고도화 및 모니터링·평가시스템 구축을 통해 지자체 지원 시스템의 구현방안을 제시하여 선도지역 및 향후 도시재생사업의 추진이 필요한 지자체 지원
- 도시재생 관련 데이터의 활용이 용이하도록 다운로드 등의 기능을 구축하여 수요자의 요구에 대응
- 특히 사업시행뿐만 아니라 사업수행 과정 중에 모니터링·평가에 활용될 수 있으며, 이 과정에 서 구축되는 DB는 향후 지자체에서 계획수립 시 참고자료로 활용
- 도시재생 지원시스템 현장적용을 통해 지자체 계획수립과정에서 담당자, 전문가 및 컨설팅 분야의 민간기업이 현장실무에서 활용 가능
- 도시재생 선도지역과 그 주변지역을 비교 가능하도록 구축하여 향후 도시재생 사업의 성과를 평가하는 틀로 활용 가능

○ 도시재생사업의 선정, 계획수립, 모니터링 등 전주기에 활용가능한 시스템 구축

- 현재 구축되어 있는 도시재생종합정보체계과 연계하여 쇠퇴진단, 필지단위 DB 시스템 구축을 통해 지역 맞춤형 계획수립, 사업 진행 이후 모니터링을 통해 사업의 적합성 판단 가능

- 지원시스템이 현장에 활용될 경우 재생사업과 관련된 모든 정보는 DB화 되어 사업에 대한 객관적인 기준자료로 구축되며, 사업수행 중 발생할 수 있는 다양한 문제에 대한 유연하게 대처

□ 장소중심의 도시재생사업 협업모델 개발 및 도시재생종합플랫폼 구축

○ 기술지원

- 연계 가능한 타 부처사업을 효율적으로 확인하고, 이를 바탕으로 도시재생사업을 계획 및 수립
- 부처 간 칸막이 행정, 중복 예산 투자 등의 행정 폐해가 감소하고, 성과 확산 및 국책사업의 원활한 추진 가능
- 기존의 사업 추진보다 사업별 전문적인 인력 및 기술 활용이 확대되기 때문에 효율적이고 원활한 사업 진행
- 지자체 담당자는 계획 수립 단계에서 부처간 협업할 수 있는 사업을 확인하고, 선정단계에서 가산점 취득 및 다른 부처와의 협업을 통하여 효율적인 사업 시행 및 중복으로 인한 경제적 손실을 최소화 할 수 있음
- 도시재생사업 수립에 있어 도시재생지원시스템과 연계하여 사업계획수립 단계에서 계획 수립의 효율성을 증대시킬 수 있음

○ 지역경제 활성화 지원

- 부처협업이 가능한 사업들을 중심으로 부처협업 모델을 적용하여 추진함에 따라 부처 간 중복지원 방지 및 예산 효율성 증대
- 부처협업을 통해 도시재생사업이 탄력을 받고 지역 활력이 되살아나면, 지역의 경제 활성화가 진행
- 지역의 경제활동이 활성화됨에 따라 지역 수입 증대, 지역 일자리 창출 등 자생력을 갖춘 지속가능한 도시재생을 구현하는데 기여

○ 정부정책지원

- 국정운영 3원칙의 하나인 '협업중심'의 정책으로의 정책 및 정부 조직 변화
- 사업성과 확산 및 공유를 통한 지자체 공무원들의 인식 전환 및 동기 부여
- 도시재생 사업지를 대상으로 사업 단계별 협업모델을 적용하여, 계획 수립과 사업추진에 반영
- 부처 간 협업을 활성화 할 수 있도록 법·제도 개선사항 도출 및 개선안 제안 가능

□ 지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축

○ 도시재생 전략·활성화계획을 추진하는 각 지자체에서 사전적으로 도시재생계획의 적합성 및 현실성을 검토할 수 있는 자료로 활용

- 사업지구의 현안 및 주민의 니즈(필요사업) 파악, 지역맞춤형 공공서비스(도로, 시설, 주차장 등) 제공의 우선순위 결정에 활용가능
- 도시재생 지원시스템 현장적용을 통해 지자체 계획수립과정에서 담당자, 전문가 및 컨설팅 분야의 민간기업이 현장실무에서 활용 가능
- 지원시스템 고도화를 통한 사업예측시뮬레이션 개발·적용은 사업기간 중 재생사업 단계별·시기별·자금투입규모의 환경변화에 탄력적으로 대응하는 의사결정 프로세스 수립 지원

○ 도시 및 지구단위 재생사업을 효율적으로 관리·운영·연계하기 위한 기반을 마련하는데 기초자료로 활용

- 지원시스템이 현장에 활용될 경우 재생사업과 관련된 모든 정보는 DB화 되어 사업에 대한 객관적인 기준자료로 구축되어, 사업지연, 예산집행 불일치 등 사업수행 중 발생할 수 있는 다양한 문제에 대한 책임범위를 명확하게 구분하는데 활용
- 특히 사업시행뿐만 아니라 사업수행 과정 중에 모니터링·평가에 활용될 수 있으며, 이 과정에서 구축되는 DB(사업일지, 회의록 등)은 향후 일반지역에서도 계획수립 시 참고자료로 활용
- 정부 3.0 추진계획에 따른 각 부처별 공공데이터 개방 추진동향 및 로드맵분석을 통한 도시재생 지원시스템과 연계활용 가능한 DB목록 업그레이드

□ 도시재생사업의 각부처 사업연계를 위한 협업모델 및 지자체추진체계 개발

○ 정부정책지원

- 정부 3.0 시대에 적합한 국정운영 3원칙의 하나인 '협업 중심' 정책 대안 제시
- 협업 수준별/협업 단계별 모델 구축을 통한 각 중앙정부 부처 협업 관련 정책 지원

○ 지자체 사업지원

- 도시재생 선도지역을 대상으로 사업 단계별 협업 활성화 모델 제시를 통하여 활성화 계획, 실행계획 수립, 사업 추진 시 활용

○ 기술지원

- 지자체활용시스템 구축을 통한 지자체 대상 부처협업 사업 정보 제공
- 이를 통하여 도시재생 일반지역을 대상으로 활성화계획 및 실행계획 수립 시 가능한 부처협업 사업을 최대한 활용

○ 법제도 지원

- 협업 활성화를 가로막는 법제도 개선사항 도출 및 개선 제안
- 구체적으로 도시재생법, 국가균형발전특별법 등 법제도 개선방안 제시를 통하여 협업 활성화 지침 마련

□ 국가별 도시재생사례 정책 및 사례분석 연구

○ 웹 아카이빙, 웹 인터페이스, 검색 인터페이스 등을 재편하여 체계적이고 효과적으로 수요자에게 정보를 전달할 수 있는 시스템을 구축하여 도시재생종합포털 개선

○ 120여개의 국내외 도시재생 사례를 정리한 '도시재생 정책 및 사업 사례집'을 발간

○ 국가별·쇠퇴유형별 정책 및 모델, 국내 도시재생 추진사례, 도시재생 R&D 성과물 등의 관련 정보를 체계화하여 DB를 구축

○ 세분화된 도시재생 사례DB을 제공하여 지자체가 수립하는 각종 재생사업 계획에 지역특성을 반영하고 사업의 지속성에 기여

○ 국내여건을 고려한 도시쇠퇴 대응전략 모색과 체계적인 도시 관리 방안의 도출을 위해 활용

○ 도시재생 종합포털 시범 구축을 통해 도시재생 사례정보를 수요자 맞춤형으로 정보의 체계적 공유 및 활용을 유도

○ 도시재생 선도지역 및 일반지역 활성화 계획 수립 시 국내외 다양한 사업의 정보제공을 통한 사업 시행 착오예방 및 자금운영 효율성 증대

○ 도시재생종합포털을 활용한 도시재생정보의 적시성 및 편의성을 확보

○ 도시재생R&D 1단계에서 구축된 도시재생사례DB의 최신화·정보화를 통한 도시재생 아카이브 역할을 수행

○ 지자체 담당자 및 계획 수립 실무자의 계획 수립 자료로 활용 및 도시재생 관련 실무자의 실무 수행 및 연구자료로 활용 가능

- 정리하여 제공되는 국가별 도시재생사례 정책 및 사례분석 연구자료를 통하여 도시재생사업 담당자 및 계획수립 실무자는 본인의 지자체에 맞는 효율적인 도시재생사업 사례를 확인하고, 적용할 수 있으며, 도시재생사업 연구자들은 해외의 사례를 통하여 국내 도시재생사업 관련 연구의 참고자료로 활용 가능
- 도시재생사업 담당자 및 계획수립 실무자들은 계획수립 단계에서 도시재생지원시스템 및 부처협업자료 등과 더불어 해외 도시재생사업 수행 관련자료를 활용함으로써, 보다 체계적이고 발전된 도시재생사업 계획을 수립할 수 있을 것으로 예상됨

□ 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축을 위한 제도개선(안)

○ 국외 도시재생 전문가 양성 사례 DB를 활용하여 국외에서 적용하고 있는 기법들을 종합, 분석하여 적용 가능한 후보 모델을 추출하여 도시재생 전문가 수요를 위한 예측방법론 정립 및 단·중·장기별 수요인력 예측과 전문가 양성모델 구축

○ 도시재생 전문인력 유형별 정의 및 역할을 도출하여 도시재생 전문가 양성체계의 제도화 실현

○ 도시재생 전문가 자격증 개발모델을 도출하여 향후 국가자격운영방안으로 활용

○ 거점교육기관 지정을 통한 코디네이터 양성방안 구축으로 지자체의 도시재생역량을 증대

○ 도시재생 전문가 교육프로그램 개발 및 평가기술 구축으로 인증기관 및 지자체 등에서 활용

○ 마을리더 양성모델을 개발하여 도시재생 사업완료 후에도 지속가능한 도시재생사업이 추진

○ 도시재생 교육을 통한 숨어있는 도시의 자원을 발굴하고, 이를 사업성 있는 프로그램으로 발전시켜 마을 일자리를 창출

○ 도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축 및 제도 시행에 따라 도시재생사업 계획 수립 및 시행, 평가를 할 수 있는 전문가 육성 가능

- 위의 제도개선에 따른 효과 외에도 전문가 양성을 통하여 도시계획지원시스템, 부처협업 방안, 해외사례자료 활용 등 추가적인 자료를 활용할 수 있는 인력을 양성함에 따라 향후 도시재생사업을 효율적이고, 전문적으로 수행할 수 있음

□ 도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 재편

○ 종합적인 도시재생 추진을 위해 도시계획관련 계획수립지침 개선을 실질적으로 추진

○ 법 개정을 내용을 토대로 도시계획 관련 계획수립지침을 재편하여 확대위주의 도시공간구조를 축소위주의 도시공간구조로 변화시켜 기반시설의 설치 및 관리 비용을 절감하고, 중소도시의 지역적 특성을 반영한 도시정책을 수립하여 종합적인 도시재생이 실현될 수 있는 제도적 장치를 마련함

○ 도시재생과 연관된 각 부처 사업을 계획수립기준과 연계하여 실증분석 자료로 활용

- 도시재생활성화를 위해 도시재생과 연관된 타 부처의 사업 및 계획에 대한 제도 개선안을 토대로 타부처의 제도 개선을 유도

- 실제 일본에서는 「도시재생특별조치법」에서 도로의 상부공간 활용을 특례로 하여 민간 참여를 유도하였고, 영국에서는 「Community Right to Challenge」에서 민간에 대한 재정적 지원을 통해 민간 참여를 유도하였음

○ 도시재생 관련법 개정(안) 및 관련 계획 수립기준 개선안의 적용

- 지자체의 도시재생사업에 적용하여 모니터링하고, 효과가 검증될 경우 조례 혹은 계획 수립 가이드라인에 적용
- 현재 도시재생 선도사업을 통해 드러난 도시재생특별법의 문제점 및 예상되는 문제에 대한 선제적 대응

○ 연구 결과를 중앙정부 및 지방정부, 학계, 업계, 시민단체, 그리고 주민들과 공유하여 도시재생의 활성화를 도모함

- 법 개정 및 도시계획관련 계획의 수립지침의 재편을 통해 도출한 연구 결과를 국내외 학술저널에 발표하여 한국형 도시재생에 대한 이해와 인식을 제고하고, 전문가 세미나나 시민들과의 토론회를 통해 중앙정부 및 지방정부, 업계, 시민단체, 주민들에게 도시재생활성화를 위한 제도개선과 관련 계획 수립지침의 재편 내용을 적극적으로 알리고 실용화 하는데 기여
- 도시재생의 활성화를 통해 우리나라 도시재생의 사회·경제적 파급효과 극대화

□ 도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석

○ '한국형 도시성장단계 평가기법'개발

- 인구, 경제·산업, 물리환경의 종합적인 측면에서 주변 도시·지역들과의 연계성을 반영한 '한국형 도시성장단계 평가기법'을 개발하여 우리나라 모든 도시의 도시성장단계를 평가
- 지자체에서는 도시성장단계 평가결과를 통해 해당 도시가 도시재생이 필요한 시점인지 확인할 수 있기 때문에 도시정책 수립을 위한 기초자료로 활용
- '한국형 도시성장단계 평가기법'은 기존 도시성장단계 평가기법의 한계점을 극복한 새로운 평가기법으로서 연구결과물의 해외(SCI/SSCI) 학술지 투고 및 특허 출원을 통해 국내 R&D 성과의 우수성을 해외에 알릴 수 있음. 또한 개발도상국 등에 수출하여 산업·경제적 성과를 도출

○ '도시성장단계별 도시재생 및 개발 기법과 정책' 마련

- 시나리오 기법을 활용한 '한국형 도시성장단계별 사회·경제적 비용편익 분석기법'을 개발하여 도시성장단계별로 도시재생 및 개발에 따른 사회·경제적 비용편익을 비교·분석하여 효율적인 도시정책을 결정
- 지자체에서는 해당 도시의 도시성장단계에 맞는 도시재생 및 개발 기법과 정책 마련을 위한 객관적 기초자료로 활용

○ 도시재생사업 계획 수립의 기초자료로 활용

- 도시재생사업 수립 과정에서 지자체 담당자 및 계획수립 실무자는 한국형 도시성장단계 평가기법을 활용하여 해당 지자체를 평가할 수 있으며 이를 활용하여 도시재생사업 계획수립의 기초자료를 확보할 수 있으며, 향후 도시재생지원시스템 및 부처협업 등의 자료와 연계하여 전문적이고, 효율적인 도시재생사업 계획을 수립할 수 있음

□ 기존 정비사업의 도시재생 연계활용방안 개발

○ 정비사업과 도시재생 사업의 효율적 연계와 실제 사업에 적용하기 위한 가능성 검토

○ 사업대상, 인센티브, 갈등조정, 주체, 관련비용 등 부문별로 사업 간 연계 및 문제 해결 방안 모색

○ 정비사업 성격 및 추진 현황에 따라 재생사업과 연계한 기존 정비사업의 활성화 방안과 도시재생사업 틀 안에서 새로운 정비 사업 유형을 도출

○ 최종성과물인 정책제안서 및 보고서를 활성화계획 수립 추진 중인 지자체에 배포하여 참고할 수 있도록 홍보

- 지자체 담당자들은 이를 참고하여 기존정비사업의 도시재생사업과 연계·활용할 수 있는 방안을 모색할 수 있으며, 효율적인 사업 수행에 도움이 될 수 있을 것으로 판단됨

□ 우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립

○ 현재까지의 쇠퇴양상을 바탕으로 중장기 쇠퇴경향을 전망하여 향후 쇠퇴로 인해 추가적으로 발생할 수 있는 비용에 대한 선제적 대응의 필요성을 제시

○ 추진전략의 전반적 흐름은 중앙정부 → 지방정부, 공공→ 민간의 흐름이 필요성에 대한 당위성 강조

○ 쇠퇴유형별 맞춤형 중장기 재생전략을 수립·제공함으로써 궁극적으로는 각 지역의 상황에 적합한 부문별 맞춤형 재생전략 수립의 기반을 마련

○ 중앙정부 담당자의 중장기 계획 수립 지원 자료 활용

- 우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립의 기반을 마련함에 따라, 향후 국토부 등에서는 도시재생사업의 중장기 전략 수립의 기초자료로 활용 가능
- 도시재생 중장기 전략 수립을 통하여, 단기간의 일시적인 재원 투입이 아닌, 지속적으로 도시재생사업을 지원함에 따라 사업의 효과를 극대화 할 수 있는 방안 등 수립 가능

□ 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증

○ 근린재생사업 운영매뉴얼은 도시재생 뉴딜 근린재생사업(일반형) 및 주거지 재생사업을 추진하는데 있어서 활용할 수 있는 종합 지침서의 역할을 수행할 수 있음

○ 주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 연구를 통해 주거지 근린재생에 필요한 기법들간의 연계체계와 통합 프로세스를 마련함으로써, 노후주거지의 사회통합적 재생을 실현하는 지침서로 활용될 수 있음. 또한 주거지 재생 프로세스와 연계된 주민대학 매뉴얼의 개발을 통해 재생사업지역의 주민역량을 높일 수 있는 방법을 제시하여, 성공적인 주민주도 재생사업 추진을 지원하고자 함

□ 근린재생형 사회적경제 활성화기법 개발

○ 근린재생형 사회적경제 활성화기법 매뉴얼은 대다수의 재생사업지역에서 설정하고 있는 마을기업 설립, 도시재생회사로의 발전전략을 마련하는데 있어 활용할 수 있는 지침서의 역할을 할 수 있음

○ 본 연구 결과를 활용하는 가장 효율적인 방안은 매뉴얼에서 제시하고 있는 단계별 프로그램의 내용과 운영방안을 학습·시행하고, 각 단계별 체크리스트를 활용하여 사업의 성과점검과 모니터링을 시행함으로서 지속가능한 사회적기업을 육성하는 것으로, 특히 근린재생사업의 지속가능성을 담보할 수 있는 수단이 될 수 있을 것으로 기대됨

□ 소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화

○ 도시재생사업 추진지역의 실증 및 모니터링을 통해 각 요소별 보완사항 및 개선방안을 도출하여 낙후 주거지에 실제 적용할 수 있는 소단위 정비기법 매뉴얼을 제시하고 이를 도시재생 뉴딜사업의 소규모 주택정비 추진시 활용 가능토록 함

◦ 특히 주민이 참여하는 소단위정비사업 추진 프로시저를 제시하여 낙후주거지의 지속가능한 물리적 재생사업 추진시 활용할 수 있도록 함

□ 저비용 친환경 주택정비기법 개발

◦ 도시재생사업지역의 노후 주거지 환경개선을 위한 저비용 친환경 주택정비기법 검토와 기법적용 활성화를 통해 도시재생사업의 물리적 개선효과 제고

◦ 저비용 친환경 관점에서 주거정비 유형(신축, 개보수)을 분류하고, 사업 단계별(계획, 실행, 평가) 기술적용방안을 매뉴얼로 제시하여 현장에서 활용할 수 있도록 함

□ 복지연계 근린재생기법 개발

◦ 근린재생과 연계성이 높은 사회복지 정책, 제도, 사업 검토 및 유형화 : 한국 사회보장제도에 대한 기본 이해를 바탕으로 사회복지 자원 발굴과 연계, 사업 기획에 활용

◦ 국내외 선도지역 현황 분석과 기법 적용을 위한 프레임 구성 : 근린재생 지역에서 해당 지역을 복지연계의 관점에서 분석할 수 있는 틀을 제공하며 실효성 있는 전략을 수립할 수 있도록 가이드

◦ 근린재생 지역에서 보편적으로 활용할 수 있는 매뉴얼 개발 및 보급

□ 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법개발

◦ '도시재생'과 '부처협업'에 대한 실증적인 연구를 통해 상권활성화(전통시장 및 상권 등)와 연계하여 추진할 수 있는 활성화 기법 및 프로그램을 개발하고 적용

◦ 부처협업을 통한 도시재생사업의 성공 사례 육성 (도시재생사업구역 내 중기부 사업 유도)

◦ 전통시장의 차별화된 상품개발과 대기업의 상품육성 및 판로 제공 등 '새로운 상품개발'과 '판로개척'을 개발하여 제공 (표준화 적용)

□ 문화예술 연계 근린재생 기법 개발

◦ 구체적이고 실증적인 연구를 통해 연구의 최종 목적인 도시재생의 정책 및 사업추진에 있어서 문화예술 정책/사업을 연계하여 추진할 수 있는 기법 및 프로세스를 개발하고 적용

◦ 사업모형의 일반화를 통해 각 선도/일반지역의 사업 특성을 반영한 문화예술 연계기법을 도입할 수 있는 적용 가능 모형 개발

◦ 선도/일반 사업지역 실증을 통해 시범사업 발굴 및 운영을 지원하고 사업추진 효율화에 기여, 도시재생협의체 구성을 통한 연계협업 사업 논의구조 마련 한 것에 의의가 있음

□ 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증

◦ 중심시가지형 도시재생사업 통합운영 매뉴얼 제시

- 중심시가지형 재생사업 추진과정과 단계별 운영 매뉴얼 개발을 통해 지자체 및 용역업체, 학계에서 활용하여 재생사업을 추진이 가능함
- 시장 및 상권 활성화 연계 도시재생기법, 문화예술 연계 도시재생기법, 관광 연계 도시재생기법 등을 수정·보완하여 통합된 중심시가지 근린재생사업 운영매뉴얼 제시로 현장에서 실제 활용 가능함

□ 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발

○ 그간의 도시재생 사업 실증 결과를 바탕으로 재정립한 경제기반형 도시재생의 개념을 통해 향후 정책적 변화의 수요가 발생시, 경제기반형 도시재생사업의 기준 및 방향을 제시

○ 경제기반형 도시재생을 추진하는 과정을 체계화 및 프로세스를 정립하여 사업을 추진하는 주체로 하여금 사업의 이해도를 향상하는데 도움을 주며 관련 주체들의 추진 상황을 파악하여 협의를 진행할 수 있도록 지원

○ 사업성 결여로 사업시행 단계의 진척이 던딘 경우, 토지 · 주체 · 재원측면의 사업화 방안을 활용하여 사업성 확보

○ 민간의 참여를 전제로 공모사업을 추진을 하고자 할 경우, 다양한 민간을 공모사업에 참여하기 위한 홍보와 단계별 공개적인 협상 절차를 마련하여 사업계획안을 구체화 하는 수단으로 활용 가능

□ 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증

○ 사례로 보는 경제기반형 도시재생: 항만, 역세권, 이전적지

- 사례집의 형태로 발간하여 경제기반형 도시재생의 개념과 국가핵심시설이 가진 잠재력을 소개하고 사업추진 주체와 주민, 참여기관들의 관심을 고취시킴으로써 경제기반형 도시재생의 활성화를 도모함

○ 항만 및 역세권 연계 도시재생 활성화 계획 수립을 위한 활용 지침서

- 효율적인 사업추진을 도모하는 협력적 거버넌스를 위한 단계적 시나리오 방향 제시함으로써 경제기반형 도시재생의 다양한 주체들의 역할을 정립하고 효율적인 사업추진이 가능하도록 함

○ 경제기반형 도시재생을 위한 성장거점공간 구축 매뉴얼

- 신성장거점 구축 방향과 사례들을 소개하고 조성 과정에서 발생할 수 있는 문제점의 해법을 제시한 매뉴얼을 발간함으로써 도시재생 뉴딜 사업의 일자리 창출 등 경제적 파급효과를 제고

○ 경제기반형 도시재생 매뉴얼: 항만·역세권·이전적지 재생 추진 전략

- 장소특성별 현장 검증결과를 바탕으로 경제기반형 도시재생 운영·관리와 관련된 국가의 정책 및 관련 법·제도 개선, 국토부, 해수부, 항만청, 코레일 등 관련부처 협업을 위한 기초자료로 활용
- 지자체들이 지역특성에 맞게 경제기반형 도시재생계획을 수립하고 장소특성별로 맞춤형 사업을 추진할 수 있도록 가이드라인 제공
- 경제기반형 도시재생사업에 참여하고자 하는 민간사업자에게 장소특성별 경제기반형 도시재생사업 기법을 제공하여 경제기반형 도시재생사업 참여 기회 확대

○ Alternative explanation for economy_based urban regeneration project: A Korean assessment

- 장소특성별 경제기반형 도시재생사업의 경제·사회적 효과분석체계를 개발하고 이를 현장에 적용·실증하여, 정부·지자체의 재정투입 당위성 및 투자우선순위 등 정책 의사결정 지원

2) 기대성과 및 파급효과

□ 창조적 도시재생 추진을 위한 기반 구축

① 기술적 측면

◦ 지자체 지원 시스템 구축으로 지자체별 명확한 현황 진단 및 예측 가능한 성과목표 도출

- 도시재생 사업지구의 현안 및 주민 니즈파악, 지역맞춤형 공공서비스 개발의 우선순위 결정 등 합리적인 계획기준 마련 및 운영관리의 객관적 진단을 위한 판단기준 및 의사결정지원 프로세스 구축

◦ 지자체 지원 시스템 구축으로 지역 특성에 맞는 지역 현황 판단과 도시재생 사업계획 수립 가능

- 필지단위 DB와 모니터링·평가시스템을 통해 지역의 쇠퇴현황 분석, 지역 특성에 맞는 도시재생 뉴딜사업 도출
- 도시재생 뉴딜사업 관련 계획 수립 시 실질적으로 활용 가능한 각 부처 간 연계가능사업 리스트 구축과 사업 관련 정보시스템 구축 등 지자체가 폭넓게 활용할 수 있는 종합적 시스템 구축

◦ 도시재생에 의한 일자리 창출효과 분석을 위한 지표와 방법 개발로 도시재생 뉴딜사업의 일자리 창출효과 예측에 활용

- 도시재생 뉴딜사업의 사업계획 내용에 따른 일자리 창출효과를 예측 가능

◦ 수요기반 지표DB_Pool확대를 통하여 사업유형, 지역여건 등을 고려한 맞춤형 컨텐츠 발굴

◦ 실태조사 정보관리 및 활용지원을 통하여 도시재생 계획 및 시행에서 능동적 참여와 소통을 활성화하는 수요자 맞춤형 지적 서비스 제공

◦ 국내외 재생사례 키워드별 정보제공 검색 알고리즘 구축하여 지자체별 재생계획 수립 및 사업 추진 지원

◦ 부처별 유관사업 발굴 및 연계시스템 구축하여 정부 및 지자체 재생사업 추진을 위한 정보 제공 및 예산 효율성 증대

◦ 부처협업의 활성화를 위한 모델 개발 및 시스템 구축방안 제시를 통해 정부 및 지자체 재생사업 추진을 위한 정보 제공 및 예산 효율성 증대

◦ 도시재생 전문가 유형체계는 도시재생사업 현장의 상황 및 수요를 고려하여 다양한 도시재생 전문 인력을 포괄 가능

- 구체적인 자격요건 및 양성기관의 인증·운영방안도 함께 제시하고 있어 체계적인 측면에서 기존의 타 유형체계고 달리 독자적인 차별성이 있음

◦ 도시 특성에 맞는 공간계획 기법 개발로 지자체 주도의 맞춤형 재생계획 수립을 지원하고 쇠퇴유형별 맞춤형 재생전략 수립 지자체 주도의 맞춤형 재생계획 수립

- 도시재생사업을 통해 지역의 활성화를 도모하고 도시재생이 지속적으로 추진되기 위해서는 사회·경제적 계획 뿐만 아니라 물리적 계획도 함께 수립 필요

② 경제적·산업적 측면

◦ 수요자 맞춤형 정보 DB 구축을 통한 중복적인 사업 추진 방지와 효율적 사업 추진 제고

- 지자체 맞춤형 지역 DB 구축, 이를 활용하여 도시재생에 적합한 지역 맞춤형 사업 발굴

- 부처협업 시스템을 통해 지역의 사업 현황 파악 후 연계·협업을 통한 사업의 효용성 확대

○ 도시재생사업의 효과를 객관적으로 측정함으로써 정부 예산의 절감 및 사업의 타당성 확보

- 모니터링·평가시스템 구축 및 고도화를 통한 도시재생사업의 효과성 분석
- 축소도시 진단을 통한 도시재생사업의 방향성 제시

○ 도시재생으로 인한 일자리 창출효과 분석을 통해 도시재생의 뉴딜사업의 타당성과 지속가능성 담보 평가

- 도시재생에 의한 일자리 창출효과 분석지표와 방법의 개발로 도시재생 뉴딜사업의 시나리오별 일자리 창출효과 예측을 통해 도시재생 뉴딜사업의 타당성 확보와 재원의 효율적 사용 가능

○ 도시재생사업 추진 시 필요한 전문 인력 수요를 예측하고, 거점교육기관을 지정하여 지역권역별로 수요에 적합한 전문가 교육 및 양성을 효율적으로 추진 가능

- 전문가 양성체계를 활용하여 파생되는 업무영역 및 직업군을 통해 일자리 창출 기여 및 도시재생사업 효율적 추진을 위한 전문가 역량 강화 가능

○ 도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편, 효율적인 재생계획 및 사업추진 지원

- 도시재생과 연계한 도시계획 수립기준 개편으로 효율적인 재생계획 및 사업추진 지원이 가능해지면 계획수립기간의 단축 및 사업의 추진으로 지역의 활성화 가능

○ 유휴부지 복합 토지이용 방안 마련을 통하여 국토의 효율적 이용 가능성 증대

○ 각 도시별 쇠퇴 유형 진단하고, 진단 결과를 통하여 쇠퇴 유형에 맞게 선제적으로 대응하고, 효율적인 재생계획 수립 가능

○ 각 도시별 도시성장단계 평가 및 진단하고, 결과를 통하여 도시성장단계에 맞는 효율적인 도시개발 방식 도입 가능

③ 전략적 측면

○ 정부 3.0(개방·공유·소통·협력)의 기조에 부응하는 도시재생 지원시스템 구축 및 정보공유(모바일 웹 등)를 통해 국가 정책성과 홍보 및 연계성 강화

○ 도시재생에 의한 일자리 창출효과를 분석하는 방법개발을 통해 도시재생 뉴딜사업의 시나리오별 일자리 창출효과의 예측 가능. 이를 통한 도시재생 뉴딜사업의 타당성 및 지속가능성을 확보함

○ 도시재생특별법 및 국가도시재생기본방침에 근거한 도시재생 협업모델·가이드라인 구축을 통한 도시재생사업의 성공적 정착에 기여

○ 도시재생사업 추진 시 필요한 전문 인력 수요를 예측하고 거점교육기관을 지정하여 지역권역별로 수요에 적합한 전문가 교육 및 양성방안을 연계 도출하는 등 구체적인 전문가 양성체계 및 교육기관의 인증·운영방안을 제시하여 이를 통한 정책적 효과 기대

- 도시재생 사업 완료 후에도 지속가능한 도시재생 사업이 추진될 수 있도록 하고, 도시재생 교육을 통하여 숨어 있는 자원을 발굴하고, 이를 사업성 있는 프로그램으로 발전시켜 마을 일자리를 창출함

○ 도시재생과 연계한 계획법제도의 체계적인 정비를 통하여 도시재생의 원활한 추진기반 마련

○ 쇠퇴유형별 맞춤형 재생전략 수립을 통하여 지자체 주도의 맞춤형 재생계획 수립

○ 도시성장단계를 고려한 맞춤형 재생·개발기법 개발하고, 각 도시의 특성에 맞는 도시 개발 기법 적용

○ 도시재생 중장기 로드맵 구축을 통하여 도시의 중장기적 쇠퇴경향 전망 및 여건 변화 전망을 통한 도시재생 세부추진전략 수립

□ 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증

○ 기술적 측면

- 주거지 근린재생사업 통합 프로세스와 주민대학운영 기술 마련을 통해 근린재생 및 주거지 재생사업의 성공적 추진 지원
- 근린재생형 사회적경제에 대한 체계적인 설립·운영 프로그램 및 우수모델 제시로 근린재생 사회적경제 관련 조직의 설립 활성화 및 운영에 대한 기술 향상으로 지속가능한 도시재생 실현
- 낙후 주거지 내 물리적 재생사업의 실현가능성 확보, 사업추진과정 기록화 및 사업 성공을 통해 타 지역에서도 활용가능한 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 제시 가능
- 물리적 재생사업의 활성화를 위한 저비용·친환경 주택기술 제시, 주택기술 적용모델 제시 등을 통해 노후 주거지 재생사업의 성공적인 추진 지원

○ 경제적·산업적 측면

- 매뉴얼 제시를 통해 도시재생사업 관련 시장 확대에 기여 및 주민참여 부재 또는 갈등 유발로 인한 사업추진 지연 예방을 통한 비용 감소 가능
- 쇠퇴지역 사회적경제 및 공동체 활성화로 공공의 복지 및 기반시설 관리 예산 감소, 또한 내부순환 경제활성화로 지역경제활성화 및 친환경적인 도시성장 가능, 청년 및 노인의 마을일자리 확대로 쇠퇴지역 인구 유입 및 고령화 감소, 마을경제활성화 지원을 위한 도시재생 및 사회경제분야 전문인력 수요 증가
- 지역/지구, 건축물 내에서의 저비용·친환경 기술 적용을 통한 지역 거버넌스 차원의 물리적 재생사업의 활성화 및 근린재생사업의 성공에 기여하는 시너지 효과를 기대할 수 있음

□ 복지 연계 근린재생 기법 개발

○기술적 측면

- 복지 연계 근린재생의 기본 원칙과 절차, 한국 사회복지제도의 이해와 같이 기초적인 연구에서부터 지역에서 활용할 수 있는 복지연계의 틀, 전략, 과정 등을 제시함으로써 도시재생 실행주체와 관련자들의 이해와 접근을 도움. 이에 따라 도시재생 지역에서 복지자원 발굴 및 연계 가능성 상승, 복지 관련 프로그램 기획 및 실행의 수월성 증가 등의 성과가 기대 됨

○경제적·산업적 측면

- 거주민의 복지 향상에 기여하며, 주민 복지를 위한 공공-민간의 사업 지원은 도시재생 촉진에 기여하는 시너지 효과 기대

□ 시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발

○ 기술적 측면

- 전통시장 및 상권활성화의 경험(사업 추진 노하우 및 활성화 기법 등) 제공
- 지역 특성 맞춤형 상품개발 프로세스 제공 및 공동마케팅 계획 수립 유도 (마케팅 및 홍보)

○ 경제적·산업적 측면

- ‘15년도부터 3년 연속 대기업(신세계)과의 상생을 통한 상품개발 및 유통망 확보를 통한 새로운 판로 개척 진행 (새로운 유통망 활용 및 판로 개척 기대)
- 원도심의 구조적 변화 등에 의한 집적화로 활성화의 전략적 비용 감소 기대

□ 문화예술 연계 근린재생 기법 개발

○ 기술적 측면

- 매뉴얼 개발을 통해 기존에는 없었던 정형화된 프로세스로 문화예술을 매개로 하는 도시재생사업 추진 가능
- 지역 특성을 반영한 종합적인 실행 매뉴얼로 유연한 도시재생사업 추진체계 구성 가능
- 기법을 적용한 가이드라인마련으로 문화예술을 활용한 다양한 재생모델 개발 기대

○ 경제적·산업적 측면

- 문화예술은 도시문화자원과 연계·융합이 가능한 자산으로써 지속적인 도시 발전에 영향을 미치는 요소로 효력을 발휘할 것으로 기대
- 도시자산의 가치 재발굴을 통해 인적자원, 운영자원, 공간자원 등 유·무형의 지역자산 활용 가능
- 문화예술을 연계한 도시재생은 도시 내부활성화 및 외부로부터의 흡입 등 경제적·산업적·사회적·문화적 파급력을 창출할 것으로 기대

□ 중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증

○ 기술적 측면

- 중심시가지형 도시재생사업 추진 시 필요한 참여주체의 역할, 계획수립, 사업실행 등 단계별 참고사항 등에 관한 매뉴얼 제시를 통해 노하우를 제공함
- 상인 및 주민들을 보다 적극적인 재생의 주체로 육성할 수 있는 기반을 마련함
- 매뉴얼은 선도지역 및 일반지역을 대상으로 현장 적용성을 실증한 후 기술의 일반화 및 확산에 기여함

○ 경제적·산업적 측면

- 본 연구에 참여하는 석 · 박사 과정 학생들은 과제 추진 과정에서 선도지역 및 일반지역 현장 지원 연구를 통해 전문 인력으로 양성할 수 있음

□ 경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 모델 개발

○ 기술적 효과

- 경제기반형 도시재생사업을 추진 중인 도시재생선도지역 뿐만 아니라 사업을 준비 중인 지자체 등에서 활용할 수 있음
- 사업화의 재원조달, 토지확보(국공유지활용), 추진조직 구성(공기업 활용) 측면에 대한 사업화 기법 및 사업성 분석 및 검증을 통한 사업화 과정 등을 포함한 사업화 모델의 제시로 현재 사업을 추진 중이거나 추진 예정인 사업에서 이를 활용한 사업화 추진 가능
- 연기금, 간접투자상품 등 다양한 민간재원의 참여 유도를 위한 사업 도관체(vehicle) 및 사업수행 구조의 제시로 경제기반형 도시재생사업에 적절한 금융상품화 노력의 지속 가능

○ 경제적 효과

- 기존보다 계획수립 또는 사업화 기간이 감소하여 신속한 사업추진과 사업 효율성이 증대됨에 따라 경쟁력 확보 가능
- 연구성과로 제시한 공적금융의 선도적, 중간자적, 공공적 역할 및 리스크 완화를 위한 보증 역할을 통해 시중의 여유자금인 민간재원의 참여를 유도한다면 한정된 공적 재원으로 추진하기 어려운 경제기반형 도시재생사업의 사업화 가능성을 제고하게 되고, 이를 통한 경제활성화 및 일자리 창출 등의 순차적인 파급효과도 예상됨
- 경제기반형 도시재생사업의 원활한 추진을 위한 금융 및 투자관련 제도의 개선을 통해 간접투자상품의 투자실적 확대와 자금조달 능력 향상
- 사업간 결합, 재원과 사업간 매칭 등을 통해 동일한 사업비로도 사업화에 따른 비용 및 효과를 높일 수 있는 방안 마련

○ 정책적 효과

- 계획모델(안)의 주요내용을 도시재생지원 공모지침', '도시재생활성화계획 수립 가이드라인', '도시재생사업시행 가이드라인'에 반영됨으로써 향후 본격적으로 경제기반형 도시재생을 추진할 예정인 곳의 사업추진 효율성 증대
- 연구성과로 제시한 바 주택도시기금법, 사회기반시설에 대한 민간투자법, 국유재산법, 공유재산 및 물품관리법, 지방공기업법, 각 공사법, 회계기준 등 관련한 기존 법제도의 항목 중 변화된 여건에 따라 개선할 여지가 있는 항목들의 수정을 통해 좀 더 실효성 있고 효과적으로 정책 집행력을 제고

□ 장소특성에 따른 경제기반형 도시재생 기법 적용 및 실증

○ 기술적 효과

- 신성장거점으로서의 산업생태계 구축, 공간적·기능적 연계, 협력적 거버넌스에 대한 구체적 이슈와 해결 방안을 제시함
- 역세권개발사업을 위한 사업모델 제시 및 예비적용을 통해 원활한 사업추진을 위한 사업모델 수립이 활용가능한 실질적 기법마련의 초석 제공
- 토지권리관계가 비교적 단순하며 대규모 부지 확보가 가능한 이전적지의 특성을 반영하여 다양한 기능의 복합화 및 주변의 기존 기능 활용·연계 등과 관련한 다양한 기법관련 정보 제공

○ 경제적 효과

- 항만 기능의 이전으로 생긴 유휴 시설 및 유휴 공간을 활용한 신산업 유치 전략, 창업 지원 전략, 인력양성 전략을 해외 선진사례, 민간의 아이디어를 제시하여 경제적 활성화 효과 기대
- 복합적 공간활용이 상대적으로 유리한 역세권을 중심으로 한 원도심 지역의 상권 활성화를 통하여 궁극적으로 도시경제 발전에 기여
- 도시재생사업은 지역경제 활성화 등 사업의 체감효과가 매우 우수하며, 특히 일자리 창출효과*가 매우 높음
- 또한, 유동인구 증가에 따른 소득·자산가치 상승, 경제활동 증가 등으로 예산투자가 세수증가로 돌아오는 선순환 기대
- 총사업비의 일정 부분에 대하여 기금을 통해 저리로 융자 지자체에서 현물출자한 토지에 대한 독립적인 자산관리(AMC) 및 확정수익(이자)을 통해 사업성 제고를 통한 민간의 참여를 적극 유도

○ 정책적 효과

- 향후 도시재생 사업을 진행함에 있어 효율적인 사업추진이 가능하게 하는 사업 추진 전략을 제시하여 정책적 가이드라인으로 활용 가능
- 본 연구의 연구개발 성과를 통해 역세권개발사업을 추진코자 하는 지자체를 지원하고 기존의 역세권개발사업을 위한 법·제도 개선을 위한 기초자료로 제공
- 이전적지를 거점으로 하는 경제기반형 도시재생 사업을 추진코자 하는 지자체를 지원하고, 현장 피드백을 통하여 경제기반형 도시재생 사업추진체계 및 제도 개선의 기초자료 제공

□ 경제기반형 활성화 계획 수립을 위한 지원체계

○ 기술적 효과

- 사례를 기반으로 작성된 연구 내용을 통해, 향후 추진되고자 하는 경제기반형 활성화 사업의 파급효과 극대화를 위한 세부 기법 및 적용의 토대 마련
- 추진 사업들의 공간적 측면, 사회적 측면 사업적 측면의 유형화 작업을 통해 연계전략 수립 모델을 제시하여 추가 사업 추진 과정에서는 이를 활용한 효과적인 연계계획 수립 가능

○ 경제적 효과

- 경제기반형 활성화 사업에서 개선된 민간 참여 시스템을 마련하여 민간 자본 투입량을 확대로, 부족한 공적사업비를 충당. 그리하여 원활한 사업추진 환경 조성
- 경제기반형 활성화 사업의 성공적인 추진으로 침체된 지역상권을 활성화 추진, 이를 통해 지역 일자리 창출 효과 발생
- 주변지역 관리방안을 통해 대상지 외부로의 파급효과를 극대화 하여 추가적인 연계개발사업 추진환경 조성, 이를통해 침체된 지역 경제 활성화 가능
- 사업 추진과정에서의 기부채납의 경우 지역특성에 맞는, 실제 지역주민이 원하는 방식의 기부채납을 진행하여 무의미하게 사용되는 자금 절약가능
- 도시재생 사업 추진과정에서 발생하는 참여주체 간의 다양한 갈등은 사업기간 연장과 그로 인한 사업비용이 낭비되는 문제가 발생, 하지만 제안된 갈등관리 방안을 통해 사업추진 초기 단계부터 주체들의 의견 수렴 및 의견 조율 과정 등을 통해 효과적인 사업 추진 환경 마련

○ 정책적 효과

- 기존 현행 법률 및 제도 그리고 가이드라인을 통해 수립된 부산과 청주 경제기반형 활성화 계획(안)은 지역 경제 활성화를 중시하는 경제기반형 사업과 근린재생형 사업의 차별성을 인식하지 못하고 동일하게 추진하는 항목들이 많은 상태.
- 이러한 조항들은 실증사례를 기반으로 문제점을 분석하여 근린재생형과 차별화된 경제기반형 여건에 맞는 조항으로 개정하도록 제안, 향후 추진되는 경제기반형 도시재생사업의 경우 원활한 사업추진 여건과 개선된 사업 추진 시스템으로 주변지역과 연계성 확보를 통한 파급효과 극대화 가능
- 형식적인 양적인 기부채납, 사업의 종류에 따른 기부채납 기준 상이, 기부채납 양의 정량화에 따른 경직성 등과 같은 기부채납과 관련된 다양한 현행 법률의 문제점들을 제시하고 개선된 기부채납 제도를 위한 법률 개정사안 제시, 이를 통해 효과적인 기부채납 사용 환경 마련 가능

6. 연구 과정에서 수집한 해외 과학기술 정보

□ 축소도시 선정 및 예측 관련 해외 기술 정보

○ 도시축소 측정방법 개발 시 주로 선행연구에서 제시한 정량적 기준에 입각하여 측정지표를 도출하고 선정기준을 설정함

○ 대부분의 선행연구에서 도시축소의 원인으로 '인구감소'를 지적하며, 이로 인한 지방소멸의 가능성까지 우려하고 있음

○ 나아가 마스다 히로야(2015)[1]는 지방소멸 가능성을 측정하기 위해 인구의 재생산을 중심적으로 담당하는 20~39세 여성인구 비중의 변화를 분석하였으며, 이상호(2016)[2]는 이를 변용하여 고령인구 비중과의 비교를 통해 소멸 위험 지역을 예측함

○ 즉, 축소 혹은 소멸 가능 지역 예측 시 총 인구규모의 변화뿐만 아니라, 인구의 재생산력을 고려하여 가임여성인구, 출산율 등 다각적인 측면에서 정밀 검토가 필요함

□ 부처협업 관련 해외 현황

○ 캐나다

- 부처 간 협력과제를 설정하여 범정부적 관리 및 관련 가이드북 발간하여 '수평적 협력관리 추진'
- 국방부, 수산부, 이민부, 연방경찰청, 무역통상부가 모여 해양네트워크 구축
- 주정부, 중앙정부, 원주민부, 인적자원부, 서부지역경제부가 모여 교육장학프로그램 운영

○ 호주

- 정부부처 간 공유된 목표달성 및 특성 이슈에 대한 통합적인 정부대응하기 위해 '총체적 정부' 운영
- 사회안정부, 보건가족부, 연방고용서비스부가 모여 센터링크 조직 및 운영
- 특별목적의 네트워크 구성

○ 영국

- 통합되고 유기적인 정부 서비스 제공을 위한 조직업무 연계 강조 및 약자계층 사회성을 위한 '연계된 정부(JUG)' 도입
- 중앙정부, 민간자선단체, 지방정부, 의료기관, 경찰이 모여 노숙인 대책반 설립
- 재무부, 교육부, 보건부, 복지부, 문화부, 지방정부, 지역공동체가 모여 미취학아동프로그램 운영

1) 자료 : 마스다 히로야, 2015, "지방소멸", 서울 : 미래엔 : 36-38.
2) 자료 : 이상호, 2016, "한국의 지방소멸에 관한 7가지 분석", 한국고용정보원, 지역고용동향브리프 2016년 봄호 : 5-8.

◦ 미국

- 연방정부, 주정부, 지방정부가 협업하여 사회보장/공공지원/고용지원 프로젝트 및 아동복지 서비스 추진을 위한 '협업 공공관리 체계' 추진
- 교육청, 의료인력청이 모여 유치원 취학 전 프로그램 운영
- 기상청, 국방부, 연방항공국이 모여 레이더운영센터 설립

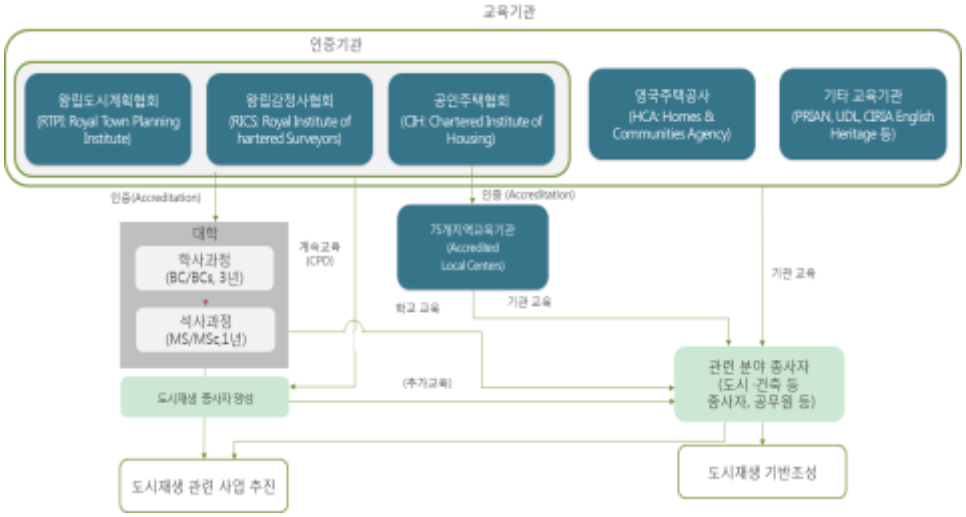
□ 국외 도시재생 전문가 양성 현황

① 영국

◦ 영국의 도시재생 전문가 교육 및 인증방식은 개인을 대상으로 협회가 대학기관에 교육인증을 부여하는 방식과 도시재생 관련 기관들이 직접 도시재생 관련 교육을 실시하는 방식이 병행되고 있음

◦ 대학에 교육인증을 부여하는 방식의 경우 대학기관에서 도시재생 교육을 수료한 자에게 영국도시계획가협회(RTPI), 영국감정사협회(RICS), 영국주택협회(CIH)에서 공인 전문가 자격을 부여함

◦ 기관이 직접 교육을 실시하는 방식의 경우 영국주택공사(HCA), 공공정보네트워크(PRIAN), 런던도시설계회(UDL), 잉글리시헤리티지(EH), 건설산업연구협회(CIRIA)에서 각 기관의 특성에 따라 리더십, 교통, 도시설계, 역사문화, 건설관리 등 특화된 교육을 실시함



영국 도시재생 전문가 양성체계

② 일본

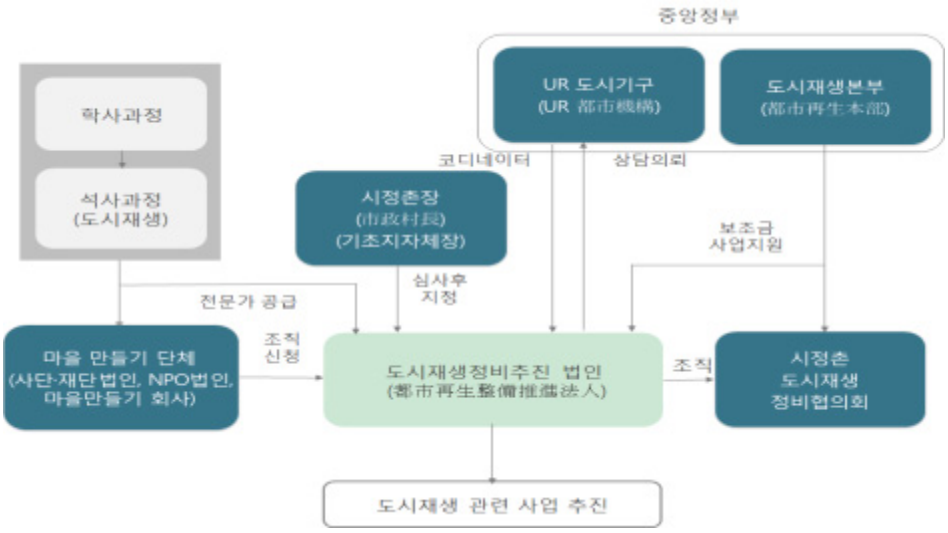
◦ 일본의 도시재생 전문가 교육 및 인증방식은 개인이 아닌 도시재생사업의 계획 및 추진 주체인 도시재생정비추진법인을 대상으로 인증을 부여하는 방식임

◦ 도시재생정비추진법인(都市再生整備推進法人)은 사단·재단법인, NPO법인, 마을만들기 회사 등 다양한 단체들이 구성할 수 있으며, 이를 위해 기초지자체장(시정촌장)의 심사 및 지정이 전제되어야함

◦ UR도시기구(UR都市機構)와 도시재생본부(都市再生本部)는 보조금 및 전문가를 지원함으로써 도시재생정비추진법인이 사업을 원활히 추진할 수 있도록 장려함

◦ UR마을만들기 지원 전문가는 UR도시기구가 위촉한 전문가로서 다양한 전문 분야에 대해 고도의 노하우와 경험을 가진 전문가, 지역 활동의 리더이며, 중앙과 지방을 연결하는 도시재생 코디네이

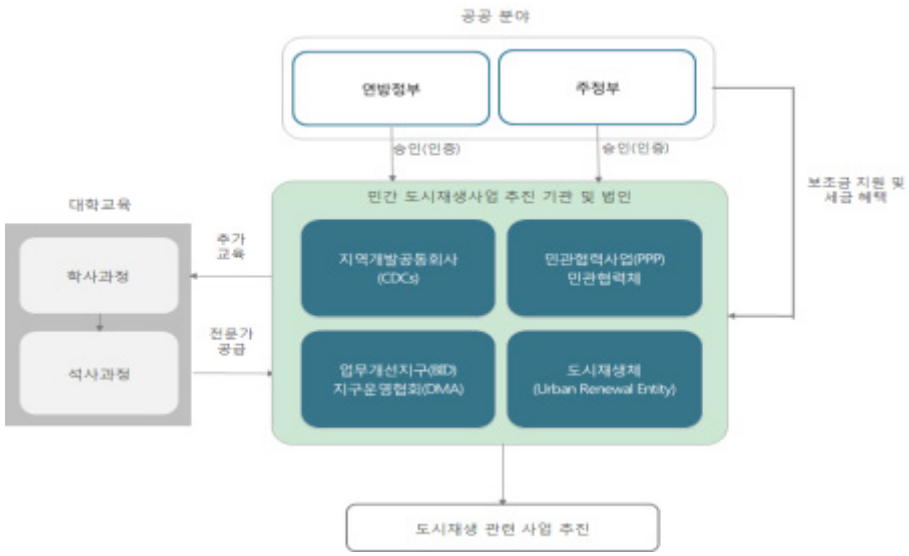
터로 활동하고 있음



일본 도시재생 전문가 양성체계

③ 미국

- 미국 대학기관의 도시재생 전문가 양성체계의 특징은 대학이 '도시재생(Urban Regeneration)'이라는 명칭으로 학과 혹은 프로그램을 독립적으로 특화시키지 않고 '도시계획(Urban Planning)' 혹은 '도시설계(Urban Design)'학과 혹은 프로그램 내부의 세부 분야로서 도시재생 교육을 운영한다는 점과 도시재생 관련 협회와 연계한 교육인증을 시행하고 있지는 않다는 점에 있음
- 미국의 도시재생 대학교육은 학부 과정보다는 주로 대학원 과정을 통해 이루어지고 있으며, 유관분야의 실무경험을 가진 사람들이 도시 분야로의 업무영역 확대를 위해 입학하는 경우가 많음
- 전반적으로 미국은 인증제도 자체가 큰 역할을 하고 있지는 않으나 정부가 민간에게 도시재생과 관련된 회사 및 조직을 인증하여 도시재생 관련 사업계획과 시행 및 운영을 맡긴다는 점이 특징적임



미국 도시재생 전문가 양성체계 개념도

□ 해외 노후주거지 정비사례 검토

○ 일본의 히가시 오오토시지구

- 인구가 지속적으로 감소하고 있는 쇠퇴한 과밀주택시가지로서 대상지내의 건축물은 건축연도가 20년이 넘은 노후목주임대주택이고, 내부도로는 3m내외의 부정형형태의 도로로 낙후된 지역
- 히가시 오오토시지구는 공공과 민간이 모두 참여한 사업으로 공공의 거점 개발과 민간의 공동재건축사업으로 진행하였고, 복잡한 권리관계 등으로 사업이 지연됨에 따라 공공이 선도적으로 거점개발을 추진하여, 연속적으로 민간의 개발이 이루어질 수 있도록 제도적·재정적으로 지원
- 대상지 내 도로·공원·하수도 등 불량한 기반시설을 우선적으로 정비하면서 노후한 건축물을 정비한 후, 주변지역과 연계하여 저층·고밀 주거유형의 주거지역으로 제안
- 히가시 오오토시 지구의 경우에 기존 원주민들이 다른 지역으로 이주하지 않고 지속적으로 거주할 수 있도록 임대주택을 건립하여 사업 완료 후 원주민의 재정착을 유도

○ 프랑스 빌네브라가렌느 까라벨 주거단지(La Caravelle)

- 주동의 길이가 400m에 이르고 10~19층 건물로 구성된 대규모 주거단지로서 대상지 내 인구의 실업인구가 16%, 노동자계층이 80%이며, 단지 내 상업시설에는 100여명의 공동소유지로서 체계적인 관리가 이루어지지 않아 매우 낙후한 지역이었음
- 주변지역과의 연계를 통한 단지활성화를 우선순위로 두고 낙후된 상업시설을 리모델링하고 단지내에 지역커뮤니티시설(극장, 체육시설, 지역주민협회 등)을 신설하여 주민 커뮤니티활동 활성화
- 대상지 내의 가장 큰 주거동은 3개로 분할하여 단지의 북측과 남측이 연결될 수 있도록 리모델링하여 주변지역과의 연결성을 높여 접근성 제고

○ 카야시마 히가시지구

- 주택밀집시가지로써 오사카부, 오사카부 주택공급공사 등이 참가하여 중점정비지구 및 거점적 개발지구를 연계한 지구전체의 정비사업계획을 추진하여 정비사업을 시행
- 주거환경 정비개선과 방재 향상을 위하여 밀집주택시가지정비촉진사업 등을 적용하여 체계적인 정비를 추진하였으며, 특히 '중점정비지구(6.9ha)'는 노후한 민간목조임대주택의 개량과 함께 도로, 공원을 정비하여 밀집주택시가지 정비 추진
- 대상지에 지정된 '거점개발지구'는 주택시가지 정비종합지원 사업을 적용하여 원주민을 위한 주택건설과 도시형 생활주택공급을 실시

○ 카구라자카 마을만들기 사업

- 일왕이 거주하는 궁성에 인접한 지역에 위치하고 있으며 과거에는 중심상업지의 기능을 해온 지역으로 현제에는 도쿄역과 신주쿠역, 이케부쿠로 역에서 각각 3.5km 정도 떨어져 있으며 중심업무지역 역할을 수행
- 1988년 신주쿠 도시정비방침에 의하여 '마을만들기 추진기구'로 지정되었으며 이후 주민들이 다양한 활동을 하면서 1994년에 마을만들기 헌장을 마련
- 국토교통성에서는 카구라자카 지구 내의 시설이나 주거환경 정비가 필요한 지역에 대하여 필요한 재정을 일부 지원하고 있으며, 대상지에서 양호한 거리만들기, 가로환경정비사업 수립, 지역시설 정비 등 마을만들기 관련 사업 시행

□ 근린재생사업 운영방안 및 주거지재생실증

① 영국 주거지재생 프로세스[3)]

○ 영국의 주거지재생과 관련된 프로세스는 다음의 개별 상황들을 시나리오로 설명하였으며, 각각의 시나리오는 전체 전략에 통합될 수 있음. 또한 지역단위의 계획에서부터 유휴지, 산업유산 등 지역의 자원을 활용한 계획 수립, 도심지와 주거지 등의 지역 특성별 계획 과정을 설명하고 있음

- 제시된 시나리오는 청사진이 아니라 아이디어를 제공하기 위한 것이며, 각 상활별로 다른 방법들이 있을 수 있음
- 시나리오 상의 시간척도는 허가, 재원조달, 조직체계 구성 등이 매우 순조롭게 진행될 경우를 가정한 것임

○ 계획수립 및 사업 추진과정에서 파트너십 및 네트워크를 구축하는 과정을 강조하고 있으며, 주민의 참여가 필수적임

- 모든 주민과 관련 기관이 참여할 수 있고 상향식으로 수립
- 지역커뮤니티와 이해관계자로 구성된 대표성을 지닌 운영그룹 조직하고 전문지식을 공유하고 지역단체들과의 협업을 위한 네트워크를 구축
- 파트너십을 형성하는 것으로부터 계획이 시작되고 가장 중요함
- 주요 이해관계자들과 함께 계획의 우선순위를 정하고 비전과 실행계획을 수립
- 각 단계는 다양한 컨퍼런스, 워크숍 등을 활용하여 합의를 통해 결정 후 다음 단계로 진행하고 계획과 관련된 이슈와 옵션에 대한 온·오프라인 의견수렴 과정 진행
- Community planning event, Planning weekend, Process planning session, Review session, Public meeting of forum, Development forum, Consulting, Future search conference, Policy conference, Feedback conference, Focus groups, Open house, interactive exhibition, Field workshop, Microplanning workshops 등
- 계획수립을 지원하는 조직 구축
- 지방 정부와 마을 기업, 시민 단체가 지역 파트너십을 구축하고 재생 계획 초안을 작성하며, 지방정부는 행정을 지원하고 국가적·학문적 지원을 위해 교육기관가 국가 자선단체와의 연계를 강화
- Neighbourhood planning office를 설립하여 커뮤니티 계획을 지원
- 세부계획 조직화, 트레이닝 과정, 주민의 참여 방안에 대한 자문을 위해 컨설턴트 임명
- 오랜 기간에 걸쳐 개발되고 소유자가 다양한 도심을 개선 할 때 계획부서의 역할이 중요함
- 우수사례 전파 : 선도적인 구역을 대상으로 시험적으로 계획지원 체계를 수립하고 1년 후 국가적으로 시행하고 우수사례 전파를 위해 책, 비디오 등을 활용하여 홍보

3) http://www.communityplanning.net/scenarios/scenarios.php

영주 주거지재생 개별 시나리오 프로세스

구분		세부내용
지방정부(Regional)차원의 재생전략 시나리오	Regeneration infrastructure	- 정부와 민간, 자원봉사 기관에 의해 어떻게 커뮤니티 계획 체계가 향상될 수 있는지 보여주며, 지역적·국가적 차원뿐 아니라 국제적인 수준에도 적용 가능 - 실행 가능한 메커니즘을 만드는 것을 촉진하고 지원하는데 초점을 맞추고, 메커니즘의 일부는 일정기간 이후 재정적으로 자립할 수 있음
	Regional plan production	- 주민 및 지역단체들은 지역 개발에 대한 의견을 가지고 명확한 비전 설정하여 네트워크를 형성하고 지역계획에 참여 할 수 있음
	Whole settlement strategy	- 전략은 마을, 도심, 도시를 위한 전체 비전을 만들고, 비전 달성을 위한 방법을 세움 - 지방 정부는 계획을 협의 및 수정하여 채택 될 계획을 만들어 낼 도심 계획이나 개발 컨설턴트를 참여시킴
지역(Local)차원의 재생 시나리오	Local plan production	- 지역 공간 계획은 지역의 미래를 결정하기 위한 핵심 메커니즘이며 지역사회의 모든 부분에서 창조적인 참여 필요로 함 - 커뮤니티는 정부차원에서 이행하기 어려운 지역 지식과 아이디어를 제공하여 통찰력 있는 사고를 하고 지역계획을 주도하며 정부와 커뮤니티가 일하는 방식은 대화와 창의적인 방식으로 진행
	Town centre upgrade	- 계획 담당부서가 도심을 개선 하고자 하는 경우에 적용할 수 있고, 계획 체계로 활용할 수 있는 전체 전략 개발에 다양한 이해관계를 포함할 때 계획 권한이 주어짐
커뮤니티(Community)차원의 재생 시나리오	Community-led plan	- Community-led plan 시나리오는 모든 시민들이 참여할 수 있고, 거주지 개선에 기여하는 단계적 프로세스이며, LEAD라고 알려진 프로세스의 주요 4가지인 Launch, Evidence, Agree, Deliver 에는 9개의 단계가 있음
	Local neighbourhood initiative	- 법적 토지소유자와 운영 기관이 있고 지역 사람들이 참여 주체로 환경과 삶의 질을 개선하기 원하는 구역에 적용 - 시나리오를 통해 지역의 사람들이 움직이기 시작하며, 모든 기관들과 토지소유주들 또한 참여하여 재생과정에서 역할을 수행
주거지 단위의 재생 시나리오	Inner city regeneration	- 계획은 지역 주민과 자문위원들이 재생과정을 관리하고 파트너십을 형성하는 것에서 시작되어 실행됨 - 기존 주거단지 개선 프로그램, 빈 공간의 새로운 주거지 개발, 오픈스페이스 조경, 커뮤니티 아트와 청소년 프로젝트, 새로운 주거지와 여가 및 상업 프로젝트에 민간의 투자를 유도하여 균형 잡힌 지속가능한 커뮤니티나 마을 만들기를 위한 커뮤니티 마스터플랜 개발이 포함
	Shanty settlement upgrading	- 개발도상국의 도시 주위에 확산된 비공식적 주거지에 적용되며, 거주민들은 불법 거주민이거나 세입자 또는 자가 거주자일 수 있음 - 주민들은 행정과 기술 전문가 및 지원 기관의 도움을 받아 점진적으로 집과 근린주거지를 개선
산업단지 및 유휴공간 재생 시나리오	Industrial heritage re-use	- 산업용 건물들이 불필요하게 된 경우, 유산적 가치가 있거나 다른 용도로 사용될 수 있는 경우에 적용됨 - 산업용 건물을 다른 용도로 전화하기 위해 이미지를 바꾸고, 새로운 투자자를 유치하는 것은 쉽지 않으므로 파트너십 구성이 중요함
	Derelict site re-use	- 유휴지 사용에 관한 계획으로 부지사용에 대한 아이디어 공모를 시작하여 어떻게 만들어 지고 실행되는지 보여줌 - 지방정부, 재생관련 기관, 개별 커뮤니티 그룹, 건축 및 도시 관련 학과 등 누구나 계획 수립 가능

② 이탈리아 볼로냐, 스페인 마리날레다·몬드라곤 협동조합

○ 협동조합을 통해 지속가능한 재생을 추진하고 있는 이탈리아 볼로냐와 스페인 마리날레다 및 몬드라곤 사례를 통해 경제적 재생에 관한 단계별 추진 전략 및 참여주체의 역할 등을 살펴봄

○ 이탈리아 볼로냐와 스페인 마리날레다 사례의 경우는 연구진 해외 답사의 결과와 문헌조사를 통해 살펴보았으며, 몬드라곤 사례의 경우는 문헌조사를 통해 지역재생을 위한 협동조합 운영체계 및 역량강화 전략을 살펴봄

※ 협력적 거버넌스 구축 측면

○ 행정의 일관된 정책추진을 통해 사업의 안정성을 보장하고 잠재적 참여주체들이 적극적으로 참여할 수 있는 환경이 조성해야 함

- 에밀리아 로마냐 주정부 : 에밀리아 로마냐 주정부는 중소기업 육성 및 친환경·녹색산업개발을 통한 지역 내 새로운 일자리 창출과 지속적인 경제 활성화 측면에 정책의 큰 무게중심을 두고 있으며 더구나 에밀리아 로마냐 주정부는 중소기업과 대기업간의 긴밀한 업무공조를 위한 네트워크 구축을 위한 노력을 하고, 새로운 협동조합이 보다 많이 생겨날 수 있는 환경조성을 위한 재정적 도움을 아끼지 않음

○ 행정의 직접적인 지원이 아닌 정책적 지원 및 행정서비스 제공 등을 통해 주민자력의 지속가능한 발전을 가능하도록 해야 함

- 에르벳 리얼서비스센터(중소기업의 네트워크 지원조직) : 에밀리아 로마냐 주정부는 중소기업 육성을 위해 행정과 기업이 혼합된 형태의 에르벳 리얼서비스센터를 설립하고 행정과 기업이 혼합된 100% 공공형태의 기관으로 주정부의 지역정책발전을 주 업무로 하고, 지역의 지속가능한 발전을 위해 ICT서비스·관광정책·창조적 문화정책·유럽연합관련 정책에 있어 지역주민과 행정의 협력이 가능하도록 지원하고 있음

- 레가쿱(중간지원조직의 역할): 레가쿱의 경우 협동조합과 기관 또는 주정부와의 관계에서 중간자 역할을 하고, 개별 협동조합 내 또는 협동조합 간의 연계를 돕는 역할을 하며, 이를 통해 협동조합들 간의 상생이 가능한 네트워크를 구축하였으며 지역주민들이 협동조합을 자연스럽게 이용할 수 있도록 교육하고, 주민들의 실생활에 밀접한 활동을 연구하여 적용하는 활동을 함



레가쿱 협동조합연맹 로고

○ 대학을 중심으로 사회적 기업가들을 지원하는 새로운 파트너쉽을 구축해야 함

- 스페인 협동조합 : 전문 교육기관들은 청년들이 사회적 비즈니스를 개발하고 확장해 나갈 수 있도록 교육과 훈련, 멘토링을 제공함

○ 협동조합 간 경쟁이 아닌 상생협력의 관계를 형성하여 시너지 효과를 낼 수 있는 체계를 확립해야 함

- 몬드라곤 노동인민금고: 몬드라곤의 노동인민금고는 금융협동조합으로 협동조합의 자금을 관리하며, 개발은행의 성격으로 잠재력 있는 기업들을 확보하는 적극적인 역할을 담당하고 협동조합 내 생산물이 다른 협동조합의 소비가 되어 고정적 소비자 역할이 될 수 있는 체계를 확립함

○ 협동조합의 지속가능한 운영을 위해서 젊은 층을 확보할 수 있는 지역의 교육기관 및 대학교와 연계가 필요함

- 몬드라곤의 기술전문학교 : 몬드라곤의 기술전문학교는 몬드라곤 협동조합의 복합체를 구성하는 조합의 설립과 발전의 기반이 되었으며, 기술학교의 졸업생들은 몬드라곤 협동조합에 남아 계속적인 운영을 함으로써 협동조합의 지속가능성을 담보함

△ 참여주체간 갈등관리 측면

○ 협동조합 내 공정한 운영체계 구축과 적극적인 의견수렴을 통해 발생가능한 갈등을 사전에 방지해야 함

- 볼로냐 시의 협동조합 : 매년 1~2차례 정기총회를 운영하여 특정 임원들의 독단적 운영을 사전에 방지하고, 조합원들의 의견수렴에 적극적이며 협동조합 운영의 원동력인 조합원들의 고용체계를 장기근속이 가능한 계약직의 형태로 채용·운영함으로서 안정적인 활동을 보장함

○ 소통을 장을 마련하여 민주적 절차에 따른 의사결정이 가능하게 해야 함

- 마리날레다 마을총회 : 마을의 주요사안을 마을총회를 통해 결정하며 자유롭게 서로의 의견을 제약 없이 주고받기 때문에 갈등의 여지를 감소시킬 수 있으며 리더만 나서서 진행하는 방식이 아닌 대부분의 마을 주민 참여하여 직접민주방식으로 어떤 문제에 대한 제안을 받아들이기도 하고 반대하기도 함

○ 지역 주민을 기반으로 하여 구성원 간 원활환 소통을 통해 신뢰를 구축해야 함

- 몬드라곤 : 몬드라곤 협동조합은 지역의 주민들을 기반으로 설립하였으며, 조합원 외 외부인력의 채용에 있어서도 제한을 두어 주민들이 기반이 되었기 때문에 사전에 갈등의 요소가 적었으며 협동조합을 탈퇴하는 조합원은 대부분 외부에서 채용된 사람들이며, 협동조합은 조합원들의 지난 몇 년 간 조합원의 복지를 고려하고 공정한 운영을 통해 조합원들의 신뢰를 구축함

○ 소수의 독단적인 결정이 아닌 민주적인 방식으로 전체적인 정책을 결정하는 운영 시스템이 필요함

- 울고 노동자생산협동조합: 상위 지도층의 독단적인 결정이 아닌 조합원들의 의견 수용을 통해 민주적인 절차를 따르기 때문에 갈등의 여지를 줄일 수 있으며 협동조합의 문제에 있어서는 변화와 혁신을 시도하여 품질과 생산성을 향상시키는 등 끊임없는 노동형태에 대한 고찰이 협동조합 내 갈등요소를 줄임

△ 주민참여 활성화 측면

○ 주민참여를 통한 다양한 공동체 활동을 진행하여 지속적인 운영의 발판을 마련해야 함

- 카디아이(장애인·노인 돌봄서비스 협동조합) : 주로 도움이 필요한 노인들의 홈 케어 서비스를 운영하며, 어린이들의 교육을 지원할 수 있는 유치원, 공부방 등을 운영하고 참여하고자 하는 주민에게는 조합원으로서 교육의 기회를 제시하여 지속적인 인력을 양성하고 이를 통해 협동조합의 지속적인 운영의 발판을 마련해야함

- 코프 라 스트라다(노숙인자활협동조합) : 노숙자 쉼터, 공중화장실, 공원 등의 공공시설을 노숙인이 관리·운영하는 업무를 맡아 사회적 활동을 할수 있도록 도움을 주는 협동조합으로 지역민들의 물리적·사회·문화적 지원으로 운영되며 코프 라 스트라다의 경우 지역기업들이 기업봉사에 참여하여 노숙인들에게 직업훈련과 상담 및 교육프로그램을 지원하며, 기업 내 일자리를 제공 등 전반적인 운영에 참여함으로서 사회적 활동을 할 수 있도록 지원을 아끼지 않음

○ 건축에 문외한 주민들을 위한 석공 및 목공 등의 연수 기회를 제공하여 보다 적극적인 주민참여를 유도해야 함

- 마리날레다의 카시타 : 카시타 제도 경우 정부에서는 자재를 지원받되 집을 짓는 것은 집주인의 몫이기 때문에 마리날레다에서는 건축에 문외한 주민들을 위한 석공 및 목공 등의 연수 기회를 제공하며, 주민들 간 공동체 내 협력을 통해 집을 짓거나 수리함

○ 여성 및 사회적 약자 등 다수의 주민이 참여할 수 있도록 접근성을 높여야 함

- 여성협동조합 : 몬드라곤 협동조합에서 시간제 노동자로서 여성이 중요한 노동력이 되었으며, 다수의 주민의 참여를 위해서 다양한 주민이 참여할 수 있도록 제약요소를 없애고 접근성을 높일 필요가 있음



코프 라 스트라다 무료진료
(자료: 협동조합의 도시 볼로냐를 찾아서 6 http://coop.khu.ac.kr/webzine/25_201112/know.php)



피아자 그란데 신문
(자료: 협동조합의 도시 볼로냐를 찾아서 6 http://coop.khu.ac.kr/webzine/25_201112/know.php

△ 마을기업 및 협동조합 설립 측면

○ 협동조합 내 수익을 사회에 환원하여 지역사회를 지원해야 하며, 지원금에 의존하지 않는 운영방안을 마련해야 함

- 레가쿱(협동조합연맹) : 레가쿱의 경우 가입조합들이 잉여의 2.5%로를 의무납부를 통해 신생 협동조합 설립을 지원하여 성장을 독려하며, 창업하고자 하는 청년 창업가들을 비롯한 신생 협동조합과의 교류를 통해 상생방안을 모색함

- 무리 & 리자나멘토 주택협동조합 : 무리의 경우 내부 적립금을 기반으로 운영되고, 주택의 수요와 공급이 모두 조합원을 통해 이루어지므로 협동조합에 의해 주택시장을 조절할 수 있기 때문에 부동산 시장 침체로 인해 주택매입이 일어나지 않아도 자금압박에 시달리지 않을 수 있으며 건설과정을 조합원에게 모두 공개하고, 적절한 자재선택으로 저렴한 가격에 높은 품질의 주택을 제공하는 운영으로 마련된 기금을 통해 내부 적립금마련이 가능함

○ 공동체 수입을 다시 공동체를 위해 사용하는 공동의 가치 창출을 중시해야 함

- 마리날레다 협동조합 : 마리날레다 협동조합은 이윤을 분배하지 않고 잉여가 생기면 모두 재투자해 더 많은 일자리를 창출함 / 개인의 부를 축척하지 않고 다시 공동체를 위해 사용하며, 수입에 따라 소득분배가 이루어지는 것이 아니라 일정하지만 생활하기에 넉넉한 급여가 매달 지급됨

○ 수확물 대량 생산보다 인간의 존엄을 가장 중요한 가치로 보고 일자리 창출을 위해 노력해야 함

- 마리날레다 협동조합 : 기계적 형식으로 사람 손이 별로 가지 않는 밀보다 노동이 많이 필요한 수확물을 주로 심음 이로 인한 일자리 창출이 더 중요하다고 봄 / 수확물은 일자리를 창출하는데 큰 기여를 할 뿐만 아니라 수확물의 가공을 통한 2차 산업을 통해 보다 많은 일자리를 창출함

○ 끊임없는 연구와 투자를 통해 다양한 협동조합을 개발하여 협동조합의 지속가능성을 담보해야 함

- 울고 노동자생산협동조합 : 몬드라곤의 경우 수익의 10%를 그룹 전체의 투자기금으로 사용하

였으며 또 10%는 교육과 문화자선사업을 위한 기금으로 사용하였음 / 다양한 프로그램 개발을 통해 주민들의 일자리 창출을 시도하며 사업 개발을 위한 지속적인 투자가 필요함

○ 전문인력 공급을 위하여 교육사업에 대한 투자가 필요함

- 이켈란 공업기술연구협동조합 : 몬드라곤의 경우 제3용역에 대한 잠재력을 살려 노동자 조합을 설립하여 인사의 유동성을 높이고 일자리를 창출함 / 교육사업은 협동조합의 노동력의 질을 향상시킬 뿐 아니라 교육받은 인재들이 협동조합에 대한 헌신의 선순환이 작용함

③ 일본 오사카 소단위 정비사업

△ 카도마시 이시하라히가시 지구, 오사카

○ 목적 : 1960년대 중반 이후 급속한 인구유입으로 인해, 기반시설 정비 없이 목조주택이 대량으로 건설되면서, 노후 목조 밀집주택지구가 형성되었으며, 이를 개선하고자 1991년부터 사업이 진행되었음

○ 사업내용 : 노후 건축물 등의 철거, 공공시설의 정비, 신규 건축물 건설비용의 일부 조성을 실시하였으며, 방재성능의 향상 및 양호한 공동주택의 재건축을 실시함

○ 이와 더불어 토지구획정리사업을 통해 목조밀집시가지 등 방재대책이 필요한 지구에 대해 도로, 공원 등의 도시기반을 정비하여, 방재성능을 강화하였음

○ 주요 추진 사업 : 주택정비사업, 구획정리사업

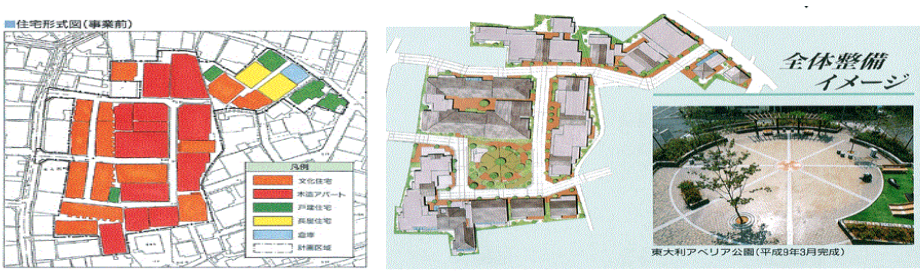
△ 네야가와시 히가시오토시 지구, 오사카

○ 목적 : 1960년대 중반 이후 급속한 인구 유입으로 인해, 기반시설 정비 없이 목조주택(문화주택, 임대주택)이 전철역을 중심으로 건설되면서, 광범위한 노후 목조 밀집주택지구가 형성되었으며, 이를 개선하고자 1985년부터 사업이 진행되었음

○ 사업내용 : 노후 목조주택의 재건축 유도, 주거환경의 점진적 개선 등을 위해 도시재생기구(UR : 구 주택도시정비공단, 현 도시재생기구)가 우선적으로 거점개발을 실행함

○ 사업특징 : 공동재건축사업의 추진을 위한 컨설턴트 파견제도 활용, 계획내용 작성 및 건축설계, 공공시설 정비비용을 지원하였으며, 민영임대용특정분양주택제도를 통해 재건축을 지원함. 목조임대주택 거주자의 경우 공공주택에 입주할 수 있도록 지원하고, 경관형성을 위한 벽면위치, 층수, 건축소재, 색채 등을 조율하여 전체 지구의 통일성을 부여함

○ 주요 추진 사업 : 주택정비사업, 구획정리사업



네야가와시 히가시오토시지구

자료 : 네야카와시 제공자료

△ 겐다이 나가야텐, 오사카

○사업내용 : 본 사업은 오사카시가 소유하고 있는 시유지를 공동조합이 장기임대하여, 공동주택을 건

설한 사례이며, 대상지 인근에 거주하고 있던 주민들이 주거환경개선방안에 대해 고민하다가, 공유지를 활용한 마을 활성화 사업으로 오사카 시에 제안하였으며, 이에 오사카 시가 사업을 추진함

○사업방식 : 공동조합(10세대)이 토지정기자치권제도를 통해 시유지를 주변 임대료의 약 43%로 50년간 장기간 임차하였으며, 오사카시의 시유지 활용방안과 국토교통성의 정책방향이 일치하여 사업이 실행되게 되었음

○ 정기자치권 계약[4]을 통해 토지임대비를 일괄로 지불하여, 향후 입주자의 선택에 의한 주택 처분 시 발생할 수 있는 법적문제를 미연에 방지함 (공공부문의 부담과 비용을 줄임)

○ 주택개발 및 운영주체는 오사카시주택공급공사와 입주자 건설조합이며, 공모를 통해 선정된 CASE 마을만들기 연구소가 코디네이터로 참여하였음

○ 코퍼레이티브[5] 방식으로 진행되었음

④ 일본 도쿄, 오사카 저비용·친환경 주택기술

△ 세타가야구 환경공생주택, 도쿄

○ 목적 : 기후, 풍토, 환경 등의 특성을 감안, 환경공생주택의 보급을 위해 일체적으로 추진

○ 사업내용 : 본 사업은 건설부 장관의 환경공생주택가이드라인에 의거, 지구의 특성을 활용한 환경공생주택의 보급 및 적극적인 도입을 위해 지자체에서 추진함

○ 사업방식 : 도쿄도 세타가야구 후카사와 주택은 국비 50%, 세타가야구 50%의 사업비로 사업이 진행되었음. 공영 임대주택 공급을 위해 출자하여 사업이 진행되었으며, 기존 단독주택 밀집지역의 땅을 시가 매수하여, 사업을 진행함

○ 주요 기술 : 태양열, 태양광, 옥상녹화

○ 특이사항 : 고령자 서비스 시설, 단지 내 통풍을 위한 바람길 확보, 확보가 불가능할 경우, 구조물을 설치하여 굴뚝효과를 유도함, 자연적으로 환기가 이루어지게 설계됨(보통의 맨션과는 다르게 복도의 조합이 다양하고 폭이 넓어 환기에 유리)

△ NEXT 21, 오사카

○ 목적 : 기후, 풍토, 환경, 신재생에너지의 도입과 활용 등의 특성을 감안하여, 환경공생주택의 보급을 위한 다양한 실험을 추진하고 있음

○ 주요 기술 : 태양열, 태양광, 옥상녹화, 흡수식 냉온수기, 코제네레이션 설비 등

○ 특이사항 : 스켈레톤 구조를 구현하여 인필시스템의 개별 주호를 도입함.

△ 다마치 스마에네파크, 도쿄

○ 목적 : 도쿄 미나토구의 다마치역 히가시구 치기타지구 마치쯔꾸리 비젼에 의거, 2007년 10월에 사업을 진행하게 되었으며, 미나토구, 어린이 병원, 동경가스엔진 주식회사가 함께 사업을 추진함. 에너지의 면적이용과 미이용 에너지 등의 활용을 위해 스마트 에너지 네트워크를 구축한 사업이며, 1990년

4) 입주자가 토지임대비를 일괄로 지불하도록 한 것은 입주자 입장에서는 초기에 비용부담이 있지만, 입주자가 거주를 지속하지 않고 주택을 처분할 경우, 발생될 수 있는 행정 및 법적문제를 미연에 방지하여 원활히 계약을 추진할 수 있으며, 오사카 시와 입주자 간의 계약이 필요하지 않고 개인과 개인 간의 계약을 통해 진행할 수 있기 때문에 공공부문의 부담과 비용을 줄일 수 있는 장점이 있음.
자료 : 염철호 외, 소규모 주택사업방식 다양화를 위한 주택관련제도 유연화방안 연구, 건축도시공간연구소, 2012, p113~115

5) 코페레티브 방식 : 사업 초기단계부터 입주예정자가 결정되기 때문에, 입주예정자의 의견을 조율하고, 계획안을 작성, 인허가 협의, 감독, 교육 및 자료수집 등 사업 전반에 걸친 코디네이터의 역할이 반드시 필요함
자료 : 염철호 외, 소규모 주택사업방식 다양화를 위한 주택관련제도 유연화방안 연구, 건축도시공간연구소, 2012, p113~115

대비 45%의 이산화탄소 배출 저감을 목표로, 환경성, 방재성을 포함하는 정비사업을 추진하게 됨

○ 사업내용 : 본 사업은 국토교통성의 「주택, 건축물성의 이산화탄소 선도사업」의 일환으로 추진되었음

○ 주요 기술 : 태양열, 태양광, 옥상녹화, 가스엔진, 일반엔진, 바닷물을 이용한 에너지 환수 시스템, 빛 천장, 연료전지 등

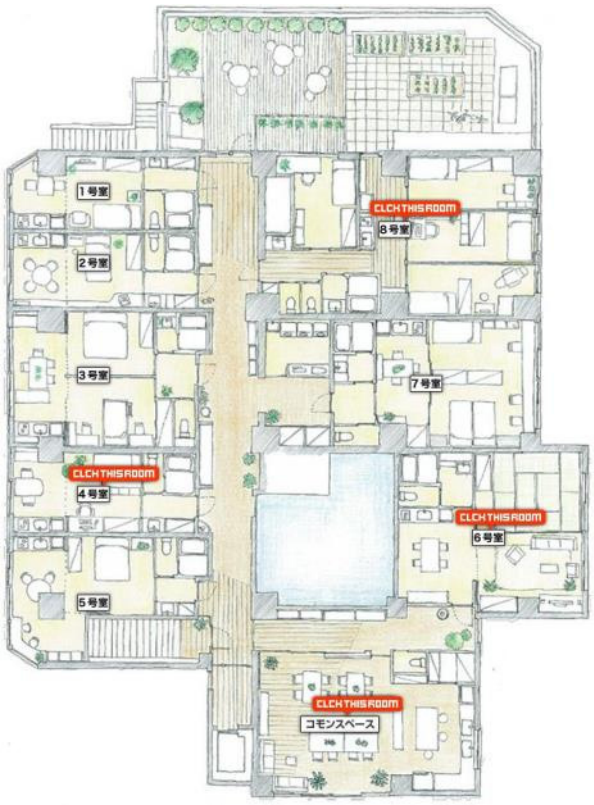
○ 특이사항 : 건축물 전 분야에서 저에너지, 절전, 이산화탄소 배출량 감소, 에너지 보안성 향상을 실현할 뿐 아니라, 「만들고, 연결하고, 본다[6]」 라는 세가지 테마를 정해, 사업의 지속가능성을 높임

△ 스가모 컬렉티브 하우징, 도쿄

○ NPO 소개 : 특정 비영리 활동법인인 NPO 컬렉티브 하우징은 거주자들이 상호에게 도움을 줄 수 있는 생활환경을 만들기 위해, 「함께 거주하고, 함께 살며, 함께 만듦」 이라는 테마를 갖고 컬렉티브 하우징 사업을 추진하고 있으며, 다양한 사람들이 살고 생기 넘치는 거주환경을 조성을 통해 안심하고 살며, 안전한 마을을 만드는데에 그 목적을 두고 설립됨

○ 사업방식 : 공실률이 많은 빌딩 혹은 공간의 소유자와 거주 희망자 조직을 연결함으로써, 주민간의 협의와 사업자와의 협의를 이끌어 내는 방식을 취하고 있으며, 이 외에도 지역 내 거주 지원 협력(부동산 관계 업체, 토시마구 주택 및 복지, NPO중간지원 기관 등)을 통해 지역 내에서도 영향력이 높음

○ 사업영역 : 컬렉티브 하우징 하우스의 설계 및 감리와 입주 후의 운영에 관련된 전문가 팀을 운영함으로써, 사업추진과 운영을 진원하고 있음. 또한 많은 거주희망자들을 대상으로 컬렉티브를 하우징을 알리기 위한 활동을 추진하고 있음



스가모 컬렉티브 하우징 평면

자료 :
http://www.heiwa-net.co.jp/sugamo/index.html

○ 스가모 컬렉티브 하우징 사례

- 개요 : 컬렉티브 하우스 스가모는 2007년 2월 도쿄 토시마구에 지어졌으며, 연면적은 508㎡, 단위세대별 전용면적은 10.8~54.0㎡로 이루어졌으며, 세대수는 총 11가구인 주택임
- 공간구성 : 주거층에 공유 주방 겸 다용도실, 공유 테라스와 같은 공유 공간이 2군데, 이 외에

6) ① 만들다 : 건축물 전체에서 열과 전기를 생산한다. 가스엔진 및 태양열, 태양광 시스템을 활용하여 난방에 필요한 전기 및 온수를 생산함으로써 에너지 사용의 효율성을 높이고, 건축물 내부에서는 기류발생시설 설치 빛 천장, 옥상녹화, 아트리움을 설치하여, 건축물 내외에서 사용되는 에너지소비를 줄임
② 연결하다 : 건축물 전체를 열·전기·정보의 네트워크를 연결하다. 스마트 에너지 네트워크를 구축하여 에너지의 안정공급, 에너지 보안성능을 향상시킴, SENEMS를 활용하여 건축부지 내에서 열, 전기, 정보의 네트워크를 연결 에너지의 효율적인 활용을 위해 매니지먼트 시스템을 운영중임.
③ 보다 : 에너지의 효과 등을 실시간으로 본다. 에너지를 효과적으로 만들고 사용하기 위할 뿐 아니라, 이산화탄소의 효과적인 절감과 에너지 사용량의 감독을 위해, 홈페이지 등에서 에너지 사용량을 볼 수 있음

화장실, 세탁실, 물품보관실 등이 주호 사이에 배치되어있으며, 크게 두 개의 공유 공간을 축으로, 사이에는 각 주호들이 위치하고 있는 형식임. 개인공간의 종류는 원룸 및 2DK, 쉐어 룸으로 나눠지며, 거주자의 의견에 따라 집이 설계되어 있음

- 거주자 유형 : 5세부터 60세까지 미혼가구, 직장인, 노부부 등으로 구성되어 있음
- 공간의 특성 : 집합주택과 사회복지사업단 (NPO컬렉티브하우징) 이 건물의 한 층을 임대하여 거주하고 있음
- 프로그램 특성 : 내부에서 음식 만들기 및 도서정리, 환경개선 등 다양한 거주인 중심의 동아리가 있으며, 운영자 1명과 서포터 1명으로 동아리가 운영됨으로써, 주택 내에서 발생할 수 있는 서비스에 대해 모두가 함께 참여하여 서비스를 서로에게 제공하고 있음
- 뿐만 아니라, 지역사회에 대한 공헌도 함께 진행함 (프로그램의 예 : 가드닝, 교류활동, 공동 식사준비, 일상작업(청소), 도서, 아이티 서비스, 사진, 블록, 에코 등)

□ 복지연계 근린재생기법 개발

○ 도시재생의 복지연계 관련 해외의 선행연구는 지역사회복지 관점의 사례가 해당됨

- 지역사회복지(community welfare)란 지역사회의 복지 향상을 위해 전문·비전문 인력이 지역사회에 개입하여 지역사회 내 각종 제도에 영향을 주고 지역사회 내 문제 예방과 해결을 위해 사회적으로 노력하는 것임

△ 미국과 영국의 지역사회복지 배경

○ 19세기 후반 이후 급속한 사회경제적 변화를 맞은 미국의 경우 대공황 전까지 민간 주도 하에 빈민 구제를 목적으로 지역사회복지 개입이 이루어짐

○ 1930년대 이후 연방정부 주도의 지역사회복지 개입이 시작되었으나, 1960년대 이후 시민운동 활성화와 함께 지역사회복지 수립을 위한 개입 대상과 방식이 다양해지기 시작함

○ 지역사회복지 관련 모델들은 19세기 중반 영국에서 이루어졌던 자선조직협회(Charity Organization Society, COS) 또는 인보관 운동(Settlement Movement)에서 비롯됨

○ 영국은 2차 세계대전 후 지방정부중심의 집행체계 및 전문사회사업을 확립하였고, 기존 거주시설 위주가 아닌 지역사회기반 재가복지에 초점을 둔 지역사회보호(Community Care)를 시작함

△ 1860년대~1910년대: 지역사회복지 실천 모델 형성

○ 1860년대~1910년대 산업화, 도시화, 이민자 증가 등 급속한 사회구조적 변화와 함께 사회적 취약계층인 빈민 구제를 위해 민간을 중심으로 지역사회복지 조직 및 기관들이 등장함

○ 1869년 영국에서 등장한 자선조직협회(Charity Organization Society, 이하 COS)는 지역사회복지서비스 간 연계의 시발점이며, 지역복지 관련 계획 수립 기법의 근간이 됨

- COS 목적: 소외계층을 보호하면서도 그들의 일탈을 통제와 재활
- COS 주체: 상류층 혹은 기업가
- COS 특성: 빈곤으로부터 벗어날 여지가 있는 이들을 도와 줄 가치가 있는 빈민으로 규정하여 집중적으로 구제
- COS 역할: (1) 빈민 구호를 위한 민간 및 개인들의 자선 활동 중복 방지와 역할 조정, (2) 특정

개인 및 가족을 원조하기 위해 어떠한 지역사회자원들을 어떻게 이용할 것인가에 관한 사례회의, (3) 빈민들이 필요로 하는 서비스 제공

○ 1884년 영국에서 시작된 인보관운동(Settlement Movement)은 빈민들을 지역사회개발계획 수립과 지역사회개발 실행을 통해 빈민들을 위한 교육, 사회개량, 사회입법 등을 추진하였으며, 지역사회 조직화의 근간이

○ Hull House(1889년 시카고에서 Jane Adams 설립)는 급격히 늘어난 미국 내 이민자들의 삶의 질 향상을 위해 교육과 사회활동 기회를 제공한 사회복지관으로, 노동조합운동, 평화운동, 아동복지운동 등과도 결부되어 사회복지와 사회개량의 근대화 기반을 마련하게 됨

- 英 토인비홀(Toynbee Hall)이 근간이 됨.: 대학생들이 졸업 후 공업지대에 머물면서 노동자와 빈민을 위해 지역사회 환경 개선을 주도한 사회복지관
- 주민들이 자발적으로 지역사회 개혁의 주체로 참여
- 제인 애덤스를 비롯한 주도 여성들이 향후 연방정부 등 사회에 진출하면서 미국의 사회개혁운동 본격화
- 제인 애덤스는 소클럽 조직과 활성화에 역점

△ 1920년대~1950년대: 공공영역의 지역사회복지 개입

○세계대전 이후인 1920년대~1950년대에는 대공황, 산업화, 도시화, 인종간 대립 등의 이슈 등장과 더불어 정부 주도의 공공지역복지가 확산됨

○ 미국은 사회보장법(Social Security Act, 1935) 입법과 국가계획위원회(national planning board, 1933-1944) 출범으로 지역사회복지에서 연방정부의 역할이 확대됨

- 민간 활동가 및 사회복지사들 또한 정부의 사회복지 프로그램으로 흡수
- 공공과 민간기관의 상호협력 시작
- 지역사회복지협의회(community welfare councils) 출범: 문제 중심적, 실천 중심적인 사회복지실천기법 수립
- The Field of Community Organization(1939년 Lane 위원회의 보고서): 지역사회조직을 사회복지실천기법으로 공식화
- 보건·복지협의회 발전, 지역사회계획, 풀뿌리 조직 개발 등 지역사회복지 실천이 강조되기 시작
- 지역사회복지기관들의 역할: 지역사회 정보 수집, 사회문제 해결을 위한 행동계획과 이행, 제공서비스 질 향상, 상호 협력 증진, 정보 제공을 위한 자료 개발 등

○ 영국은 2차 세계대전 후 지방정부중심의 집행체계 및 전문사회사업을 확립함

- 기존 거주시설 위주가 아닌 지역사회기반 재가복지에 초점을 둔 지역사회보호(Community Care)로의 변화

△ 1960년대 이후: 지역사회복지실천 기법 구체화

○ 1960년대 이후 빈부격차, 인종문제, 시민운동 활성화 등의 사회적 이슈가 대두되면서 대응 방안으로 지역사회복지실천 기법이 구체화되기 시작함

○ 미국: 1960년대 후반 빈곤과의 전쟁(war on poverty), 1980년대 레이건 정부의 사회복지예산 축소, 1996년 복지개혁(welfare reform)

○ 빈곤 이외의 지역사회 내 정신건강, 교육, 주택 등 지역복지의 대상 범위 확대

◦ 지역복지기관들의 역할: 자조(self-help)집단을 형성, 자원봉사 조직 구성

◦ 1990년대 이후 지역사회중심의 민간비영리조직의 수 증가

◦ 영국의 Harbert Report(1971): 지역사회에 기초한 사회적 보호(community based social care)와 함께 가족과 지역사회 근린에 초점을 둔 비공식 보호 지원의 필요성을 강조

◦ Rothman의 지역사회복지실천모델 등장: 지역사회개발(local development), 사회계획(social planning), 사회행동(social action)

◦ Weil & Gamble의 지역복지실천모델 유형 분류: 근린지역사회조직, 기능적 지역사회조직, 지역사회 사회·경제개발, 사회계획, 프로그램 개발과 지역사회연결, 정치·사회 행동, 연합, 사회운동

Rothman의 지역사회복지실천기법

구분	지역사회개발 (local development)	사회계획 (social planning/policy)	사회행동 (social action)
목표	지역사회 통합, 자조(self-help)	지역사회문제 해결	제도 변화
지역사회 문제에 대한 전제	아노미, 민주적 문제해결 능력 결여, 정태적인 전통 지역사회	실질적 사회문제, 정신 및 신체 건강 문제, 주택, 여가 등	사회적 고통을 당하는 사람, 사회부정의, 박탈, 불평등 등
변화전략	문제 결정 및 해결에 다수의 주민이 참여	문제에 관한 자료수집 & 최적의 합리적 실행 방법 결정	이슈의 구체화와 표적 대상에 대한 조치를 위해 주민 동원
기법	합의	합의/갈등	갈등, 대결, 직접행동, 협상
사회복지사 역할	조력자, 촉매자, 조정자	정보수집자, 분석자, 실행자 ,촉진자	행동가, 선동자, 중개자, 협상자
변화 매개체	과업지향적인 소집단	공식조직, 객관적 자료	대종조직, 정치과정
수급자체계(지역)의 범위	지리적 측면에서 전체 지역사회	지역사회 전체/일부	지역사회 일부
수급자 (beneficiaries)개념	시민(citizens)	소비자(consumers)	희생자(victims)
수급자 역할	상호작용을 통한 문제해결 과정에 참여	소비자 혹은 수령자(recipients)	고용주, 지역사회구성원, 회원
역량강화 전략	개개인의 주민의식 고취, 협동심과 의사결정능력 구축	서비스 선택을 위한 정보 제공, 서비스 욕구 규명	지역사회를 위한 객관적 권력, 지역사회 의사결정에 영향을 미치는 권리와 수단, 참여자의 주인의식 고취

자료 : 오정수·류진석, 2007, 지역사회복지론, 서울, 학지사, p92 인용 및 수정

(2) 지역사회자본 구축을 위한 실천 모델과 사례

◦ 지역사회자본(community social capital)은 미국 마을만들기의 이론적 배경으로, 지역사회라는 공간에 초점

◦ 지역사회자본(community social capital)이란 지역사회 내 사회관계에 내재된 자원으로, 개인이나 조직 및 지역사회의 연결과 참여를 구축하는 행위를 통해 지역사회의 협조와 협력의 토대를 형성

- 지역사회자본 구축을 위한 정책은 지역사회 경제개발(community development corporations, CDCs), 포괄적 지역사회접근(comprehensive community initiatives, CCIs), 지역 강화와 기업 공동체(the federal empowerment zone and enterprise community program), 지역사회조직화(community organizing, CO), 지역사회역량강화(community capacity building) 등의 모델에 근거

△ 지역사회경제개발(CDCs) 적용 사례: Neighborhood Assistance Program(NAP)

○ 1980년대 미국 레이건 정부의 사회복지 예산 긴축 이후 세제해택을 통해 지역사회 내 사적 자본을 지역사회복지서비스 또는 비영리 조직으로 투자하도록 유도한 연방 정부의 프로그램

- 민간/사적 자원을 낙후된 지역의 경제 활성화와 저소득층의 자활을 도모하는 데 투자하도록 유도
- 주(州) 정부의 주도로 지역의 특성에 맞는 다양한 투자 영역을 설정하여 지역사회의 욕구 충족
- 사례1) Pennsylvania: 돌봄, 주간보호, 건강, 여가, 주거서비스 등 직접적인 사회서비스 제공
- 사례2) Florida: 낙후지역의 경제개발을 목표로 건설, 산업 활성화, 일자리 창출 등을 위해 사적 자본 투자
- 민간/사적영역의 적극적인 참여를 유도하기에 부족한 세제 혜택
- 지역 방송국 등 사기업과의 이해관계가 높은 비영리조직으로 투자가 집중

△ 포괄적 지역사회접근(Comprehensive Community Initiatives, CCIs) 적용 사례: Neighborhood and Family Initiatives

○ 1990년대 미국 Ford 재단의 Neighborhood and Family Initiatives(NFI)는 낙후지역 주민들의 복합적인 욕구 해소에 초점

- Ford 재단은 인구 9천~1만8천명 규모의 낙후지역들이 6년간 NFI 사업을 지원
- 단편적인 기존 지역사회복지 접근의 한계를 극복한 통합적 접근
- '통합'의 범위에 대한 합의 도출의 한계
- 지역복지서비스 제공 시 한정된 시간과 자원 속에서 다양한 조직들의 이해관계 조정의 어려움이라는 한계

△ 지역사회조직 (Community Organizations, COs) 적용 사례: Active for Life

○ 2000년대 초반 미국의 Active For Life는 지역사회 주민들의 관계망에 기반을 둔 지역조직을 통해 지역사회복지를 실현하고자 함

- 개입 목표: 50세 이상 주민들의 건강 증진을 위한 프로그램 제공
- 사회취약계층 뿐 아니라 모든 지역 주민들의 복지 실현을 위해 총 9개의 지역사회 기반 비영리 조직 지원
- 사회경제적 지위, 인종, 지역 등에 관계없이, 4년간 900여명의 지역주민이 프로그램에 참여
- 프로그램 운영 주체: 노인복지관, 교회, 학교, 노인 거주 기관 등 지역 비영리 조직
- 프로그램 내용: Senior Fitness Testing을 통해 프로그램 참여 전-후 참여자들의 건강상태 비교
- 운영 주체의 프로그램 이해도, 참여자 및 타 운영 주체와의 파트너십 형성 정도에 따라 성과 편차

△ 지역사회 역량강화 (Community Capacity Building) 적용 사례: Structural Funds Programs

○ 2000년대 영국 Structural Funds Programs은 EU의 Community Economic Development (CED) 실현을 목적으로 낙후지역들의 강점에 초점을 두고 장기적인 지역사회 역량을 강화를 위해 실시된 사업

- 소외지역 문제 해결을 위한 장기적·지속적 개입 전제
- 사회적 경제와 지역사회 기반 기업 활성화
- 지역사회 역량 강화를 위한 시민 참여 유도

- 낙후지역들의 경제개발 정도에 따라 '목표1'과 '목표2'로 나누어 사업 진행
- 세부사업 내용: 순수 역량강화(지역 주민 간 동반 관계 형성), 지역기업 지원(자본 원조, 교육 훈련 제공), 사회적 기업 지원, 소액 금융 서비스 제공(신용조함, 상호 보증 등), 노동시장 활성화(훈련, 고용 연계, 보육서비스 제공), 교육(기초 언어, 법률, 회계 교육 등), 환경개선(가로등, 도보, 공원 설치 등), 일자리 접근성 강화(교통 지원)
- EU의 CED 실현이 목적이지만, 실질적인 경제적 효과 측정의 불가능
- 지속가능성에 대한 의문, 온전한 시민 주도(bottom-up) 하의 사업 추진 한계

□ 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발

① 미국의 BID (Business Improvement Districts)

△ BID 개념과 도입배경

○ 미국에서 BID(Business Improvement Districts)는 상업 및 업무지구를 활성화하기 위해 설정된 특별지구3)이며 지구 내 자산소유자를 대상으로 부담금을 징수하며, 이를 통해 조성된 재원으로 상업 활성화를 위한 조건 정비를 실시함

○ 지구내부의 매상, 임대료, 자산가치의 상승 등을 통하여 부담금을 지불했던 자산소유자에게 그 이익이 환원되는 전략적 도시재생 프로그램임

○ BID는 각 주의 행정체제와 과세방법을 따르며, 운영상 세부요소들은 많이 다르지만, 기본적으로 특정 상업지역의 경영을 강화하고, 재원을 조성하기 위한 법적 수단으로 정의됨

○ 전세계적으로 중심지 공동화 현상은 커다란 도시문제로 대두되기 시작하면서 중심 시가지활성화 정책들이 등장하기 시작함

○ 이러한 도시재생 정책의 일환으로 지역조직을 구성하여 시가지를 활성화 시키려는 방안 및 이를 실질적으로 진행하기 위해 필요한 재원을 조달하는 방안으로 도입된 제도가 BID라 할 수 있음

○ BID는 캐나다, 미국, 영국, 독일, 뉴질랜드, 남아프리카, 호주 등 여러 나라에서 제도화 되었으며, 일본과 스페인에서도 유사 제도를 도입하기 위해 준비하고 있으며 최초로 도입된 곳은 1960년대 중반에 캐나다 토론토의 웨스트 블루어 빌리지(West Bloor Village)이며, 1971년에는 정식으로 시조례(By-Law No.170-70)에 의하여 제정됨

○ 미국에서도 1981년에 처음으로 뉴욕주(州)의 주 법률에 의하여 BID가 제정되는 등 제도도입에 있어서도 30~40년 이상의 오랜 역사를 가지고 있음

○ 2000년대 초반, 세계적으로 10여개 국가에서 2,500여개의 BID제도가 시행 중에 있으며, 이 중 절반 이상을 미국이 차지하고 있음

△ BID 지정 목적 및 내용

○ BID사업의 실시 목적은 도시 중심시가지의 침체된 상권의 활성화를 도모하기 위해 환경정비를 실시하는데 있음

- 볼티모어 BID는 중심시가지에 투자를 유발하여 일하고, 생활하고, 즐기기 위한 쾌적한 공간을 제공하기 위해 실시되었고, '청결하고 안전하며 매력적인 보행환경의 구축, 경쟁력 높은 비즈니스 환경의 창출, 중심시가지의 명확한 이미지 확립, 미래 중심시가지의 경제성장을 보증'을 활동 목표로 하고 있음)

○ 상업활동 촉진지구를 계획하는 지구 내 부동산소유자와 사업체들은 각각 자신의 상업활동 환경 상

문제가 있다고 판단되는 실적인 문제점들을 해결하려는 목적의식을 가지고 있기 때문에 실질적인 프로젝트의 내용은 각 지구마다 다를 수밖에 없음

- 청소나 위생상의 문제 해결, 교통접근성의 확보, 마케팅이나 이벤트 개최, 관광 매력물 개발, 민간자본의 유치 등 매우 다양함

◦ 상업활동 촉진지구의 일종으로서 관광 상업활동을 프로젝트의 주요 목표로 삼는 경우 이를 관광상업활동 촉진지구(TIDs; Tourism Improvement Districts)라 부름

◦ 지구 내 부동산 소유자와 사업체들은 자신들의 투자를 통해 프로젝트를 진행하는 만큼 꼭 필요한 부분에 합리적인 비용을 지출하고자 노력하게 되며, 이러한 노력들을 공공부문에 설득하여 프로젝트 진행과 관련된 필요한 인센티브를 받고자 애쓰게 됨

◦ 상업활동 촉진지구는 특정 쇠퇴지구가 안고 있는 문제점을 해결하면서 재활성화 될 수 있는 기회를 마련한다는 의미를 가지고 있으며, 또한 도시 내 여러 지구가 제 색깔을 가지면서 다양성을 확보하는 계기도 제공한다는 장점도 가지고 있음

△ BID지구 내 지역활성화 프로그램

◦ BID가 제공하는 프로그램은 지역활성화를 위해 깨끗하고 안전한 도시환경 만들기를 기본과제로 함

- 유니폼을 입은 종사자들의 가로 청소, 낙서제거, 지역 순찰 활동 등은 미국 대도시에서 접할 수 있는 가장 보편적인 BID프로그램임

◦ 지역의 필요에 따라 범죄예방부터 기업유치, 사회복지사업, 조경관리, 중심개선사업 등 사회·환경 및 도시디자인 사업분야와 이를 뒷받침할 수 있는 법적 지원까지 포괄하는 종합적인 프로그램을 운영함으로써 실질적인 지구문제의 해결방안을 제공하고 있음

◦ 해당 상업지역의 경쟁력을 강화시킬 수 있는 프로그램을 추진함

- 산타모니카의 베이사이드 BID나 뉴욕시 34번가 파트너쉽의 경우, 수준 높은 가로경관디자인 관리방안을 수립하여 시행하는 등 도시디자인을 전략적으로 향상할 수 있는 사업에도 적극적으로 관여하고 있음

BID가 제공하는 지역 활성화 프로그램 내용

구 분	프로그램 내용
지구의 환경관리	- 쓰레기와 낙서 제거, 보도청소, 제설작업, 잔디깎기, 식재관리
공공안전유지	- 안전요원, 안내요원 /전기안전장치 설치 / 컴퓨터화된 범죄추적 시스템 운영 협조 / 경찰과의 협동한 보안계획
소비자 마케팅	- 지역 이벤트 및 기념행사의 기획·주최, 공동 세일 등에 의한 판매촉진, 지도 및 지역 소식지 제작, 이미지 향상을 위한 정보발신 및 광고 캠페인, 안내표식 설치 등
비즈니스 활동 향상 및 유지	- 마켓 리서치 실시, 보고서 작성, 신규사업 및 사업 확장에 대한 자금 지원, 투자자 확보 등
공공 공간 규제	- 노상판매 및 거리 퍼포먼스 관리, 조업차량 관리, 규제 엄수 촉진 등
주차시설/교통수단 운영	- 공공주차 개선계획, 공공주차시설의 관리와 증진/대합실의 유지관리/차 함께 타기프로그램운영, 기존 대중교통수단의 개선
도시디자인	- 도시디자인 가이드라인 계획, 조명경관 가이드라인의 계획/건물외관 개선, 상점 전면부 미관개선 프로그램
중심지개선사업	- 보행자 스케일의 거리조명 설치, 스트리트 퍼니쳐. 가로수, 화단, 공원과 공공지역 증대

※ 자료 : ①G ktug Morc I(2006) 'Metropolitan Govemance and Business Improvement Districts', International Jounal of Public Adiministration, ②이운용 외(2008), 미국의 도시재생수법으로서 BID(Business Improvement Districts)에 관한 연구 ③김영기 외(2007) 미국의 중심시가지 활성화제도 사례연구와 시사점 ④이영주 외(2008), 상업활동촉진지구(BIDs)의 도입을 통한 도시형 관광특구 활성화 방안 연구

△ BID 상권관리기구

○ 상권관리기구는 BID지구 내에서 진행되는 각종 사업들과 주체들을 총괄하는 조직임

○ 상권관리기구가 지구 활성화를 추진하기 위해 필요한 요소는 크게 3가지로 정리됨[7)]

- 상권 활성화구역의 사업에 관한 권한 부여

: 개별 사업에서 발생하는 이해관계의 조정이나, 행정 내부 부서간의 장벽 등을 극복하고, 상권활성화구역의 활성화를 도모하기 위해 상권관리기구는 이에 상응하는 권한을 가져야 함

: 다양한 사업을 상권 관리기구를 통하여 실시함으로 인해 상권 관리기구에 대한 인지도와 신뢰확보에도 도움을 줄 수 있음

: 상권관리기구 조직에 지권자나 건물주등을 포함시킨 후 그들은 상권 활성화사업이나 테넌트 믹스 사업을 추진하는 데 있어 일종의 최종결정권을 가지게 하는 것이 필요함

- 테넌트 믹스 사업을 우선적으로 추진

: 상권관리기구라는 새로운 조직을 설치하여 상권 활성화를 도모하는 최대의 의의는 기존 상업 집적지역에서 적정한 업종 및 업태를 배치하여 테넌트 믹스를 추진·활성화 하는 것임

: 지역의 강점과 약점 및 자원 등 다양한 활성화 요인을 분석하고, 적정한 상업규모를 판단하여 과부족 업종 및 업태를 명확하게 파악하고, 이러한 정보를 토대로 테넌트 믹스를 추진하여 활성화를 도모하는 것이 상권관리기구의 중요한 업무임

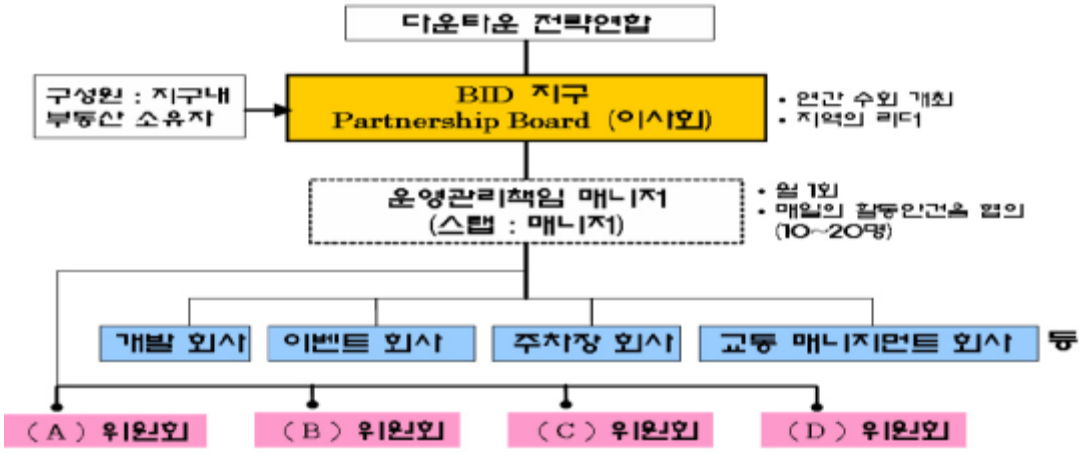
- 상권 활성화사업을 추진할 인재를 확보・육성

: 상권관리기구가 성공적으로 정착하기 위해서는 조직을 담당하고 상권 활성화사업을 전문적으로 추진하는 인재를 발굴하고 육성하는 것이 필요함

: 조직을 설립하고 지도하는 인재 이외에도 조직의 목적에 찬동하여 활동에 참가하는 열의와 의욕을 가진 인재, 그리고 조직을 지지하는 다양한 기술을 가진 인재 등이 필요함

: 인건비 부담이 조직의 경영을 압박할 경우, 경영기반이 안정될 때까지 관련기관으로부터 직원을 파견 받거나 행정기관의 퇴직인력을 활용하는 방안도 고려할 수 있음

: 사무국 직원 및 사무실 운영비용을 중앙정부나 지자체가 일정부분 한시적으로 지원을 할 경우에도 계속적으로 상권 활성화에 관여하는 전문 인재를 육성하거나 지역관계자들 중에서 우수한 인재를 발굴하는 노력을 해야 함



BID 조직 구조도

자료 : 김영기 외, 2010, 지역상권 활성화를 위한 상권관리조직 도입방안에 관한 연구

7) 김영기·김승희. 2010), 지역상권 활성화를 위한 상권관리조직 도입방안에 관한 연구

② 영국의 TCM(Town Center Management)

△ TCM 개념과 도입배경

○ TCM(Town Center Management)이란 지역사회가 그 지역의 전략적인 개발과 효과적인 보존을 통하여 보존을 통하여 도출해낸 독자적인 경쟁력을 바탕으로 지역 사회의 지속적인 발전을 추구하는 것으로 정의할 수 있음

○ 영국에서는 1970년대부터 지역사회 자체의 마케팅과 프로모션에 대한 필요성이 대두되기 시작하였고, 이후 제조 산업의 정체와 지역사회간의 경쟁구도 형성으로 새로운 고용기회를 창출할 수 있는 수단이 요구됨에 따라 1987년, 영국 최초 TCM조직이 설립됨

○ 영국의 TCM은 1987년 최초로 자체적인 펀드를 조성하여 설립됨

- 1990년대 초에는 ATCM이 만들어져 전국 규모로 확산되었고 2003년 영국정부는 TCM 사업에 미국의 BID를 소개 홍보함

○ 2004년 기준, 영국 전역에는 500여개에 달하는 TCM 조직이 구성되어 있음

○ 사업 초기에는 지역기반의 '관리적 측면'에 중점을 두고 운영되었지만, 현재는 '전략적 관점'이 부각되어 운영되고 있음(초기의 TCM이 행정적인 관점에서 비롯되었다면, 최근에 이르러 TCM은 마케팅적인 관점이 강조되고 있음)

○ 즉, TCM은 결국 광역적 장소마케팅의 수단이라고 할 수 있음

- 현재 TCM의 마케팅 전략은 단지 목표 대상자들에게 장소를 마케팅 하는 수준에서 벗어나 광의적 영역을 포함함 / TCM과 그 계획안 자체의 컨셉을 계획안에 투자하거나 투자할 가능성이 있는 소매상과 부동산 소유주 등 지역의 모든 이해 관계자에게 마케팅 하는 역할로 확대됨

△ TCM 추진내용

○ TCM의 차원에서 도심상권 활성화 방안으로는 ①접근성 향상 ②시설의 개선 ③매력성 증대 등으로 분류하며, TCM은 이 3요소를 중심으로 추진됨

△ TCM 조직

○ 1991년에 설립된 ATCM(Association of Town Centre Management)은 영국 전역에 걸쳐서 타운 및 시티 센터가 비즈니스와 투자의 중심축이 되도록 도와주는 역할을 하는 조직임

○ Town Center Management (TCM)의 이해관계자들은 크게 공공부분(국가), 개별부분(기업), 공익부분(자원)으로 이루어짐(지자체, 민간 사업자, 상공회의소, 지역시민단체 등으로 구성된 파트너쉽 또는 주식회사 형태의 조직을 갖춤)

○ 전통적으로 TCM은 공공부분의 지방자치단체(local government)에 의해 운영되고 있으며, 많은 TCM 활동을 위해 개별부분에서 소매이해관계자들의 참여가 높음

○ 초기 TCM 대분의 활동은 주로 지역 공공사업기관과 Boots Marks & Spencer, Sainsburys와 같은 몇몇 핵심 소매업자와의 협력에 의해 결정되었음(지금도 여전히 이런 기업들과 지역 공공사업관들이 중요한 후원자로 TCM에 큰 영향을 주고 있음)

○ 최근 들어 다양한 분야의 이해관계자들의 참여가 많아짐에 따라 더 다양한 TCM 활동들이 가능하게 되었으며, 동시에 TCM의 성공을 이룰 수 있게 됨

- 가장 효과적인 협력은 도시중심지에 관심을 가지고 있는 모든 핵심 이해관계자들의 대표가 TCM에 참여하는 것이며, 이런 이해관계자의 다수가 자금제공에 기여를 하는 것임

- 향후 지속적인 성과를 달성하기 위해서는 전형적 TCM 이해관계자그룹에 자산자문의, 상공업이해관계자, 교육·스포츠·건강업체 등과 같은 다양한 그룹이 추가 되어야 할 필요가 있음

○ 정규 회원조직인 각 도시별 TCM은 물론 기업, 정부기관 학술단체, 에이전시 등 10,000개가 넘는 조직들과 서로 파트너 관계를 형성하여 지역에 대한 정보를 제공함

○ ATCM에서는 매년 우수한 TCM 사례를 선정하여 수상하고 있음(도심 활성화 관련 이슈의 변화에 따라 우수 사례 선정 분야도 조금씩 달라지고 있는데, 2011년에는 다음과 6개 분야로 구분하여 우수사례를 선발함)

- Chairman's Award for Best New Talent
- Marketing Events and Promotions
- Outstanding Work by BID or Partnership
- Design, Regeneration and Streetscape Improvement
- Improving the Business Mix
- Developing the Evening and Night Time Economy

○ 최근의 ATCM의 조직구성을 보면 다음과 같은 4개의 Committee가 설치되고 각각의 전담 책임가가 있어 운영을 총괄하고 있다.[8)]

- TCM Committee
- Nigh-time economy Commitee
- International Committee
- BIDs Committee

○ TCM 전반에 관한 전담조직 외에 야간경제활동(Night-time economy)과 관련된 전담조직을 별로 설치할 정도로 야간경제활동의 활성화가 도심상권 활성화에 있어 핵심 현안이자 사업 목표로서 중요시 되고 있음

□ 문화예술연계 근린재생기법

① 문화예술을 통한 도시브랜드/도시이미지 창출

○ 미래에 있어 선도적인 산업은 문화적인 '경험'을 하나의 독자적인 상품으로 마케팅하는 경향을 띠게 되는데, 문화 전략의 이용은 지역 내 경제적 활성화뿐 아니라 외부로부터 경제적 자원을 끌어오는 데에 효과적인 수단임(홍기원, 2005)[9)]

○ 도시 재생에서 문화는 강력한 도시브랜드(hard-branding)와 도시 이미지를 창출하는 역할 수행

- 연극을 통해 역사도시의 가치를 현대적으로 재해석한 프랑스의 아비뇽, 미술을 통해 오랜 기간 동면에 빠졌던 도시에 희망을 쏘아 올린 스페인의 빌바오, 음악이라는 테마로 폐광도시를 미래의 문화도시로 바꾸어낸 미국의 아스펜 등(도시재생네트워크, 2009)[10)]이 대표적인 예임

8) 자료 : ATCM, 2011, ATCM Business Plan (2011-2013), p.4-5.
9) 자료 : 홍기원, 2005, "지역의 문화적 개발에 대한 이론적 논거 - 레짐(regime) 이론의 적용 가능성과 그 한계", 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총, 17:143-145, 발췌 후 가공
10) 자료 : 이영범, 2005, "도시담론으로서의 문화와 창조적 문화전략을 통한 도시재생", 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총:195-196, 발췌 후 가공



아비뇽 연극 페스티벌

자료: 플리커
(https://www.flickr.com/photos/desdi/4820493689/in/photolist-8kYhQa-a5PKHE-8kYfSg-s1ECj-8pRMho-8m1Zwo-8m2mn9-8kXXMF-gwzN4J-8m2ePC-a5PMBm-8m27KE-a5LU2z-8kYeLi-8m1ZXj-8kXVD8-RWG6pq-8kYiRK-8m2iaf-8m29JJ-8pRQ8u-Hx1G9C-8m27db-6UNMWC-fKmtZR-a5LVaz-6UNMUs-AuB5TB-8kXYJF-T2HDBD-CEibv3-8kXTkr-8kY71T-HtCHRr-HZ7Ha J-8m1VW1b-aeUx9t-6KCDjA-8wi9GJ-CnUicF-cEXedJ-WUsqWU-8m23BY-VW3o6Y-cF1kEs-fzdXnz-SZigDb-T2HEzk-cEZGkC-RWFXZq/)



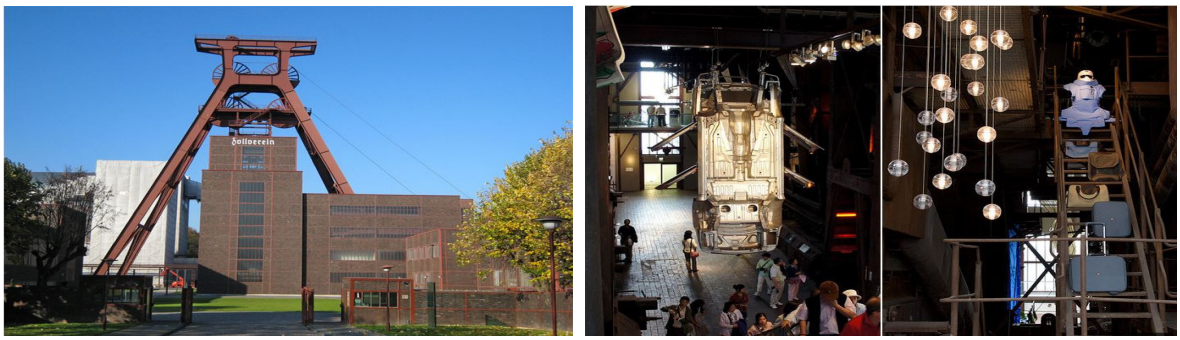
아스펜 음악제

자료: 플리커
(https://www.flickr.com/photos/mc_masterchef/6145767068/in/photolist-an5Erb-8wwLcV-8C1FqB-cnmxGs-fvJJc5-oFKDy-oFKpe-58snQ-dFTUeY-9AZ2hn-UsMQmD-6ZJqsv-cnmT1E-oFKEg-fvfpN7-a1YFjn-jcvN9-8kpdU6-dFNtxP-pgwPcQ-a1YF36-a22xV7-cnmxRo-D6h6QQ-NbsoER-8CfuwX-jcvw6W-fAsB8E-4UpgEB-jcvwcu-oL5R8D-oTk3EX-6FjfZw-2HAJDy-9AZ22M-51GhW-nUhrAh-a22xMJ-Y89oA7-9JbeKq-cnmFDG-cy8bJm-9MMNsA-jcvwgE-fAsCpU-2Hwrec-oL5CSr-jcvwaE-9B2V83-fAsBAo)

○ 문화콘텐츠를 통해 활성화된 도시에서 문화는 도시경제를 풍요롭게 만드는 부가가치의 흐름으로 조직되고, 나아가 도시경쟁력을 높이는 도시브랜드 이미지와 정체성으로 구현됨(조명래, 2010)[11]

○ 또한 문화는 도시를 창조적으로 재생시키는 하드웨어이자 소프트웨어 역할 수행

- 노후화된 시설과 장소(예. 탄광지대)에 내재된 가치와 소통할 수 있는 문화(예. 음악)란 새로운 가치 프로그램(예. 산상음악제)을 도입해 장소의 활용가능성을 타진
- 문화예술인 네트워크를 형성하는 등 주변에 이를 실현할 새로운 사회 관계망 구축
- 이를 통해 브랜드 또는 컬쳐노믹스 등의 새로운 사회적 가치를 창조(조명래, 2010)[12]



폐탄광을 세계문화유산으로 재생 - 졸페라인

자료 : http://blog.daum.net/gogojangi/112

○ 문화가 재생의 콘텐츠를 채우고, 장소화된 사회적 관계망을 통해 새로운 가치로 창조되는 '재생의 과정'은 문화란 언어의 풍성한 사용을 통해 촉진되는데, 이러한 재생과정을 통해 창출된 (장소화 된) 문화는 도시경제를 풍요롭게 만드는 부가가치의 흐름으로 조직되고, 나아가 도시의 경쟁력을 높여 내는 도시의 브랜드 이미지와 정체성으로까지 구현됨(조명래, 2010)[13]

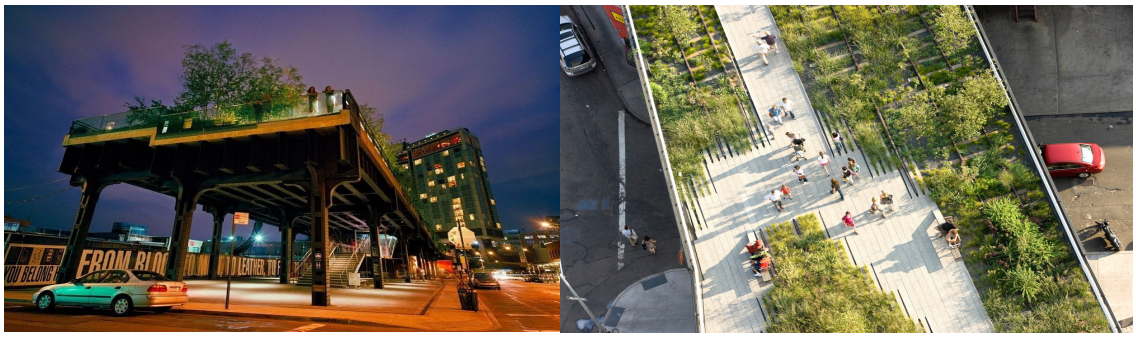
11) 자료 : 조명래, 2010, "문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰", 부산발전연구원 주관 '공공예술/건축/디자인' 세미나 발제문:4
12) 자료 : 조명래, 2010, "문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰", 부산발전연구원 주관 '공공예술/건축/디자인' 세미나 발제문:3, 발췌 후 가공
13) 자료 : 조명래, 2010, "문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰", 부산발전연구원 주관 '공공예술/건축/디자인' 세미나 발제문:4

- 재생된 도시에서 일상으로의 문화가 가능하기 위해서는 도시 전역에 공공의 문화 인프라가 다양하게 구축되고, 이를 통해 도시의 일상주체들이 새로운 문화를 지속적으로 만들고 나누는 일상문화 공동체가 형성되어야 함(조명래, 2010)[14]

② 문화를 통한 도시재생의 경제유발효과

○ 미국 뉴욕

- '창의 뉴욕 건설'이라는 목표 아래 문화에 대한 경제투자를 강화하여 연간 4천만 명의 관광객을 유치함과 동시에 215억 달러의 경제효과를 달성 및 16만개의 일자리 창출(정원욱·김개천, 2013)[15]



뉴욕 하이라인 공원

자료 : http://myblueday.tistory.com/10613

○ 스페인 빌바오

- 산업 구조조정 이후 지역경제 몰락에 놓이게 되었지만 구겐하임 미술관과 더불어 도시 전체가 문화도시로 탈바꿈하면서 4만5천여개의 고용창출과 연 1,760억 원의 지역 경제효과를 누리며 지난 10년간 천만 명의 관람객 방문, 약 2조원의 경제수익 창출(정원욱·김개천, 2013)[16]

○ 파리 보부르가

- 우범지역이자 유흥가의 밀집으로 인한 슬럼화로 부정적 장소이미지를 가졌지만 예술진흥과 사회교육을 위한 '문화생산공장' 개념의 문화 예술센터를 세우는 계획을 마련, 퐁피두 센터의 방문객 수는 하루 평균 3만 여명을 상회하며 매년 8백만 여명의 방문객이 다녀감. 외국인 방문객의 비율도 25% 수준임(정원욱·김개천, 2013)[17]

○ 일본 나가하마

- 구로카베를 중심으로 매년 200만명의 관광객이 방문. 1995년 1년동안 방문객이 ㈜구로카베를 방문하여 직접 소비한 금액은 6억9천만엔, 구로카베스퀘어 및 인근 상점가에서 소비한 금액이 3억엔, 주차장 대금으로 5,900만엔, 호텔 숙박비로 4억 6천만엔 소비(오민근, 2005)[18]

○ 영국 게이츠헤드

- 2000년 이후 성공적인 문화적 도시재생으로 영국판 컬처노믹스의 전형으로 부상

14) 자료 : 조명래, 2010, "문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰", 부산발전연구원 주관 '공공예술/건축/디자인' 세미나 발제문:4
15) 자료 : 정원욱·김개천, 2013, "장소성을 바탕으로 한 컬처노믹스 구현에 관한 연구", 한국실내디자인학회 논문집, 22(2):5, 발췌 후 가공
16) 자료 : 정원욱·김개천, 2013, "장소성을 바탕으로 한 컬처노믹스 구현에 관한 연구", 한국실내디자인학회 논문집, 22(2):5, 발췌 후 가공
17) 자료 : 정원욱·김개천, 2013, "장소성을 바탕으로 한 컬처노믹스 구현에 관한 연구", 한국실내디자인학회 논문집, 22(2):5, 발췌 후 가공
18) 자료 : 오민근, 2005, "문화에 의한 도시활성화 방안", 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총:71, 발췌 후 가공

- '북방의 천사상'은 건립 후 현재까지 약 6억파운드(1조원)의 부가가치 창출
- 게이츠헤드 전체는 해마다 증가하는 관광객으로 관광수입만 매년 4억파운드(7천억)의 경제적 효과를 가져다주는 것으로 추산
- 증가하는 관광객 수용을 위해 세계적 호텔 체인인 힐튼이 2010년 게이츠헤드에 호텔을 건립. 이는 힐튼이 문을 연 호텔 가운데 지역 인구 수가 가장 적은 곳에 해당
- 또한 전체시민의 30% 이상인 6만 여명이 문화 및 지식기반 산업에 종사할 만큼 고용창출 확대 추세이며, 이로 인해 실업률 또한 4%대로 영국 내 도시 중 최저 수준 유지[19)]




북방의 천사상과 밀레니엄 브릿지 - 게이츠헤드

자료 : (좌) http://romanroadprimary.org/blog/2011/06/06/year-3-at-the-angel-of-the-north/
(우) http://itsuhak.com/uk/2015/08/03/

□ 중심시가지 근린재생기법 고도화 및 실증

① 일본 제도체계

△ 통합적 추진을 위한 중앙정부의 협력적 지원체계 구축

○ 종합적 도시재생을 위한 통합지원체계

- 도시재생이 효율적으로 추진될 수 있도록 기존의 관련 법 · 제도를 종합적으로 개선하고 도시재생 지원체계를 강화하는 방안을 마련함

○ 도시재생본부, 구조개혁특별구역추진본부, 지역재생본부, 중심시가지활성화 본부를 중심으로 추진하였으며, 종합특별구역추진본부가 추가 설치됨

- 각 본부에서 인정하는 재생사업에 대하여 각 중앙 부처가 관장하는 지원조치들을 연계하여 지원함
- 중심시가지 활성화사업의 경우, 국토교통성, 경제산업성, 총무성 등의 지원이 이루어짐

○ 2007년 지역활성화 통합사무국의 설치와 통합회의 개최

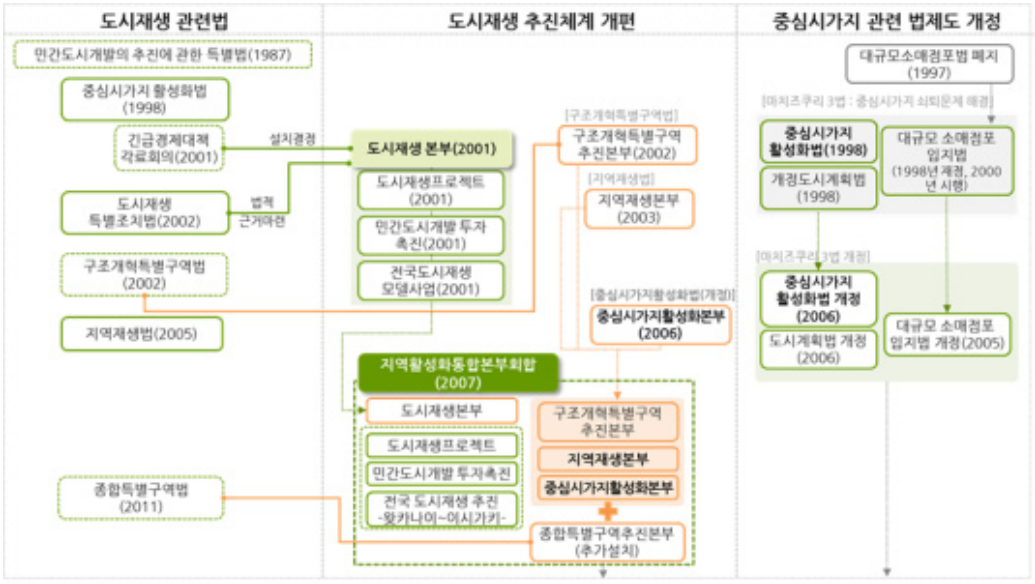
- 지역의 재생전략을 중앙에서 계획, 실행체제를 만들고 유기적으로 정책을 실행하기 위하여 설치함
- 본부별로 추진되는 재생정책들의 창구를 일원화하고'지역활성화 통합본부회합' 개최함

△ 지원제도

○ 인정 제도를 통해 장소단위로 재원을 집중할 수 있도록 유도

- 중심시가지 활성화법에 의한 중심시가지 활성화 제도는 정부의 8개 부처에서 분산적으로 지원하던 재정지원 방법을 인정제도를 통해 장소 단위로 통합적으로 연계지원하기 위한 것임(도시재생사업단, 2012)

19) 자료 : AP포럼(Advance Pohang Forum), 2014.11.18., "2014 해외도시 벤치마킹 레포츠":11-13, 발췌 후 가공

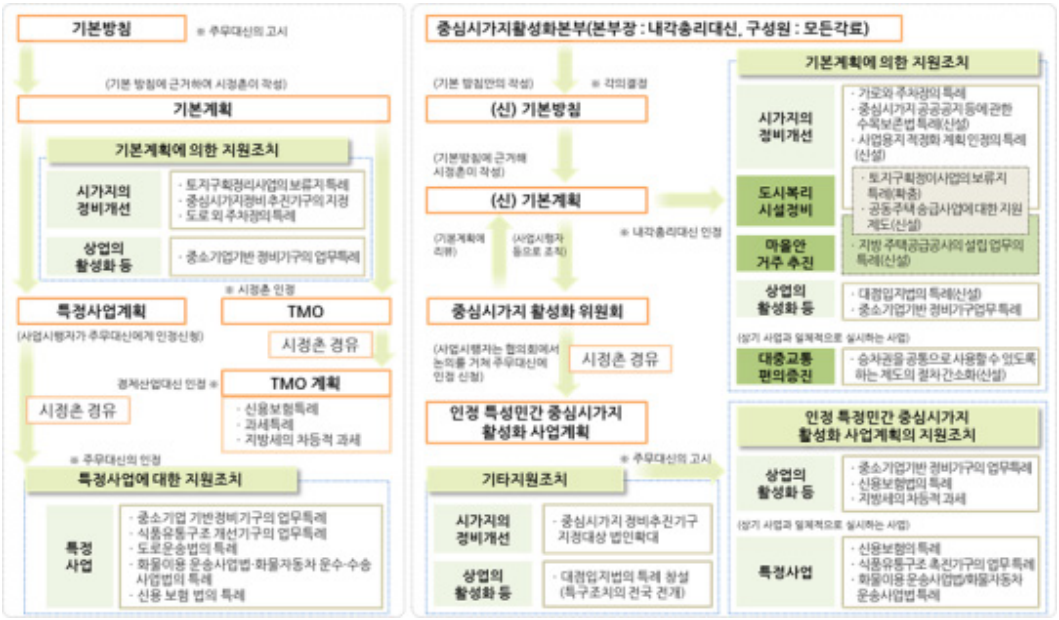


종합적 도시재생을 위한 통합지원체계

자료 : 보성각, 2015, 도시재생, 대한국토 · 도시계획학회 편저 P129 재정리

△ 중심시가지 활성화법의 개정내용

○ 「중심시가지 활성화법」의 개정은 기본방침을 수정하고 중심시가지 활성화본부를 창설하도록 하였으며, 중심시가지 활성화 위원회를 법제화함



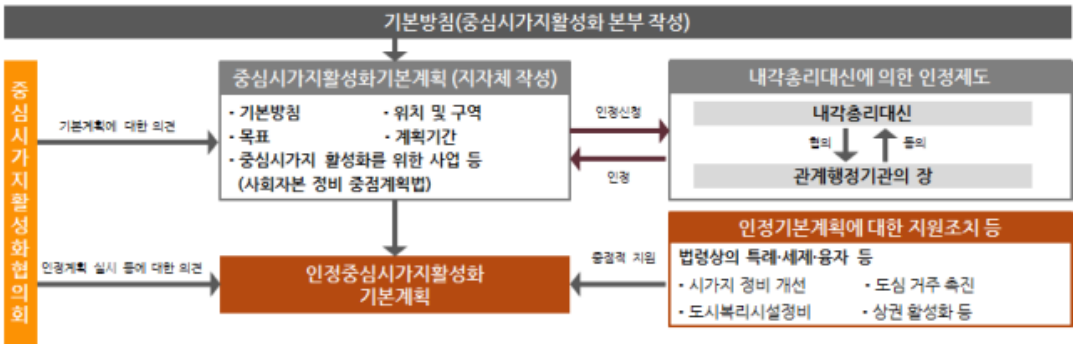
중심시가지 활성화법의 개정내용

자료 : 経済産業省国土交通省, 2006, 中心市街地活性化法の 概要と支援策について, P10
보성각, 2015, 도시재생, 대한국토 · 도시계획학회 편저 P132 재인용

△ 중심시가지 활성화 기본계획의 인정절차 및 주요내용

○ 인정절차 : 사전상담 - 기본계획의 작성 - 인정신청 - 심사 - 관계기관장의 동의 - 인정 순으로 진행됨

- 인정을 위한 심사기준 : 기본방침과의 부합성, 기본계획 지역 중 중심시가지활성화 실현 가능성이 높은 지역, 추진력 있는 추진체계 구축 여부 등을 기준으로 심사함



중심시가지 활성화법에 의한 인정제도 절차

자료 : 도시재생사업단, 2013, 새로운 도시재생의 구상, 한울

△ 사업추진주체

○ 마을 만들기를 운영 · 관리하는 TMO(Town Management Organization)는 중심시가지 활성화 사업의 계획 수립과정에서 재정 지원 신청에서 사업시행까지 전담함

○ 중심시가지 활성화 협의회는 중심시가지 활성화에 관한 사업의 종합 조정과 사업추진에 대한 사항, 시정촌이 책정하는 기본계획의 실효성에 기여할 수 있는 마을 만들기 등을 종합적으로 추진하는 조직임

- 중심시가지 활성화 협의회는 상공회의소를 비롯한 지역상인조합, 시민단체, 지역주민으로 구성

	TMO	중심시가지활성화협의회
인정 등	○ 시정촌에 의한 인정 (아래 제시하는 사람이 중소 소매 상업 고도화 사업 구상을 작성하고 시정촌이 인정 (NPO에 대해서는 상공회, 상공 회의소와 공동으로 신청하는 경우에 한한다))	○ 규약을 정하여 공표 (아래 ①과 ②를 제시하는 사람이 공동으로 규약을 정하고 공표)
대상자	① 상공회 ② 상공 회의소 ③ 특정 회사 또는 공익 법인으로서 대통령령으로 정하는 요건에 해당하는 것 (정령으로는 지방 자치 단체의 출자 요건 등을 규정) ④ 기타 중소 소매상업 고도화사업의 종합적인 추진을 도모하기에 적합한 자로서 대통령령이 정하는 자 (정령으로 NPO를 규정)	① 도시 기능의 증진을 종합적으로 추진하기 위한 조정을 도모하기에 적합한 자로서 다음 각호의 것들 중 어느 하나 이상인 자 i) 중심 시가지 정비 추진기구 ii) 양호한 시가지를 형성하기 위한 마을 만들기의 추진을 도모하는 사업 활동을 실시하는 것을 목적으로 설립 된 회사로서 정령으로 정하는 요건에 해당하는 것 ② 경제 활력의 향상을 종합적으로 추진하기 위한 조정을 도모하는데 더 나은 자로서 다음 각호의 것들 중 어느 하나 이상인 자 i) 상공회 또는 상공 회의소 ii) 상업 등의 활성화를 도모하는 사업 활동을 실시하는 것을 목적으로 설립 된 공익 법인 또는 특정 회사로서 정령으로 정하는 요건에 해당하는 것 ※ 협의회에 참여할 수 있는 자 1) 중심 시가지 활성화 사업을 실시하는 민간 사업자 2) 중심 시가지 활성화 사업에 밀접한 관계를 가진 자 (소유주 등) 3) 시정촌
역할	중심시가지 정비개선 및 상업활성화의 지원 (정부는 계획예산의 ½지원, TMO 비용 50%까지 보조)	① 시정촌이 작성하려는 기본계획 및 인정기본계획 및 실시에 관하여 필요한 사항에 관련된 협의 및 당해 시정촌에 대한 의견 제출 ② 상기 이외의 중심시가지의 활성화를 종합적이고 일체적인 추진에 관하여 필요한 사항에 관한 협의 ③ 특정 민간 중심시가지 활성화 사업 계획에 관한 협의

TMO와 중심시가지 활성화 협의회의 비교

① 미국 제도 체계

(1) 메인스트리트 프로그램(Main Street Program)의 지원 및 제도체계

△ 프로그램 개요 및 주요내용

○ 지방 소도시의 중심 시가지를 활성화시키기 위해 도입된 프로그램이었으나, 현재 프로그램의 핵심 방향이나 원칙이 대도시의 근린 커뮤니티에도 적용 되고 있음

- 1985년 3년간 8개의 시범사업을 시작, 88년에는 7개의 대도시에서 성공적으로 사업을 마침 (10억 달러의 새로운 투자, 1,700개의 새로운 직업, 635개의 건물 수복)

- 2009년 : 2,050개소의 지방도시에서 지정 및 운영 중임

○ 도시설계 개선 / 재생전략으로 디자인계획을 수립함

- 마스터플랜 작성, 1층용도, 건축물 상층용도, 주차계획, 건축물 및 공공영역 외관 향상계획 등 도시설계 개선/재생전략으로 디자인계획 수립

△ 기금조성방식

○ 프로그램의 지속성을 위해 다양한 기금 조성방식을 활용함

- 멤버십 : 멤버십 회비를 기반으로 운영
- 지방정부의 직접 투자 : 일부 프로그램에서는 지방 정부로부터 초기 몇 년 간 직접적인 투자를 통해 지원
- BID 프로그램 도입 : 지구 내 자산 소유자를 대상으로 부담금을 징수하여 조성된 재원으로 사업실시
- TIF (Tax Increment Financing) : 지방 공공단체가 도시의 쇠퇴지역을 재생할 경우, 그 재생사업으로 인해 발생하는 재산세 증가분을 담보로 재원을 마련하여 기반시설 정비재원으로 활용하는 방식

(2) BID(Business Implement District)의 제도 운영체계

△ 프로그램 개요

○ 지방 소도시의 중심 시가지를 활성화시키기 위해 도입된 프로그램이었으나, 현재 지구 내 자산소유자를 대상으로 부담금을 징수하고 이를 활용하여 지구정비를 실시하는 도시설계 프로그램으로 활용됨

○ '95년 총 404개의 BID가 지정되어 연간 총액 1억 달러가 넘는 비용을 지출하였고, 2000년 이후 현재까지 소매업이 집적한 상업지구에 1,300지구 이상 지정됨

△ 주요 프로그램

○ 지역활성화를 위해 깨끗하고 안전한 도시환경 만들기를 주요 목표로 함 → 실질적인 지구 문제의 해결방안을 제공함

- 중심지 개선사업(스트리트 퍼니처, 거리조명 설치 등)과 도시디자인(조명경관 가이드라인, 상점 전면부 미관개선 프로그램 등)
- 지구의 환경관리(쓰레기와 낙서 제거, 보도청소 등)과 공공안전 유지(안전요원, 경찰과 협동하는 보안계획 등)
- 소비자 유치 마케팅(축제 개최와 이벤트 기획, 광고물 제작 등)과 사업체 모집/유치방안(시장조사, 투자자 마케팅 등)
- 법적 지원 시행(택시 승차장, 스트리트 퍼니처 설치 기준 등)과 주차시설/교통수단 운영(공공주차 개선, 대중교통 개선 등)
- 사회복지사업(직업훈련, 청소년을 위한 프로그램 구상 등)

△ 관련 법 제도

○ 주(州) 법 또는 지방법에 의해 사업체, 자산 소유자, 비영리 단체, 지방정부가 BID 조성을 목적으로 거버넌스를 형성할 수 있음

○ 지구의 경계를 한정해 해당 BID 지역 내 자산에 대해 부담금을 징수할 수 있도록 권한을 부여함

- BID의 지역적 정의와 지정 및 채택 요건 제시
- 비용분담 방식과 이윤, 예산, 부담금 징수, 해산 등에 대한 규정 제시

□ 해외 항만 도시재생 사례

△ 기존 산업 및 신성장산업을 뒷받침할 공간, 인력, 재원 지원체계 마련 사례 : 네덜란드 로테르담

○ 배경

- 1940년 제 2차대전의 피해로 도시가 피폐해졌으나 재건을 통하여 경제적 풍요를 누리던 로테르담은 유로포르트의 조성과 더 큰 선박을 수용할 수 있는 공간 마련을 위해 점차 서쪽으로 항만이 이동하면서 남쪽의 항만은 쇠퇴
- 항만의 이동으로 인구 역시 이동하였으며 저소득층 및 청년층이 집중되었고 정부의 일방적인 지원방식으로는 저소득층·청년층의 문제를 해결할 수 없었음

○ 해결과제

- 로테르담 남부지역이 쇠퇴하면서 직업 교육·훈련이 부족한 청년층·저소득층이 집중되어 이들의 일자리와 직무 능력을 향상시킬 필요성 대두
- 산업의 쇠퇴로 인해 시설이 유휴화되었으나 항만시설의 특성상 막대한 철거비용으로 인해 시설을 활용하여 새로운 기능을 부여할 필요가 있었음

○ 전략

- RDM 조선소를 활용하여 산학연 클러스터 구축한 RDM Campus는 교육기관과 기업에 공간을 제공하여 학생들에게 교육의 기회를 제공할 수 있도록 함
- 버려진 곡물창고를 개조하여 만들어낸 Creative Factory는 창업 지원 공간으로 창업을 하고자 하는 청년층에 공간을 제공하고 일정의 보조금도 제공함
- STC Waalhaven, DAAD, Ondernemershuis Zuid는 취업지원 공간으로 지역 비즈니스 공동체, 교육기관과 연계하여 인재양성 및 취업 연계 시스템을 마련함

○ 결론

- 산업유휴부지를 산학연이 연계한 클러스터로 전환하여 주변지역의 취약한 노동계층에 직무적 능력을 키우고 일자리를 제공하는 등 지역경제 및 활성화에 기여
- 산업유산을 활용하여 창조산업 인큐베이터를 구축하고 이를 바탕으로 지역경제 활성화 추구

□ 창조산업을 활용한 산업 생태계 구축 사례 : 스웨덴 말뫼

○ 배경

- 1840년 Kockums 조선소가 세워지면서 조선 산업이 성행하다가 1970~80년대 들어서면서 중공업, 선박, 섬유, 자동차 제조업이 붕괴되면서 쇠퇴하기 시작함
- 2001년 외레순 다리 건설로 인해 항만의 물동량이 줄어들고 코펜하겐으로 통근하는 사람들이 상대적으로 물가가 저렴한 말뫼에 거주하게 되면서 외국인의 유입이 늘어남

○ 해결과제

- 기존 산업의 쇠퇴로 인한 항만시설이 유휴화 되면서 이를 활용한 도심의 새로운 기능을 불어넣을 산업 필요
- 말뫼에서만 거주하고 다른 도시로 통근하는 인구가 늘어나면서 베드타운화되면서 이를 해결할 수 있는 도시의 핵심 산업 필요

○ 전략

- Kockums 조선소 부지에 시정부와 민간이 협력하거나 민간에 일부를 매각한 후 투자하는 방식으로 미디어 산업 클러스터인 MEC와 창업지원공간인 MINC를 개발함
- MEC의 경우, 기업, 학교, 공공 부문이 미디어산업 혁신 플랫폼을 구축하기 위해 협력하여 만들어진 산업 클러스터로 MEC 내부의 협력과 외부의 기업과 협력할 수 있도록 도와 궁극적으로 미디어 산업의 역량을 개발하고 새로운 시장을 발굴할 수 있도록 함
- MINC의 경우, 선발과정을 통하여 선정된 신규업체에 공간을 제공하여 약 2년간 인큐베이팅 시스템을 제공하고 교육기관과 협력하여 교육 등을 제공하고 있음

○ 결론

- 민간과의 협력을 통한 수익창출방안 마련 및 직원 교육을 통하여 신산업의 지속가능한 발전을 도모
- 산업유산을 활용하여 창조산업을 유치하고 이를 통해 지역의 삶의 질 및 이미지 향상에 긍정적 효과

□ 항만재개발과 도시재생의 협력적 거버넌스 구축 사례 : 일본 미나토 미라이 21

○ 배경

- 요코하마 시는 도쿄와 전쟁 이후 요코하마시는 높은 인구성장률을 보였으나 이는 난개발을 야기하였고 도심이 재정비되지 못하여 기업이 도쿄로 유출되면서 도심 공동화 현상이 일어남
- 요코하마 중심부에 위치한 미쓰비시 중공업 조선소와 다카시마 부두 다카시마 야드 등이 노후화되고 통합적인 경제기반 마련에 방해가 됨

○ 해결과제

- 도쿄로의 출퇴근이 증가하면서 야간 공동화 현상을 야기하였고 양분화된 도심구조가 도심쇠퇴를 가속할 것으로 보고 이를 해결하기 위한 자립성이 필요
- 노후한 항만 시설이 도시 자립성에 부정적인 영향을 미쳐 전통적인 물류중심의 항만에서 통합적이고 발전적인 형태로의 질적 변화가 필요

○ 전략

- 공공과 민간 뿐만 아니라 공공성이 높은 사업을 관리·운영하기 위해 제 3섹터를 설립하는 등 다양한 참여 주체의 조직화를 통해 효율적으로 사업 추진
- 다양한 참여주체로 인한 사업 추진의 부진을 막기 위해 체계적인 계획지침 마련을 통한 일관성 있는 사업수행

○ 결론

- 특정 사업주체 및 이해관계자가 참여, 의견을 통합·조정할 수 있는 체계와 조정 기구 마련을 통한 협력적 거버넌스 구축
- 공공부문과 민간부문의 협력체계에 기반을 둔 개발의 신축성과 공공성 확보로 물리적 공간 개선 뿐 아니라 수도권의 균형 발전 도모

□ 항만과 배후 도시와의 공간적·기능적 연계구축 사례 : 독일 하펜시티

○ 배경

- 대형 컨테이너 화물선의 등장과 유럽의 탈산업화에 따른 제조업의 쇠퇴, 로테르담과 경쟁에서의 위상 약화 등의 이유로 함부르크 항만은 기능을 상실하고 쇠퇴하기 시작

○ 해결과제

- 깊은 수심과 교역 관련 기능에 대한 요구를 충족시키지 못하면서 항만이 노후화되었고 교외화 현상 가속화와 세계화에 따른 산업시설의 해외이전으로 도시기능과 경쟁력 상실
- 지리적으로 밀물과 썰물시 높은 수위변화와 도심 대부분이 범람지역이기 때문에 자연재해에 취약하여 수변이용에 문제가 있었으며 이를 해결하기 위한 항만 디자인 필요

○ 전략

- 하펜시티 마스터플랜 안에 항만을 포함하여 도시 공간구조를 개선하였고 전체 도시공간을 업무와 상업기능이 전체 용도의 50%를 상회하도록 계획하여 기능적인 구조 역시 개선
- 하펜시티는 지방정부의 주도로 진행하였으며 여러 전문가와 시민들의 참여로 도시 전체의 개발방향과 존별 기능에 대한 아이디어 발굴을 위해 심포지엄이나 공모전을 개최하여 관심을 유도하였음

○ 결론

- 도심의 부족한 도시기능용지를 항만에서 확보하고 항만과의 연계성 강화를 통해 항만비즈니스 및 지역경제 활성화 도모
- 지역주민 및 시민들의 여가, 문화생활을 위한 공공의 오픈스페이스를 조성하여 항만과 배후지역을 연계하여 도시기능 통합

□ 해외 산업단지 도시재생 사례 ; 스페인 바르셀로나 포블레노우 지역 재생

○ 포블레노우 지역은 다양한 전략을 통하여 쇠퇴하던 도시의 문제들을 해결하고 연구, 교육, 주거, 녹지, 공공시설 등이 복합적으로 조성된 지식집약형 첨단산업단지로 변화

- 조직구성 : 22 ARROBA BCN. S.A(22@)
- 1단계 : 물리적 환경 조성
- 2단계 : 산업구조고도화를 위한 환경조성
- 3단계 : 상호관계 증진을 위한 인적환경 조성

○ 바르셀로나 시의회에서 발표한 자료에 따르면 약 10년간의 성과로 입주기업은 약 7,000개에 달하였으며 약 90,000명의 일자리를 창출

- 향후 150,000명의 일자리가 창출될 것이라고 예상
- 결과적으로 변화한 바르셀로나의 경제활동은 4% ~ 15%이상 증가

□ 일본 게이힌 임해 공업지역 재생

○ 일본 게이힌 임해 공업지역 재생은 공장이전에 따른 이전적지, 매립지 확대 등에 따라 발생한 대규모 부지를 다양한 방식으로 활용하고 지역을 활성화 할 수 있도록 노력

- 지역간 협력체계를 구축하고 게이힌 임해 공업지역 재편정비에 관한 기본방침을 설정
- 임해부공업지역에 입지한 기업과 연계할 수 있도록 폐기물 리사이클 기업을 입주시켜 산업의 재집적화를 위한 방안을 모색

- 일본내 다양한 특구정책 및 도시재생긴급정비구역 등을 활용하여 다양한 방식으로 토지이용을 전환하도록 하였으며, 관련 산업들의 집적화 및 연구시설의 유치등을 추진
- 산업재생 도모의 필요성 및 환경관련 사업의 필요성 증대에 따라 비물리적으로 재편 필요성 증대에 따라 다양한 사업 추진

○ 게이힌 임해 공업지역은 재생사업을 통하여 현재 최첨단 연구인력이 집적하고 있으며 특히 라이프사이언스분야의 글로벌 기업들이 입지하고 있어 향후 새로운 산업집적을 형성해 낼 수 있는 저력을 갖춤

□ 스웨덴 예테보리 노라 엘브스트란덴

○ 노라 엘브스트란덴의 도시계획은 양질의 개발, 계획, 운영, 설계, 마케팅 협력, 재정 등 다양한 분야의 요소들을 통하여 변화함

- 시의회와 노라 엘브스트란덴과 관련된 주체들은 예테보리시의 경제발전을 위한 미래상과 그럴듯한 전략을 공유하였고 성공을 위하여 서로 협력
- 환경개선을 통하여 지역 이미지를 변화시키고 이를 통하여 시민들에게 노라 엘브스트란덴에 방문할 명분을 제공
- 유휴부지를 활용하기 위하여 IT클러스터를 조성하기 위하여 장기적인 목표를 세우고 이에 따라 대학과 협력하여 IT계열의 대학 캠퍼스를 유치를 통하여 세계적인 기업들이 기업할 수 있는 공간으로 조성
- 미래의 일자리 창출을 위하여 도시와 주변지역에 거주여건을 조성하였으며 첨단산업지역으로의 변화를 통하여 수 많은 기업들을 유치

○ 이를 통하여 대규모 자동차산업과 기술산업, 항구, 박물관, 문화시설 등이 복합적으로 융합된 새로운 공간으로 변화함

□ 일본 히가시오사카 공업지역 재생

- ○ 일본내 제조업의 침체가 불가피해지면서 히가시오사카에서는 도시의 나아갈 방향을 영세 중소기업의 집적지역의 재생으로 설정하고 이를 위한 제도적 기반을 마련
- 행정기관에서 지속적으로 지역의 활성화를 위하여 다양한 지원을 모색
- 주체별 역할에 대하여 명확하게 규정하고 시민, 제조업 기업 등 지역사회의 구성원들이 적극적으로 참여하고 서로의 공존방향을 모색

○ 시의 발전방향을 설정하고 지원을 위한 제도적 기반을 마련

- 제조업 경제 특구 구상을 책정
- 구조개혁특별구역을 제안
- 중소기업 진흥조례, 주공공생 마을만들기 조례 제정

○ 제조업 실태에 관한 상세한 조사를 통해 현황 및 문제점을 진단하고 적절한 대책을 염두에 둔 조례를 제정

○ 향후 제조업을 단순한 생산기능 뿐만 아니라 제조업 관광 등을 유치하여 3차산업과 관광업 등과 연계하는 산업을 전개할 예정

- 현재는 '일반사단법인 오사카 제조업관광 추진협회'를 설립하여 사업을 추진하고 있으며 제조업을 관광자원으로 여기고 사업을 확대

□ 해외 역세권 도시재생 사례 : 독일 슈투트가르트21

○ 슈투트가르트21은 유럽권 고속철도 거점화를 위해 슈투트가르트 중앙역의 지하화와 역세권 개발을 복합적으로 추진한 계획으로 2019년 개발 완료를 목표

- 중앙역을 지하화하고 상부에 공공공간을 조성하여 서유럽권을 포괄하는 거대상권과 소비공간 창출을 목적으로 하는 전략적 사업계획으로 1994년 추진
- 41억유로의 사업비가 소요되는 유럽권 최대규모의 역세권 정비사업으로 16개 지하터널의 신설과 18개 교량건설, 57km에 달하는 선로 증설 계획을 포함
- 독일 국영철도기업인 도이치반이 사업의 계획과 건설을 담당하고, 연방정부-주정부-시정부-슈투트가르트공항-유럽횡단노선 사업자가 협력하여 추진

○ 유럽연합과 독일 고속철도망 차원에서 슈투트가르트 중앙역의 중요성이 증대하자 국가-지자체 차원의 공감대가 확산되었으며 전략적으로 투자를 추진

- 고속선로를 지하로 배치하고 종착역이었던 중앙역을 통과역으로 전환하는 계획으로 기존 역시설 지하화로 역 상부는 상업·서비스·오픈스페이스를 조성
- 기존 부족한 도심시설을 충진하고 상업·업무·주거시설을 확충하여 주변지역의 활성화를 촉진



슈투트가르트21 재생 배경

- 철도시설 이용 측면에서는 대기시간 최소화를 위해 철도시설을 집약하였으며, 정비사업 추진시 철도시설 이용에 불편이 없도록 지구별 단계적 개발 추진
- 슈투트가르트 구 역사와 주변자원 연계를 위해 상업가로, 녹지, 문화유적을 연계하고 철도교통과 대중교통의 이용편의 강화를 사업의 주요 목표로 삼음

○ 슈투트가르트21 재생사업의 특징

- 역 지하화를 통해 공공시설을 공급하고 상업·문화공간을 충진
- 사업성과 공공공의 레버리지를 고려하여 공공공간 및 녹지를 확충

- 역세권 지구별(단계적) 재개발을 추진하여 개발충격 최소화
- 주민반대로 인한 사업 장기화와 사업성 관리 중요성 대두

○ 국내 시사점

- 국가 핵심사업(고속철도 노선확충 등)을 활용하여 기반시설 우선 정비를 추진하여 역세권 재생의 출발점으로 삼음
- 역세권 차원의 단계적 사업 추진으로 철도 이용자의 불편을 최소화하였으며, 공간적 단절을 야기할 수 있는 철도시설 개선사업의 충격 최소화 유도
- 사업의 갈등관리를 위해 거버넌스를 조직하여 이해당사자의 의견 조율과 협의 중요
- 철도역 유동인구의 집적과 확산에 유용한 공공·문화공간을 우선 확충하여 재생의 파급력이 주변 지역에 고루 전달될 수 있는 통로로 활용 필요



슈투트가르트21 재생의 시사점

□ 영국 버밍험 역세권

○ 버밍험은 1987년 도심재생전략(City Centre Design Strategy) 지자체 차원의 재생전략을 수립하여 도심과 지구(quarter)별 발전방향을 수립하여 불링(Bullring)과 마켓지구(Market quarter)를 중심으로 5억유로 규모 도심재생 사업 추진

○ 이후 2007년 빅시티플랜(Big City Plan)을 수립하여 버밍험을 세계도시로 육성하는 도심활성화 사업을 점진적으로 추진하며, 도심지구(City Core)에 위치한 뉴스트리트역(New Street Station)을 중심으로 재생사업을 추진

- 빅시티플랜은 버밍험시의 비법정계획이나 도심재생을 위한 방향을 제시하는 틀로서 기능하며, 도심의 미래상에 부합할 경우에만 관련 사업을 추진하여 도심재생을 위한 핵심적 기능을 담당
- 구체적 전략으로는 양질의 보행공간과 주변 지역자산을 연계·활용하는 방향으로 사업을 추진 중이며, 버밍험 도심의 상업·문화·관광 기능의 지속적 충진으로 영국의 상업·경제적 거점으로 부상
- 빅시티플랜은 20년 단위 장기계획으로 지자체 차원의 적극적 계획수립과 집행으로 도시의 미래상을 제시하고 관련 사업을 연계한 버밍험시 공간차원의 가장 상위 계획을 활용 중



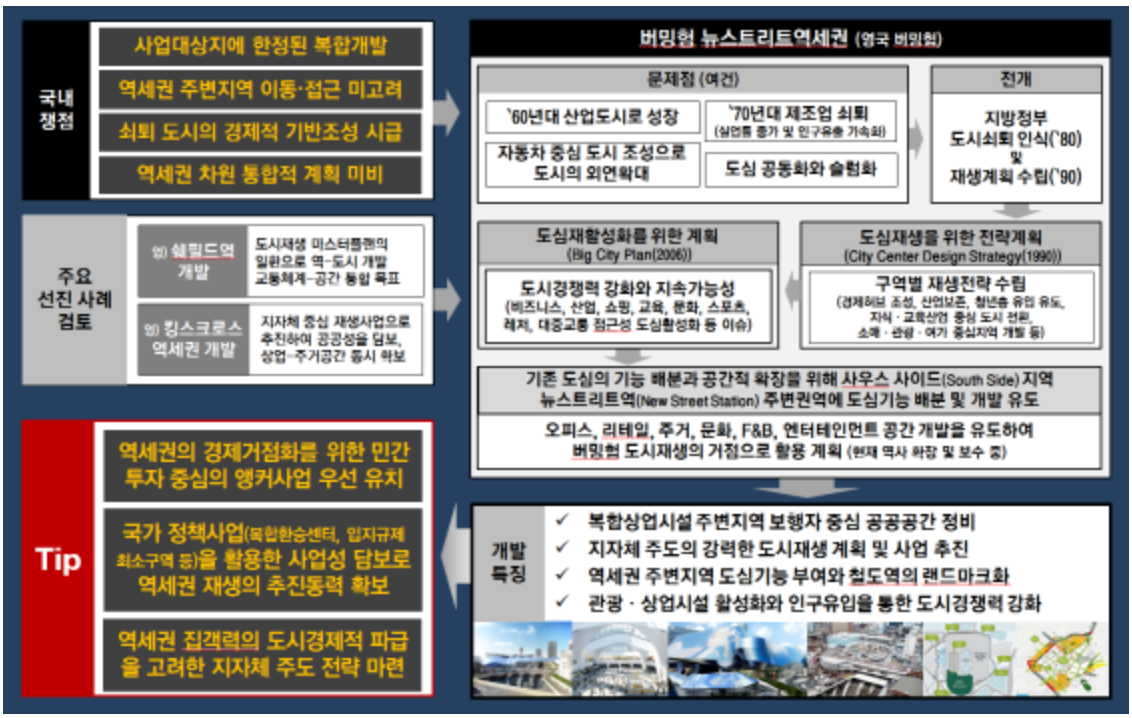
버밍험역세권 재생 과정과 목표

○ 버밍험역세권 재생사업의 특징

- 역사 상부에 조성되는 복합상업시설, 연접 불링쇼핑센터 등 문화·상업시설 주변지역을 보행자 중심 공공공간으로 정비하여 유동인구의 확산 유도
- 버밍험시 주도의 적극적 도시재생 계획 수립과 강력한 행정적 지원으로 도시의 경제적 활성화와 물리적 환경 개선 추진
- 역세권 주변지역에 도심기능 집중을 유도하고 철도역을 랜드마크(Landmark)화 하여 역세권의 상징성을 강화
- 도시내 기존 산업을 관광·상업 중심으로 유도하여 인구유입을 촉발하였으며, 경제적 활성화에 따른 도시경쟁력 강화를 유도

○ 국내 시사점

- 역세권의 경제거점화를 위해 민간 투자 중심의 앵커사업을 우선 유치하여 관련 재생사업의 가속화 유도
- 국가 정책사업을 활용하여 민간사업자의 사업성을 담보하여 역세권 재생의 추진동력으로 활용
- 역세권의 집객력과 도시경제적 파급을 고려한 지자체 주도의 전략 마련 추진



버밍험역세권 재생의 시사점

○ 미국 워싱턴 유니온역세권

- 유니온역은 1907년 건설된 후 100여년간 워싱턴DC의 광역 교통결절점 역할을 수행하고 있으며, 이용객이 연간 약 5백만명에 달하는 미국 최고의 철도 거점
- 아셀라(Acela train, 보스턴-뉴욕-워싱턴 연결 고속철도), 마크(Mark train, 교외 통근열차) 등 8개의 철도노선이 운행
- 유니온역은 연간 약 3천2백만명이 방문하는 지역명소로 역사적 건축물 보존과 대형 쇼핑몰 중심의 복합개발 계획을 수립
- 유니온역의 이용객의 증가와 역시설의 노후화, 고도제한으로 인한 워싱턴DC의 대규모 업무·상업시설의 부족으로 유니온역 마스터플랜 계획되었으며, 철도부지 상부를 복합개발하여 도심 업무·상업·주거기능의 충진을 목표
- 워싱턴 유니온 터미널 개발, 번햄플레이스(Burnham Place) 개잘, 철도시설 확장과 역사 보존 등 약 7~8조원 규모의 사업으로 계획
- 연방정부-주정부-시정부의 협력으로 유니온역 마스터플랜을 수립하고 단계적 개발을 통해 사업 레버리지를 확보
- 민간 디벨로퍼(아크리지, Akridge) 주도의 철도시설 상부의 복합입체개발(번햄플레이스, Burnham Place)과 국영철도기업(암트랙, Amtrak) 주도의 역시설 개선사업의 동시 추진을 계획



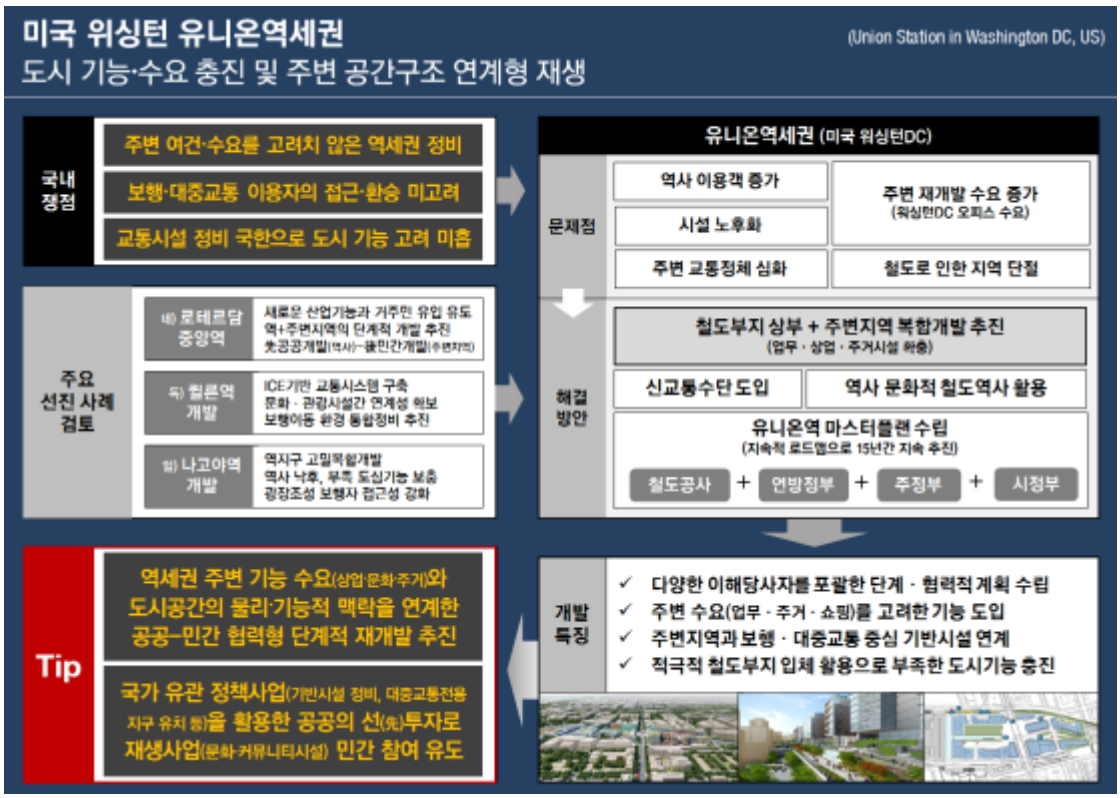
워싱턴 유니온역세권 재생 배경 및 과정

○ 유니온역세권 재생 특징

- 정부, 지자체, 민간사업자, 지역 경제인단체, BID관리 주체 등 다양한 이해당사자를 포괄하여 단계적, 협력적으로 계획 수립
- 기존 도심의 부족한 기능(업무·주거·쇼핑)을 고려한 복합개발과 기능 도입
- 보행·대중교통을 중심 기반시설 정비를 통해 주변 지역과 연계하여 유동인구 확산의 통로 확보
- 철도부지의 적극적 입체 활용으로 부족한 도시기능 충진

○ 국내 시사점

- 역세권 주변 기능과 수요(상업·문화·주거)와 도시공간의 물리·기능적 맥락을 연계한 공공-민간 협력형 단계적 재개발을 추진하여 역 주변지역 도심기능 강화
- 국가 유관 정책사업(기반시설 정비, 대중교통전용지구 유치 등)을 활용한 공공의 선(先)투자로 재생사업 민간 참여 유도
- 역사시설의 입체복합개발을 통해 역세권 유동인구 확산의 거점으로 활용



워싱턴 유니온역세권 재생의 시사점

□ 일본 도쿄역세권

◦ 도쿄역세권은 1910년 미쯔비시 그룹이 군주둔지를 일괄 매입하여 도심 상업지구로 개발하여 조성되었으며, 1990년대 고층 오피스의 물리적 노후화에 따른 경쟁력 하락으로 마루노우치·오오테마치 지역의 재건축 필요성 대두

◦ 2002년 일본 도시재생본부는 마루노우치·오오테마치·유라쿠초 지역(100ha 규모)을 도시재생긴급정비지역으로 지정하여 도쿄를 대표하는 중심업무지구로 정비방침을 확정·추진하여 침체된 부동산 경기의 활성화 촉진

◦ 역세권 재생시 개발을 유도하기 위한 제도적 지원과 더불어 공공기여분에 대한 용적률 인센티브를 부여하여 민간개발사의 사업성을 증대시켜 지역 개발 촉진

- 역사적 건축물 보존을 위해 개발시 저층부는 보존과 상부에 업무·상업시설 증·개축을 유도
- 보행환경 증진을 위한 가로정비, 소공원 조성 등 민간개발사의 기부채납을 유도
- 지역 재개발추진협의회 차원의 처마선 높이 제한으로 가로환경의 연속성을 확보하고 지구 차원의 디자인 원칙 수립



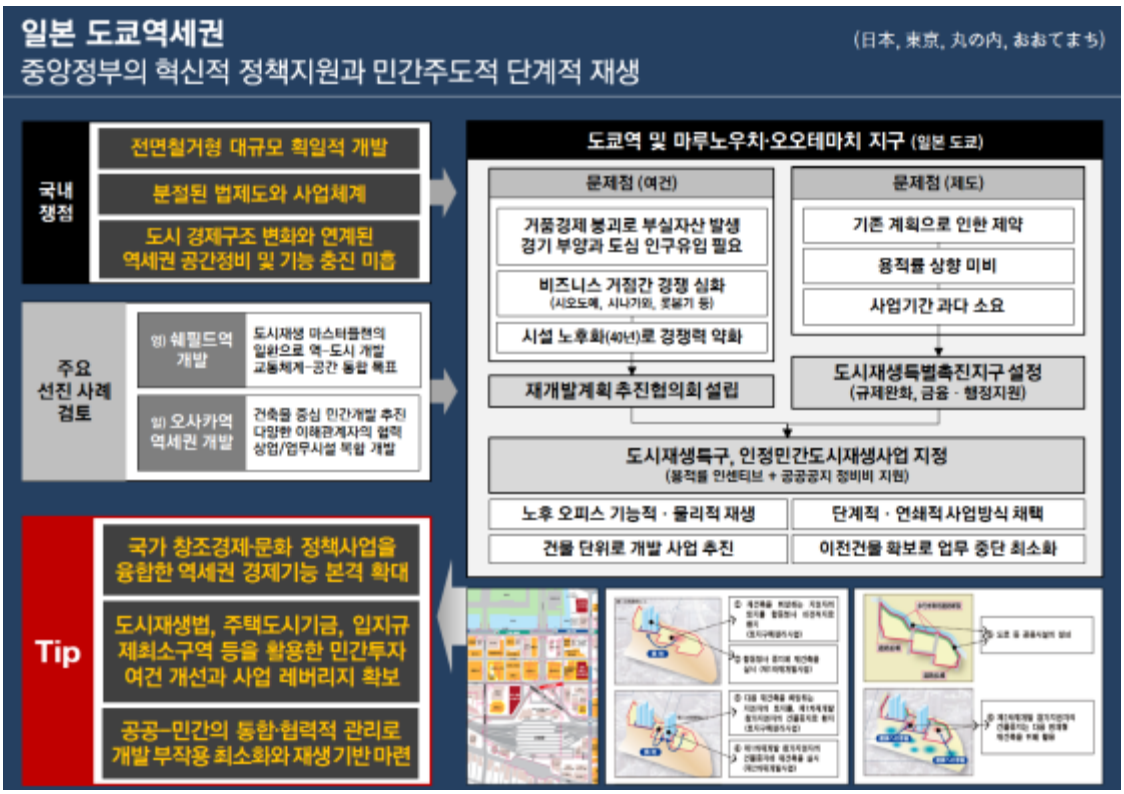
일본 도쿄역세권 재생 배경 및 과정

○ 도쿄역세권 재생의 특징

- 국가 차원의 경기 부양과 도심 인구유입을 유도하기 위해 전폭적 행정적 지원을 수행하여 역세권 재생을 유도
- 민간-공공의 협력으로 지구 협의회(재개발계획추진협의회)를 조직하였으며, 역세권 활성화를 위한 가이드라인, 규칙 등을 제정하여 공동의 사업성 강화 유도
- 기존 건축물이 입지한 부지 개발 시 유휴부지를 활용한 단계적 개발 추진으로 임차인의 업무 연속성을 보장하고 상생의 토대 마련

○ 국내 시사점

- 국가 창조경제·문화 정책 사업을 융합하여 역세권 경제기능 본격 확대 기대
- 두시재생법, 주택도시기금, 입지규제최소구역 등을 활용한 민간투자 연건 개선과 사업 레버리지 확보
- 공공-민간의 통합·협력적 관리로 개발 부작용 최소화와 재생 기반 마련
- 분절된 법·제도와 사업체계를 통합할 수 있는 공공의 선제적 특구 적용으로 역세권 재생을 가속화하고 합리적인 기부채납으로 공공-민간이 win-win하는 개발사업 추진 필요



일본 도쿄역세권 재생의 시사점

□ 해외 이전적지 도시재생 사례 : 일본의 '토요스 지구' 재생 사례

○ 일본의 '토요스 지구' 재생사업은 대규모 산업단지 이전부지에 대해 토요스 지구의 현황과 주변지역을 고려한 맞춤형 기능 도입과 함께, 다양한 이해당사자 간 협력적 거버넌스 체계를 구축하여 추진한 사례임

- 2정목 지구는 대규모 산업유휴지의 기능 전환의 필요성에 의해 차세대형 산업·업무거점 기능 도입 및 수변공원의 정비가 필요했으며, 3정목 지구는 주거용지의 필요성으로 택지조성이 추진됨
- 도시재생기구와 토요스 마을만들기협의회로, 도시재생기구는 토지소유자 IHI와 지자체 간 중심적 조정기능 역할을 수행했으며, 협의회는 가이드라인의 책정 및 운용, 공공공간의 유지·관리와 주민의사소통 역할을 수행함

○ '토요스 지구'는 도시재생기구의 참여와 함께 정부 및 지자체의 보조금을 확보하여 토지 선취득 및 기반시설 설치로 대규모 개발사업의 위험요소를 저감시킴으로써 민간사업자의 참여를 유도함

○ '토요스 지구'재생사업을 통해 필요한 업무 및 상업용지, 주거용지가 확보되었으며, 시바우라공업대학의 토요스 캠퍼스가 조성되어 차세대형 산업을 위한 산학연구 거점이 조성되는 성과를 거둠

- 2010년 기준, 토요스 지구의 거주인구는 2000년 대비 596% 증가, 2009년 기준, 취업인구는 2001년 대비 353% 증가로 경제기반형 도시재생의 성과를 이룸

□ 프랑스의 '라빌레뜨 공원' 조성 사례

○ 프랑스 '라빌레뜨 공원' 조성사업은 기존 공공시설(우시장 및 도축장)의 이전부지에 대해 장소성과 역사성을 반영하여 이전적지를 활용한 사례임

- 시설의 노후화로 인해 재건축의 필요성이 제기됨에 따라, 이전부지에 대한 아이디어를 공모하여 최종 과학·산업박물관과 공원을 조성하는 것으로 결정함

- 프랑스 서부지역에 비해 상대적으로 열악한 동부지역의 도시환경을 개선시키는 목적과 부합하여 추진됨

○ '라빌레뜨 공원' 조성사업에는 역사적 가치가 있는 기존 시설물을 보존하면서 다양한 용도로 활용한 점이 주요 재생전략임

- 라빌레뜨 도축장의 대규모 건축물뿐만 아니라, 시계탑과 분수대, 간이시설 등의 소규모 시설을 최대한 보존하여 장소의 역사성을 보존하라고 노력함

○ 이전적지에 대한 계획뿐만 아니라, 주변지역과의 연계를 통한 대규모 통합적 개발이 추진되어 새로운 도시지역을 조성함

- 우르크 운하, 라빌레뜨 저수조 등의 도시기반시설을 활용하여 수변공간과 연계하였으며, 이는 라빌레뜨 공원 조성 이후에도 파리 북동부지역 재생, 우르크-생드니 운하 수변공원 재생 등 지속적 사업추진이 이루어지고 있음

○ 기존 도축장 및 우시장 이전적지의 활용 통한 문화시설 및 공원 조성은 '21세기 새로운 형태의 도시공원'으로 평가받고 있으며, 주민들의 삶의 질 향상에 기여하고 있음

□ 일본의 '다치카와 비행장 이전부지' 재생 사례

○ 일본의 '다치카와 비행장 이전부지' 재생사업은 미군기지로 극동아시아의 주요 공군 수송지로 활용되던 다치카와 비행장의 이전부지에 대해 단계적이면서 중장기적인 개발계획 수립을 바탕으로 사업을 추진한 사례임

- 대규모 오픈스페이스 활용 및 광역적 방재기능에 충실한 도시의 방재성 향상을 개발 컨셉으로 국영쇼와기념공원과 광역방재기지를 조성함

○ '다치카와 비행장 이전부지' 재생전략은 크게 도입기능의 단계적 사업추진과 중장기적 측면에서의 유보지 계획으로 구분할 수 있음

- 국영쇼와기념공원은 공사착수 후 약 30년에 걸쳐 테마 중심의 5개존으로 단계적 조성되었으며, 광역방재기지 조성은 방재기본계획에 따라 단계적으로 시행됨

- 현 시점에서 예측할 수 없는 장래 발생 가능한 토지이용을 고려하여 국영쇼와기념공원과 광역방재기지 주변 4개 지역에 대해 유보지 결정을 내림으로써 중장기적 수요를 고려함

○ 이전부지 활용을 통한 대규모 오픈스페이스 조성과 광역적 방재기능 도입으로 기능별 주요거점 역할을 수행하고 있으며, 주변지역까지 사업효과가 영향을 미치고 있음

- 국영쇼와기념공원 조성 후 누적 방문객 수는 약 6,297만 명(12년 기준)으로 이에 수반되는 경제적 파급효과가 발생하고 있음

- 광역방재기지는 재해대책본부의 대체시설로 광역적 재해 발생 시 응급재해 대책 활동의 거점으로서의 역할을 수행하고 있음

□ 오스트리아의 '가소메타' 재생 사례

○ 오스트리아의 '가소메타' 도시재생은 가스저장소인 가소메타가 폐쇄됨에 따라, 역사·문화적 산업유산의 가치를 활용하여 사업을 추진한 사례임

- 산업시대의 상징이며, 아름다운 외관모습으로 랜드마크 역할을 담당하던 가소메타를 보호건축물로 지정하여 미래의 재활용을 위한 가능성을 남겨둠

- 당시 런던의 테이트모던과 같이 산업유산의 문화예술시설로의 전환이 유행하던 시절이었으나, 재정 등의 문제로 무산된 후 공동주택 중심의 '가소메타 시티'를 건설하기로 결정함

○ ‘가소메타’ 도시재생의 가장 큰 핵심전략은 역사·문화적 산업유산의 가치를 인정하고 도시재생의 수단으로 활용한 점임

- 사업이 추진되기에 앞서, 4개 동의 각 담당 건축가는 가소메타 외관의 모습은 보전하되, 내부공간에 대해서 자유롭게 계획한다는 큰 틀의 원칙을 세움

○ 도입기능 선정과정에서 기존 보편적 방식에서 탈피한 현실 맞춤형 필요기능을 도입함

- 당시 가소메타가 위치한 빈 11구의 짐머링 지역은 전통적인 노동자 구역으로 주거 환경이 낙후되어 있을 뿐만 아니라, 주민들을 위한 문화시설이 전무한 실정이었음
- 빈 시는 대규모 문화예술시설보다 수준 높은 공동주택 건립을 통해 낙후된 주거환경을 개선하고, 각종 문화 및 편입시설 도입을 통해 도시지원 서비스 향상을 의도함

○ ‘가소메타’ 도시재생을 통해 유럽 내에서의 공동주택에 대한 부정적 인식을 개선하는 효과를 가져왔으며, 공동주택과 연계한 복합용도시설(쇼핑몰 등)은 하루 8~9000명이 다녀갈 정도의 경제적 효과를 창출하는 계기가 됨

7. 연구개발성과의 보안등급

보안등급 분류	보안	일반
		■
결정 사유	본 연구과제는 국가연구개발사업의 관리 등에 관한 규정 24조 4에 언급한 보안과제에 해당하는 사항이 없음으로 보안등급을 일반으로 선정	

8. 국가과학기술종합정보시스템에 등록한 연구시설장비 현황

※ 해당사항 없음

9. 연구개발과제 수행에 따른 연구실 등의 안전 조치 이행 실적

□ 기술적 위험요소 분석

○ 일반적인 사무용 가전제품 이외에 사고발생 가능 물품을 취급하지 않는 특성상 기술적 위험 요소는 없는 상황

○ 안전점검을 받지 않은 불량 제품 혹은 파손된 전기제품 사용은 화재사고가 발생할 위험이 있으므로 주기적으로 점검하여 사고발생 가능성을 미연에 방지

□ 안전관리대책

○ 기관 내 별도 책임자, 점검자가 매일 일반안전, 소방안전, 전기안전 및 퇴실 후 안전사항에 대해 체크를 진행함

○ 주기별로 연구실 사용인원을 대상으로 위기상황 발생시 대처 매뉴얼을 숙지하도록 교육

10. 연구개발과제의 대표적 연구 실적

□ 1차년도

가. 국내외 논문 게재

No	논문명	학술지명	주저자명	호	국명	발행기관	SCI여부(SCI/비SCI)	게재일	등록번호
1	도시재생 수단으로서 지역자산의 의미와 활용실태 분석	대한국토도시계획학회	이선영	Vol.50 (No.4)	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2015.06.30	
2	도시성장단계평가를 통한 도시재생의 타당성 분석 : 차별적 도시화 모델과 순환적 도시화 모델적용	대한국토도시계획학회	남 진	Vol.50 (No.4)	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2015.06.30	
3	산업단지 쇠퇴요인에 대한 실증연구	대한국토도시계획학회	진정규	Vol.49 (No.8)	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2014.12.31	
4	통합적 농촌경관 평가모델 개발 및 적용 -전북 고창선동권역을 대상으로-	한국농촌계획학회지	반영운	20(4)	국내	한국농촌계획학회	비SCI	2014.12.01	1225-8857
5	Urban street greenery as a prevention against illegal dumping of household garbage-A case in Suwon, South Korea	Urban forestry urban greening	Joo, Y	14(4)	국외	Elsevier	비SCI	2015.05.11	
6	복합환승센터 주변 가로의 보행 자전거 중심 정비에 따른 접근성 변화 분석에 관한 연구	도시설계	엄홍민	65(15)	국내	한국도시설계학회	비SCI	2014.07.30	
7	도로사선제한 폐지에 따른 도시공간변화 분석 - 서울 강남대로변 필지를 중심으로	도시설계	홍경우	16(6)	국내	한국도시설계학회	비SCI	2015.01.08	

나. 국내 및 국제학술회의 발표

발표일	발표명	저자	학술대회명	국내외 구분
2014.10.25	기반시설 수용력을 고려한 개발밀도 산정	윤병훈, 남진 (서울시립대)	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	국내
	서울의 중심성 남하하고 있는가? - 서울의 중심성 변화양상 연구	한종훈, 남진 (서울시립대)	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	국내
2014.11.08	도시재생 지원시스템의 발전방안 모색	이종근, 이삼수 (LH)	도시정책학회 추계학술대회	국내

	도시재생사업 추진체계 사례연구	김동현, 김세용 (고려대)	도시정책학회 추계학술대회	국내
	차별적 도시화 모델을 통한 국내 도시의 도시성장단계 평가	윤병훈, 박관우, 남진 (서울시립대)	도시정책학회 추계학술대회	국내
	국내도시 현주소 진단 및 도시재생 중장기 로드맵 수립	권오규, 김찬호, 마강래 (중앙대)	도시정책학회 추계학술대회	국내
2014. 11.15	지자체 도시재생사업의 평가방안 연구 : 도시재생선도사업을 사례로	이종근, 이삼수, 김아현 (LH)	한국주거학회 추계학술발표대회	국내
	영국의 도시재생 전문가 교육 및 인증에 관한 연구	전홍석, 이건원, 김세용 (고려대)	한국주거학회 추계학술발표대회	국내
	우리나라 도시성장단계별 도시정책 패러다임의 변화	김진하, 한종훈, 남진 (서울시립대)	한국주거학회 추계학술발표대회	국내
	도시재생정책의 관리체계 및 추진방향에 대한 고찰	장민영, 송혜승, 이명훈 (한양대)	한국주거학회 추계학술발표대회	국내
	쇠퇴도시의 주민 삶의 만족감에 대한 연구	권오규, 김찬호, 마강래 (중앙대)	한국주거학회 추계학술발표대회	국내
2014. 11.21	국내 도시의 도시성장단계 평가 : 차별적 도시화 모델과 순환적 도시화 모델의 비교	박관우, 윤병훈, 남진 (서울시립대)	도시행정학회 추계학술대회	국내

나. 기타

□ 지침/매뉴얼 개발

순번	매뉴얼	기관	국내외 구분
1	도시재생 정보분석 서비스 사용자 매뉴얼	LH	국내
2	도시재생 포털서비스 사용자 매뉴얼	LH	국내

□ 정책반영

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
1	근린재생형의 새로운 유형(중심시가지형)	국토교통부 도시재생과	도시재생사업 유형(중심시가지형) : 대상지, 수요, 내용 및 전략, 성과 목표, 주체 등	2015.03.18

□ 정책제안

No	명칭	제안일자	주무 기관	제안내용	기대효과
1	서울시 창신 숭인지구, 영주시, 창원 선도지역 활성화계획 컨설팅 의견서	2014.0 8.07	서울시창신 숭인지구,경 북영주시,	- 거버넌스 및 역량강화 - 지역자산 활용 근린재생기법 - 시장 및 상권 활성화 연계 근린재생기법 - 문화예술연계 도시재생기법 개발 - 근린재생기법 통합적용 및 모델 구축 - 마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 고도화 기법 - 소단위 정비사업 등 물리적 재생기법고도화	선도지역 활성화 계획 수립시 개별 기법 활용 가능
2	B,C지역 리뷰보드 연계 R&D 연구단 2세부 활성화계획 내용 컨설팅	2014.1 0.07	순천시, 목포시, 광주시, 군산시, 천안시, 공주시,	- 공주(거버넌스 구축방안, 주민협의체 및 네트워크 구축, 종합컨설팅) - 광주(센터운영과 역량강화, 종합컨설팅) - 군산(커뮤니티 비즈니스 활성화, 종합컨설팅) - 대구(거버넌스 구축방안,종합컨설팅) - 목포(주민협의체 설립 및 운영, 센터운영과 역량강화,	선도지역 활성화 계획 수립시 개별 기법 활용 가능

No	명칭	제안일자	주무 기관	제안내용	기대효과
			대구시, 태백시	종합컨설팅) - 순천(거버넌스 구축방안, 주민협의체 설립 및 네트워크 구축, 종합컨설팅) - 천안(거버넌스 구축방안, 종합컨설팅) - 태백(거버넌스 구축방안, 문화관광형 도시재생, 종합컨설팅)	
3	근린재생형선도지역핵심컨텐츠컨설팅	2015.01.22	군산, 태백, 영주, 천안, 서울, 공주, 목포, 창원, 대구, 순천, 광주	- 상권 빈점포 활용방안 등 선도지역별 핵심사업 및 세부사업의 잠재력, 실행성,성과달성 및 지속가능성 : 핵심 컨텐츠의 명확화, 사업 실행주체 설정 및 지속가능성 담보를 위한 교육과 사업의 연계, 주민역량강화 프로그램 필요	선도지역 활성화 계획 수립시 개별 기법 활용 가능
4	선도지역 대상 지역자산 조사·발굴과 평가 기법 적용방향 설정 및 실증	2015.03011	천안시 도시재생과	- 추가적 지역자산 발굴, 도시재생 사업 실행계획 수립 및 진행 - 도시재생을 위한 지역의 특화자산 도출을 통해 지역 특성을 고려한 지역자산 조사·발굴 및 평가 가능 - 지역자산 활용 기법 개발 및 실증을 통해 지역 주민 참여 활성화 방안 모색 - 도시재생전략계획 기초조사, 여건분석 시 지역자산 발굴·평가 방안 모색 - 도시재생전략계획 및 활성화계획수립시 지역자산 발굴·평가 및 활용 가능 - 지역자산 간 연계 방안 모색	선도지역 활성화 계획 수립시 지역자산 조사발굴 기법 활용 가능

□ 홍보

- 관련 학술행사 개최 성과

개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석인원
2014.11.25	2015 도시재생사업을 위한 지자체 설명회	국토연구원 / 도시재생실증연구단	건설회관 대회의실	120
2015.02.04	경제기반형 활성화방안 세미나	국토연구원 / 도시재생실증연구단	국토연구원 대강당	200

- 간행물 발간

연도	보고서 구분	발간일	등록번호
2015	한국형 경제기반형 도시재생이란	2015.03	홍보용 리플렛

다. 전문연구 인력양성

No 1	분류	기준 년도	현 황										
			학위별				성별		지역별				
			박사	석사	학사	기타	남	여	수도권	충청권	영남권	호남권	기타
1	인력양성	2015	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0

□ 2차년도

가. 국내외 논문 게재

No	논문명	학술지명	주저자명	호	국명	발행 기관	SCI여부 (SCI/비SCI)	게재일	등록 번호
1	지자체 도시재생사업의 평가방안 연구	LHI Jouranl	김륜희	19	국내	LHI	비SCI	2015. 01.31	
2	도시재생사업 활성화를 위한 지자체 부서간 협업수준진단	도시행정학보	이정목		국내	한국도시 행정학회	비SCI	2016.0 3.31	
3	An Analysis of the Effects of the Agreement Rate on the Project Implementation of Housing Renewal Projects in Seoul	Journal of Architectural and Planning Research	In Su Na	33(1)	국외	AIJ	SSCI	2016. 03.31	
4	유휴공간유형별 특성분석과 도시재생을 위한 복합적 토지이용기법에 관한 연구	한국지역개발학회 학회지	김상훈		국내	한국지역 개발학회	비SCI	2016. 03.31	
5	도시쇠퇴지역의 빈집 분포현황과 관리체계에 관한연구	한국지역개발학회 학회지	김진하		국내	한국지역 개발학회	비SCI	2016. 03.31	
6	도시재생특별법 및 도시재생 관련법의 정합성 분석 연구	도시행정학보	이지현		국내	한국도시 행정학회	비SCI	2016. 03.31	
7	젠트리피케이션의 부작용 방지를 위한 지역 공동체 역할에 관한 연구	서울도시연구	박수빈		국내	한국도시 행정학회	비SCI	2016. 03.31	
8	도시재생사업의 사회·경제적 파급효과 분석	국토계획	윤병훈	Vol 50 (No.8)	국내	대한국토 도시계획 학회	비SCI	2015. 12.28	
9	일본 지역활성화 정책의 관리체계 및 추진방향에 대한 고찰	국토계획	장민영	50(6)	국내	대한국토 도시계획 학회	비SCI	2015. 10.07	
10	국제금융위기 전후의 혼합자산 최적 포트폴리오 분석과 시사점	대한부동산 학회지	양혜선	Vol.33 (No.2)	국내	대한부동 산학회	비SCI	2015. 12.26	
11	지역의 소득과 주관적 삶의 만족도 관계 분석	대한부동산 학회지	강은택	Vol.33 (No.2)	국내	대한부동 산학회	비SCI	2015. 12.26	
12	지역자산을 활용한 삼례읍 재생계획	휴양경관학회	이정혜 김현숙	10(1)	국내	휴양경관 학회	비SCI	2016.0 3.31	

나. 국내 및 국제학술회의 발표

No	회의명칭	발표자	발표일시	장소	국명
1	한국 도시재생학회 춘계학술대회	정광진 외 3인 (한국토지주택공사)	2015.5	목원대학교	대한민국
2	대한국토도시계획학회 ISUP	김륜희 외 3인 (한국토지주택공사)	2015.8	세종컨벤션센터	대한민국
3	한국지역학회 후기학술대회	이종근 (한국토지주택공사)	2015.12	울산대학교	대한민국
4	한국도시재생학회 상반기학술대회	이정목 외 4인 (한국토지주택공사)	2015.5	목원대학교	대한민국
5	ICOMOS-IFLA ISCCL 2015 국제심포지엄	황규홍 외 1인 (한국토지주택공사)	2015.11	Jeju Stone Park	대한민국
6	한국도시재생학회 하반기학술대회	김민 외 3인 (한국토지주택공사)	2015.11	광주대학교	대한민국
7	2015 한국주거학회 추계학술발표대회	김진묵 (고려대학교)	2015.11	한국건설기술연구원	대한민국
8	2015 한국지역학회 후기학술대회	황지영 (고려대학교)	2015.12	울산대학교	대한민국
9	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이지현, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
10	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	한종훈, 이선영, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
11	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	김상훈, 김진하, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
12	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	박수빈, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
13	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이유진, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
14	한국지역학회 후기학술대회	김진하, 남진 (서울시립대학교)	2015.12	울산대학교	대한민국
15	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	박지현, 박관우, 윤병훈, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
16	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	윤병훈, 박지현, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
17	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	민혜숙, 김영범, 남진 (서울시립대학교)	2015.10	울산과학기술원	대한민국
18	ERSA 2015	송혜승, 장민영, 이명훈 (한양대학교)	2015.8	리스본	포르투갈
19	한국지역학회 전기학술대회	권오규, 마강래 (중앙대학교)	2015.6	중앙대학교	대한민국
20	한국지역학회 전기학술대회	임보영, 마강래 (중앙대학교)	2015.6	중앙대학교	대한민국
21	한국지역학회 후기학술대회	권오규, 마강래 (중앙대학교)	2015.12	울산대학교	대한민국
22	한국지역학회 후기학술대회	양혜선, 강창덕 (중앙대학교)	2015.12	울산대학교	대한민국
23	한국지역학회 후기학술대회	임보영, 허재완, 김찬호, 마강래 (중앙대학교)	2015.12	울산대학교	대한민국
24	13th International Congress of Asian Planning Schools Association	한경민, 백종인, 반영운 (충북대학교)	2015.08.12	University Technology Malaysia	말레이시아
25	근린재생에서 마을기업의 참여가 사회적 자본 형성에 미치는 영향관계 분석	이우종, 문새하 (가천대학교)	2015.10.30.	울산과학기술원	대한민국
26	2015 (사)대한국토도시계획학회 추계학술대회 (전문가 세션)	구자훈, 노정민, 최민아 (한양대학교)	2015.10.30.	울산과학기술원	대한민국
27	한국도시설계학회 2015년 추계학술대회	김민준, 김현숙 (전북대학교)	2015.11.07.	대구카톨릭 대학교	대한민국
28	2015년 한국도시행정학회 하반기 학술대회	김경화, 반영운, 백종인, 한경민, 강상욱	2015.12.04.	서울시립대학교 법학관	대한민국

No	회의명칭	발표자	발표일시	장소	국명
		(충북대학교)			
29	2015년 한국도시행정학회 하반기 학술대회	홍나은, 신용재, 주현민, 한경민, 백종인, 반영운 (충북대학교)	2015.12.04.	서울시립대학교 법학관	대한민국
30	2015년 한국도시행정학회 하반기 학술대회	반영운, 백종인, 임광현 (충북대학교)	2015.12.04.	서울시립대학교 법학관	대한민국
31	THE FUTURE OF NATIONAL URBAN POLICY	이정훈 (연세대학교)	2015.12.15	송도 컨벤시아	대한민국
32	2015년 상반기 구미시·(사)한국도시행정학회 공동 학술대회	서연미, 김용환 (국토연구원)	2015.05.29	금오공과대학교	대한민국
33	대한국토도시계획학회 제4차 정책토론회 개최	김현수 (단국대학교)	2015.10.21	한국과학기술회관 소회의실2	대한민국
34	2015 대한국토도시계획학회 추계 학술대회	김현수 (단국대학교)	2015.10.30	울산과학기술원	대한민국
35	도시재생 공동포럼 한국 도시재생 정책의 현황과 추진방향 '도시재생사업과 지방공기업의 역할'	김현수 (단국대학교)	2015.12.02	SETEC 국제 회의장	대한민국
36	한국주택학회 2015년 정기학술대회 및 총회	김현수 (단국대학교)	2015.11.27	부산국제금융센터	대한민국

다. 전문연구 인력양성

No	분류	기준 년도	현 황										
			학위별				성별		지역별				
			박사	석사	학사	기타	남	여	수도권	충청권	영남권	호남권	기타
1	인력양성	2015	1	4	2		3	4	4	1		2	

라. 기타

□ 정책반영

	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
1	부산광역시 사상구 학장동 새뜰마을 사업대상지 내 소단위 정비사업 추진	부산광역시사상구 창조도시재생과	부산광역시 사상구 학장동 29-31통 일원 새뜰마을 사업(지역발전위원회, 2015.4 선정) 대상지 내 소단위 정비사업 추진 및 실증연구 진행 확정	2015.06.19
2	상권활성화를 위한 부처 협업 방안	순천시 경제관관국	(지자체 통합 시스템 마련) 상권활성화 및 도시재생의 지자체 관할 부서의 통합을 통해 단일 시스템으로 운영	2015.08.20
3	〈태백〉 통리 문화부문 콘텐츠 개발 (통리역 별밤영화제)	태백시청, 강원발전연구원, 통리도시재생지원센터	통리역 역사공간 및 야외공간에서 주민들이 좋아하는 영화를 추천받아 상영하고, 영화를 심사하여 통리 영화상을 주는 대중 문화프로젝트 시행	2015.10.05
4	부산 사상구 새뜰마을사업 관련 도시재생대학 모니터링 기법	부산 사상구청	2015년 '신나는 새밭' 주민대학에 함께 참여하여 직접 관찰 및 주민대학의 수강생을 대상으로 한 주차별(1~6주차) 설문조사를 통해 수행	2015.12.16
5	〈천안〉 문화-도시-재생 라운드테이블	천안시도시재생과, 문화관광과, 충남문화산업진흥원	천안시 원도심을 중심으로 추진되고 있는 국토부 도시재생사업과 문체부 문화도시사업을 연계하기 위한 문화-도시-재생 연합테이블시행	2015.12.17
6	도시경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인	국토교통부 도시재생과	도시재생특별법상 경제기반형 도시재생사업 추진 가이드라인 신규 작성 (추진절차, 단계별 지침, 민간투자사업 관련 등)	2016.03.09

□ 정책제안

No	명칭	제안일자	주무기관	제안내용	기대효과
1	국가도시재생 기본방침의 수립을 위한 실태조사 가이드라인	2015. 08	국토교통부 도시재생과	실태조사 총론 및 기본원칙 수립범위, 내용, 참여기관 역할 제시	- 실태조사의 기초확립
2	도시재생 전문가 자격부여 방안 검토의견서	2016. 02	국토교통부 도시재생과	도시재생 전문가 예상수요, 전문가 자격부여 방안	- 도시재생 인적자원 확보를 통한 도시재생 활성화 담보
3	도시재생사업 관련 조세지원 필요 아이템 발굴	2015. 09		젠트리피케이션의 부정적 효과 방지를 위한 세제지원 감면	- 임대인에 대한 재산세 감면을 통하여 도시재생사업의 부정적 효과 방지 및 활성화 담보
4	준공업지역 재생방안	2015. 11	서울시	건축물 단위 입체적 복합, 필지 단위의 수평적 복합 재생, 지역단위 공공지원을 통한 재생, 정비대상 면적기준 조정, 기업 및 종사자 지원시설 확충, 산업부지내 기숙사 설치 허용 등	- 산업과 주거의 공생, 중소규모 산업재생 실현, 대규모 공장이적지 재생활성화, 준공업지역내 직주근접 실현
5	입주기업과 건물주들의 상생방안	2015. 06	서울시	지식산업센터 개발시 임대산업공간을 확보할 수 있는 산업시프트 도입, 저이용 물류창고를 저렴한 가격으로 임대, 성동구 조례제정	- 성수지역 입주기업과 건물주 상생 및 공존
6	생활복지 키오스크 구축	2015. 08.10	국토교통부 도시재생과	상권활성화와 방범방재 강화를 위한 키오스크 구축 제안	- 선도지역 상점 홍보로 인한 지역경제 활성화 - 참여형 플랫폼 구축으로 즐거운 지역사회 분위기 조성 - 지역 주민들이 안심할 수 있는 안전한 골목길 조성
7	군산시 선도지역 실증연구 및 현장지원	2015. 08.20	군산시 도시계획과	마을기업 사전준비단계에서의 마을경제 활성화 기법	- 선도지역 마을기업의 단계별 육성과정 매뉴얼을 활용하여 마을기업에 대한 지자체와 주민의 역량강화로 마을기업 설립 준비과정 지원
8	군산 도시재생 선도지역 블럭단위 주거지재생 시범사업 대상지 선정 및 사전 시뮬레이션	2015. 08.21	군산시, 군산도시재생지원센터	군산 도시재생 선도지역 블럭단위 주거지재생 시범사업 대상지 내 소단위 정비사업 추진 가능구역 선정 및 사전 시뮬레이션	- 낙후 주거지 내 물리적 재생사업의 실현가능성 확보 - 대규모 물리적 정비사업의 한계와 문제점에 대한 대안 제시 - 사업추진과정 기록화 및 사업 성공을 통해 타 지역에서도 활용가능한 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 제시 가능
9	서부산 도시재생 특화마을 소단위 정비사업 추진 제안	2015. 11.06	부산광역시 창조도시국	부산시 사상구 학장동 새밭마을(취약지역, 지역발전위원회 2015. 4월 선정) 내 소단위 정비사업 추진 제안	- 낙후 주거지 내 물리적 재생사업의 실현가능성(공공형, 민간형) 확보 - 대규모 물리적 정비사업의 한계와 문제점에 대한 대안 제시 - 사업추진과정 기록화 및 사업 성공을 통해 타 지역에서도 활용가능한 소단위 정비사업 추진 매뉴얼 제시 가능
10	U-화재감시시스템 구축	2015. 11.11	국토교통부 도시재생과	방화지구 해제 가능성 제고를 위한 U-화재감시시스템 구축 제안	- 화재 대처 프로세스 강화 - 방화지구 해제 가능성 제고 - 근대건축물 보전·정비 지원사업에 긍정적 영향
11	도시재생 TB사업 이후	2015. 12.08	전주시 도시재생	마을기업 조직설립단계, 조직성장단계에서의 마을경제 활성화	- 전주도시혁신센터의 정책적 지원에 통한 주식회사노송의 안정화 및

No	명칭	제안일자	주무기관	제안내용	기대효과
	전주시 노송마을 마을기업 활성화 방안		지원센터	기법	도시재생사업에서 마을기업과 행정의 협력모델 형성
12	부산 초량동 (경제기반형) 생활복지서비스 기법 고도화 매뉴얼 실증 제안	2015. 12.23	부산 도시재생 지원센터	부산 선도지역 주요사업과 연계 가능한 서비스로 스마트 벤치, 모바일 스마트타운 등 9개 서비스 유형이 도출되었지만, 인터뷰 결과 국제 설계 공모전 대상인 관문지역 공간에 적용 가능한 서비스 도출	부산 경제기반형 선도지역 관문지역 사업 분석과 관문지역에 적용 가능한 스마트서비스 분석을 통해 IoT리빙랩, 스마트벤치, 미디어 파사드 외 11개의 서비스 유형을 도출함
13	전남 순천 상권활성화 방안	2015. 12.23	순천 상권 활성화 재단	- 2016년 순천시 상권활성화사업 계획(안) 제안 • 옥천변과 중앙시장을 융합형 핵심사업으로 추진 • 단계별 부처 협업 제안 • 3E사업 등 사업 제안	- 상권활성화와 도시재생의 상생/협업의 길 마련 - 순천형 창업모델 마련
14	영주시 선도지역 실증연구 및 현장지원	2016. 01.14	영주시 도시재생 지원센터	마을기업 조직설립단예에서의 마을경제활성화 기법	- 통리마을 주민공동체의 마을기업 법인화 설립 가능
15	태백시 선도지역 실증연구 및 현장지원	2016. 01.21	태백시 도시재생 지원센터	마을기업 사전준비단계에서의 마을경제활성화 기법	- 마을공동체 활성화를 통해 조직설립 단계로 넘어가기 위한 기반 형성
16	경제기반형 도시재생의 단계별 추진전략	2016. 02.01	국토 교통부 도시 재생과	경제기반형 도시재생 5대 추진전략 요소(입지, 기능, 주체, 재원, 운영·관리)의 단계별 고려사항 제안 (월간 국토 제412호 게재)	- 도시별 특화된 경제기반형 도시재생 모델 마련 가능
17	경제기반형 도시재생의 사업화 전략	2016. 03.14	국토 교통부 도시 재생과	경제기반 도시재생의 사업화 전략 요소의 지침반영 제안 (국토정책 Brief No.518 게재)	- 경제기반 도시재생사업 대상지별 적합한 사업기법 적용으로 공공-민간재원의 합리적 투자 기반 마련

□ 홍보성과

① 국제학술회의 개최 성과

No	명칭	기술분야	규모			개최장소	지원금액 (백만원)
			참가국	인원	기간(일)		
1	한독 도시재생 국제세미나	도시재생	한국, 독일		2015. 4	토지주택연구원 회의실	
2	도시재생 경험을 통한 협업모델 국제심포지움	도시재생 협업모델		약 100	2015.11	천안시 3층 대회의실	
3	international seminal on urban Regeneration	도시재생	한국, 미국		2016.02	중앙대학교 대학원동	
4	International Conference on Neighborhood Regeneration	도시재생	미국, 영국, 일본, 한국	약 100	2015.12.16	대한 상공회의소 의원회의실	약 40

② 관련 학술행사 개최 성과

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석인원
1	2015. 7	지역발전 도시재생 세미나	한국토지주택공사	LH 본사 진주사옥	
2	2015.10	대한토목학회 KSCE 2015 Convention	대한토목학회/ 한국토지주택공사	군산 새만금 컨벤션센터	
3	2015.10	도시재생 연계형 주환사업 활성화 방안 세미나	한국토지주택공사	한국토지주택공사 토지주택연구원	

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석인원
4	2015.10	도시재생법제도 현장밀착형 세미나1차 - 대도시 도시재생사업의 과제와 전망 -	서울시립대	서울시립대학교 배봉관	
5	2015.10	도시재생법제도 현장밀착형 세미나2차 - 서울시 도시재생사업의 현주소와 개선과제 -	서울시립대	서울시립대학교 배봉관	
6	2015.10	도시재생법제도 현장밀착형 세미나3차 - 중소도시 도시재생사업의 과제와 전망 -	서울시립대	서울시립대학교 배봉관	
7	2015.11	도시재생법제도 현장밀착형 세미나4차 - 도시재생특별법과 도시계획관련 법계획과의 연계성 강화방안 -	서울시립대	울산과학기술대학교	
8	2015.11	도시재생법제도 현장밀착형 세미나5차 - 도시재생특별법, 도시재생 관련법과 현장간의 괴리 해소를 위한 정책 발굴 -	서울시립대	서울시립대학교 배봉관	
9	2016.02	국내 세미나 2016 도시재생사업의 발전전략 세미나	중앙대	중앙대학교	
10	2015.05.18	(사)도시재생포럼 창립총회 및 세미나 개최	국회 도시재생선진화포럼/ 가천대학교 산학협력단 (도시재생실증연구단)	국회의원회관	약 50명
11	2015.09.01	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(1차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실2	53명
12	2015.09.08	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(2차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실1	55명
13	2015.09.15	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(3차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	서울역 KTX 대회의실	59명
14	2015.09.22	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(4차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 중회의실2	56명
15	2015.10.06	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(5차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 1	39명
16	2015.10.13	근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나(6차)	가천대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 1	23명
17	2015.10.20	[근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나] 도시재생을 위한 핵심컨텐츠 및 상인과 지역역량강화 방안 (1차)	한양대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 4	28명
18	2015.10.22	근린재생형 도시재생사업 컨퍼런스(1차) - 선도지역 및 해외사례로 본 지자체의 도시재생사업 추진방안	가천대학교산학협력단 ,한양대학교산학협력단/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	대한상공회의소 의원회의실	96명
19	2015.10.27	[근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나] 도시재생을 위한 핵심컨텐츠 및 상인과 지역역량강화 방안 (2차)	한양대학교산학협력단/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 4	24명
20	2015.10.28	근린재생형 도시재생사업 2차 컨퍼런스 문화예술과 관광 -	가천대학교산학협력단 ,한국문화관광연구원 /국토교통부, 문화체육관광부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	대한상공회의소	약 200명
21	2015.11.03	[근린재생형 도시재생사업 전문가	한양대학교산학협력단/	한양대학교	23명

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석인원
		세미나] 도시재생을 위한 핵심컨텐츠 및 상인과 지역역량강화 방안 (3차)	국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	도시대학원 610호	
22	2015.11.10	[근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나] 도시재생을 위한 핵심컨텐츠 및 상인과 지역역량강화 방안 (4차)	한양대학교산학협력단 /국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 4	20명
23	2015.11.17	[근린재생형 도시재생사업 전문가 세미나] 도시재생을 위한 핵심컨텐츠 및 상인과 지역역량강화 방안 (5차)	한양대학교산학협력단/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한국과학기술회관 소회의실 4	18명
24	2015.11.18	근린재생형 도시재생사업 3차 컨퍼런스 상권활성화와 청년창업 -	가천대학교산학협력단 ,소상공인시장진흥공단 /국토교통부,중소기업청, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	대한상공회의소	약 200명
25	2015.12.10 .~12.11	“쇠퇴한 원도심 상권의 재생과 활성화”	소상공인시장진흥공단/대한국토도시계획학회 (제주지회)	제주발전연구원	30여명
26	2015.12.17	2015 문화도시 지역네트워킹 포럼 천안포럼 〈문화-도시-재생포럼〉	천안시 충남문화산업진흥원 도시재생지원센터	천안시 아트큐브 136	약 30명
27	2015.12.23	2015 도시재생 한마당 - 청년 아이디어 컨퍼런스(공동디렉팅) -	국토교통부	한국철도공사 본사	약 150명
28	2016.02.25 .~02.26	제2차 쇠퇴한 원도심 상권의 재생과 활성화를 위한 연구세미나	소상공인시장진흥공단/(사)한국주거환경학회	전남 순천 도시재생센터	약 50명
29	2015.11.03	도시재생 사업화모델 관련 전문가 특강	국토연구원/국토교통부·국토교통과학기술진흥원·도시재생실증연구단	국토연구원	15
30	2015.12.01	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발을 위한 연속세미나(1차)	국토연구원/국토교통부·국토교통과학기술진흥원·도시재생실증연구단	국토연구원	약 120명
31	2015.12.10	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발을 위한 연속세미나 (2차)	단국대학교/국토교통부·국토교통과학기술진흥원·도시재생실증연구단	국토연구원	약 80명
32	2015.12.15	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발을 위한 연속세미나 (3차)	산업연구원/국토교통부·국토교통과학기술진흥원·도시재생실증연구단	대한상공회의소	약 60명
33	2015.12.17	경제기반형 도시재생 기법 및 모델 개발을 위한 연속세미나 (4차)	국토연구원/국토교통부·국토교통과학기술진흥원·도시재생실증연구단	국토연구원	약 80명
34	2016.03.16	도시재생 활성화를 위한 도시재생지원센터 발전방안 세미나	국토연구원/국토교통부·국토교통과학기술진흥원	대한상공회의소	약 120명

⑥ 언론보도 성과

No	보도일	보도명	매체
1	2015.05.18	국회, ‘도시재생 포럼’ 발족…“안정적인 재원 지원 필수” (KBS뉴스)외 7건	에너지경제
2	2015.10.05	“도시 25년새 급격히 노후화 한국형 재생 모델 만들어야 "	서울경제
3	2015.10.20	22일부터 4차례 걸쳐 '근린재생형 도시재생사업 컨퍼런스' 열린다(파이낸셜뉴스)외 4건	세종뉴스
4	2015.10.27	일본을 통해 본 한국 도시재생 “중심시가지에 답 있다”	한국조경신문
5	2015.10.28	범정부 차원 ‘도시재생 릴레이 컨퍼런스’ 개최(한국건설신문)외 1건	한국건설신문, 한국조경신문
6	2015.11.24	상권 활성화와 청년창업	KTV 국민방송 (중계방송)
7	2015.12.10	왜 도시재생이 국가의 중요한 어젠다인가	중앙일보
8	2015.12.21	사상구 새뜰마을사업 추진 관, 학 협약	T-broad 부산뉴스 (보도)

④ 교육

프로그램명	프로그램 내용	교육기관	교육 개최회수	총 교육시간	총 교육인원
토지주택대학교 전문가과정	도시재생사업의 평가	LH	1	2	20
2016년 신규 도시재생사업 워크숍	경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 및 사업시행 가이드라인 교육	국토교통부	1	3	100
도시재생 전문인력 양성교육	도시재생사업의 평가	인천도시공사	1	2	20
2015년 국토정책교실	주민, 기업과 함께하는 한국형 도시재생	국토연구원	1	1.5	44

⑤ 포상

No	포상일	포상명(표창)	포상기관	포상자	국내외 구분
1	2015.12.23	도시재생 선도지역 사업 추진 표창	국토교통부	류태창 (소상공인시장진흥공단)	국내
2	2015.12.23	도시재생 선도지역 사업 추진 표창	국토교통부	조광호 (한국문화관광연구원)	국내
3	2015.12.23	도시재생 선도지역 사업 추진 표창	국토교통부	권혁일 (국토연구원)	국내

⑥ 원문기고

기고일시	기고명	기고메체
2015.07.01	도시재생, 새로운 길을 묻다 한국의 도시재생, 준비기·도약기 넘어 이젠 '성장기'로 (박정은, 국토연구원)	KDI 경제정책 전문지 월간『나라경제』7월호
2015.08.03	창조경제 생태계 조성을 위한 도시재생의 활용 (박정은, 국토연구원)	서울연구원 발간『서울경제』2015년 8월, 〈이달의 이슈〉
2015.10.08	국내 도시재생의 현재와 나아갈 방향 (박정은, 국토연구원)	희망제작소-목민관 클럽 공동 발간 「목민광장」2015년 vol.9 특집좌담

⑦ MOU 체결

No	체결일	대상	내용	기대효과
1	2015.12.21	가천대학교 산학협력단/ 부산광역시 사상구	학장 새밭마을 일원 '새틀마을'사업의 성공적인 추진/ 국토교통부 R&D 도시재생실증연구단 "주거지 근린재생기법 고도화 및 실증연구"의 지원 및 협력	부산광역시 사상구와 가천대학교 산학협력단은 관·학협력을 통해 사상구 취약지역 생활여건 개선 프로젝트 및 도시재생 실증연구 추진을 위한 상호 협력체계를 구축하고, 이를 토대로 양 기관의 발전과 지역사회 개발에 공동으로 참여
2	2015.05	국토연구원/ 부산광역시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
3	2015.05	국토연구원/ 경북 청주시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
4	2015.05	국토연구원/ 경남 창원시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
5	2015.05	국토연구원/ 광주광역시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
6	2015.05	국토연구원/ 전북 군산시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
7	2015.05	국토연구원/ 충남 천안시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
8	2015.05	국토연구원/ 전남 순천시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
9	2015.05	국토연구원/ 충남 공주시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
10	2015.05	국토연구원/ 전남 순천시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력

11	2015.05	국토연구원/ 대구광역시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
12	2015.05	국토연구원/ 강원 태백시	도시재생 선도지역 연구지원 및 선도지역 사업 효율적 지원	도시재생 연구의 전반적 업무 협력
13	2015.12.07	국토연구원/ 주택도시보증공사	국토연구원-주택도시보증공사 협력 양해각서 체결	도시재생 지원 업무 협력을 위한 업무협약서

⑧ 세미나발표

발표일시	세미나명	세미나 내용
2015.04.15	2015 KRIHS-WB Municipal Capacity Building Program	우리나라 도시재생정책 방향 관련 국토연구원 및 네팔 연구원 지식교류
2015.06.24	아주경제신문, 2015 부동산정책포럼 주제발표	도시재생 활성화를 위한 대안 모색 - 도시재생사업의 지속가능성 확보방안
2015.08.25	주택도시금융 컨퍼런스「주택도시금융의 과거와 미래」	도시재생사업 활성화에 필요한 금융지원 모델
2015.10.07	현장밀착형 세미나 시리즈	부산 도시재생선도지역의 현황과 과제
2015.10.22	제1회 도시재생 및 주거복지 향상 정책포럼	도시의 지속가능한 성장을 위한 조건과 도시재생사업의 미래
2015.10.27	URBAN VOIDS - 한독 협력 프로젝트	도시재생 정책방향과 추진현황
2015.12.18	경상남도 건설산업발전연찬회 강의	중소도시 도시재생 전략과 민간참여 방안
2016.02.26	도시재생사업의 발전전략 세미나 (중앙대)	경제기반형 도시재생의 추진형황과 방향

⑨ 언론보도 성과

보도일	보도명	매체
2015.07.01	국토연구원, 부산·창원 등 도시재생선도지역 10곳과 mou	파이낸셜뉴스
2015.10.12	도시재생 활성화, 민간금융이 관건이다	건설경제신문
2016.01.04	도시재생 추진경과 신년기획-도시재생 패러다임 변화-도시재생, 어디까지 왔나	건설경제신문
2015.06.24	[2015 부동산 정책 포럼 언론보도] 박정은 국토연구원 책임연구원 “도시재생 성공위해선 활발한 민간참여 절실”	아주경제신문
2015.06.26	수원시 팔달구 마을계획단 4단계 회의 개최	환경일보
2015.07.20	도시재생 전문가 맞춤형 컨설팅	불교공뉴스
2015.08.25	주택도시보증공사, ‘주택도시금융 컨퍼런스’ 개최	아주경제신문
2015.12.02	시대에 부응하는 다양한 도시재생방법 전개 필요	건설경제신문
2015.12.08	HUG, 국토연구원과 도시재생 활성화 지원협력 MOU	건설경제신문
2015.12.15	쇠퇴한 도시 경제기능·기반산업 분석 필요	건설경제신문
2015.12.17	도시재생사업에 민간 투자유도 위한 사업화전략 필요	건설경제신문
2015.12.21	수원시의회, ‘市 구도심 활성화’ 의정발전토론회 21일 개최	시민일보

□ 3차년도

가. 국내외 논문 게재

No	논문명	학술지명	주저자명	호	국명	발행기관	SCI여부 (SCI/비SCI)	게재일	등록번호
1	도시재생사업의 모니터링·평가지표 우선순위 설정에 관한 연구-13개 도시재생 선도지역을 대상으로	도시정책연구	이종근	Vol.7 No.1	국내	도시정책학회	비SCI	2016.04	게재확정
2	도시재생 선도지역의 사업유형 및 재원조달 특성 분석:도시재생 활성화계획(안)을 중심으로	한국지역개발학회지	정광진	제28권 제2호	국내	한국지역개발학회	비SCI	2016.06	게재확정
3	도시재생사업 활성화를 위한 지자체 부서간 협업 수준 진단-도시재생 선도지역을 대상으로	한국도시행정학회	이정목	29(2)	국내	한국도시행정학회	비SCI	2016.06	게재확정
4	이항로짓모형을 이용한 가로주택정비사업 찬반에 미치는 영향요인에 관한 연구	부동산학보	성진욱	65권	국내	한국부동산학회	비SCI	2016.05.15	게재확정
5	서울시 프라임 오피스빌딩의 점유비용 결정요인에 관한 실증분석	부동산학보	송기욱	66권	국내	부동산학회	비SCI	2016.08.15	게재확정
6	도시재생사업의 사회적 효용에 관한 연구 -공공의 관점에서-	국토계획	민혜숙	51권3호	국내	대한국토·도시계획학회	비SCI	2016.06.30	게재확정
7	일본 도시재생사업의 계획 체계 및 사업 특성 변화에 관한 연구	국토계획	송혜승	51(6)	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2016.11	게재확정
8	도시쇠퇴지표와 삶의 질 지표의 유사성에 관한 연구	대한부동산학회지	임보영	-	국내	대한부동산학회	비SCI	2016.12	게재확정
9	문화적 장소특성 구축의 최근 동향 파악 및 분석을 통한 원도심 재생방안 연구	대한건축학회 논문집	조광호	제32권 제8호	국내	대한건축학회	비SCI	2016.8	1226-9093
10	도시재생 활성화를 위한 스마트시티 기반의 부처협업 시스템 구축 방안 연구	한국정보기술학회	조병호	15권 1호	국내	한국정보기술학회 논문지	비SCI	2017.1	1598-8619
11	Overcoming Urban Growth Coalition: The Case of Culture-Led Urban Revitalization in Busan, South Korea	Urban Affairs Review	Yu-Min Joo	1(25)	국외	SAGE Journals	SCI	2016.03.16	게재확정
12	조세담보금융(TIF)을 활용한 성남시 주택재개발사업정비구역의 사업성 개선효과 분석	한국지역개발학회지	진연화	28(2)	국내	한국지역개발학회	비SCI	2016.06.30	게재확정
13	공기업 부동산 개발사업의 최적 투자조합에 관한 연구	부동산연구	박재호	26(3)	국내	한국부동산연구원	비SCI	2016.09.23	게재확정

나. 국내 및 국제학술회의 발표

No	회의명칭	발표자	발표일시	장소	국명
1	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	정광진 외 2인 (한국토지주택공사)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
2	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	김진하 외 2인 (서울시립대학교)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국

3	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	박지현 외 2인 (서울시립대학교)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
4	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	임보영 (중앙대학교)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
5	한국지형공간정보학회 춘계산학술대회	김민 외 5인 (한국토지주택공사)	2016.05.13	제주대학교	대한민국
6	한국지형공간정보학회 춘계산학술대회	정광진 외 4인 (한국토지주택공사)	2016.05.13	제주대학교	대한민국
7	한국지역개발학회 춘계종합학술대회	이정목 외 3인 (한국토지주택공사)	2016.05.28	강원대학교	대한민국
8	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	정광진 외 3인 (한국토지주택공사)	2016.10.29.	순천대학교	대한민국
9	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이건원 외 2인 (고려대학교)	2016.10.29.	순천대학교	대한민국
10	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이지현·남진 (서울시립대학교)	2016.10.29	순천대학교	대한민국
11	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	심보영·남진 (서울시립대학교)	2016.10.29	순천대학교	대한민국
12	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	류태창,조병호 (소상공인시장진흥공단)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
13	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	조광호, 이선영, 양새이 (한국문화관광연구원)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
14	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이우종, 진은애, 한영민 (가천대학교)	2016.10.29	순천대학교	대한민국
15	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	김성완, 박진경, 김근희, 정다은 (한국환경건축연구원)	2016.10.29	순천대학교	대한민국
16	2016 한국지역학회 후기학술대회	정필성, 조하영, 구자훈 (한양대학교)	2016.11.25	성신여자대학교	대한민국
17	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	김예성 (단국대학교)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
18	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	박소영 (국토연구원)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
19	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	박정은 (국토연구원)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
20	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	김은란 (국토연구원)	2016.04.30	서울시립대학교	대한민국
21	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	홍경구 (단국대학교)	2016.10.29.	순천대학교	대한민국
22	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	임미화 (단국대학교)	2016.10.29.	순천대학교	대한민국

다. 전문연구 인력양성

No	분류	기준년도	현 황										
			학위별				성별		지역별				
			박사	석사	학사	기타	남	여	수도권	충청권	영남권	호남권	기타
1	인력양성	2016	0	5	0	0	4	1	5	0	0	0	0

라. 기타

□ 설계기준·지침반영

No	지침명칭	주무기관	주요내용	제안일
1	근린재생형 도시재생사업 운영 매뉴얼	국토부 도시재생과	- 근린재생형 도시재생사업 운영 매뉴얼 도시재생종합정보체계 공유 - 지자체의 근린재생형(일반형) 도시재생사업 추진을 지원할 수 있는 주거지 재생사업 단계별 가이드라인 제공 • 주거지재생 사업 단계별 참여주체 역할 및 관련사업 연계방안 • 사업 추진 시 활용 가능한 사례 제공	2016.9.22
2	민-관 협의 플랫폼 도입 및 민간투자 활성화 방안 도입	경기 수원시	- 부지확보, 재원 조달과 관련하여 지자체가 시나리오를 구상하여 단계적으로 거버넌스를 높이는 방안	2016.11
3	경제기반형 도시재생활성화계획 및 사업시행 가이드라인 개정	국토 교통부 도시 경제과/도시 재생과	- 도시재생특별위원회의 분과위원회를 신설 - 도시재생활성화계획의 수립내용을 구체화 - 도시재생활성화지역 내에서 민간사업자 등이 사업구역을 지정하고 사업계획을 제안할 수 있도록 함 - 인구 50만 이상 대도시 시장에게 도시재생활성화계획의 확정권한 및 취소권한 부여 - 도시재생사업자의 시행자 요건을 부동산투자회사, 민간건설업체 등으로 확대 - 도시재생선도지역의 도시재생활성화계획 변경절차를 간소화함	2016.12
4	지자체 차원의 단계적 시나리오 구상 방안	국토 교통부 도시 경제과	- 부지확보, 재원 조달과 관련하여 지자체가 시나리오를 구상하여 단계적으로 거버넌스를 높이는 방안	2016.11
5	경제기반형 도시재생사업 관리시스템 구축	국토교통부	- 도시재생 사업 운영 및 현황 부분에서는 경제기반형 도시재생 사업의 선도지역, 일반지역을 포함한 총 7개지역(청주, 부산, 인천, 창동·상계, 대전, 부천, 대구)에 대하여 분석 및 측정계획을 비교함으로서 성과지표 유형화 방안에 대하여 제시	2017.01

□ 정책반영

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
1	도시재생특별법 개정(안)*	국토부	도시재생특별법의 5개 항목에 대해 개정이유 및 개정내용 제안	-
2	통리 디자인 공방 - 통리가드닝 스테이션	태백시청	- 통리 도시재생 주민학교 3기 문화부문 강의지원의 일환으로 시범운영 프로젝트인 통리가드닝 스테이션 (통리역 환경 디자인수업) 프로젝트 제안 • 통리역 철로길 또는 철로 사이 공간을 주민들이 직접 꽃을 심어서 가꾸는 아트가드닝 프로젝트 • 주민들이 함께 일하며 통리역과통리 마을 환경 가꾸기 • 통리가드닝 스테이션으로 통리역을 방문하는 사람들 또는 레일바이크를 기다리는 관광객들을 위한 통리역 포토 스팟 만들기	2016.05.18
3	통리 이야기 공방- 통리메모리	태백시청	- 통리에서 살고 있는 사람들의 삶 속에서, 그리고 통리역 또는 통리마을에서의 기억이 깃들어 있는 추억의 사진들을 모아 기록해나가는 프로젝트 제안	2016.05.18

	즈		• 통리사람, 통리역, 그리고 통리역의 기억을 기록으로 남겨 다음으로 전할 수 있는 통리 문화 콘텐츠 생성 • 통리에 관한 과거, 현재, 미래의 자료를 모으면서 주민들 기억 속에 존재하는 통리와통리역, 삶의 모습을 시각화, 디지털화 하여 아카이빙하고 전시	
4	천안 원도심 복합프로젝트 [Pointz]	천안시 도시재생과	- 복합 프로젝트의 본격 추진이자 2016년 첫 프로젝트의 진행 - 충남권 및 천안지역 안팎의 젊은 청년 및 크리에이터들이 모여 네트워크킹 모임을 통해 삶을 즐기며 지속가능성을 높이고 자립적인 문화생태계를 지향하는 계기를 제공 - 서울, 광주 등 크리에이터들의권역별 모임 및 이와 연계한 컨퍼런스 &페스티벌의 참여로 충남권역 문화플랫폼 파티 형성 및 전개 - 원도심 활성화를 위한 파일럿 프로그램의 운영을 통해 약 150여명의 크리에이터 참여하였으며 전국 문화기획자들의 네트워킹으로 지역간 문화교류 및 이를 통한 활성화 시도 - 주요 프로그램 • 원도심 드로잉쇼: 천안지역 원도심 기반 문화활동가들의 토크쇼 • 체인지오버 : 전국 문화기획자 네트워킹 • Music+Art : 시민축제를 통한 원도심 활성화	2016.05.20
5	(부처협업) 선도지역 내 중소기업청 사업 제안	중소기업청	- (청년상인 창업지원 사업 / 청년몰 조성 사업) • '16년도 청년몰 조성 사업에 천안 도시재생 선도지역 내에서 제안하도록 하고, 부처협업모델의 일환으로 사업으로 선정 • 천안 명동패션가 내에 부처협업 추진 유도 (국토부+ 중기청)	2016.06.02
6	'전통시장과 유통기업과의 상생모델'	국토부 도시재생과	- (전통시장 우수상품 페어) 마케팅, 비즈니스 모델 발굴의 일환으로 진행 • 대기업(대형유통망)과의 협업을 통한 제품 판로 확보 • 13개 도시재생 선도지역 내 전통시장 또는 상점가의 우수 상품 전시요청(천안, 창원, 순천, 공주) • (9/22 ~) 공주 '알밤나래', 창원마산 '쭈니구이' 포함 33개 상품 입점 행사 진행(신세계 유통망)	2016.06.30
7	물리적 환경조사 및 모니터링 방안 제안	부산 서구청	- 활성화 계획 수립을 위한 물리적 환경조사 항목 • 쇠퇴진단 : 건축물 현황, 도시계획, 공간구조, 외부공간 / 잠재력 분석 : 지역자원, 활용 가능한 공공자산 - 성과관리를 위한 성과 목표지표(정량적 지표) • 물리·환경적 지표(공가·폐가호수, 노후건축물비율 등), 사회·문화적 지표(인구수, 문화시설 수 등), 경제적 지표(주요지점 보행통행량, 상업지역 점포수 등)	2016.07.05
8	강원도 지역사업 연계방안	태백시청	- 통리도시재생주민학교 문화부분(통리역활성화 1팀)의 수업 운영을 통해 발굴 및 제안한 문화예술 아이템을 통리도시재생선도지역 도시재생활성화계획 사업추진계획안으로 확정함 • 수업을 통해 통리 가드닝 스테이션, 통리 메모리즈, 통리 도시락공방 콘텐츠를 제안함 • 수업완료 이후 3개의 제안사업 모두 주민(공동체)주도 공모사업 컨설팅으로 제안 내용 채택됨 - 또한 통리 메모리즈의 경우, 통리 도시재생선도지역 스토리텔링 발굴 연구용역 완료된 상태임 • 통리 스토리텔링 발굴 연구용역의 경우, 단순 스토리의 조사 및 발굴만이 아니라 통리 스토리텔링과 도시재생 연계콘텐츠 구축(문화형 스토리 콘텐츠)을 과업내용에 포함하고 있음	2016.07.29
9	서브문화허브 (창작공유공간) 조성사업	천안시청	- 원도심 내 창작문화공간을 조성하여 문화허브로 자리잡은 아트큐브 136과 운영 연계 • 도시재생사업과 문화도시사업의 연계협업으로 하드웨어사업과 소프트웨어/휴먼웨어사업의 결합에 대한 사례	2016.08.17
10	부산	부산 서구청	- 소단위 정비사업 유형(공공주도형, 민간주도형, 지역사회 협력형으로 구분)	2016.08.24

	아미초장 소단위 정비사업 추진 및 모니터링 방안 제안		- 지역사회협력형 집수리사업 거버넌스 체계(단기적 관점, 중·장기적 관점) - 집수리 사업 추진 프로세스 - 집수리 사업 추진 시 고려사항(사업준비, 사업시행, 유지·관리)	
11	부산 서구 아미초장 마을경제 활성화를 위한 지역자원 조사 제안	부산 서구청	- 아미·초장지역의 현황을 파악하고. 마을경제 및 마을기업에 대한 주민의 수요 측정 - 조사 내용을 토대로 아미·초장지역의 마을경제를 활성화시킬 수 있는 핵심 의제 및 자원 발굴	2016.10.14
12	문화적 장소전략 (천안포럼)	한국문화관광연구원	- 연구원 지원사업과 연계하여 문화적 도시재생에 대한 이슈를 다룬 지역 네트워킹 포럼 개최 • 본 연구원에서는 우리나라에서 발생하고 있는 도시재생사업의 대다수가 문화 혹은 관광을 매개로 추진되고 있는 점에 대하여 이들에 대한 이론과 실제에 대한 면밀한 검토를 위하여 지역현장 실무자들을 통해 지역현장 네트워킹 포럼을 계획함 • 이는 문화적 장소전략에 대하여 지역현장 사례를 살펴보고 관련 내용을 공유하며 이슈를 논의하기 위한 자리로, 전주·부산·천안 등 3개 도시를 선정하여 자리를 마련함	2016.10.27
13	빈공간 DB연계 문화예술콘텐츠 발굴	천안시청	- 천안 원도심의 빈공간에 대하여 연계할 수 있는 문화예술콘텐츠에 대한 발굴 및 제안 • 원도심의 문화예술자원 현황파악을 통해 원도심의 장단점을 파악하고, 이를 바탕으로 콘텐츠의 개발방향 정립 • 빈공간 적용을 위한 문화예술콘텐츠 발굴 추진을 위하여 기본 원칙과 추진방법론을 설정하고 이에 따라 원도심에서 문화예술콘텐츠에 대한 발굴을 시작함 - 문화예술콘텐츠 발굴 및 제안 • 원도심에 적용 가능한 문화예술콘텐츠 6가지(원도심파티, 음악콘텐츠의 활용, 아트쉘터의 설치, 거리페이빙, 원도심 관찰일지, 인사이드 폴리)에 대하여 제안	2016.10.31
14	부산 서구 아미·초장 주민대학 마을기업 활성화과정 시행	부산 서구청	- 아미·초장 지역의 마을기업 설립을 위한 주민 역량 강화 프로그램 운영 - 10/20~31 동안 시행된 지역자원조사를 토대로 외식업 마을기업 설립과 관련된 실무적인 주민교육 시행 - 주민대학 운영 방안	2016.11.09
15	천안시 도시재생사업과 천안역전시장 활성화사업과의 연계방안 모색을 위한 라운드테이블 제안	천안시 도시재생 지원센터	- 지금까지 천안역전시장 관련 진행된 상황 파악과 정보 공유를 통해 향후 역전시장 활성화사업과 도시재생사업, 문화특화지역조성사업 등 원도심에서 추진되고 있는 다양한 부처사업과의 연계방안을 마련하기 위해 라운드테이블을 제안하고자 함	2016.11.18
16	천안 원도심 축제 아트큐브페스타	천안시청	- 2015년에 이어 2016년 범위를 넓혀 진행되는 원도심 축제 - 2015년에는 '아트큐브136'이라는 스팟을 중점적으로 진행되었다면, 2016년에는 씨티랜드빌딩과 원도심 일원으로 확대되어 원도심 전체의 축제로써 진행 - 주요프로그램 • 뉴토피아전(명동시티랜드1F, B2) : 원도심을 기반으로 펼쳐지는 문화예술의 공연/전시등	2016.12.08

			• 컨쳐트리전(아트큐브1F, 공유문화공간 1~3F) : 2016 문화특화지역 조성사업의 일환으로 진행된 커뮤니티 활성화사업의 시민참여작품과 천안소재 대학교(상명대 만화애니메이션학과) 졸업작품 전시 • Shop X Art전(도시재생사업 청년상인점포) : 청년상인점포를 연결하여 공간별 감성을 느끼는 크리스마스장식전 • 도시재생특별전(명동시티랜드1F) : 천안 원도심 50년 어제와 오늘, 사진 및 천안시 도시디자인공모전, 원도심 활성화부문 당선작 전시, 동남구청부지 복합화개발 미래상 제시 • 기타 : 공연, 지역주민 콘서트(컴백홈, 시민들이 스스로 기획하고 운영하는 지역주민 토크콘서트), 청년포럼(창의원탁 천안, 전국 문화기획자와 함께 천안 문화에 대해 이야기하는 포럼), 등	
17	천안시 '청년몰 조성사업'의 추진 방안모색을 위한 라운드테이블 제안	천안시 도시재생과	• 천안시 도시재생 선도사업 지역에서는 다양한 '청년창업' 관련 사업들이 추진되고 있음 • 천안에서는 현재 다양한 청년창업 지원사업들이 추진되고 있으나, '청년'이라는 인적자원은 한정되어 있기 때문에 사업 추진에 어려움을 겪고 있음 • 이에 기 추진된 도시재생사업의 '청년창업' 지원사업과 중기청 '청년상인 창업지원 사업' 등과 '청년몰 조성사업'이 상생할 수 있는 방안 모색이 필요함 • 또한, 최근 도시재생사업 추진주체의 대안으로 논의되고 있는 '도시재생 스타트업'의 일환으로 건축도시공간연구소에서 구상중인 'Active Local' 팀과 '청년몰 조성사업'과의 연계방안 모색을 통해 청년몰 조성사업 추진의 개선방향을 찾기 위해 라운드테이블을 제안함	2016.12.13
18	원도심 지역자원조사	천안시청	- 원도심 지역자원조사 주요내용 • 청년/문화예술/다문화 세 가지 주제로 지역주민 및 전문가를 대상으로 실시한 워크숍을 통해 각 분야별 원도심의 현황 및 니즈 파악 • 문화·예술자원을 활용한 도시재생 계획요소를 도출하고 현황분석, 설문조사, 인터뷰조사를 통해 천안 문화특화지역 계획안과 발전방안을 제시함 • 빈 점포 및 공사를 활용한 문화예술 거점 조성 : 문화예술 레지던시 조성, 복합문화공간 조성, 문화예술 체험 및 교육시설 조성 • 가용공간을 활용한 오픈 스페이스 조성 : 동서대로 오픈 스페이스 조성, 폐 건물을 활용한 전시공간 조성, 시대별 청년 놀이공간 조성 • 문화예술적 요소를 활용한 쾌적한 가로환경 조성 : 아케이드 전시시장, 다문화거리 조성, 포토존 거리 조성 • 물리적·프로그램적 요소를 통한 지역야간소리 증진 : 푸드트럭/야시장 조성, 문화예술 거점의 야간 운영	2016.12.21
19	아미·초장 하자마을	부산 서구청	- 부산시 서구 도시재생 일반지역 근린재생형 활성화계획의 일환으로 추진 중인 '아미·초장 도시재생프로젝트'에 청소년을 중심으로 한 대안교육 마을인 '아미·초장하자마을'을 제안 • 청소년 창작스페이스 : 유휴공간을 활용, 지역 청소년을 위한 영상실, 세미나실, 실내무대, 야외농구장, 플리마켓 장소 등 창작·문화활동공간 조성, 교육문화시설 부족한 대상지의 지역인재 유출방지 • 마을학교 : 지역복지관(부산기독교사회복지관)과 연계, 저소득층이 밀집한 대상지역의 어린이 및 청소년의 비행을 예방, 건전한 유소년층 문화환경 구축 • 마을창작공방 : 교육, 문화, 예술, 창작활동을 통한 커뮤니티 활동성을 제고, 어린이, 청소년, 성인층, 노년층의 다양한 연령층이 참여 가능한 커뮤니티 환경을 조성, 주민참여기회 증대	2016.12
20	민간제안 사업구역 설치*	국토교통부 도시경제과	- 도시재생활성화지역 내에서 민간사업자 등이 사업구역을 지정하고 사업계획을 제안할 수 있도록 함(안 제19조의2 신설)	-
21	도시재생 시행자 확대*	국토교통부 도시경제과	- 지자체의 장은 도시재생사업을 체계적이고 효율적으로 수행하기 위하여 LH, 지방공사, 공공기관 등을 도시재생사업관리자로 지정할 수 있음(안 제26조 신설)	-

*도시재생법(개정안) 포함(의안번호 2002827, 20161021, 제347회 국회(임시회) 제2차 전체회의 가결)

□ 정책제안

No	명칭	제안일자	주무기관	제안내용	기대효과
1	도시군기본계획 수립지침 개선안	2017. 1	국토부	- 도시군기본계획 수립지침 3개 조항에 대한 개정이유 및 개정내용 제안	- 도시군기본계획 수립시 도시재생과 관련된 계획제도와의 정합성 확보
2	도시재생과 함께하는 정비사업	2016. 12	국토 교통부 도시 재생과	- 도시재생사업에서 정비사업을 활용하기 위한 방안을 계획적, 재정적, 조직적 측면에서 제안하고 관련 해외사례 예시를 추가	- 도시재생사업에서의 정비사업 활용 가능성 확대 및 기존 정비사업의 부정적 인식 개선
3	도시재생 전문가 유형 및 자격인증체계 제안	2016. 12	국토 교통부 도시 재생과	- 도시재생사업에서 필요한 도시재생 전문가 유형별 정의, 직무, 자격요건 등 제안	- 도시재생사업에 있어 앞으로 활용가능한 도시재생전문가의 유형을 분류하여 이를 바탕으로 자격인증체계 추진
4	부산 아미초장 소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 적용방안 제안	2016. 09.13	부산 서구청	- 거주환경 개선사업의 성공적인 추진을 위한 사업 단계별 계획 사항 및 기술적용방안 제안 - 패시브 주택기술을 활용한 생활비 저감, 거주자의 건강확보 등 미래가치투자 관점에서의 기술도입, 적용방안 등	- 지속적인 사업 추진 방안 마련을 통한 사업의 기대효과 확보 가능 - 제안사항 및 기대효과 예측을 통해 소단위 정비사업의 가장 기초적인 단계인 지역 거주민의 거주환경을 개선함과 동시에 물리적 재생사업의 활성화 기반을 마련 가능
5	순천시 조직통합 (안)	2016. 10.11	순천시 경제 관광국 (경제진흥과)	- (도시재생지원센터 + 상권활성화재단) 원활한 부처협업 사업 진행을 위한 조직통합(안) 제안 • (조직통합 필요성) 상권활성화재단의 전문적 경험 多, 안정적 기반마련, 선도적 행정구현(순천형 모델) • (통합 운영방안) 도시재생센터와 상권활성화 재단을 하나의 조직으로 통합하여 운영 • (조직 구성안) 조직구성이 완료될 경우에는 재단 이사장은 부단체장 또는 단체장으로 운영하고, 타운매니저와 총괄코디는 각 영역(상업+주거 등)팀장으로 구분하여 운영	- 순천시의 선제적 행정을 통한 협업사업의 롤모델 운영(안) 마련에 따른 홍보 효과 발생 - 동일 공간에서의 사업 진행으로 중복투자 방지 및 예방 - 통합 컨트롤 타워 구성이 용이하여 원활한 행정 집행 가능 - 전문성을 확보한 조직 개편으로 원활하고 집중적인 사업 진행가능
6	천안역공설시장 활성화 방안	2016. 10.21	천안시 도시재생과	- (천안역공설시장 활성화) 도시재생사업 등 원도심 활성화의 일환으로 추진할 수 있도록 활성화 방안 제안 • (천안시 연계 가능 정책(안) 제안) 천안역 공설시장에 연계 가능한 천안시책 검토 • 공공의료서비스 추진, 대표상품 개발, 다양한 문화프로그램 등 제안 • (천안시장 보고 진행) ’17년 시정사업으로 추진 약속 (담당부서 : 도시재생과 → 지역경제과)	- (부처협업모델) 부처협업을 통한 도시재생사업의 성공 사례 육성 가능 - 천안 원도심의 공간개편 및 확장 유도
7	전략적 통합지원지역 설치	2016. 11	국토 교통부 도시 경제과	- 사업부지와 관련하여 국가 핵심시설과 연계된 경우 전략적 통합지원지역으로 선정하여 체계적으로 관리 필요	- 국비의 중복지원 방지 및 효율적 지원 가능

□ 홍보성과

① 국제학술회의 개최 성과

No	명칭	기술분야	규모			개최장소	지원금액 (백만원)
			참가국	인원	기간(일)		
1	근린재생사업의 활성화를 위한 협력적 거버넌스	도시재생	한국,영국, 일본	100 명	2016.12.14	대한상공회의소 의원회의실	30

② 관련 학술행사 개최 성과

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석인원
1	2016.04.30	2016 대한국토도시계획학회 춘계학술대회 특별세션	도시재생실증연구단/대한국토도시계획학회	서울시립대	50
2	2016.10.29	2016 대한국토도시계획학회 추계학술대회 특별세션	도시재생실증연구단/대한국토도시계획학회	순천대학교	50
3	2016.06.15	상인 역량강화 방안 모색을 위한 전문가 세미나 (1차)	한양대학교/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 610호	26
4	2016.06.15	상인 역량강화 방안 모색을 위한 전문가 세미나 (2차)	한양대학교/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 610호	26
5	2016.06.24	상인 역량강화 방안 모색을 위한 전문가 세미나 (3차)	한양대학교/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 609호	26
6	2016.06.24	순천 상권 新 성장동력 확보를 위한 전문가 토론회	소상공인시장진흥공단/ 순천상권활성화재단	순천도시재생 지원센터	50
7	2016.10.25	근린재생형 도시재생사업 우수사례 세미나 (1차)	가천대학교, 한양대학교/ 국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	서울상공회의소 소회의실3	50
8	2016.11.08	근린재생형 도시재생사업 우수사례 세미나 (2차)	가천대학교, 한양대학교/ 국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	서울상공회의소 소회의실3	50
9	2016.11.29	근린재생형 도시재생사업 우수사례 세미나 (3차)	가천대학교, 한양대학교/ 국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	서울상공회의소 소회의실3	50

⑥ 교육

프로그램명	프로그램 내용	교육기관	교육 개최회수	총 교육시간	총 교육인원
근린재행 중심시가지형 후보지 관련 도시재생 특상	주민참여형 도시재생사업의 이해와 사례 강의 (홍경구, 단국대학교)	강북구청	2	3	100
도시재생 분야 전문성 역량 강화 교육	도시재생의 배경 및 우수 선진 사례, 부천시 도시재생 사업의 현황과 개선 방향 제시 (홍경구, 단국대학교)	부천시청	2	8	98
2016 경기도 도시재생대학 심화과정	경제기반형 도시재생 사업의 필요성 및 참여 방안, 주체들의 역할 교육 (박정은, 국토연구원)	경기도 도시재생 지원센터	1	2	50

⑦ 원문기고

기고일시	기고명	기고매체
2016.07.11	대한민국 도시재생의 성과와 미래 (이왕건, 국토연구원)	서울의 도시재생 이야기: 지역과 나. 통권 제 1호(창간호, 2016.07.11.). 서울특별시 도시재생본부 (재생정책과)

⑥ 세미나 발표

기고일시	세미나명	세미나 내용
2016.06.11	경제기반형 도시재생과 민간참여 활성화 (아시아부동산서밋)	경제기반형 도시재생의 개념 및 해외 선진사례 소개 및 앞으로 추진방향
2016.08.02	도시재생사업에서 수도권 3개 공사의 역할 관련 세미나	경제기반형 도시재생사업에서 '도시재생 디벨로퍼'의 필요성, 정의와 성격, 역할과 육성방안 등 제안

⑥ 언론보도 성과

No	보도일	보도명	매체
1	2016.10.23	근린재생형 도시재생 우수사례 공유 세미나 개최	연합뉴스외 23개
2	2016.04.18	도시재생사업최대250억	이데일리
3	2016.04.20	국토연 "LTV DTI 연령별 차등 적용 필요	뉴스핌 (NEWSPIM)
4	2016.05.09	구도심 공동화 상권별 특화·신규창업·투자촉진으로 타개	동양일보
5	2016.06.13	"일터·놀이터 구분 사라지는 시대…부동산 융복합 개발 필요"	한국경제
6	2016.06.27	(사)한국도시재생학회, 상반기 학술대회 성황리에 마쳐	국토일보
7	2016.07.01	“중소도시재생사업위해 도심 경제생태계 구축해야”	건설경제
8	2016.07.26	아트마켓'으로 재도약 노리는 용산신흥시장…"新도시재생모델제시할까?"	포커스뉴스
9	2016.09.06	경기도 도시활성화방안 모색 포럼 개최한다	아시아경제
10	2016.09.28	쓰러진 판잣집이 일주일만에 새집으로	연합뉴스 TV
11	2016.10.17	건설경제신문, 20일 ‘제 2회 도시재생 및 주거복지 향상 정책포럼’ 개최	건설경제
12	2016.10.19	〈기획〉 ② 역사와 사람을 소외시키지 않는 ‘개발’	건설경제
13	2016.10.21	국토연구원의 키워드 - integration	건설경제
14	2016.10.23	근린재생형 도시재생 우수사례 공유 세미나 개최	연합뉴스외 23개
15	2016.11.01	부산서 '도시재생 아이디어' 나눈다	파이낸셜뉴스
16	2016.12.02	SH공사, 경기·인천도시공사와 ‘도시재생 공동포럼’ 개최	매일일보

⑦ 포상

No	포상일	포상명(표창)	포상기관	포상자	국내외 구분
1	2016.12.06	도시재생 유공자 표창	국토교통부	진은애 (가천대학교)	국내

⑧ MOU 체결

No	체결일	대상	내용	기대효과
1	2016.05.31	부산 서구 ↔ 가천대학교	- 아미·초장 도시재생사업의 성공적인 추진 - 근린재생사업 운영방안 및 주거지 재생 실증의 지원 및 협력	근린재생사업 운영방안 및 주거지재생 실증 연구를 수행함에 있어 적극적 지원 및 협력이 가능함
2	2016.08.03	천안시 도시재생 지원센터 ↔ 한양대학교	- 도시재생사업의 성공적 추진 - 국토교통부 R&D 도시재생실증연구단 “중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증 " 의 지원 및 협력	중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증 연구를 수행함에 있어 적극적 지원 및 협력이 가능함

□ 4차년도

가. 국내외 논문 게재

No	논문명	학술지명	주저자명	호	국명	발행기관	SCI여부 (SCI/비SCI)	게재일	등록번호
1	지속가능한 도시재생을 위한 Area Management 적용방안 연구 - 일본의 오사키 역세권과 요코하마 역세권의 사례	도시정책연구	이삼수	제8권 제1호	국내	도시정책학회	비SCI	2017.04	게재확정
2	도시재생사업 모니터링을 위한 지표의 개발과 적용 - 도시재생 선도지역을 중심으로	국토계획	정광진	제52권 제3호	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2017.06	게재확정
3	도시재생사업 특성을 고려한 재원조달 다각화 방안	주택도시연구	이삼수	제7권 제2호	국내	도시연구원	비SCI	2017.08	게재확정
4	도시재생사업에서의 사회복지사업 유형 및 내용 분석	한국콘텐츠학회논문지	강혜규	제17권 제7호 (2017. 07)	국내	한국콘텐츠학회	비SCI	2017.7	논문 17-17-7-4
5	광주 대인예술시장 예술인과 상인의 사회적관계망 특성에 관한 연구	대한국토도시계획학회지	박주영	제52권 제3호	국냐	대한국토도시계획학회	비SCI	2017.8	1226-7147
6	주거지 도시재생사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 중요도 분석 - 부산광역시 서구 아미·초장 도시재생지역을 대상으로 -	한국생태환경건축학회 논문집	김성완	Vol.17, No6, 2017	국내	한국생태환경건축학회	비SCI	2017.12	2288-968X
7	우리나라 도시재생 계획체계에 대한 연구 : 도시재생전략계획을 대상으로	디지털콘텐츠학회논문지	조병호	Vol.18, No.8	국내	디지털콘텐츠학회	비SCI	2017.12	2287-738X
8	복합상업시설 사례분석을 통한 경제기반형 도시재생사업의 파급효과예측	한국부동산학회지	임미화	71집	국내	한국부동산학회	비SCI	2017.12.23	게재확정

나. 국내 및 국제학술회의 발표

No	회의명칭	발표자	발표일시	장소	국명
1	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	김민 외 4인 (한국토지주택공사)	2017.04.29.	연세대학교	대한민국
2	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이삼수 외 2인 (한국토지주택공사)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
3	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이삼수 외 2인 (한국토지주택공사)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
4	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	남우림 외 1인 (서울시립대학교)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
5	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	김사인 외 1인 (서울시립대학교)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
6	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이하연 외 2인 (서울시립대학교)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
7	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	정재훈 외 1인 (서울시립대학교)	2017.10.28.	대구한의대학교	대한민국
8	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	이우종, 진은애, 한영민 (가천대학교)	2017.10.28	대구한의대학교	대한민국
9	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	박소영, 김성제, 정유선 (국토연구원)	2017.04.29	연세대학교	대한민국
10	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	김은란, 박새롬, 박민지 (국토연구원)	2017.04.29.	연세대학교	대한민국
11	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	임미화 (단국대학교)	2017.10.28	대구한의대학교	대한민국
12	대한국토·도시계획학회 추계학술대회	홍경구 (단국대학교)	2017.10.28	대구한의대학교	대한민국

다. 전문연구 인력양성

No	분류	기준년도	현 황										
			학위별				성별		지역별				
			박사	석사	학사	기타	남	여	수도권	충청권	영남권	호남권	기타
1	인력양성	2017	0	5	0	0	4	1	5	0	0	0	0

라. 기타

□ 지침반영

No	지침명칭	주무기관	주요내용	제안일
1	근린재생형 도시재생사업 운영 매뉴얼	국토부 도시재생과	- 지자체의 근린재생형(일반형) 도시재생사업 추진을 지원할 수 있는 주거지 재생사업 단계별 가이드라인 제공 • 주거지재생 사업 단계별 참여주체 역할 및 관련사업 연계방안 • 사업 추진 시 활용 가능한 사례 제공	2017.12.31
2	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼	국토부 도시재생과	- 시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법(상권분석, 마케팅, 프로모션, 비즈니스 모델) 및 부처협업을 위한 연계 가능사업 제시 • 근린재생(시장 및 상권) 활성화 기법 제안 • 콘텐츠 및 연계사업 찾기 (키워드 발굴, 상품개발, 연계사업 개발 등) • 조직구성(안) 제안 : 부처협업, 관련 주체 역할 등	2017.12.31
3	문화예술관광연계 근린재생기법 매뉴얼	국토부 도시재생과	- 문화예술·관광 관련 콘텐츠(하드웨어, 소프트웨어, 휴먼웨어) 및 연계사업 발굴, 부처협업 모델 마련을 위한 사업추진 프로세스별 적용기법 제시 • 문화예술연계 근린재생기법 마련을 위한 단계별 프로세스 및 협업모델 제시 • 문화예술 재생사업의 유형 및 아이템의 추진전략 마련	2017.12.31
4	중심시가지 근린재생기법 매뉴얼	국토부 도시재생과	- 중심시가지형 도시재생사업 추진 시 필요한 참여주체의 역할, 계획수립 시 단계별 참고사항 등에 관한 매뉴얼 제시 • 중심시가지형 사업의 가로 활성화 방안 마련 • 중심시가지형 통합모델을 제시	2017.12.31
5	청주 구 연초제조창 도시재생 민간사업자 공모지침서	청주시 도시재생과	- 1차 공모의 유찰사유를 분석하여 연초제조창의 특수성 및 산업생태계 구축 방안을 고려한 공모지침 의견 반영 - 공모의 개념 및 컨셉 도출 관련 : 연초제조창이 지닌 고유성 및 역사성 고려한 주제 선별, 주변 도활사업과 연계성 확보를 취한 별도의 기준 마련 - 공모평가항목 관련 : 공모평가의 공정성 확보를 위한 세부항목 신설 - 공모심사전형 관련 : 특화계획 제시 및 평가 목적 명기	2017.07
6	청주시 도시재생 선도지역 공공시설사업 설계 반영	청주시 도시재생과	- 다양한 주제와 시설로 구성되어 있는 연초제조창은 각 시설간 연계는 물론 효율적 고나리와 미래의 방향성 확보를 위한 계획 필요 - 청주 도시재생사업간 물리적·기능적 연계에 대한 연구내용을 바탕으로 공공시설(주차장, 광장) 설계 업체에 자문하여 설계 반영	2017.11
7	성장거점공간 조성과 운영 방안 매뉴얼	인천시 도시재생과	- 경제기반형 도시재생사업에서 산업유휴공간을 활용한 성장거점공간 조성과 운영에 대한 준비가 미비 - 해외사례를 통해 향후 도시재생사업에서 보완되어야 할 부분에 대한 대안 마련	2017.12
8	도시재생사업 대상지 URMS 적용	수원시 지속가능과	- 수원시 도시재생 사업의 성과 모니터링과 파급효과 극대화를 위한 URMS 적용의사 및 추진계획 전달 - 수원시 행궁동 특성에 맞는 인문적, 공간적, 문화적, 사회 경제적 지표 선정	2017.05
9	도시재생사업 대상지	창신숭인 주거재생과	- 창신숭인 도시재생 사업의 성과 모니터링과 파급효과 극대화를 위한 URMS 적용의사 및 추진계획 전달	2017.10

No	지침명칭	주무기관	주요내용	제안일
	URMS 적용		- CRC의 운영, 주민공동체 활성화, 주민협의체 참여주민 수 등의 창신숭인만의 특화 지표 선정	
10	도시재생 사업 대상지 URMS 적용	청주시 도시재생과	- 청주시 도시재생 사업의 성과 모니터링과 파급효과 극대화를 위한 URMS 적용의사 및 추진계획 전달 -문화기반시설 수, 핵심시설 내 문화 행사 개최수, 문화시설 방문객 수, 주민회의 횟수, 사업추진협의체 주민참여도등 청주시의 문화적, 사회적재생 목표에 따른 지표 선정	2017.04
11	도시재생 사업 대상지 URMS 적용	인천시 도시재생과	- 인천시 도시재생 사업의 성과 모니터링과 파급효과 극대화를 위한 URMS 적용의사 및 추진계획 전달 - 창조산업 및 관광산업종사자 수, 창조산업 및 관광산업 매출증가율, 사회적 경제조직 수와 성과 등의 창조인재 유치와 일자리 창출에 맞는 특화지표 선정	2017.05

□ 정책반영

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
1	군산시 도시재생전략계획 수립	군산시	- 군산시 도시재생 전략계획 수립시 필지단위DB구축 시스템 실증적용	2017. 07. - 2017. 10.
2	도시재생 뉴딜사업 추진계획 및 부처협업지원방안	국토교통부 도시재생사업기획단 지획총괄과	- 관계부처 연계사업 도출 및 설명자료 등 지원	2017. 09.19
3	도시재생사업의 주민참여에서 주민의 범위 확대	서울시 동북권사업단	- 도시재생사업의 주민참여에서 주민의 범위 제안	2017. 12.28
4	2017 천안 도시재생협의체 구성	천안시청	- 2017년 2월부터 라운드테이블 운영(현재 12차까지 운영됨) • 2015년을 시작으로 2017년에도 연속적으로 도시재생사업과 문화도시 사업을 연계하여 문화예술적 방법의 도시재생 방법론 구축 • 천안시 도시재생과와 문화관광과, 도시재생지원센터, 충남문화산업진흥원, 한국문화관광연구원으로 구성된 라운드테이블 운영을 통해 '문화-도시-재생 협의체' 구성 • 휴먼웨어 연계(2015년) - 소프트웨어 연계(2016년)에 이어 하드웨어 연계(2017년)를 주요 내용으로 협의체 구성 및 운영 중 - 천안 원도심축제 아트큐브페스타 및 아트디스트릭트 등 도시재생사업과 문화도시사업의 연계협의 방안 논의 지속 중	2017. 02.07
5	문화예술 둥지조성사업의 연계사업 선정 (전통시장 주차환경개선사업, 중소벤처기업부)	천안시청 도시재생과, 지역경제과	- 문화예술둥지조성사업과 주차장을 연계한 계획안을 통해 중소벤처기업부(당시 중소기업청)의 전통시장 주차환경개선사업에 지원 및 선정됨 • 문화예술둥지조성사업 : 문화예술 기반조성, 문화예술인 거주공간 조성을 주내용으로 함, 도시재생선도사업, 국토부 • 전통시장 주차환경개선사업 : 전통시장 및 상점가의 주차장 건립 지원 및 전통시장 인근 공공·사설주차장 이용보조, 중소벤처기업부 - 선정된 사업을 통해 공설시장의 부족한 주차공간을 확보(전통시장 주차환경개선사업)하고 문화예술 기능을 통해 바로 인접한 여인숙거리의 부정적 이미지를 개선(도시재생사업)하고자 함	2017. 03.
6	(부처협업)선도지역 내 중소기업청 사업 제안 '전통시장-대학협력사업'	중소벤처기업부	- (천안 원도심) '17년도 중기부 지원사업 중'전통시장- 대학협력 사업' 선정 • (국토교통부 - 중소벤처기업부) 부처협업모델을 발굴하고자 '천안공설시장과 상명대학교'가 부처협업의 일환으로 '전통시장-대학협력사업'에 지원하도록 제안하여 선정됨 • (새로운 부처협업모델 발굴) 실증연구와 부처협업 일환으로 천안 원도심을 선정하여 집중적으로 도시재생 추진	2017. 04.05

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
7	아트디스트릭트	천안시청 도시재생과, 충남 문화산업 진흥원	- 도시재생사업 중 아트디스트릭트 사업을 문화도시사업 기관인 충남문화산업진흥원에 위임(업무협약)하여 문화도시사업 중 스트리트 아트 사업과 연계하여 진행 - 아트디스트릭트 사업이란, 원도심에 문화예술을 활용한 경관개선 프로젝트로 충남문화산업진흥원이 위임받아 진행함으로써 사업의 전문성 확보 - 또한 충남문화산업진흥원은 스트리트 아트 사업과 함께 진행함으로 부족한 예산을 지원받게 되고 이를 통해 사업 결과물에 대한 퀄리티 확보 가능 - 2017.04.06 업무협약을 시작으로 2017.10.16 공공디자인 모집공모, 2017.11.2 기술제안서를 평가, 선정된 업체와 함께 2017.11.17 착수회의를 진행하여 연말까지 설치 완료를 목표로 하고 있음	2017. 04.06
8	참여형 플랫폼	천안시청 도시재생과, 충남 문화산업 진흥원	- 도시재생사업 중 '참여형 플랫폼' 사업을 충남문화 산업진흥원에 위임(업무협약)함으로 사업의 전문성 확보 - 충남문화산업진흥원에서는 참여형 플랫폼사업을 문화도시사업 중 하나로 진행, 공고를 통해 문화기획자의 문화활동지원프로젝트와 문화기획자 역량강화프로젝트를 지원하고 시민주도형 문화활동지원사업을 진행함 - 2017.04.06 업무협약을 시작으로 참여형 플랫폼사업의 세부 사업 진행 • 문화기획자 역량강화프로젝트 : 2017.04.24 문화기획자역량강화프로젝트 사업대상자 OT 2017.06.26 사업공고 및 2017.07.18 선정평가 2017.07-2017.11 프로젝트 진행, 2017.12 성과발표 • 시민주도형 문화활동지원사업 2017.06.12-2017.06.30 사업공고 및 접수, 2017.07.06 제안평가 2017.07-2017.11 사업 진행, 2017.12 성과발표	2017. 04.06
9	충남 콘텐츠코리아랩 개소	충남 문화산업 진흥원	- 2015 천안<문화-도시-재생> 라운드테이블을 통한 연계사업발굴에서 시범운영 프로젝트의 발굴과 함께 부처사업연계로 도시재생사업의 '지식산업센터 유치 및 운영'에 있어 문체부 '콘텐츠코리아랩'의 연계를 제안한 바 있음 - 이에 충남문화산업진흥원에서는 2016년 문체부사업에 지원 및 지정되어 2017.05.23 충남콘텐츠코리아랩의 정식 개소식을 진행함 * 콘텐츠코리아랩은 광역자치단체(광역시·도) 단위로 지원하며 아이디어·창작· 창업의 지속가능한 콘텐츠 산업 생태계 활성화 및 콘텐츠 창작자에 대한 창업이전 단계부터 창업 이후까지의 단계별 맞춤형 지원을 통한 일자리 창출을 사업 목적으로 함	2017. 05.23
10	마을 골목문화 조성사업	천안시청 도시재생과	- 천안 <문화-도시-재생> 라운드테이블에서 여인숙 거리의 문화예술을 통한 주거환경개선을 위한 논의 진행 • 주요 논의내용 : 거점공간(장미여관)의 배치, 노후된 벽과 바닥의 정비에 있어 단순 벽화조성 및 정리 수준이 아닌 문화예술을 통해 지역 내 메시지를 줄 수 있는 방안 논의 - 벽 부분의 논의는 공모 방법 및 공모안의 세부사항, 계약관계 등과 관련된 사안이 내년으로 미루어졌고, 올해는 바닥부분의 정비만 진행됨 - 바닥 정비의 경우 골목내 환경개선을 위한 기초작업으로 이후 벽부분에 대한 계획이 결정되더라도 벽 작업과 동시에 진행될 수 없는 점을 고려하여 우선 진행됨	2017. 6.2
11	부산 서구 아미·초장 사회적경제 활성화를 위한 주민대학 제안	부산 서구청	- 부산 서구 아미·초장 도시재생사업의 원활한 추진을 위하여 사회적 경제 활성화를 위한 주민대학 교육프로그램 운영 • 한마음행복센터 운영 주체와 주민대학 운영 관련 의견수렴을 통해 주민대학 커리큘럼 조율 • 풍경품은천마 컨셉 설정 워크숍, 사회적경제의 이해, 고객만족, 회계, 사업운영관리방안 등	2017. 6.19
12	공유문화공간	천안시청 도시재생과, 충남 문화산업	- 천안시는 2016년 8월 '창작문화 활용공간'의 운영 및 관리를 충남문화산업진흥원에 위·수탁한 바 있음 - 충남문화산업진흥원에서는 공유문화공간으로 세부운영계획을 마련,	2017. 10.13

No	정책명	주무기관	채택내용	시행 일자
		진흥원	2017년에 본격적으로 시민 중심의 문화거점을 통해 시민과 함께 운영하는 공유공간 문화 정착 유도를 위한 프로그램을 진행함 - 하지만 세부계획에 있어 아트큐브136과의 기능중복(문화예술 교육 및 프로그램 진행) 우려 가능성으로 인해 공유문화공간의 운영기획 및 진행방안에 대한 논의 필요성이 생김 - 이에 천안 〈문화-도시-재생〉 라운드테이블을 통해 공유문화공간의 운영 확대를 위한 운영방법/내용/실제적인 기능 및 역할에 대한 논의를 진행하였고 여행자 쉼터 공유공간의 운영과 공유스쿨 / 커뮤니티 활동 프로그램의 진행이라는 새로운 프로그램을 도입함	
13	부산 서구 아미·초장 도시재생사업 효과측정을 위한 주민설문 조사 제안	부산 서구청	- 부산 서구 아미·초장 도시재생사업의 효과측정을 위한 주민 설문조사 시행 • 인적사항, 삶의 만족도, 동네 이미지 및 주민참여에 대한 인식, 사회적 관계 및 사회적 자본, 마을기업(사회적 경제) 필요성 및 참여의향, 아미·초장 도시재생사업 추진 등 • 조사대상 : 2016년 아미초장 마을경제 활성화를 위한 지역자원 조사 설문 대상자(300인) • 조사방법 : 설문조사 전 조사원*들을 대상으로 조사개요 및 설문방법에 대한 교육을 통해 설문조사를 시행하고 설문조사 결과를 바탕으로 도시재생사업 추진에 대한 방향성 제시	2017. 10.13
14	지자체 '지역사회보장계획' 수립시 도시재생관련 현황진단 및 유관복지사업 반영 고려	보건복지부 (지역복지과)	- 제4기 지역사회보장계획(2019~2022) 수립지원 매뉴얼을 준비 중인 보건복지부(지역복지과)에, 복지연계 도시재생 추진에 기여할 내용 제안 : 사회보장급여법에 근거하여 지자체(시도 및 시군구)는 4년마다 지역사회보장계획을 수립중임(매년 연차 계획 수립). 이는 지자체가 추진할 사업에 대한 계획서로서, 계획 수립 매뉴얼에 반영을 제안한 주요 내용은 다음과 같음 • "지역사회보장 여건 진단 및 전망" 과정에서, 지역의 복지수요 진단, 공급 및 자원 분석시에 시군구 관내 도시재생지역의 상황을 진단, 고려하도록 제언 • 매뉴얼의 내용 중 도시재생사업을 소개하여, 사회복지추진 주체(지자체 복지사업부서와 민간 사회복지기관 참여자 등)들이 도시재생사업에 대한 기초적인 이해와 관심을 두도록 제언	2017. 11.23
15	부산시 주거지재생 소단위정비사업 추진방향	(재)부산광역시 도시재생지원센터	- 부산시 주거지재생에서의 소단위정비 방향 • (단계별 주제)1단계 : 공공의 적극적 지원 + 주민주도 / 2단계 : 주민이 주도 + 공공의 지원 • 주민의 자발적 의지로 주민 스스로 살고 싶은 도시를 만들어가는 주민 자력형 재생 • 지속가능성과 지불가능성을 고려한 소단위 정비사업 추진 필요 • 사회문화적 개선 + 경제적 개선 + 물리환경적개선의 통합적 개선방안 제시 • 지역주민과 공공의 단계적 협업방안 제시 • 소단위 정비사업 대상지 선정기준 및 우선순위 제시	2017. 11.24
16	창원시 주거지재생 소단위정비사업 추진방향	창원시 도시재생지원센터	- 창원시 주거지재생에서의 소단위정비 방향 • (단계별 주제)1단계 : 공공의 적극적 지원 + 주민주도 / 2단계 : 주민이 주도 + 공공의 지원 • 주민의 자발적 의지로 주민 스스로 살고 싶은 도시를 만들어가는 주민 자력형 재생 • 지속가능성과 지불가능성을 고려한 소단위 정비사업 추진 필요 • 사회문화적 개선 + 경제적 개선 + 물리환경적개선의 통합적 개선방안 제시 • 지역주민과 공공의 단계적 협업방안 제시 • 소단위 정비사업 대상지 선정기준 및 우선순위 제시	2017. 11.24
17	2017 아트큐브페스타	충남 문화산업 진흥원	- 2015년 시범운영 프로젝트로 계획하여 진행, 2016년 원도심 정식 축제로의 자리매김을 지나 2017년 원도심 축제로써 연속 진행 - 2017년에는 원도심 내 일부 장소가 아닌 전역으로 장소적 범위를 확대하여 진행 예정, 동일기간 진행되는 타 사업(도시재생사업 중 마을닥터 프로그램, 세계기독교연합에서 진행하는 세계크리스마스축제)와 연계하여 진행하는 방향 계획 중 * 2017.12.19-2017.12.23 2017 아트큐브페스타의 개최는 확정이나 세부 프로그램 및 연계계획관련 내용은 현재 논의 중	2017. 12.19

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
18	인천 경제기반형 도시재생 활성화계획	인천광역시 도시재생과	- 인천 경제기반형 도시재생 사업의 마중물 사업인 상상플랫폼 조성사업과 관련하여 건축 설계 및 운영사업자 공모와 관련한 건축설계, 세부 프로그램, 운영·관리방안 등을 종합적으로 검토하여 제안 - 이를 인천 경제기반형 도시재생 활성화계획에 반영	2017. 08
19	경제기반형 도시재생 활성화계획 수립 가이드라인 개정	국토교통부 경제거점 재생과	- 사업추진협의회 명칭 변경 및 구성·역할 재정립 • 선택사항이던 사업추진협의회의 구성을 의무사항으로 규정 • 지역상생, 둥지내몰림, 사업간 연계성 확보 등 광역적 차원의 도시재생에 대한 문제해결을 위한 조직으로 거듭나기 위한 역할 재정립 - 전문관 제도 개선, 사업총괄코디네이터 역할 조정 등을 통한 도시재생 추진 기반강화 등	2017. 11.10
20	경제기반형 도시재생 사업시행 가이드라인 개정	국토교통부 경제거점 재생과	- 마중물 사업 중심으로 파급효과 및 예산관리 등 집중 • 마중물 사업의 구조 명확화 및 불필요한 행정절차 축소로 파급효과 극대화 - 성과관리를 위한 로드맵 작성 - 민간참여사업 공모 및 선정과정 구체화 • 민간 재원 확보를 위한 민간참여사업의 선정기준 및 추진절차 구체적 제시	2017. 11.10
21	국공유지 활용 도시재생사업의 민간참여 활성화를 위한 제도 개선	인천 광역시 도시 재생과	- 인천광역시 공유재산 관리조례 개정 - 지역 상시 종업원 수 채용에 따른 대부료 감면율 차등 또는 일괄 감면 적용 - 도시재생법 및 공유재산법 개정 - 도시재생법 상 대부료 감면 조항 신설 - 공유재산법 상 지역영향평가 대상시설에 도시재생 사업 추가	2017. 09

□ 정책제안

No	명칭	제안일자	주무기관	제안내용	기대효과
1	태백 도시재생사업(도시재생학교 문화부문) 모니터링	2017. 05.27	태백시청 도시재생과	- 2017년 현재, 주민학교 운영이 종료된 태백 통리는 도시재생사업이 어떻게 진행되고 있으며 지난 2년간 진행한 도시재생주민학교는 주민들에게 어떠한 영향을 미쳤을지에 대한 모니터링을 실시 • 2015년과 2016년, 2개년간 진행된 도시재생 학교 문화분과에서 실기형 수업을 진행함 • 2015년에는 통리역 메모리즈와 별밤 화제, 2016년에는 통리 메모리즈와 통리 가드닝 스테이션을 진행함 - 시사점을 도출하여 도시재생사업 지원종료 이후 지속유지방안에 대하여 제안하고자 함	- 모니터링을 통해 객관적인 입장에서의 태백 통리 도시재생주민학교 문화부문의 운영 결과 판단 - (도시재생) 사업종료 이후 지속유지방안 기대
2	부산 서구 아미초장 소단위 정비사업을 위한 저비용 친환경 주택기술 적용방안 제안	2017. 06.14	부산 서구청	- 주거환경개선사업의 효과 증진을 위한 사업 단계별 계획사항 및 저비용·친환경 기술적용방안(대상지 선정 후, 현장진단, 적합한 주택기술 도출·적용, 모니터링 방안 등) 제안	- 주거지 도시재생사업의 단계별 저비용·친환경 주택기술 적용 프레임워크를 제시함으로써 기존 집수리사업과는 달리 체계적인 주거환경개선사업 추진기반 마련
3	사회적경제와 연계한 도시재생 활성화 방안 및 2017년 국토교통형 예비사회적기업	2017. 06.15	국토교통부 도시재생과	- 사회적경제와 연계한 도시재생활성화방안 및 2017년도 국토교통형 예비사회적기업 공모지침(안)'을 제안 • 지정목적, 지정요건, 접수기간 및 방법, 제출서류, 심사기준, 지정절차 및 관리, 지원방안 등 제안 • 도시재생사업, 도시활력증진사업, 새뜰마을사업 등 국토교통부에서 시행하고 있는 지역활	- 국토교통형 예비사회적기업 지정제도와 도시재생사업의 연계를 통해 사회적경제조직의 육성, 활성화, 자생, 지속성을 체계적으로 지원 - 경영지원 및 역량강화를 위한 체계적인 지원시스템 구축과

No	명칭	제안일자	주무기관	제안내용	기대효과
	공모지침 제안			성화와 관련된 사업과 연계하여 사회적기업 육성을 지원 필요 • 물리적 분야, 경제적 분야, 문화예술, 관광분야, 사회·복지분야 등 관련사업 예시검토	사회적경제 단위사업을 보완한 도시재생회사 설립 및 운영안을 통해 사회적경제 조직의 경쟁력 및 지속가능성 도모
4	강원 탄광지역 발전을 위한 자문 워크숍	2017. 06.22	강원도, 강원연구원 탄광지역발전지원센터	- '폐광지역개발자원에 관한 특별법'의 지원에도 불구하고 일자리 창출과 경제활성화 중심의 대체산업 육성은 여전히 미흡, 폐광지역 발전의 지속가능성과 실행력을 담보하기 위해 주민이 주체가 되고 주도적인 참여에 의해 추진하는 종합계획이 요구됨 - 폐광지역 재창조를 통한 지속가능한 도시 조성을 위해 강원도에서는 태백, 삼척, 영월, 정선 지역에 문화/관광을 통한 계획 마련 - 이와같은 강원 폐광지역 활성화를 위한 '탄광지역 소통과 상생 기반 구축사업'에 대하여 자문을 진행함	- 강원 탄광지역이 문화적 도시재생 사업을 통해 변화되는 계기 마련 - 과거 '탄광지역'이었음에 자부심을 느끼고 정체성을 유지하면서 문화관광지역으로 활성화
5	타운컨셉 매니지먼트 플랜의 필요성 및 방향 제안	2017. 10.23	김천시 도시재생지원센터	- 김천시 도시재생사업(일반지역) 추진의 일환으로 타운컨셉 매니지먼트 플랜의 필요성 및 방향을 제안하여 채택되었고, 적용방안에 대해 검토중에 있음 • 세부기법 적용을 통한 실증은 5차년도 진행 예정	- 타운컨셉 매니지먼트 플랜 : 사업시행단계에서 개별 사업단위로 추진되는 사업들을 통합적으로 연계하여 시너지 효과를 줄 수 있는 상위의 통합적 컨셉 제시

□ 홍보성과

① 국제학술회의 개최 성과

명칭	기술분야	규모			개최장소	지원금액 (백만원)
		참가국	인원	기간(일)		
2017 도시재생활성화를 위한 새로운 방향의 모색 (국제 컨퍼런스)	도시재생	미국, 일본	300명	2017.09.08	일산 킨텍스 제2전시장	30
2017 도시재생 한마당 -경제기반형 도시재생 Co-working-	도시재생	네덜란드, 대만	250명	2017.12.22.	정부세종컨벤션센터 국제회의장	20

② 관련 학술행사 개최 성과

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석 인원
1	2017.07.05	도시재생 뉴딜정책과 중심시가지 활성화 전략	한양대학교/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 610호	59
2	2017.10.18	중심시가지 도시재생사업 적용가능 기법 모색 워크샵(1차,2차)	한양대학교/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 609호	29
3	2017.10.25	중심시가지 도시재생사업 적용가능 기법 모색 워크샵(3차)	한양대학교/ 국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 609호	40
4	2017.10.27	도시재생과 연계한 사회적경제의 경험과 교훈 세미나	가천대학교/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	서울상공회의소 소회의실 4	46
5	2017.11.15	중심시가지 도시재생사업	한양대학교/	한양대학교	34

		적용가능 기법 모색 워크샵(4차)	국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	신소재공학관 609호	
6	2017.11.16	중심시가지 도시재생사업 적용가능 기법 모색 워크샵(5차)	한양대학교/ 국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 610호	31
7	2017.11.22	중심시가지 도시재생사업 적용가능 기법 모색 워크샵(6차)	한양대학교/ 국토교통부,국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 609호	36
8	2017.4.29	2016 대한국토도시계획학회 춘계학술대회 특별세션	도시재생실증연구단/대한국토도시계획학회	연세대학교	50
9	2017.5.26	국토교통기술대전 성과발표회	국토교통과학기술진흥원/도시재생실증연구단	일산킨텍스	100
10	2017.9.22	도시재생 중간지원조직 간담회	도시재생실증연구단	국토연구원	20
11	2017.4.29	2016 대한국토도시계획학회 춘계학술대회 특별세션	도시재생실증연구단/대한국토도시계획학회	연세대학교	50

③ 세미나 발표

No	기고일시	세미나명	세미나 내용
1	2017.06.09	지역상생공동협의 SYMPOSIUM	천안시 도시재생과 전통시장 상권활성화를 위한 청년들의 역할 -청년을 활용한 상권활성화와 도시재생- (류태창, 소상공인시장진흥공단)
2	2017.9.26	[사회공헌 프로젝트 세움 강좌 1탄: 문화 X 도시재생]	문화예술연계 근린재생기법 소개 및 강원 태백 / 충남 천안 사례 발표 (조광호, 한국문화관광연구원)
3	2017.10.25	2017 녹색도시 전국대회	문화예술연계 근린재생기법 소개 및 문화적 도시재생 주요이슈 제언 (조광호, 한국문화관광연구원)

④ 언론보도 성과

No	보도일	보도명	매체
1	2017.09.11	대명동 커뮤니티 공간 '활짝'	대구신문
2	2017.03.10	[공유경제의 현재와 미래] 공공의 삶을 위한 도시개발, '공유'가 '재생'이다.	아시아경제
3	2017.05.14	[도시재생 뉴딜] ① '걸음마'단계, 전국 46곳 그쳐	연합뉴스
4	2017.05.14	[도시재생 뉴딜] ② '문재인표' 도시재생 어떻게 추진되나	연합뉴스
5	2017.05.29	도시재생 거점에 유휴 국·공유지 필요.. 통합데이터 구축해야	뉴스1
6	2017.06.15	철도유휴부지, 통합개발로 도시재생 활용도 높여야	아시아투데이
7	2017.07.04	도시재생 공공입대주택 年 5만 가구 공급은 무리"	서울신문
8	2017.07.05	5년간 50조.. 문재인표 도시재생 뉴딜사업 시동	동아일보
9	2017.07.09	낙후지역 도시재생 손 놓은 부산 도시공사	국제신문
10	2017.07.21	"전문인력 어디 없나요…" 난제 부닥친 도시재생 뉴딜	매일경제
11	2017.08.18	서울주택도시공사, 경기 인천도시공사와 도시재생 공동포럼	KNS 뉴스
12	2017.09.11	대명동 커뮤니티 공간 '활짝'	대구신문
13	2017.10.24	도시재생이 달랑 40가구 짓는 '동네 집장사'	조선일보

⑤ MOU 체결

No	체결일	대상	내용	기대효과
1	2017.08.07	한양대학교 ↔ 김천시 도시재생 지원센터	- 도시재생사업의 성공적 추진 - 김천시와 중심시가지 도시재생 기법 적용을 통한 현장실증의 지원 및 협력	중심시가지 근린재생 기법 고도화 및 실증 연구를 수행함에 있어 적극적 지원 및 협력이 가능함
2	2017.07.21	국토연구원 ↔ 한국토지주택공사, 한국철도공사, 주택도시보증공사, 한국철도시설공단, 부산항만공사, 부산도시공사, 부산발전연구원	- 부산시 도시재생 뉴딜사업 지원을 목적 - 부산 도시재생 뉴딜 사업의 원활한 추진을 위해 실무협의체 구성 및 운영 - 각 기관의 축적된 실무지식과 경험, 정보제공 등	부산시 도시재생을 추진하기 위한 관련 기관들과의 광범위적 협력체계를 구축하여 도시재생뉴딜에 대응한 사업추진 구조 마련

No	체결일	대상	내용	기대효과
3	2017.09.29	국토연구원 ↔ 서울주택도시공사	- 도시재생 및 주거정책 연구·입력 조사 및 학술 협력 - 도시재생 및 주거정책 관련 전반에 대하여 포괄적 협력	국내 도시재생 사례와 서울형 도시재생사례의 교류를 통해 한국형 도시재생 사업추진 방안을 마련하고 주거와 도시재생의 분야 간 융·복합을 통해 도시재생 뉴딜에 대한 전략적 대응방안 마련 가능

⑥ 교육

프로그램명	프로그램 내용	교육기관	교육 개최회수	총 교육시간	총 교육인원
도시재생뉴딜사업 최고 전문가 과정	도시재생정책 추진경과, 현황 및 과제 (이왕건, 국토연구원)	한국직업지도진흥원	1	2	50
경기도 공무원 대상 특강	도시재생뉴딜사업의 실효성 제고를 위한 정책방향	경기도	1	4	50
도시재생뉴딜 코디네이터 및 현장활동가 교육	유휴공간의 활용과 도시재생 공유경제, 잠재력과 과제 (김은란, 국토연구원)	제주 도시재생지원센터	1	4	50
도시재생뉴딜 코디네이터 및 현장활동가 교육	경제기반형 도시재생의 주요이슈와 개선방안 (이승욱, 국토연구원)	청주도시재생지원센터	1	4	50

⑦ 원문기고

기고일시	기고명	기고매체
2017.03. - 2017.12.	도시재생 브리프 (매달 1회씩 총 10회/2017.12.기준)	이슈&칼럼, 해외정책 동향, 기관별 동향, 간추린 소식, 도시재생 사업 소개, R&D 소식 등으로 구성
2017.06.16	문화관광인사이트	이슈&칼럼, 해외문화관광체육정책 동향, 지역문화·여가문화 정책 및 동향 등으로 구성
2017.04	[해외리포트]보스턴의 도시재생 동향과 시사점	월간 국토
2017.09	포용적 국토를 위한 도시재생 뉴딜 추진방향	월간 국토
2017.10	포용적 국토를 위한 도시재생에 답이 있다	대경포럼
2017.11	도시재생 뉴딜과 지역의 대응방안	경남발전지

⑧ 성과 홍보자료집 제작

홍보일	자료집명	주최/후원	홍보장소	수량
2017.11.04.	도시재생 전문가 및 거점교육 인증체계 구축 홍보자료집	도시재생실증연구단/한국도시설계학회	목포대학교	100부

□ 5차년도

가. 국내외 논문 게재

No	논문명	학술지명	주저자명	호	국명	발행기관	SCI여부 (SCI/비SCI)	게재일	등록번호
1	도시재생사업의 부처협업 추진실태 분석 및 정책 제언 - 도시재생 선도지역을 사례로 -	국토계획	장진하	제53권 제3호	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2018.06	
2	빅데이터를 활용한 도시재생모니터링 평가 방안 - 13개 도시재생선도지역을 대상으로 -	부동산정책연구	주현태	제19권 제3호	국내	한국부동산정책학회	비SCI	2018.12	
3	축소도시의 진단기준과 사례분석 및 발생요인 연구	주택도시연구	이삼수	제8권 제3호	국내	주택도시연구	비SCI	2018.12	
4	젠트리피케이션 부작용 방지를 위한 조세지원 제도의 경제적 효용에 관한 연구	국토계획	이하연	제53권 제5호	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2018.11	
5	지구단위계획 수립 이후 북촌한옥마을의 가로특성별 토지이용 변화특성 분석	국토계획	김어진	제53권 제5호 통권237호	국내	대한국토도시계획학회	비SCI	2018.10	
6	Effect of Physical Environment and Program on Social Interaction of Youth Space Users in Seoul -In case of Pilot Projects-	Sustainability	조영임	2018, 10(12), 4515	스위스	MDPI	SCI	2018.10	
7	Does resident participation in an urban regeneration project improve neighborhood satisfaction? : A Case study of “Amichojang” in Busan, South Korea	Sustainability	진은애	2018, 10(10), 3755	스위스	MDPI AG	SCI	10.18	
8	도시재생사업의 주민참여가 사회적자본 형성에 미치는 영향 : 부산 아미초장 도시재생사업지역을 중심으로	한국주거학회	진은애	제29권 5호	국내	한국주거학회	비SCI	2018.10	
9	건물의 에너지 성능 향상을 위한 주택정비기술의 중요도 분석	KIEAE Journal	안상민	제18권 제6호	국내	한국생태환경건축학회	비SCI	2018.12	
10	도시재생사업 유형별 성과지표 중요도 분석- 중심시가지형, 일반근린형, 주거지재생 및 우리동네살리기 재생사업 을중심으로	한국생태환경건축학회	진은애	제18권 제6호	국내	한국생태환경건축학회	비SCI	2018.12	
11	도시재생사업성과 왜곡특성 및 개선방안 분석	한국주거학회	진은애	제29권 6호	국내	한국주거학회	비SCI	2018.12	
12	Alternative explanation for economy_based urban regeneration project: A Korean assessment	Sustainability	이진희	10(12)	국외	MDPI	SCI	2018.11.27	
13	Does the Polycentric Urban Region Contribute to Economic Performance? The Case of Korea	Sustainability	권규상	10(11)	국외	MDPI	SCI	2018.11.12	

나. 국내 및 국제학술회의 발표

No	회의명칭	발표자	발표일시	장소	국명
1	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	한지혜 외 1인 (서울시립대학교)	2018.04.28.	중앙대학교	대한민국
2	대한국토·도시계획학회 춘계학술대회	장하림 외 1인 (서울시립대학교)	2018.04.28.	중앙대학교	대한민국
3	ISAIA 2018	안상민	2018.10.24.	평창	Asia
4	대한국토도시계획학회 춘계학술대회	정은진, 임상연 (국토연구원)	2018.04.29	중앙대학교	대한민국
5	대한국토도시계획학회 춘계학술대회	임상연 (국토연구원)	2018.04.29	중앙대학교	대한민국
6	한국부동산분석학회 2018년 상반기 학술대회	주현태 (LH토지주택연구원)	2018.05.21	목원대학교	대한민국
7	대한국토도시계획학회 대전·세종·충청지회 추계 학술대회	주현태 (LH토지주택연구원)	2018.11.16	충북대학교	대한민국

다. 전문연구 인력양성

No	분류	기준 년도	현 황										
			학위별				성별		지역별				
			박사	석사	학사	기타	남	여	수도권	충청권	영남권	호남권	기타
1	인력양성	2018	-	2	-	-	1	1	2	-	-	-	-

라. 기타

□ 지침반영

No	지침명칭	주무기관	주요내용	제안일
1	근린재생형 도시재생사업 운영매뉴얼	국토교통부 도시재생과	- 지자체의 근린재생형(일반형) 도시재생사업 추진을 지원할 수 있는 주거지 재생사업 단계별 가이드라인 제공 - 주거지재생 사업 단계별 참여주체 역할 및 관련사업 연계방안 - 사업 추진 시 활용 가능한 사례 제공	2018.12
2	도시재생 중간지원조직 설립·운영 매뉴얼	국토교통부	- 도시재생지원센터의 설립·운영과 관련된 법·제도적 현황을 검토하고 도시재생지원센터의 설립·운영을 둘러싼 활동현황을 살펴봄과 동시에, 매뉴얼의 이용주체, 필요성, 구성 및 활용방안에 대한 설문조사 및 심층사례조사를 통하여, 도시재생지원센터의 바람직한 설립·운영의 기본방향을 담은 매뉴얼 발간	2018.12
3	장소특성별 경제기반형 도시재생 매뉴얼	국토교통부	- 항만·역세권·이전적지 성장거점화 모델의 현장적용성을 강화하고 지자체의 효율적 사업추진 지원을 위하여 경제기반형 도시재생 매뉴얼 항만·역세권·이전적지 재생 추진전략을 발간	2018.11
4	광주시 선순환구조 요소와 성과평가 실증모니터링 시스템 활용	광주시 주택정책과	- 도시재생사업의 선순환구조 요소와 성과평가 실증모니터링 시스템 - 도시재생 재정보조사업과 부처협력사업의 효과적인 연계계획 수립 - 사업의 단계별 모니터링 시스템(맞춤형, 환휴형, 성과확산형 모니터링 시스템) 적용	2018.12
5	전주시 도시재생 모니터링 시스템 활용	전주시 사회적경제 도시재생센터	- 개발사업 시행 및 정부부처 간 협력을 유도할 수 있는 전문인력 구성 - 앵커시설 개발을 위한 즉시 예산투입이 가능한 토지 및 건축물 확보 - 도시재생 재정보조사업의 각 단계에서의 다양한 민간참여주체의 확보	2018.11
6	천안역세권 갈등관리시스템 활용	천안시 도시재생과	- 공공 간의 갈등, 공민 간의 갈등, 민민간 갈등에 대한 관리방안을 평가지표에 산정 - 사업참여자에게 구체적인 갈등관리 매뉴얼 제시 - 사업참여를 통해 갈등을 관리할 수 있는 방안으로 제시	2018.11

□ 정책반영

No	정책명	주무기관	채택내용	시행일자
1	2018 문화적 도시재생 사업 공모	문체부	- 도시문화연계기법을 기반으로 한 문화적 도시재생 사업 추진 · 문화적 도시재생 정책 및 사업 개념 설정에 있어 도시문화 연계기법을 주요 개념으로 설정하고 그 방법론으로 길찾기 프로세스를 도입 · 사업 가이드라인에 본 기법 반영(주요 개념 및 내용 등)	2018.02
2	2018년도 국토교통형 예비사회적 기업 모집 공고	국토 교통부	- 국토교통형 예비사회적 기업 공모치침 - 예비사회적 기업 지정목적, 지정요건, 접수기간 및 방법, 제출서류, 심사기준, 지정절차 및 관리, 지원방안 등	2018.02
3	사업관리 및 성과평가를 위한 모니터링 지표	부산영도구청	- 중심시가지형 사업 특성 및 목표를 고려한 성과관리지표의 구분이 필요함에 투입지표, 과정지표, 결과지표 등 단계별 성과지표에 대한 기본방향	2018.10
5	도시재생 뉴딜사업 민간사전협의 운영지침	국토 교통부	- 공공부문 사업시행자가 민간사업자 공모 이전에 적합한 민간사업자를 공식적으로 물색하고, 사업계획의 주요내용을 사전에 조율하는 제도 제안	2018.12
6	주택도시기금 도시계정 중장기 MASTER PLAN	국토 교통부	- 도시재생민간 참여 공모사업 추진 시, 민간으로 하여금 주택도시기금 활용 방법, 이용범위, 이자율, 상환기간 등 기금 지원과 관련된 금융지원심사, 사업인정심사 조건 사전검토 등을 통해 기금확보 지원	2018.12

□ 정책제안

No	명칭	제안 일자	주무 기관	제안내용	기대효과
1	도시재생 뉴딜사업에 의한 일자리 창출효과	2018. 10	국토 교통부 도시 재생과	- 도시재생 뉴딜사업의 일자리 창출효과 및 일자리 창출효과 분석 지표 제안	도시재생뉴딜사업의 사업으로 인한 일자리 창출효과 측정과 사업효과 계측 가능
2	2018년 성수 도시재생지원 센터 아카데미 개설 정책제안	2018. 07.05	성동구청	- 기존 도시재생대학은 단기간에 교육효과를 높이기 위해 이론수업을 중심으로 운영됨에 또한 학습효과에 한계가 있음 - 현장 적용 가능한 기법 중심의 이론수업과 사례지 답사 병행이 반영한 제안 프로그램(총30시간=이론3교시+답사3교시) · 이론수업은 사례와 연계하여 사업에 활용 가능한 내용 교육 · 이론수업과 부합하는 사례지를 선정하여 답사 후 배운점과 적용가능한 점을 토론을 통해 공유 · 이론 수업 시 R&D에서 개발한 재생기법을 공유	답사중심의 교육을 통해 교육효과가 극대화되고, 우수사례지에 적용된 기법에 대한 이론수업과 함께 현장답사를 진행함으로써 주민 및 상인의 도시재생에 대한 이해도와 역량을 제고함
3	음식의 거리 활성화방안	2018. 07. 06	안동시 음식의 거리 상인회 (안동시 도시재생과)	- 음식의 거리 활성화 방안 제안 · 협동조합 설립을 통한 활성화 전략 제시 · 전통시장 등록 및 협동조합 설립 · 협동조합을 통한 식자재 공동구매 및 공동행사 진행 · 협동조합 설립 후 추진 가능한 사업 진행 · 먹거리 자체 검증시스템 개발, 지역 유관기관의 협약 등	협동조합 설립을 통한 음식의 거리 활성화 기대 / 앞으로 중기부(소상공) 지원사업 선정 기대
4	중심시가지형 도시재생대학 세부 강좌 제안	2018. 09 .19	강릉시청	- 중심시가지형 도시재생 R&D 연구성과를 반영한 세부강좌 제안 · 각 단계별로 핵심컨텐츠 및 세부기법의 프로그램을 도시재생대학 프로그램(안)에 신규강좌로 개설 · 기존 교육 내용에 포함 또는 통합하여 강좌 개설	다양한 기법활용과 적용가능한 교육 컨텐츠를 통해 도시재생대학의 효율적인 운영 및 실효성 있는 주민역량강화가 가능함
5	중심시가지형 도시재생대학 세부 강좌 제안	2018. 09.27	영천시청	- 주민교육을 대상으로 R&D연구결과를 반영한 강좌 제안 · 중심시가지형 도시재생 핵심콘텐츠 (도심중심기능회복, 상권활성화 방안, 지역 정체성 강화방안, 지역 일자치 창출 방안, 스마트시티 방안 등)	중심시가지형 도시재생 세부기법제인으로 교육대상별 맞춤형 세부교육이 가능함
6	노후·쇠퇴한 주거정비시 적용가능한 환경친화적 자재 적용 방안	2018. 09.27	부산광역시 서구청	- 집수리기본절차 · 체계적 프로세스 제안 - 인력활용방안 · 도시재생현장지원센터 활동가, 일일 봉사 활동자, 목공수업 수강자(주민) 들의 역할 및 업무내용 제안 - 친환경건축자재 사용 · 정책제안 전 서구청 담당자 및 주민 대상으로 사전교육을 통해 친환경건축자재사용의 필요성과 인증마크 정보, 친환경건설자재 시스템 활용 방법, 주요 적용항목을 제시하였음	징검다리협동조합 역량강화 친환경건축자재 사용을 통한 거주자 건강 및 만족도 극대화 부산광역시 서구의 집수리 사업 프로세스의 시범모델 부산광역시 서구의 노후 건축물 주거환경개선 내용 데이터베이스 구축
7	부산광역시 연제구 도시재생뉴딜 소단위 정비사업 추진방향	2018. 09.28	부산광역시 연제구 건축과 도시재생계	- 창원시 주거지재생에서의 소단위정비 방향 · 1단계 : 공공의 적극적 지원 + 주민주도 / 2단계 : 주민이 주도 + 공공의 지원 · 주민의 자발적 의지로 주민 스스로 살고 싶은 도시를 만들어가는 주민 자력형 재생 · 지속가능성과 지불가능성을 고려한 소단위 정비사업 추진 필요 · 사회문화적 개선 + 경제적 개선 +	도시재생뉴딜사업 대상지로 선정(2018. 8월)되어 향후 주거지지원형 사업추진시 적극적으로 활용될 것으로 기대

No	명칭	제안 일자	주무 기관	제안내용	기대효과
				물리환경적개선의 통합적 개선방안 제시 · 지역주민과 공공의 단계적 협업방안 제시 · 소단위 정비사업 대상지 선정기준 및 우선순위 제시	
8	부산광역시 서구 도시 재생을 위한 안심골목 개선방안	2018. 10.29	부산광역시 서구청	- 부산광역시 서구의 '옥천로 환경설계를 통한 범죄예방(CPTED) 안심골목사업'에 도시재생의 주민참여형 생활환경개선기법과, Barrier Free 전문가들의 개선 의견을 반영한 통합 안심골목 조성 방안을 제시	접근성·편리성이 향상된 골목 조성으로 주민 만족도 향상 및 주거지 재생과 장애물 없는 생활환경 기술 을 접목시킨 새로운 형태의 도시재생사업 시범 모델의 창출 방안 제시
9	도시재생 뉴딜 사업구성 예시 (메뉴판)	2018. 12	국토교통부	- 항만 역세권 이전적지 연계 경제기반형 도시재생의 비전과 목표를 제시하고 단위사업의 연계 추진 방안을 제시하여 도시재생 뉴딜사업에서 경제기반형 도시재생의 효과적 추진을 위한 방향성 제시	국가핵심시설과 연계한 경제기반형 도시재생사업의 효과성을 증진시키고 중앙정부와 지자체의 협력적 거버넌스를 기반으로 경제기반형 도시재생의 실행력 강화

□ 홍보성과

① 관련 학술행사 개최 성과

No	개최일	행사명	주최/후원	개최장소	참석 인원
1	2018.06.20	중심시가지형 도시재생 핵심컨텐츠 적용방안 모색	한양대학교산학협력단/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	한양대학교 신소재공학관 609호	30
2	2018.09.04	도시재생과 사회적가치	가천대학교/국토교통부, 국토교통과학기술진흥원, 도시재생실증연구단	대한상공회의소 소회의실4	35
3	2018.09.17	민간참여 도시재생과 일자리 창출 세미나	국토연구원 / 도시재생실증연구단	대한상공회의소	40
4	2018.10	경제기반형 도시재생 워크숍	국토연구원 / 도시재생실증연구단	국토연구원	70

② 교육

프로그램명	프로그램 내용	교육기관	교육 개최회수	총 교육시간	총 교육인원
2018 강원도 도시재생대학원대학	[실무교육] 리더쉽 갈등관리 거버넌스 중 도시재생 뉴딜사업과 문화도시의 방향 (뉴딜사업과 문화역량, 문화도시와의 연계)	강원도도시재생 지원센터	1	2.5시간	30여명

③ 원문기고

기고일시	기고명	기고매체
2018.01. - 2018.12.	도시재생 브리프 (매달 1회씩 총 12회/2018.12.기준)	이슈&칼럼, 해외정책 동향, 기관별 동향, 간추린 소식, 도시재생 사업 소개, R&D 소식 등으로 구성

11. 기타사항

12. 부록

가. 도시재생실증연구총서

□ 1차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	등록번호
1	2015	지자체 재생지원시스템 및 전문가 인증체계 연구(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-110
2	2015	도시성장단계 평가기법 및 기존 정비사업 개선방향 연구(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-120
3	2015	도시진단 및 중장기 로드맵(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-130
4	2015	협력적 거버넌스 체계 및 역량강화 방안(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-211
5	2015	시장 및 상권활성화 연계 근린재생 기법 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-220
6	2015	지역자산 활용 근린재생 기법 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-212
7	2015	문화예술 연계 근린재생 기법 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-230
8	2015	근린재생기법 통합적용 및 모델구축(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-241
9	2015	마을경제 활성화 및 생활복지 서비스 기법 고도화(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-242
10	2015	소단위 정비사업 등 물리적 재생 기법 고도화(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-243
11	2015	한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-311
12	2015	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-312
13	2015	산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-321
14	2015	항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-322
15	2015	역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-323
16	2015	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발(Ⅰ)	2015.03.31	도시재생 R&D 2015-324

□ 2차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	등록번호
1	2016	중간지원조직 설립 및 운영방안 연구(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-001
2	2016	지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-111
3	2016	도시재생사업의 각 부처 사업연계를 위한 협업모델 및 지자체 추진체계 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-112
4	2016	국가별 도시재생 정책 및 사례분석 연구(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-121
5	2016	도시재생 전문가 양성체계 및 교육프로그램 구축(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-122
6	2016	도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준 재편(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-131
7	2016	도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-132

No	연도	보고서 구분	발간일	등록번호
8	2016	기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-140
9	2016	우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-150
11	2016	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-211
12	2016	마을경제 활성화 기법 고도화(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-212
13	2016	생활복지 서비스기법 고도화(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-213
14	2016	복지 연계 근린재생기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-214
15	2016	소단위 정비사업 등 물리적 재생기법 고도화(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-215
16	2016	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-216
17	2016	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-220
18	2016	문화예술 연계 근린재생 기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-230
19	2016	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-241
20	2016	사회적 경제 연계형 중심시가지 활성화 기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-242
21	2016	지역자산 활용 근린재생기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-243
23	2016	한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-311
24	2016	경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발(Ⅰ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-312
25	2016	산업단지 및 도시형 산업입지의 창조경제 거점 구축 모델 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-321
26	2016	항만재생을 통한 신성장거점 모델 구축(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-322
27	2016	역세권의 복합적 활용과 시민친화적 공공공간 조성기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-323
28	2016	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-324
29	2016	경제기반현 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-313
30	2016	경제기반형 도시재생을 위한 도입기능 선정기법 개발 및 적용(Ⅱ)	2016.03.31	도시재생 R&D 2016-314

□ 3차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	등록번호
1	2017	도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안 연구(Ⅱ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-001
2	2017	지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-111
3	2017	도시재생사업의 각 부처 사업연계를 위한 협업모델 및 지자체 추진체계 개발(Ⅱ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-112
4	2017	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-122
5	2017	도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준 재편(Ⅱ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-131
6	2017	도시성장단계별 도시개발 패러다임 변화 및 효과분석(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-132
7	2017	기존 정비사업의 도시재생 연계 활용방안 개발(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-140
8	2017	우리나라 도시쇠퇴 유형별 도시재생 중장기 전략 수립(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-150
9	2017	근린재생사업 운영방안 마련(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-211
10	2017	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-212
11	2017	주거지 마을 경제 활성화 근린재생기법(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-213
12	2017	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-214
13	2017	복지연계근린재생기법 개발(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-215
14	2017	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-216
15	2017	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-220
16	2017	문화예술 연계 근린재생 기법 개발(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-230
17	2017	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-241
18	2017	사회적경제 연계형 중심시가지 활성화기법 개발(Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-242
19	2017	경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-311
20	2017	항만·역세권 재생을 통한 신성장거점 조성기법 구축 (Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-313
21	2017	도시공간구조를 고려한 이전적지의 효율적 활용기법 개발 (Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-322
22	2017	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발 (Ⅲ)	2017.01.31	도시재생 R&D 2017-324

□ 4차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	등록번호
1	2017	도시재생 중간지원조직 설립 및 운영방안 연구(Ⅲ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-001
2	2017	지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-111
3	2017	도시재생사업의 각 부처 사업연계를 위한 협업모델 및 지자체 추진체계 개발(Ⅲ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-112
4	2017	도시재생 전문가 및 거점교육기관 인증체계 구축(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-122
5	2017	도시재생과 연계한 도시계획 수립 기준 재편(Ⅲ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-131
6	2017	근린재생사업 운영방안 마련(Ⅱ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-210
7	2017	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-211
8	2017	근린재생형 사회적경제 활성화기법(Ⅰ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-212
9	2017	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-215
10	2017	복지연계근린재생기법 개발(Ⅲ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-214
11	2017	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-216
12	2017	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-220
13	2017	문화예술 연계 근린재생 기법 개발(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-230
14	2017	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-240
15	2017	경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-311
16	2017	항만·역세권·이전적지 재생을 통한 신성장거점 조성기법 개발(Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-322
17	2017	항만·역세권 재생을 통한 신성장거점 조성기법 구축 (Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-325
18	2017	이전적지를 활용한 경제거점 구축방안(Ⅰ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-326
19	2017	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발 (Ⅳ)	2017.12.31	도시재생 R&D 2018-313

□ 5차년도

No	연도	보고서 명	발간일	등록번호
1	2018	지자체 사업단위 도시재생 지원체계 개발 및 구축(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-111
2	2018	도시재생사업의 각 부처 사업연계를 위한 협업모델 및 지자체 추진체계 개발(Ⅳ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-112
3	2018	도시재생의 일자리 창출표과 분석	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-160
4	2018	주거지 근린재생 추진체계 및 통합모델(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-211
5	2018	근린재생형 사회적경제 활성화기법(Ⅱ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-212
6	2018	소단위 정비 사업 등 물리적 재생기법 실증 및 고도화(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-215
7	2018	소단위 정비 사업을 위한 저비용·친환경 주택기술 실증(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-216
8	2018	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 개발(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-220
9	2018	문화예술 연계 근린재생 기법 개발(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-230
10	2018	중심시가지 근린재생 추진체계 및 통합모델 구축(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-241
11	2018	경제기반형 도시재생 추진전략 및 사업화 기법 개발(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-311
12	2018	장소특성별 도시재생 실용화 전략 및 성과확산:항만-역세권-이전적지(Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-322
13	2018	경제기반형 활성화계획 수립을 위한 지원체계 개발 (Ⅴ)	2018.12.31	도시재생 R&D 2019-313

나. 매뉴얼 및 사례집

□ 1차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	기관명	비고
1	2015	도시재생 정보분석 서비스 사용자 매뉴얼	2015.03	한국토지주택공사	매뉴얼
2	2015	도시재생 포털서비스 사용자 매뉴얼	2015.03	한국토지주택공사	매뉴얼
3	2015	사례로 보는 경제기반형 도시재생(이전적지 사례집)	2015.03	국토연구원	사례집
4	2015	사례로 보는 경제기반형 도시재생(산업단지 사례집)	2015.03	국토연구원	사례집
5	2015	사례로 보는 경제기반형 도시재생(항만 사례집)	2015.03	국토연구원	사례집
6	2015	사례로 보는 경제기반형 도시재생(역세권 사례집)	2015.03	국토연구원	사례집

□ 2차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	기관명	비고
1	2016	경제기반형 도시재생선도지역 현장백서(Ⅰ) - 부산	2016.03.31	국토연구원	백서
2	2016	경제기반형 도시재생선도지역 현장백서(Ⅰ) - 청주시	2016.03.31	국토연구원	백서
3	2016	한국형 경제기반 도시재생 추진전략 개발 - 자료집	2016.03.31	국토연구원	자료집
4	2016	경제기반형 도시재생 사업화 모델 개발 - 자료집	2016.03.31	국토연구원	자료집

□ 4차년도

No	연도	보고서 구분	발간일	기관명	비고
1	2017	근린재생형 도시재생사업 운영 매뉴얼	2017.12.31	가천대학교	
2	2017	근린재생 주민대학 매뉴얼	2017.12.31	가천대학교	
3	2017	도시재생 경제조직 활성화기법 매뉴얼	2017.12.31	가천대학교	
4	2017	복지연계 근린재생기법 매뉴얼	2017.12.31	한국보건사회연구원	
5	2017	소단위정비사업 추진 매뉴얼	2017.12.31	경성대학교	
6	2017	저비용·친환경 주택정비기법 매뉴얼	2017.12.31	한국환경건축연구원	
7	2017	시장 및 상권활성화 연계 근린재생기법 매뉴얼	2017.12.31	소상공인시장진흥공단	
8	2017	문화예술관광연계 근린재생기법 매뉴얼	2017.12.31	문화관광연구원	
9	2017	중심시가지 근린재생기법 매뉴얼	2017.12.31	한양대학교	

□ 5차년도

No	년도	매뉴얼 명	발간일	기관명	비고
1	2018	성장거점공간 조성과 운영 방안 매뉴얼	2018.01	국토연구원	
2	2018	도시재생 중간지원조직 설립·운영 매뉴얼	2018.01	국토연구원	
3	2018	장소특성별 경제기반형 도시재생 매뉴얼	2018.01	국토연구원	

13. 참고문헌

□ 학술논문

고주연, 2015, “일본의 공공교통 네트워크 형성과 효율적 도시재생을 위한 제도적 정비: 입지적정화 계획”, 교통기술과 정책, 12(6) : 16-24.

고주연·이승일, 2017, "일본의 지속가능 도시재생 계획에 관한 사례 연구, 입지적정화계획의 도시기능유도구역 설정을 중심으로", 국토계획, 52(6) : 5-25.

권정주·조진희·전원식·황희연, 2012, “도시재생사업 추진과정에서 나타난 거버넌스 참여주체별 의사결정 영향력 분석-청주시 도시재생사업 의사결정 과정 중심으로”, 도시행정학보, 25(2) : 325-343.

김미경, 2013, “저층주거지 재생을 위한 주민참여형 재생사업 추진과정 분석 연구”, 박사학위논문, 중앙대학교 대학원.

김수경, 2013, “협력적 거버넌스가 도시재생사업에서 주민역량강화에 미치는 영향-서울시 주민참여형 재생사업을 중심으로”, 석사학위논문, 서울시립대학교 대학원.

김승규, 2005, “부동산관련 특수목적회사(SPC)에 관한 연구”, 석사학위논문, 건국대학교 대학원.

김영·이준호·김흥수, 2011, “우리나라 도시재생사업의 유형 및 시범사업의 추진과정 분석”, 한국주거환경학회 학술대회 발표논문집, 18-29.

김은정·강민규, 2011, "도시환경과 개인특성이 지역 주민의 건강수준에 미치는 영향, 지역연구", 27(3) : 27-42.

김주진, 2014, “도시재생선도지역의 사업 추진 유형과 성공전략”, 국토연구, 390 : 6-24.

김지현·윤태호, 2008, "표준사망비를 활용한 우리나라 소지역별 건강불평등 비교", 예방의학회지, 41(5) : 300-306.

김창석, 2008, “도시재생관련 법제 및 지원체계 개발의 필요성”, 대한건축학회지, 52(7):18-21

김혁준·송종국, 2006, "조세지원제도가 기업의 R&D지출에 미치는 효과분석", 한국재정학회 2006년도 추계학술대회 논문집, 1-22.

류연택, 2015, "도시개발, 도시 공공시설 자금 조달, 개발부담금에 관한 이론적 고찰", 한국도시지리학회지, 18(3) : 183-196.

문수봉, 2011, “도시재생 연계사업 선호도 분석을 통한 구체화 연구”, 박사학위논문, 동신대학교 대학원.

박광국, 2013, “공공기관 협업촉진을 위한 연구”, 기획재정부.

박성남·서수정·임강륜, 2015, “도시재생지원기구의 역할 및 지원방향에 관한 연구-전문가 그룹별 인식 비교를 토대로”, 한국도시설계학회지, 16(4) : 26-46.

박소연·오덕성, 2015, “쇠퇴지역의 유형에 따른 도시재생사업의 평가”, 한국산학기술학회논문지, 16(7) : 4984-4991.

서의권, 2010, “도시재생의 계획특성 분석을 통한 도시정체성 확립 방안에 관한 연구”, 박사학위논문, 한양대학교 도시대학원.

성중탁, 2017, "부담금제도에 대한 비교법적 검토와 개선방안", 토지공법연구, 79 : 467-491.

심현남·나인수·김세용, 2015, “도시재생사업에서 사업 추진기구의 단계별 특성에 관한 연구-창원 도시재생테스트베드 상가지구 도시재생 신탁업무센터를 중심으로”, 대한건축학회 논문집, 31(9) : 109-118.

안영진, 2014, “사회복지정책의 분권화에 따른 지방자치단체의 사회복지재원 개선방안, 공법학연구”, 15(2) : 53-83.

안종석, 2013, "중장기 조세정책 방향에 대한 제언", 한국조세재정연구원 중장기 조세정책 방향에 대한 공청회 발표자료.

양중진, 2016, “범죄예방 환경개선사업의 성과와 향후 과제”, 건축과도시공간, 21 : 21-26.

오영민·전준오, 2017, "우리나라 부담금 제도의 합리성 분석 : 현행 부담금의 적정성과 부담금운용평가의 실효성을 중심으로", 2017 한국정책학회 춘계학술대회 : 47-70

윤상용, 2012, "공공택지개발에 있어서 부동산금융의 활용방안", 대구경북연구 11(1) : 11-28.

이규인·이장욱, 2009, “지속가능한 도시재생의 주요과제와 계획목표 설정 및 단계적 추진모델 개발연구”, 대한건축학회 논문집, 25(4) : 217-225.

이명훈, 2009, "정비사업에서 공공성 증진을 위한 과제", 도시정보, 325 : 3.

이삼수·이재수, 2013, TIF와 BID를 활용한 도시재생사업의 자금조달 및 관리운영 방안 연구:밀워시키의 리버워크 재생사업을 사례로“, 도시행정학보, 26(1):117-141.

이상민, 2014, “도시 르네상스 시태, 도시재생선도지역의 역할과 과제”, 도시문제, 550 : 17-20.

이선화, 2017, "조세기능에 기초한 부동산 보유과세 개편 연구", 한국지방세연구원.

이영성·이정전, 2007, "토지세와 재산세의 운용에 대한 소고", 환경논총, 45 : 75-96.

이영성, 2005, "기반시설부담금 제도가 주택공급과 주택가격에 미치는 장기적인 영향에 관한 연구 : 미국의 개발영향부담금(Development Impact Fee)을 사례로", 국토계획, 40(5) : 59-73.

이영성, 2005, "기반시설부담금의 이론과 제도운용", 환경논총, 43 : 375-387.

이영성, 2007, "기반시설 확충을 위한 부담금의 문제점과 개선방향에 관한 연구", 부동산학보, 31 : 119-133.

이영성·이창무·김갑성·이승일, 2014, "개발관련 부담금 부과 현황과 개선 방안", 도시정보, 286 : 3-18.

이영성·정해영·유현지·김경민, 2015, "초·중·고등학생들의 비만에 영향을 미치는 도시 특성", 지역연구, 31(3) : 111-128.

이영은, 2014, “정부3.0구현을 기반으로 하는 주민주도형 도시재생의 실현”, 국토, 25(15) : 15-25.

이영은·유해연, 2012, “사회경제적 지표 비교를 통한 도시재생 정책의 변화 시기 분석”, 한국지역개발학회지, 24(4) : 64-76.

이왕건·민범식·박정은·류태희·이유리·양도식, 2012, “지역자산을 연계 활용하는 도시재생의 개념과 전략”, 도시정보지, 363 : 3-18.

이일희·이주형, 2011, “지속가능성을 위한 도시재생 계획요소에 관한 연구”, 한국도시설계학회지, 12(6) : 101-114.

이재호·김영록·김윤권, 2014, “정부 내 칸막이 제거를 위한 협업행정, 정부3.0 길라잡이”, 안전행정부, 93-119.

이정동, 2015, “도시재생사업의 평가지표 도출 및 거버넌스 체계에 관한 연구”, 박사학위논문, 경상대학교 대학원.

이정목·김아현·임주호·이삼수·황규홍, 2014, “도시재생 부처협업사업 실태 및 활성화 방안 연구”, 한국도시재생학회 학술발표논문집, 213-226.

이정목·이삼수·김민·황규홍, 2016, “도시재생사업 활성화를 위한 지자체 부서간 협업 수준진단”, 도시행정학보, 29(2) : 25-49.

이종현, 2011, “행정기관간 협업시스템 도입 필요성에 대한 실증적 연구”, 박사학위논문, 숭실대학교 대학원.

이준구, 2017, "부동산 관련 정책에 관한 두 가지 단상", 한국경제포럼, 9(4) : 1-25.

이지현·남진, 2016, "「도시재생특별법」과 도시재생 관련법의 정합성 분석 연구", 도시행정학보, 29(1) : 35-61.

장상윤, 2013, “창조경제를 위한 협업행정 연구”, 미래사회협동연구총서, 317-339.

장성수·윤혜진, 1995, "‘분배적 정의’ 개념에서 본 재건축사업의 문제", 대한건축학회학회지, 39(4) : 30-37.

전강수, 2011, "공공성의 관점에서 본 한국 토지보유세의 역사와 의미", 역사비평, 2011.2 : 68-103.

정백근·정갑열·김준연·문옥률·이용환·홍영습·윤태호, 2006, "우리나라에서의 지역의 물질적 결핍수준과 15~64세 인구 표준화사망비의 관계", 예방의학회지, 39(1) : 46-52.

조성제, 2015, "도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법의 개선방안 : 체계 정당성 및 지원방안을 중심으로", 법학연구, 43 : 267-297.

조준혁·이영성·정해영·곽태우, 2014, "쇠퇴한 지역에 사는 사람들은 건강도 쇠퇴할까?", 국토계획, 49(6) : 109-125.

진영화·유정석, 2016, "조세담보금융(TIF)을 활용한 성남시 주택재개발사업정비구역의 사업성 개선효과 분석", 한국지역개발학회지, 28(2) : 65-90.

최광·현진권, 1997, "한국 조세정책 50년(제1권)", 한국조세연구원.

하창효, 2017, “도시재생을 위한 새로운 금융수단으로서의 조세담보금융제도에 관한 연구”, 기업법연구, 31(1):503-526.

홍경구·김남룡·김정연·김항집·이석환·조준배·정철모, 2015, “선도지역 도시재생사업의 실태와 과제”, 도시정보, 395:3-29.

Altshuler, Alan A., Jose A. Gomez-Ibanez, 1993, “Regulationforrevenue: the political economy of land use exactions”, Cambridge, MA., The Lincoln Institute of Land Policy : 125.

Bruekner, J. K., 1986, "A modern analysis of the effects of site value taxation", National Tax Journal, 39(1) : 49-58.

England W. R., 2003, "State and local impacts of a revenue-neutral shift from a uniform property to a land value tax: Results of a simulation study", Land Economics, 79(1) : 38-43.

Frank. L. D. and Engelke. P. O., 2001, "The built environment and human activity patterns: Exporing the inpacts of urban form on public health", Journal of Public Literature, 16(2) : 202-218.

Gordon, R. H. and Young Lee, 2001, "Do Taxes Affect Corporate Debt Policy? Evidence from U.S. Corporate Tax Return Data", Journal of Public Economics, 82 : 195-224.

Lopez. R., 2004, "Urban Sprawl and Risk for Being Overweight of Obese", American Journal of Public Health, 94(9) : 1574-1579.

Sugiyama. T. and Thompson. C. W., 2007, "Older People's Health, Outdoor Activity and Supportiveness of Neighborhood Environments", Landscape and Urban Planning, 83(2~3) : 168-175.

Takano. T. and Nakamura. K., 2001, "An Analysis of Health Levels and Various Indicators of Urban Environments for Healthy Cities Projects", Journal of Epidemiology and Community Health, 55(4) : 263-270.

Mieszkowski, P., 1972, "The Property Tax: An Excise Tax or A Profits Tax?", Journal of Public Economics, 1 : 73-96.

Norregaard, J., 2013, "Taxing Immovable Property: Revenue Potential and Implementation Challenges", IMF Working Paper WP/13/129, International Monetary Fund.

Oates. W. E. and Robert M. S., 1997, "The impact of urban land taxation: The Pittsburgh experience", National Tax Journal, 50(1) : 1-21.

Zodrow, G. R. and Mieszkowski, P., 1986, "The New View of the Property Tax: A Reformulation", Regional Science and Urban Economics, 16 : 309-327

G ktug Morc I(2006) ‘Metropolitan Govemance and Business Improvement Districts’, International Jounal of Public Adiministration

김영기 외(2007) 미국의 중심시가지 활성화제도 사례연구와 시사점, 주거환경 : 한국주거환경학회논문집

이영범, 2005, “도시담론으로서의 문화와 창조적 문화전략을 통한 도시재생”, 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총

이영주 외(2008), 상업활동촉진지구(BIDs)의 도입을 통한 도시형 관광특구 활성화 방안 연구, 서울도시연구

이운용 외(2008), 미국의 도시재생수법으로서 BID(Business Improvement Districts)에 관한 연구,

한국도시설계학회지

홍기원, 2005, “지역의 문화적 개발에 대한 이론적 논거 - 레짐(regime) 이론의 적용 가능성과 그 한계”, 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총

□ 연구보고서

OECD, 2010, "Tax Policy Reform and Economic Growth", OECD Tax Policy Studies, 20.

곽태원·이병기·현진권, 2005, “법인세제의 변화와 기업투자, 한국경제연구원.

국토교통부, 2014, “국가도시재생기본방침 수립을 위한 연구 : 도시재생선도지역 유형별 사업모델”, 국토교통부.

국회예산정책처, 2015, "부가가치세제 합리화 및 비과세·감면 정비 방안에 관한 연구".

국회입법조사처, 2016, "지방세 비과세·감면제도의 현황과 개선방향", 현안보고서, 299.

기획재정부, 2017, "2016년 부담금운용종합보고서".

김승래·김우철, 2007, “우리나라 조세제도의 효율비용 추정:주요 세목간 비교를 중심으로”, 한국조세연구원.

김윤권, 2014, “국정협업과제 지원을 위한 조직진단 과제1-산학연 연계정책 기능수행체계 개선 방안 연구”, 한국행정연구원.

김윤권, 2014, “정부 조직관리의 협업행정에 관한 연구”, 한국행정연구원.

김주애·권혁빈·진경애, 2013, “정부 3.0 행정부처 간 협업에 대한 공무원의 인식조사”, 한국행정연구원.

김주진, 2014, “국가도시재생기본방침 수립을 위한 연구”, 국토교통부.

김진수·박형수·안종석, 2003, 주요국의 법인세제 변화추이와 우리나라 법인세제의 개편방향, 한국조세연구원

김현숙, 2004, “법인세 부담이 기업의 투자에 미치는 효과”, 개정포럼, 제 98호, 한국조세연구원.

도시재생사업단, 2010, “도시재생 법제도 및 지원수단 개발”, 국토교통과학기술진흥원.

미래창조과학부, 2014, “미래부 산하기관의 정부 3.0 추진 및 협업 촉진방안 연구”, 미래창조과학부.

박진경·이소영·오은주, 2014, “생활권협력사업 사례자료집”, 한국지방행정연구원.

서울시정개발연구원, 2010, "도시재생사업의 공공성 확보를 위한 공적 기관의 역할에 관한 연구"

성명재, 2012, “장래 제원분포 예측을 통한 소득세·소비세의 장기 세수전망 연구”, 한국조세연구원.

송상훈·이현우·최석현·이용하, 2015, “재정갈등 원인과 대책”, 경기연구원.

오철호·윤상호, 2007, “전자정부 통합수준 진단 및 지표개발 연구”, 행정자치부.

이광희·황혜신·김영록·조세현, 2014, “13년 완료 협업과제 분석”, 한국행정연구원.

이삼수 외, 2016. “도시재생 실증연구 총서 : 장소 중심의 도시재생 사업 협업모델 개발 및 도시재생 종합플랫폼 구축”, 국토연구원 도시재생실증연구단.

이세준·이명화·황용수·홍사균·양승우·류이현·김주철, 2013, “과학기술혁신 촉진을 위한 부처 간 연계·협력 메커니즘”, 과학기술정책연구원.

이용환, 2010, “정부간 공동협력 사업의 재원조달 사례연구”, 경기연구원.

이원희·이상열, 2013, “문화·관광의 융합 활성화를 위한 정책협력방안 연구”, 한국문화관광연구원.

이재호·박경돈·허준영, 2013, “스마트 행정효율성 평가지표 개발”, 한국행정연구원.

이현우, 2010, “지방자치단체 보조금 제도의 효율적 운영방안”, 경기연구원.

임성근·조태준, 2012, “부처 간 융합행정체제 구축을 위한 관리전략 연구”, 한국행정연구원.

정윤수·김숙희·김태진·박상현, 2011, “국가정보화 아키텍처 기반 공공-민간 협업시스템 구축 방안 연구”, 정보통신정책연구원.

조영진·조상규·김승남, 2015, “범죄예방 환경조성을 위한 범죄위험평가 도입 방안 연구”, 건축도시공간연구소.

조윤익, 2012, “협업체 구성 및 협업사업 계획 수립전략”, 한국무역협회.

주택도시보증공사, 2016, “경제기반형 도시재생 정책방향 및 도시재생 금융지원 방안”

지역소프트웨어산업발전협의회, 2016, "소프트웨어 중심사회 지역 확산 전략".

차미숙·박형서·정윤희, 2003, “지역발전을 위한 거버넌스 체계 구축 및 운용방안 연구”, 국토연구원.

한국경제연구원, 2009, "감세의 경제적 효과와 귀착: 법인세를 중심으로".

한국재정학회, 2016, "도시재생사업 조세지원제도 도입 방안".

한국조세연구원, 1995, "우리나라 토지세제의 변천과 향후의 정책 과제, 광복 후 년간의 조세 및 금융정책의 발전과 정책방향(제1권)".

한국조세연구원, 2011, "부가가치세 과세표준 및 납부세액 산정의 합리화 방안".

한국조세재정연구원 공공기관연구센터, 2014, “2013 공공기관 협업 우수사례집”, 한국조세재정연구원.

한국지방세연구원, 2012, "주택 관련 취득세 감면정책의 문제점과 개선방안".

한국지방세연구원, 2017, "조세기능에 기초한 부동산 보유과세 개편 연구".

김영기·김승희(2010), 지역상권 활성화를 위한 상권관리조직 도입방안에 관한 연구

염철호 외, 소규모 주택사업방식 다양화를 위한 주택관련제도 유연화방안 연구, 건축도시공간연구소, 2012, p113~115

오민근, 2005, “문화에 의한 도시활성화 방안”, 한국문화관광연구원 정기간행지 문화정책논총:71

정원욱·김개천, 2013, “장소성을 바탕으로 한 컬처노믹스 구현에 관한 연구”, 한국실내디자인학회 논문집, 22(2):5

조명래, 2010, “문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰”, 부산발전연구원 주관 ‘공공예술/건축/디자인’ 세미나 발제문:4

조명래, 2010, “문화적 도시재생과 공공성의 회복 - 한국적 도시재생에 대한 비판적 성찰”, 부산발전연구원 주관 ‘공공예술/건축/디자인’ 세미나 발제문:3

AP포럼(Advance Pohang Forum), 2014.11.18., “2014 해외도시 벤치마킹 레포츠”

ATCM(2011) ATCM Business Plan (2011-2013)

□ 단행본

보성각(2015), 도시재생, 대한국토 · 도시학회 편저

도시재생사업단(2013), 새로운 도시재생의 구상, 한울

오정수, 류진석(2007). 지역사회복지론, 서울, 학지사

□ 기타 자료

Berkman. L. F. and Kawachi. I., 2000, "Social Epidemiology(Eds)", New York: Oxford University Press.

Mills, E., 1998, "The economic consequences of a land tax, In Land value taxation: Can it and will it work today?", Dick Netzer ed., Cambridge, Mass: LILP, 31-59.

国土交通省, 2014, "都市機能立地支援事業等の活用に係る説明会", 日本.

国土交通省, 2012, “PRE 전략 실천을 위한 지침서”, 国土交通省 토지건설업국 토지시장과(日本).

공주시, 2014, “공주시 도시재생선도지역 도시재생활성화계획(안)”.

공주시, 2015, “공주시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획 변경(안)”.

광주광역시, 2014, “광주광역시 동구 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

국무조정실, 2017.12.14, "도시재생 뉴딜 시범사업 대상지 68곳 확정", 보도자료.

국토교통부, 2015, “부산, 청주. 천안 도시재생 민간투자사업 본격 추진된다.”, 보도자료.

국토교통부, 2016, “근린재생형 도시재생 사업시행 가이드라인”.

국토교통부, 2017.09.19, "도시재생 뉴딜사업 추진계획 및 부처 협업지원 방안", 회의자료

군산시, 2014, “군산시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획”.

김갑성, 2015, “부처 간 협업을 통한 장소중심의 도시재생사업 활성화 방안", 성공적인 도시재생사업의 실현을 위한 부처간협력강화방안 세미나.

대구광역시, 2014, “대구광역시 남구 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

도시재생사업단, 2011, “도시재생 연계사업 도입을 위한 연구”, 국토교통과학기술진흥원.

목포시, 2015, “목포시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

부산광역시, 2014. “부산광역시 도시재생선도지역 도시경제기반형 활성화계획”.

부산광역시, 2015, “부산광역시 도시재생선도지역 도시경제기반형 활성화계획 변경(안)”.

서수정, 2015, “근린재생형 선도지역 사례로 본 지방자치단체 도시재생사업 추진방안", 근린재생형 도시재생사업 컨퍼런스 1차 세미나자료.

서울특별시, 2015, “서울특별시 종로구 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획”.

순천시, 2014, “순천시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

송민석·송정숙·최준철, 2007, “실무자가 쓴 PVF해설”, 부연사

안전행정부, 2013, “2013년도 정부조직관리지침”.

안전행정부, 2014, “2014년도 정부조직관리지침”.

안전행정부, 2015, “2015년도 정부조직관리지침”.

안전행정부, 2016, “2016년도 정부조직관리지침”.

영주시, 2014, “영주시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

이정전, 2006, "토지경제학", 서울: 박영사.

임승순, 2014, "조세법", 서울: 박영사.

전국경제인연합회, 2011, “짐적효과를 통한 지방경제 활성화방안 : 기업도시 개발사업을 중심으로”, 규제개혁 시리즈 11-10.

창원시, 2014, “창원시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획(안)”.

창원시, 2015, “창원시 도시재생선도지역 근린재생형 활성화계획 변경(안)”.

태백시, 2014, “태백시 도시재생선도지역 도시재생활성화계획(안)”.

한국문화관광연구원, 2016, “2016년 문화영향평가 평가지침”.

□ 참고사이트

松山文創園區 홈페이지, http://www.songshanculturalpark.org/map_f1.aspx

국가공간정보포털, https://www.nsdi.go.kr

국가법령정보센터, http://www.law.go.kr

국회법률정보시스템, http://likms.assembly.go.kr

국회예산정책처, http://stat.nabo.go.kr

군산근대역사박물관, http://museum.gunsan.go.kr/content/sub03/03_06.jsp

도시재생 종합정보체계, http://www.city.go.kr

동경도 도시정비국, http://www.toshiseibi.metro.tokyo.jp

소상공인진흥공단, http://www.semos.or.kr

소상공인포털, http://www.sbiz.or.kr

이와테현 구지시, http://www.city.kuji.iwate.jp

일본 국토교통성 민간도시개발추진기구, http://www.minto.or.jp

일본 국토교통성, http://www.mlit.go.jp

정부입법지원센터, http://www.lawmaking.go.kr

한국조세재정연구원, http://www.kipf.re.kr

플리커
(https://www.flickr.com/photos/desdi/4820493689/in/photolist-8kYhQa-a5PKHE-8kYfSg-

s1ECj-8pRMho-8m1Zwo-8m2mn9-8kXXMF-gwzN4J-8m2ePC-a5PM5m-8m27KE-a5LU2z-8kYeLi-8m1ZXj-8kXVD8-RWG6pq-8kYiRK-8m2iaf-8m29iJ-8pRQ8u-Hx1G9C-8m27db-6UNMWC-fKmtZR-a5LVaz-6UNMUs-AuB5TB-8kXYJF-T2HDBD-CEibw3-8kXTkr-8kY71T-HtCHRr-HZ7HaJ-8m1W1b-aeUx9t-6KCDjA-8wi9GJ-CnUicF-cEXedJ-WusqWU-8m23BY-W13o6Y-cF1kEs-fzdXnz-SZigDb-T2HEzk-cEZGkC-RWFXZq/)

플리커
(https://www.flickr.com/photos/mc_masterchef/6145767068/in/photolist-an5Erb-8wwLcV-8C1FqB-cnmxGs-fvJJc5-oFKDy-oFKpe-58snQ-dFTUeY-9AZ2hn-UsMQmD-6ZJqsv-cnmT1E-oFKEg-fvfpN7-a1YFjn-jcvN9-8kpdU6-dFNtxP-pgwPcQ-a1YF36-a22xV7-cnmxRo-D6h6QQ-NbsoER-8CfuwX-jcw6W-fAsB8E-4UpgEB-jcwcu-oL5R8D-oTk3EX-6FjfZw-2HAJDy-9AZ22M-51CihW-nUhrAh-a22xMJ-Y89oA7-9JbeKq-cnmFDG-cy8bJm-9MMNsA-jcwgE-fAsCpU-2Hwrec-oL5CSr-jcwaE-9B2V83-fAsBAo)

협동조합의 도시 볼로냐를 찾아서 6 http://coop.khu.ac.kr/webzine/25_201112/know.php

http://www.communityplanning.net/scenarios/scenarios.php

http://www.heiwa-net.co.jp/sugamo/index.html

http://blog.daum.net/gogojangi/112

http://myblueday.tistory.com/10613

http://romanroadprimary.org/blog/2011/06/06/year-3-at-the-angel-of-the-north/

http://itsuhak.com/uk/2015/08/03/

주 의

1. 이 최종보고서는 국토교통부에서 시행한 도시건축사업의 연구보고서입니다.

2. 이 최종보고서 내용을 발표하는 때에는 반드시 국토교통부에서 시행한 사업의 연구개발성과임을 밝혀야 합니다.

3. 국가과학기술 기밀 유지에 필요한 내용은 대외적으로 발표 또는 공개하여서는 안 됩니다.